



Alcaldía de Medellín

INFORME BALANCE DE LA RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL

Presentación

Con el presente informe, se exponen los resultados de las actividades principales para la Rendición Pública de Cuentas (en adelante RPC) del Departamento Administrativo de Planeación (DAP) en la vigencia actual, 2021. Al respecto, como derrotero del proceso, se diseñó una estrategia con su respectivo plan de acción, asociando grupos de actividades y evidencias a cada una de las etapas que deben constituir un ejercicio de RPC.

APRESTAMIENTO

Las actividades desarrolladas en esta fase del proceso, y para las cuales se recolectaron evidencias, fueron:

Conformación del equipo líder

La Subdirección de prospectiva, información y evaluación estratégica del DAP, como direccionadora de las estrategias de RPC, convocó a los directivos de las otras dos subdirecciones que integran el DAP, con el propósito de conformar el equipo líder para la RPC de la dependencia. De este modo se conformó un equipo integrado por el director, los tres subdirectores, el líder de la estrategia comunicacional y profesionales de apoyo.

Identificación de actores (grupos de valor y de interés)

Atendiendo los pasos establecidos en los procedimientos DIES para la RPC de la Administración municipal dispuestos en la plataforma Isolucion, se efectuó la identificación de los diferentes actores, grupos de valor y de interés del DAP, de cara a su RPC.

Los criterios que permitieron identificar la relevancia de cada actor para el proceso de RPC fueron:

- 1) La relación entre los temas de interés de cada uno de los actores con los objetivos y actividades misionales del DAP.
- 2) El nivel de participación e incidencia en la gestión pública.





Alcaldía de Medellín

Al final, se elaboró un mapa de actores por nivel de conocimiento y participación, que facilitó el rastreo de los grupos de valor y de interés cuya presencia fue considerada como fundamental para el evento de RPC.

Cód. FO-DIES-064	Formato
Versión. 1	FO-DIES Identificación de dependencias, actores y grupo de interés en la Rendición de Cuentas

CLASIFICACION ACTORES	NOMBRE DEL ACTOR O GRUPO DE INTERÉS	TEMAS DE INTERÉS	NIVELES DE PARTICIPACIÓN (ALTO, MEDIO, BAJO)
CONCEJO/ PARTIDO POLITICO SINDICATOS	CONCEJO DE MEDELLÍN	Rendición de cuentas, Políticas públicas, Indicadores	Alto
ORGANIZACIÓN SOCIAL GRUPOS VECINALES/VEREDALES			
	Curadurías	Planes parciales, ejecución de macroproyectos urbanos, adjudicación de licencias de construcción	Alto
CONCEJO/ PARTIDO POLITICO ORGANOS DE CONTROL	Procuraduría General de la Nación	Transparencia, plan anticorrupción, rendición de cuentas	Alto
	Personería de Medellín	Derechos humanos, Transparencia.	Alto
ORGANOS DE CONTROL	Contraloría General de Medellín (CGM).	Inversión de recursos. Rendición de cuentas.	Alto
	Contraloría General de la República (CGR)	Rendición pública de cuentas, Transparencia, Inversión y gestión pública.	Alto
OTRAS ENTIDADES	Agencia APP		Medio

Diligenciamiento instrumento identificación de actores, grupos de valor y de interés

Al documento de identificación de actores se puede acceder a través del siguiente link:

<https://drive.google.com/file/d/1UcPS3oM1lqwZWzaQiRR62ffa8qXGyzH/view?usp=sharing>

Análisis del entorno

Como actividad fundamental en la etapa de aprestamiento, se realizó el análisis del entorno de la dependencia. El objetivo del ejercicio fue hacer un reconocimiento de las múltiples dinámicas sociales, políticas, económicas y culturales que resultaron determinantes para definir los temas y los resultados de la gestión a resaltar en el ejercicio de diálogo.





Alcaldía de Medellín

Cód. DE-DIES-120	Documento Específico
Versión: 1	DE-DIES Análisis del entorno e identificación de temas prioritarios en la Rendición de Cuentas

ANÁLISIS DE ENTORNO PARA LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

Análisis del entorno previo al ejercicio de Rendición Pública de Cuentas RPC, del Departamento Administrativo de Planeación de Medellín

En el presente ejercicio se hace un rastreo de las dinámicas del entorno general teniendo como base los objetivos misionales del Departamento Administrativo de Planeación (en adelante DAP) de Medellín, así como sus acciones más relevantes ejecutadas en lo corrido del año. Es un insumo para el ejercicio de priorización de temas para la RPC, a desarrollar con los grupos de valor y de interés de la dependencia.

