

ARCHIVO GENERAL TAQUILLA 3
Radicado original: 202210067252



Fecha: 2022/02/21 4:45 PM
Responsable: LUZ.AIDE SUAREZ ARISTIZABAL
SECRETARIA DE EVALUACION Y CONTROL

Medellín, 21 de febrero de 2022

Señor

Diego Mauricio Cifuentes Hernández

Secretario de Despacho

Secretaría de Evaluación y Control

Municipio de Medellín

Asunto: Entrega Acta Informe de Gestión Santiago Bedoya Moncada - Gerente.

Cordial saludo.

Por medio de la presente, se remite el Acta de Informe de Gestión del funcionario Santiago Bedoya Moncada quien se desempeñó como Gerente de Proyectos Estratégicos hasta el 31 de enero del 2022, y para dar cumplimiento al proceso de empalme con la funcionaria Jennifer Atehortúa López, quien se desempeñará como la nueva Gerente.

Quedamos atentos a cualquier información adicional que sea requerida para el proceso.

Cordialmente,

Kris Dayana Salas Arango
Kris Dayana Salas Arango
Técnica Administrativa
Gerencia de Proyectos Estratégicos

CC 44000384

kris.salas@medellin.gov.co

3015248826





Alcaldía de Medellín

Acta de Informe de Gestión

Ley 951 de 2005

1. Datos Generales del servidor público responsable que entrega

Nombre y Cédula:

SANTIAGO BEDOYA MONCADA / Cédula: 1.017.218.458 de Medellín

Cargo

Gerente de Proyectos Estratégicos

Entidad (razón social)

Municipio de Medellín

Ciudad y fecha:

Medellín

D: 21

M: 02

A: 2022

Fecha de inicio de la gestión

D: 04

M: 11

A: 2020

Motivo de la presentación

Retiro voluntario del cargo

Fecha de retiro:

D: 31

M: 01

A: 2022



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 N. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Commutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

2. Resumen ejecutivo de la gestión

Desde la Gerencia de Proyectos Estratégicos y en el desarrollo de sus funciones de conformidad con el artículo 95A del Decreto 0883 de 2015, se acompañaron y articularon los procesos de planeación, estructuración e implementación de los proyectos estratégicos, generado los diálogos y espacios de articulación y seguimiento regular desde niveles técnicos y directivos con cada una de las dependencias responsables y corresponsables del nivel central, entes descentralizados y demás actores de interés involucrados. Todo con el objetivo de garantizar el efectivo cumplimiento de las metas establecidas por el Plan de Desarrollo para estos proyectos; así como la materialización de la visión estratégica que desde el despacho del Alcalde se constituye en torno a cada prioridad de gobierno.

Durante mi rol de Gerente y desempeñando las funciones propias de integración y articulación entre las dependencias y demás actores involucrados, se generaron espacios como mesas de trabajo para los diferentes proyectos estratégicos, se realizó seguimiento a los indicadores del Plan de Desarrollo, se acompañaron procesos de asignación de presupuestos, se sostuvieron reuniones con el jefe de gobierno en las que se presentó la información de los proyectos y se tomaron decisiones para el futuro de los mismos, dejando como resultado de lo anteriormente expuesto, los siguientes logros y aspectos relevantes:

2.1 Aspectos positivos y negativos en la gestión

2.1.1 Principales logros

2.1.1.1 Ecociudad

- ✓ *Estudio de una nueva Línea de Metro Subterráneo:* se logró firmar el Convenio Marco entre el Área Metropolitana, la empresa Metro y la Secretaría de Movilidad de Medellín con el objetivo de avanzar en la estructuración técnica de una nueva línea de metro para la ciudad y el área metropolitana. Asimismo, se acompañó la firma del Convenio Derivado 1 y el inicio del proceso contractual de los primeros análisis técnicos.
- ✓ *Parque Biblioteca Nororiental:* Se acompañó el proceso de estructuración de la licitación, su adjudicación y la puesta a punto de la ejecución de la obra.
- ✓ *Complejo Cultural Ciudad del Río:* Se acompañó la estructuración contractual del proceso de diseño, así como su ejecución y entrega del anteproyecto y radicación de espacio público DAP.
- ✓ *Fortalecimiento de Infraestructura en Salud:* Se acompañó la contratación y ejecución de los estudios y diseños de la ampliación de la Unidad Intermedia de Buenos Aires. Igualmente, se acompañó la finalización de la ejecución de la obra de la Unidad Hospitalaria de Buenos Aires. Finalmente, se acompañó los procesos relacionados con la estructuración e





Alcaldía de Medellín

Implementación de una sede de infraestructura que atienda situaciones asociadas a la salud mental.