Entorno social

La implementación del Plan de vacunación municipal en lo corrido del año 2021 ha repercutido en la disminución del número de contagios y mitigado el fenómeno de pandemia por Covid - 19. Al respecto, a la fecha han sido aplicados 1.407.897 esquemas completos de vacunación (Alcaldía de Medellín, 2021). Lo anterior, ha facilitado la reactivación de la libre locomoción en el territorio y, como consecuencia, la posibilidad de acceso a medios de subsistencia y la generación de ingresos, actividades inhibidas durante gran parte del año anterior.

Documento análisis del entorno para la RPC

El instrumento puede encontrarse en el siguiente enlace:

https://drive.google.com/file/d/1UqbKCB2lWMYLSuDy8WDxK_XpWW_b5yVg/view?usp=sharing

Priorización de temas para el ejercicio de RPC

Soportado en el análisis del entorno, se realizó el ejercicio de priorización de los temas que se abordarían en el evento de diálogo. Entre las temáticas relevadas, se encuentran el *Seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, a través de los instrumentos definidos por la ley; el seguimiento y evaluación del Plan de Ordenamiento Territorial, en coordinación con la Subdirección de Planeación Territorial; la realización de la encuesta de calidad de vida, el cambio de metodología del SISBEN, el sistema municipal de planeación, entre otros.*





Alcaldía de Medellín

Tema	Relevancia de priorización	Disponibilidad de información	Unidades o Subsecretarías responsables
Seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, a través de los instrumentos definidos por la ley.	Alta	Unidad de Seguimiento a la Planeación del Desarrollo Municipal	Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica
Seguimiento y evaluación del Plan de Ordenamiento Territorial, en coordinación con la Subdirección de Planeación Territorial	Alta	Unidad de Seguimiento Estratégico al Plan de Ordenamiento Territorial	Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica
Estudios e investigaciones: Encuesta de Calidad de Vida, Gran Encuesta Integrada de Hogares	Alta	Unidad de Producción de Información	Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica
Fortalecimiento de la información geográfica del Municipio de Medellín	Alta	Unidad de Planeación de la Información	Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica
SISBEN		Unidad de Producción de	Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación

Instrumento de priorización de temas

El instrumento de priorización de temas puede encontrarse en el siguiente enlace:
<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1UEvrmpc-MBcRFJ2hJGQiW19vooVNXINB/edit?usp=sharing&oid=108938982064082523984&rtpof=true&sd=true>

DISEÑO

Para la etapa de diseño, se implementaron las siguientes acciones

Elaboración de la estrategia de Rendición Pública de Cuentas DAP, 2021

Se construyó un documento que sirviera de base para la ejecución de la estrategia de RPC para la actual vigencia. El documento, integró apartados que establecieran los objetivos, un marco normativo y conceptual, los componentes y las etapas para la RPC y los lineamientos para la construcción del plan de acción.





Alcaldía de Medellín

1. Presentación

Integrada en la ley nacional 1757 de 2015, la Rendición Pública de Cuentas representa uno de los mecanismos de participación ciudadana que ha adquirido una alta relevancia en la administración pública colombiana. Al respecto, la citada ley, en su artículo 48, establece que *"la Rendición Pública de Cuentas es el proceso mediante el cual las entidades de la administración pública y los servidores públicos informan, explican y dan a conocer los resultados de su gestión a los ciudadanos, la sociedad civil, otras entidades públicas y a los organismos de control, a partir de la promoción del diálogo"*.

El Plan de desarrollo Medellín Futuro, incorporó el indicador **70% de las Dependencias de la Administración Municipal realizan ejercicios de Rendición Pública de Cuentas, siguiendo los lineamientos del DAFP**, porcentaje que está fijado como meta para el final del cuatrienio. Sin embargo, desde la administración se tiene como propósito cumplir con la meta para el año presente y, finalizando el gobierno, congregar esfuerzos para que el 100% de las dependencias municipales rindan cuentas, superando con creces la meta inicial del indicador.

Entre los fundamentos de la meta establecida, están las diferentes ventajas que aporta la aplicación de este mecanismo para la calidad de la democracia local, cuales son:

- Mejorar la **transparencia** del sector público.
- Elevar los niveles de **credibilidad y confianza** en la Administración pública.
- Monitorear el **desempeño** y la gestión institucional.
- Fortalecer espacios de **control social**, mejora la democracia.
- Evidenciar **oportunidades** de mejora.

Por ello, el Departamento Administrativo de Planeación, en línea con los propósitos de Plan de Desarrollo Medellín – Futuro 2020 - 2023, se fijó la tarea de desarrollar su Estrategia de Rendición Pública de Cuentas para el actual año 2021.

Estrategia de Rendición Pública de Cuentas DAP 2021

El documento Estrategia de Rendición Pública de Cuentas, puede encontrarse en el siguiente enlace:

Plan de acción de la RPC del Departamento Administrativo de Planeación

Para la Estrategia de RPC, se consolidó un plan de acción que especificara las actividades, las evidencias, los tiempos y una ponderación porcentual de cada actividad.

PLAN DE ACCIÓN ESTRATEGIA RENDICIÓN DE CUENTAS 2021

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN						
META	PESO %	ACTIVIDADES DE GESTIÓN	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	RECURSOS	EVIDENCIA
						JUNIO
						31-4
						7-11
						14-18
						21-25
						28
100%	10%	Conformar equipo líder	Conformar el grupo de personas que motiva e influye en los miembros de la dependencia, de una manera ética, positiva y democrática al logro de los objetivos del proceso de rendición de cuentas. El equipo liderará el diseño de la estrategia de rendición de cuentas y facilitará su ejecución, seguimiento y evaluación.	Director, Subdirectores, Comunicadores y demás delegados		Acta de conformación
	10%	Realizar Autodiagnóstico RDC	Evaluar los procesos de rendición de cuentas que ha realizado por la dependencia durante el año anterior para identificar fortalezas, debilidades y aspectos a mejorar en los nuevos procesos.			No se realiza autodiagnóstico todos los años que el DAP no había realizado previamente RPC individual
	10%	Capacitar equipo Líder	Fortalecer las competencias (conocimientos, habilidades, carácter y valores) del equipo líder requeridos para el proceso de rendición de cuentas.	Equipo Líder RPC DAP		Acta de capacitación
	10%	Identificar dependencias y enlaces para la RDC	Identificar las organizaciones, entidades y/o los usuarios a quienes se les rinde cuentas, los medios utilizados y la información más solicitada.	Equipo Líder RPC DAP	Base de datos CES	Identificación Dependencias, entes descentralizados y/o enlaces
	10%	Identificar sectores y grupos de interés	Identificar los sectores, grupos de valor e interés que harán parte del proceso de rendición de cuentas.	Equipo Líder RPC DAP - Subdirecciones	Mapa de sectores Base de datos de sectores estratégicos de las tres Subdirecciones del DAP	Documento con identificación de grupos de interés. Base de datos con grupo de valor e interés consolidado

Plan de acción del Departamento Administrativo de Planeación

El plan de acción de la estrategia de RPC puede conseguirse a través del siguiente enlace:





Alcaldía de Medellín

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Sno_TkhUhBIKxgimBqhLbd-zS0gz4X--/edit?usp=sharing&oid=108938982064082523984&rtpof=true&sd=true

PREPARACIÓN

Para la etapa de preparación, se implementaron las siguientes actividades:

Componente comunicacional para la RPC del DAP

Como elemento central de todo proceso de RPC, está el componente comunicacional, transversal a toda la estrategia. En la dependencia se definió un plan comunicacional que, con sus respectivos instrumentos, definiría los lineamientos comunicacionales bajo los que se regiría el proceso, apoyados, a su vez, con las directrices dadas por la Secretaría de comunicaciones.

Cód. DE-DIES-129	Documento Especifico DE-DIES Elaboración del componente de comunicaciones de la estrategia de Rendición de Cuentas
Versión. 1	

Estrategia comunicacional para la Rendición Pública de Cuentas del Departamento Administrativo de Planeación DAP

Objetivo comunicacional: Comunicar el ejercicio de Rendición de Cuentas del Departamento Administrativo de Planeación, fortaleciendo el diálogo y la confianza entre la ciudadanía, los grupos de valor y la dependencia.