- ✓ *Medellín Caminable y Pedaleable*: avance del 90% de estudios y diseños de la Ciclo Ruta Norte Sur, así como se ha acompañado el proceso de contratación y ejecución del tramo Vegas de dicha ciclorruta. Igualmente, se articuló diferentes dependencias en el desarrollo de los procesos de ampliación de la malla ciclista existente.
- ✓ *Parques del Río Norte*: Se acompañó a través de la consolidación de un comité directivo del proyecto, la estructuración contractual del proyecto y el inicio de los procesos de diseño, gestión predial y análisis técnico.
- ✓ *Refugio de vida silvestre*: modificación del proyecto por parte de la Secretaría de Medio Ambiente a las necesidades y posibilidades reales de ejecución. En esta ruta se acompañó un proceso de planificación y el inicio de la ejecución de las rutas de cumplimiento de indicadores que se constituyeron con la Secretaría.

2.1.1.2 Gobernanza y Gobernabilidad

- ✓ Plan Estratégico de Tecnologías para la Seguridad: Se acompañó el desarrollo del 100% del diagnóstico tecnológico y el inicio de la ejecución de algunos proyectos de renovación tecnológica con alta prioridad en dicho diagnóstico.
- ✓ Se acompañó la definición de la primera y segunda zona segura de la
- ✓ ciudad. Se articuló la donación del primer SIMIM (robocop) para la ciudad.
- ✓ Se posibilitó la generación de la primera mesa de trabajo con la Policía Nacional para articulación en términos de información.

2.1.1.3 Atención Social y Poblacional

- ✓ *Medellín Me Cuida*: Se acompañó a Secretaría de Juventud para la formación de 600 agentes protectores en prevención y protección. Al tiempo 900 jóvenes entre 14 y 28 años fueron replicadores de esta estrategia a través de estos agentes protectores; así como 1235 servidores fueron sensibilizados en el SATMED.

Por otro lado, se articuló la constitución de tres protocolos de articulación estratégica, firmados por las Secretarías de Educación, Salud y Seguridad.

Además, se acompañó la elaboración y ejecución de 12 planes de acción, enfocados en la mitigación de riesgos y la prevención de vulneraciones.

Finalmente, 293 alertas ingresadas al SATMED el 30 de noviembre, consiguiendo un 95% de atención gracias a la articulación institucional promovida por Secretaría de Juventud y la Gerencia de proyectos estratégicos. Además, se acompañó la redacción de 11 informes estadísticos de análisis de riesgos, 8 tableros predictivos de las problemáticas priorizadas y desarrollo del nuevo sistema de gestión de Alertas con la Secretaría de Innovación Digital.

- ✓ *Bienes de Capital Físico*: Se acompañó el establecimiento de acuerdos de ejecución con la Universidad de Antioquia y EPM para operar el proyecto. Se plantea con comunicaciones





Alcaldía de Medellín

experimento #esviolencia como un experimento social. Se estableció mesa de trabajo jurídica para definición de figura contractual

- ✓ *Sistema Municipal de Ciudades:* Se acompañó la conformación del equipo de trabajo integrado por Salud, Inclusión, Mujeres y Buen Comienzo; así como el establecimiento de la mesa de articulación con diferentes dependencias. Además, se gestionó de base de datos para la depuración de la información y análisis de la Universidad Nacional.
- ✓ *Seguridad alimentaria y hambre cero:* Se acompañó la elaboración de la propuesta del proyecto de Sistema de Información de Seguridad Alimentaria y Nutricional buscando su financiación a través de cooperación internacional.

Además, se acompañó la atención de 23.000 familias con programas de complementación o asistencia alimentaria; la complementación alimentaria y nutricional de 224.000 escolares; la entrega de 15.000 paquetes alimentarios para familias vulnerables; la atención de 395 personas en el programa de sistemas agroalimentarios y la implementación de 739 huertas para autoconsumo y comercialización; la entrega de 8.600 bonos alimentarios y la caracterización de 93.676 jefes de hogar.

Durante los primeros dos años del gobierno, la articulación institucional dinamizada por la Gerencia permitió mantener en cero la mortalidad por desnutrición en niños y niñas menores de 5 años y el desarrollo del Primer Comité de Seguridad Alimentaria y Soberanía Alimentaria del Municipio de Medellín.

Además, se acompañó la puesta en funcionamiento del primer centro zonal de seguridad alimentaria y nutricional de la ciudad ubicado en el corregimiento de San Cristóbal; así como la capacitación de 56.458 personas en nutrición y alimentación; la articulación y desarrollo de la semana de la alimentación.

Por otro lado, se gestionó el acceso a las bases de datos SENIN y Peso Saludable por parte de la Secretaría de Salud para promover información al SisanMed; así como la estructuración y ejecución del proyecto de valoración nutricional de niños y niñas menores de 5 años con el apoyo de 8 dependencias en cabeza de la Unidad de Niñez, la Gerencia de Proyectos Estratégicos y Buen Comienzo. Esta estrategia también permitió que se realizaran jornadas integrales de valoración nutricional, psicosocial y lúdica de 13 inquilinatos de la ciudad con el mayor número de niños y niñas menos de 5 años.

2.1.1.4 Reactivación económica y valle del software

- ✓ *Centros del Valle del Software:* Se acompañó la firma de convenios con operadores de los componentes y el lanzamiento y mejora de acceso a convocatoria del landing page; así como el lanzamiento de la oferta a beneficiarios de las componentes de ideación, preincubación, incubación y aceleración, quedando pendiente solo consolidación
- ✓ *Transformación digital de la economía:* Avanzamos en el proceso de diagnóstico de 500 MiPymes de la ciudad, con el propósito de medir las capacidades actuales de las empresas, en torno a procesos de transformación digital y de esta forma definir los retos y oportunidades de trabajo para llevarlos a la digitalización



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadana 44 44 144
Conmutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

- ✓ *Ciencia Futuro:* Acuerdo entre Educación y No Violencia para la realización del modelo ONU en el marco de la jornada complementaria; promovimos acuerdo entre secretarías para la realización del evento del valle del software.
- ✓ *Investigación, Innovación y Retos de Ciudad:* creación de la mesa técnica para la creación del manual que orientará la materialización de los nodos, en ella están participando Innovación Digital, Desarrollo Económico, Ruta N, Gerencia de Proyectos y Secretaría General; aprobación del modelo del CIEMAB a Ruta N y su operador ESCIM; elaboración del decreto y la articulación de los diferentes actores.
- ✓ *Gobernanza de Datos:* Se seleccionaron los ganadores de los retos presentados por MedelINN; se está trabajando en los retos de ciudad seleccionados por el laboratorio de innovación MedelINN, los retos son: Cero papeles con las organizaciones sociales las cuales están a cargo de la Secretaría de Participación Ciudadana, Zonas de Estacionamiento Regulado (ZER) con la Secretaría de Movilidad y Conectividad. Adicionalmente, en los corregimientos junto con la Gerencia de Corregimientos, se está trabajando en un nuevo reto de desarrollo rural con Secretaría de Innovación Digital, para la construcción de un sistema de caracterización y seguimiento del AGRO.
- ✓ *Red Neutra:* piloto en palmitas entró en operación, se conectaron 4 hogares de las veredas La Aldea y La Frisola a través de terminal de TVWS. También se conectó la Casa de Gobierno; finalización del cableado principal del piloto de San Javier; contratación de operador que llevará a cabo el Censo Mapping; se realizó la prueba piloto de Censo y Mapping en la comuna 12 de Octubre.

2.1.5 Transformación educativa y cultural

- ✓ Acompañamiento del 50% de las IEO para la adecuación del modelo curricular en la 4ta Revolución Industrial.
- ✓ Se acompañó la ampliación del equipo de transformación curricular, a 14 personas para el 2022, con el fin de extender el alcance en términos de una transformación curricular que vaya más allá de la actualización del PEI.
- ✓ Se acompaña la publicación del tablero de transformación educativa, donde se muestra el índice de transformación educativa de cada institución teniendo en cuenta diferentes variables de tipo curricular, docente, infraestructura, entre otras.
- ✓ Desde la GPE se revisaron los casos de las 14 IEO que presentan alguna situación con relación a la incorporación de la Media Técnica y se construyó un semáforo según la situación.
- ✓ Con el fin de tener un mejor seguimiento del proceso de Media Técnica, se acordó con el equipo técnico, consolidar una matriz que permita identificar los diferentes pasos que debe surtir cada IEO a la hora de incorporar la Media Técnica a su currículo.
- ✓ En el 2021 la Media Técnica operó en 200 Instituciones Educativas Oficiales. De las 16 nuevas en 2021, se están concretando 5 resoluciones faltantes, 1 de ellas por causa de que aún no tienen licencia de infraestructura. Se ha avanzado en el proceso para que en el 2022 comiencen