Línea argumental:

- Somos una dependencia que le apuesta a la transparencia y al diálogo abierto.
- Somos una dependencia que formula, vela y garantiza la aplicación de los diferentes instrumentos de planificación en la ejecución de los programas y proyectos de la Administración.

Lineamientos generales de la estrategia comunicacional del DAP:

Convocatoria: La convocatoria a los ciudadanos, grupos de valor y de interés, debe realizarse con 15 días de anticipación al ejercicio/evento de Rendición Pública de Cuentas.

Divulgación: La divulgación de la información se realizará a través de los diferentes canales institucionales, y también por medios de difusión alternativos

El plan comunicacional, puede encontrarse en el siguiente enlace:

<https://docs.google.com/document/d/1U0wpvIoATdIWPI25AqIb2oWCvIBGZQi2/edit?usp=sharing&oid=108938982064082523984&rtpof=true&sd=true>

Preparación del informe de RPC del DAP





Alcaldía de Medellín

Con base en los productos generados en las dos etapas anteriores, se preparó la información que integraría el informe de RPC a presentar a los ciudadanos participantes del evento de diálogo.

La Rendición de Cuentas en el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro 2020 – 2023”



Informe de Rendición pública de cuentas DAP

**Estamos
CUMPLIENDO**
Medellín Futuro

Fortalecer el ejercicio de la gestión pública desde la apuesta por un nuevo liderazgo institucional, que procure mecanismos de articulación interna y focalización de la acción pública para el cierre de brechas, basadas en la generación de confianza ciudadana y transparencia, tomando en cuenta diversos canales de comunicación que permitan a la ciudadanía, mayor cercanía y protección de lo público.

70% de las Dependencias de la Administración Municipal realizan ejercicios de Rendición Pública de Cuentas, siguiendo los lineamientos del DAFP.



Alcaldía de Medellín

El informe resultante, se publicó con quince días de anticipación en el portal institucional de la Administración municipal para que los ciudadanos tuvieran acceso a la información que se iba a presentar.

Agenda definida para el espacio de diálogo

Como ejercicio preparatorio, se estableció una agenda para el evento de diálogo en la que se consignó fecha y hora del evento, el lugar, el tiempo de duración y el orden del día.





Alcaldía de Medellín

Cód.DE-DIES-124	Documento Específico
Versión. 1	DE-DIES Diseño de agenda para jornadas de diálogo de la Rendición de Cuentas

Agenda para la jornadas de diálogo en el marco de la Rendición pública de Cuentas del Departamento Administrativo de Planeación

Objetivo: Generar un espacio que garantice el diálogo en doble vía entre los ciudadanos, grupos de valor, y los funcionarios del nivel directivo del Departamento Administrativo de Planeación para el cumplimiento de la Estrategia de Rendición Pública de Cuentas de la dependencia, en el presente año 2021.

Día: 9 de septiembre de 2021

Lugar: Barrio Laureles, primer parque.

Hora: 2:00 p.m.

Agenda de diálogo		
Momento	Descripción	Tiempo
Presentación director	El director del Departamento Administrativo de Planeación (DAP) inicia con una breve presentación sobre los propósitos del encuentro.	10 minutos
Presentación subdirectores del Departamento Administrativo de Planeación	Cada subdirectora del DAP presentar un balance de la gestión de su respectiva área.	1 hora

Documento agenda de diálogo, RPC del DAP

El documento puede encontrarse en el siguiente enlace:
<https://docs.google.com/document/d/1UNIEGWmSfrIXncFT5Y3LPgWzLbGD7iPH/edit?usp=sharing&oid=108938982064082523984&rtpof=true&sd=true>

Convocatoria a los grupos de valor y de interés al espacio de diálogo de RPC

Para la convocatoria de los grupos de valor y de interés al espacio de diálogo, el equipo de comunicaciones y diseño gráfico del DAP, en aplicación de los lineamientos comunicacionales, realizó la difusión de piezas gráficas informativas por diferentes medios (correo electrónico, redes sociales, boletines impresos). Lo anterior fue fundamental para una participación efectiva en el desarrollo del evento de diálogo.