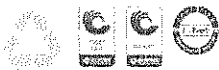




Alcaldía de Medellín

6 Instituciones Educativas Oficiales más; en el 2023 se completarían los 14 restantes. Sobre estas últimas, se ha estado revisando la situación, especialmente las que tienen inconvenientes de infraestructura al no contar con los espacios suficientes. Durante el 2022 se debe acompañar cada caso para disminuir el riesgo de no llegar a la Media Técnica universal.

- ✓ El equipo de infraestructura física está actualizando los avales de infraestructura de las Instituciones Educativas Oficiales con Media Técnica ya que están en proceso de actualización de resoluciones.
- ✓ Se acompañó la creación del centro gestor para los computadores y se logró constituir el equipo base para la operación del proyecto en Sec. de Educación. Se nombro al asesor, quien se encargará de la supervisión del centro gestor, y se trasladaron dos plazas para el apoyo a dicha supervisión. En el 2021 se realizó el proceso contractual de las personas que complementarían la mesa de ayuda.
- ✓ Se acompañó la estructuración del decreto correspondiente a Computadores Futuro, el cual se integrará al decreto de la reglamentación del Valle del Software.
- ✓ En conjunto con el Observatorio para la Calidad Educativa – OCEM, de Sec. De Educación, se construyó la herramienta de priorización de entrega de computadores.
- ✓ Se gestionaron las alertas que surgieron en obra C4TA, relacionadas especialmente con temas de agua y energía. Desde la Gerencia de Proyectos Estratégicos se generó un espacio con Sapiencia, la EDU y Sec. de Educación para revisar la ruta del proceso de "positiventa", teniendo en cuenta que la obra fue recibida con pendientes y estos se deben ir corrigiendo. En este espacio se concluyó que se debe hacer distinción entre los temas que tienen que ver con diseño (para esto Sapiencia debe encontrar soluciones), el tema de garantías (las gestiona la EDU con el contratista) y el mantenimiento y/o operación (la EDU está transfiriendo el manual de operación a Sapiencia)
- ✓ Se generaron espacios con Sec. de Suministros, Sapiencia y Sec. de Educación para revisar el tema de los bienes incompletos que se identificaron en el proceso de marcación para la dotación de C4TA. Se definió que se debe esperar la respuesta del proceso en fiscalía, no se puede hacer marcación e inventario de bienes incompletos.
- ✓ Operación C4TA 2022: Se realizó reunión con ITM, Colegio Mayor, Pascual Bravo para revisar la puesta en operación de inicios de 2022; los pregrados comenzarán formación a principios de febrero. Por otro lado, la Tecnoacademia del SENA también comienza a operar en febrero, posterior a que se terminen las adecuaciones y se adquiera el mobiliario necesario. Se realizó reunión con Microsoft para que apoyen con contenidos para la biblioteca digital de la Ciudadela.



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadana 44 44 144
Conmutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

2.1.2 Asuntos por mejorar

- ✓ Citación constante de los espacios de seguimiento tanto con los equipos de trabajo de la Gerencia, como con los equipos técnicos y directivos de las dependencias encargadas de la ejecución de los proyectos estratégicos.
- ✓ Es necesario generar un diálogo constante con el señor alcalde, en la que se presente la información del estado actual de los proyectos y las alertas más significativas y se puedan tomar las decisiones pertinentes para el desarrollo de cada uno de ellos.
- ✓ Se requiere fortalecer la capacidad de participar de la gobernanza de las comunicaciones de los proyectos estratégicos, entendiendo estos procesos como una arista más del seguimiento realizado a los proyectos y su importancia en el cumplimiento de las metas.
- ✓ Se hace relevante fortalecer la capacidad de dialogar de manera directa con la Secretaría de Gobierno y la Secretaría Privada, entendiéndolos como actores fundamentales en el relacionamiento y la generación de canales de comunicación con el gabinete y el conglomerado público que permita el alcance de las metas propuestas en los proyectos.
- ✓ La dificultad de establecer la posición y el rol en los primeros meses de la gestión. Es necesario conseguir una pronta validación del nuevo Gerente, con el objetivo de garantizar la continuidad de la prioridad que la Gerencia pone sobre los proyectos estratégicos sobre cada uno de los despachos encargados de su ejecución.



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Conmutador: 365 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

2.2 Acciones que deben tener continuidad

En este rol se hace fundamental conservar un buen relacionamiento con los miembros del gabinete municipal y sus equipos técnicos responsables de la ejecución de los proyectos, por lo que se recomienda continuar con las mesas y los seguimientos institucionalizados por los equipos que acompañan los proyectos, para hacer seguimiento y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas en estos.

Así mismo, es necesario tener seguimiento de los equipos internos de trabajo de la Gerencia por lo que se recomienda continuar con los seguimientos semanales y con el seguimiento a los compromisos adquiridos dentro de sus gestiones

2.3 Asuntos importantes a tener en cuenta en el corto plazo (Próximos 100 días).

2.3.1 Ecociudad

- ✓ Ciclorruta Norte Sur – tramo AV. Las Vegas
 - Socialización final DAP-UPP para la aprobación de los estudios de Movilidad. (febrero)
 - Acompañamiento al proceso de aprobación ANLA – pago factura ANLA (febrero)
 - Definición del proceso precontractual licitación-ejecución (febrero)
- ✓ Ciclorruta Norte Sur – tramo completo
 - Definición gerencia integral. estudios y diseños de detalle, gestión predial y ejecución (febrero)
 - Revisión propuesta APP – diseño de detalle por fases [Fase 3] (febrero)
 - Cotización de la propuesta de diseño - EDU, APP, Infraestructura. Fase 2 APP (febrero)
 - Conversación Secretario de Hacienda para disponibilidad de recursos diseño Fase 3 por \$6.763'620.886 (4 de febrero)
 - Consulta jurídica secretaria de suministros para la contratación de la gestión predial y ejecución por parte de la EDU (febrero)
 - Entrega estudios y diseños Fase 2 – APP
 - Socialización aprobaciones UPP – DAP
 - Proceso precontractual de convenio con el AMVA para el desembolso de los recursos para gestión predial y ejecución. (abril)
 - Socialización DAP – UPP de diseño Fase 2 APP (febrero)
 - Socialización diseño Fase 2 APP (febrero)





Alcaldía de Medellín

- ✓ Ciclorruta Norte Sur
 - Reunión directiva Sergio López y Carlos Mario Mejía para aprobaciones DAP (febrero)
 - Definición de un cronograma del proyecto (febrero)
- ✓ Ciclorruta Norte Sur Universidades
 - Consolidación de la estrategia de socialización con estudiantes UNAL (febrero)
 - Seguimiento a los diseños de densificación de red ciclista.
 - Seguimiento a los diseños de anteproyecto de UoeA y UNAL.
- ✓ Ciclorruta Norte Sur Densificación
 - Revisión de presupuesto con SIF para ejecución de densificación red ciclista. (febrero)
- ✓ Infraestructura salud – Buenos Aires
 - Visita obra Unidad Hospitalaria Buenos Aires para la entrega (febrero)
 - Gestionar evento con el alcalde para la entrega de la Unidad Hospitalaria Buenos Aires(febrero)
 - Avanzar en el proceso precontractual de la dotación de la UH Buenos Aires (febrero)
- ✓ Infraestructura salud – Santa Cruz
 - Seguimiento precontractual para la licitación del proyecto (febrero)
 - Seguimiento a la entrega de los estudios y diseños por parte de la EDU (abril)
 - Revisar con Sec. de Salud tiempos de aprobación con respecto a los estudios y diseños que se entregarían el 15 de abril (febrero)
- ✓ Infraestructura salud – Hospital Mental
 - Reunión con Secretaría de Salud para revisión de cabida hospital mental en unidad hospitalaria Buenos Aires.
 - Seguimiento de compra de la Clínica de la 80 para activar el proyecto.
 - Reunión con Ruth y Secretaria de Salud para presentarle la ruta de compra de Clínica de la 80 (febrero)
- ✓ Nueva línea Metro subterráneo
 - Seguimiento contratación consultor por parte del Metro (febrero)
 - Seguimiento productos Fase 1 caracterización de acuerdo a cronograma aprobado(marzo)
- ✓ Complejo Cultural
 - Avanzar en el proceso de consecución de presupuesto para su ejecución (marzo)