Alcaldía de Medellín

**Estamos
CUMPLIENDO**
Medellín Futuro



Rendición de Cuentas del Departamento Administrativo de Planeación

Fecha: Jueves, 9 de septiembre de 2021
Hora: 2:00 p. m. a 4:00 p. m.
Lugar: Segundo Parque de Laureles

Le solicitamos confirmar asistencia en el siguiente enlace:

bit.ly/RC_DAP



Alcaldía de Medellín

Pieza gráfica para la convocatoria al espacio de diálogo de Rendición de cuentas

En el siguiente enlace se puede visualizar la pieza producida:
<https://drive.google.com/file/d/1UMptD4pmNPUsanP8peNfbzOQqUVtRh8i/view?usp=sharing>

EJECUCIÓN

Para la etapa de ejecución, se implementaron las siguientes actividades:

Espacio de diálogo para la Rendición Pública de Cuentas del Departamento Administrativo de Planeación

A continuación, se describe el espacio de diálogo generado, una de las actividades primordiales de la Rendición de cuentas y cuya ponderación en el plan de acción es significativamente más alta que las demás actividades.

Evento: Ruta Medellín Cuida lo Público y RPC Departamento Administrativo de Planeación.





Alcaldía de Medellín

Fecha evento: 09 de septiembre de 2021

Lugar: Primer parque de Laureles

Número de asistentes: 26 personas

En el marco del evento planeado de la ruta de la Ruta Medellín Cuida lo Público en la Comuna 11, el Departamento Administrativo llevó a cabo su proceso de Rendición Pública de Cuentas a través de la aplicación de la estrategia definida previamente para tal fin.

Durante el evento se propició la interacción y el diálogo fluido con los ciudadanos y se comunicaron los temas prioritarios que previamente habían sido seleccionados por los grupos de valor.

Entre los temas abordados estuvieron los que se especifican en la gráfica inferior:



De igual manera, se desarrollaron actividades de activación con animadores y con grupos musicales que amenizaron el encuentro.

Dentro de la interacción con los asistentes, se generaron espacios para preguntas, réplicas y solicitudes de ampliación de información, que fueron atendidas inmediatamente, o plasmadas en el formato dispuesto para ello. De esta manera, desde el DAP tramitamos o respondimos 7 solicitudes formales de información que obtuvieron tratamiento de PQRS y que fueron canalizadas debidamente.

A continuación, se anexa registro fotográfico del evento:





Alcaldía de Medellín



Fotografía 1



Fotografía 2

Evaluación del proceso de Rendición Pública de Cuentas del DAP

Desde el DAP se estableció como instrumento evaluativo de la RPC, la encuesta de percepción ciudadana aplicada al finalizar la jornada de diálogo.

Como resultados del evento, se cuenta con evidencias de la evaluación del mismo, (solicitadas a los asistentes en un formato dispuesto para tal fin). Entre las





Alcaldía de Medellín

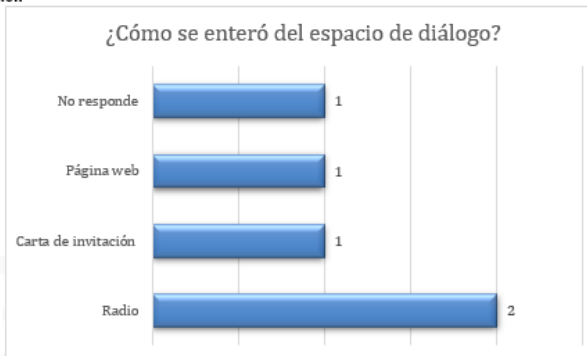
Conclusiones extraídas del ejercicio de evaluación, se resalta la muy buena valoración que hubo por parte de los asistentes al evento. Al respecto, se determinó que la información brindada fue clara y de interés, se atendieron las preguntas o dudas y se consideró que el evento permitió que la entidad rindiera cuentas a la comunidad.

Informe sobre la evaluación de la Rendición Pública de Cuentas del Departamento Administrativo de Planeación

Elaborado por la Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica
Departamento Administrativo de Planeación.

En este apartado se hace una valoración general de la información recolectada de la encuesta de evaluación aplicada, en aras de conocer la percepción de los asistentes sobre el ejercicio de diálogo para la rendición pública de cuentas del Departamento Administrativo de Planeación, realizado el 9 de septiembre de 2021.

Encuesta evaluativa sobre la rendición pública de cuentas del Departamento Administrativo de Planeación



Fuente: Elaboración propia con información extraída de la aplicación de la encuesta de percepción acerca de la rendición de cuentas del Departamento Administrativo de Planeación, 2021

Informe de evaluación sobre la RPC del DAP

Desde el equipo líder del DAP, se realizó un balance final, a partir de la valoración de los ciudadanos, cuya conclusión consistió en que el evento de Rendición Pública de Cuentas fue exitoso, en la medida que permitió fortalecer el ejercicio de la gestión pública desde la apuesta de la generación de confianza ciudadana y transparencia, tomando en cuenta diversos canales de comunicación que permitan a la ciudadanía, mayor cercanía y protección de lo público.

En el siguiente enlace se encuentra el informe de la evaluación de la RPC por parte de los ciudadanos:
<https://docs.google.com/document/d/1TH70vRBsLc70ugKyeSrYIb7NdtT9OytP/edit?usp=sharing&oid=108938982064082523984&rtpof=true&sd=true>

Seguimiento a compromisos





Alcaldía de Medellín

Como resultado del evento, se generó el compromiso de ampliar el espectro de grupos de valor y de interés participantes para el próximo ejercicio de Rendición de cuentas.

SEGUIMIENTO A COMPROMISOS			
COMPROMISO	DEPENDENCIA RESPONSABLE	FECHA CUMPLIMIENTO	SEGUIMIENTO
Ampliar la cantidad de grupos de valor y de interés que participarán en las jornadas de diálogo. Una instancia cuya presencia es fundamental y será tomada en cuenta para el próximo proceso de Rendición Pública de Cuentas, es el Consejo Territorial de Planeación CTP.	DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN	Próximo proceso de Rendición de cuentas	Para iniciar en la próxima vigencia

Formato de seguimiento a compromisos de la RPC del DAP.

Plan de mejora

El plan de mejora no es un requisito y solo se formula cuando un organismo de control, la ciudadanía o el equipo líder de RPC así lo requieren o consideran. Por ello, para la RPC del DAP, no se construyó plan de mejora, dado que no fue demandado y en el equipo líder no se consideró necesaria su realización. Sin embargo, se tiene proyectado por parte de la dependencia incrementar el número de espacios y de participantes para una próxima vigencia.

Retroalimentación y balance de los resultados a los grupos de interés

El presente informe, constituye un balance general del proceso de Rendición pública de cuentas del DAP. Uno de sus propósitos, es que se difunda a los grupos de valor y partes interesadas, así como a los organismos de control que lo requieran con las distintas evidencias que se referencian.

Es de anotar que, como ejercicio de retroalimentación, también se canalizaron las PQRS que se produjeron como resultado de la RPC para que fueran respondidas por las respectivas dependencias.





Alcaldía de Medellín

En el siguiente enlace, se relacionan las respuestas generadas a las PQRS que se tramitaron:

<https://drive.google.com/drive/folders/1W3wUiHCCHhz6Nz8QudUmFxp0PNJ267-?usp=sharing>

Conclusión

La Rendición Pública de Cuentas del Departamento Administrativo de Planeación, fue un ejercicio que viabilizó la respuesta que, como actor gubernamental, debe generar a las exigencias y reclamaciones que hacen los ciudadanos sobre los resultados de la gestión pública. Estas últimas, a propósito, deben volverse permanentes y cotidianas en toda sociedad que se califique como democrática.

De este modo, en un esfuerzo sin precedentes recientes para la Administración municipal, el DAP, como ente responsable de direccionar la estrategia de RPC, garantizó que las dependencias, en su mayoría, implementaran ejercicios de RPC en el transcurso del año - al tiempo que ejecutaba las etapas de su propia estrategia de RPC, sumándose al resto-.

Se destaca, por tanto, el compromiso del DAP con la aplicación rigurosa de los lineamientos del Departamento Administrativo de la Función Pública. Asimismo. Igualmente, se evidencia su responsabilidad con el rol de garante de la transparencia de la gestión y la instalación en su quehacer misional de una práctica democrática que paulatinamente se ha venido institucionalizado en la administración pública colombiana, como es la RPC.