Alcaldía de Medellín

- Revisión de la solicitud de ampliación de la EDU para la entrega de los diseños (febrero)
- Revisión de cronograma del proyecto (febrero)
- Avanzar en el proceso jurídico para pago de obligaciones urbanísticas que permita la consecución de recursos para el proyecto (febrero)
- ✓ Biblioteca Zona Norte
 - Revisión del cronograma de ejecución (febrero)
 - Revisión sistematización de la información recolectada en el proceso de selección del nuevo nombre (febrero)
 - Seguimiento obra y ruta de nombre (marzo)
- ✓ Metro de la 80
 - Definición convenio no elegibles (abril)
- ✓ Refugio de Vida Silvestre
 - Revisión de los reportes al cumplimiento del indicador (febrero)
 - Análisis de los predios para compra (marzo)
- 2.3.2 Educación**
- ✓ C4TA
 - Seguimiento operación para identificación de alertas en términos de logísticos y de infraestructura (febrero)
 - Trámite para estudio de obras complementarias (febrero)
 - Sentar la mesa técnica Ruta N – Sapiencia (febrero)
 - Actualización modelo de sostenibilidad (febrero)
- ✓ Computadores Futuro
 - Seguimiento preparación entrega (febrero)
 - Preparación segunda compra (febrero)
 - Revisión estrategia de apropiación pedagógica (febrero)
- ✓ Reentrenamiento pertinente
 - Comité SAP – SDE para articulación de convocatorias (febrero)
 - Articulación para inserción laboral (febrero)
- ✓ Transformación curricular
 - Definición estructura del equipo Transformación





Alcaldía de Medellín

- Seguimiento al plan de trabajo (febrero)
- ✓ Media Técnica Universal
 - Revisión casos IEO sin resolución (febrero)
 - Revisión casos sin Media Técnica (febrero)
- ✓ Proyecto de Acuerdo – Matrícula Cero
 - Radicación Proyecto de Acuerdo y revisión reglamentación (febrero)
 - Acompañamiento trámite concejo sesiones extra (febrero)

2.3.3 Valle del Software

- ✓ Centros del Valle del Software
 - Surtir ruta de atención a paquete 1 (febrero)
 - Definiciones de paquetes pendientes y revaluación general de alcance y presupuestos generales (marzo)
 - Surtir procesos de adiciones, modificaciones y suspensiones de los contratos de la EDU (febrero)
 - Revisar y gestionar inicio de oferta formativa y modelo de adquisición de datos de ejecución (mayo)
 - Seguimiento a importaciones de dotación CVS (febrero)
 - Acompañamiento a contratación de próximos paquetes (mayo)
- ✓ Ciencia Futuro
 - Avanzar en las alianzas para la implementación de la jornada complementaria.
- ✓ Inglés para Valle del software
 - Búsqueda de alianzas inglés para el trabajo.
 - Seguimiento contrato CES / Cierre
- ✓ UdeA Transformación Digital de la Economía
 - Se debe gestionar y hacer seguimiento a la licitación de suministros y debe estar todo listo para iniciar entre abril y mayo (mayo)
- ✓ Centros de Innovación Especializados
 - Retomar contacto con Firstman y revisar actualidad del decreto (febrero)
- ✓ Gobernanza de datos





Alcaldía de Medellín

- *Reto Cero papel.* Socialización de la plataforma con los ciudadanos. Participación es el encargado de agendar (febrero). Integración de información con sistemas de caracterización (abril)
- Revisión jurídica de la plataforma, Secretaria General
- Socialización dependencias MAMMC (febrero)
- *Conectividad de corregimientos.* Capacitaciones de la empresa solucionadora a las familias sobre el uso de las tablets, según agenda de las familias. Seguimiento al estado de la conectividad
- ZER. Demo de unas funcionalidades que puede ofrecer el reto, esto lo hará el solucionador (febrero)

✓ Red Neutra

- Definición ubicación de nodos (febrero)
- Seguimiento censo Mapping y acompañamiento a secretaria de seguridad y participación
- Seguimiento al desembolso de los recursos por parte de Hacienda
- Diseño de la red
- Gestión licencias y permisos para ubicación de nodos y construcción
- Seguimiento cronograma de licitación (mayo)

2.3.4 Atención Social y Poblacional

✓ Medellín me cuida

- Definición priorización de presupuesto sistemas de información inclusión (febrero)
- Definición de forma en la que se ejecutara el presupuesto de rentas básicas.
- Definición de asignación presupuesto para operación del BOT Salud.
- Acompañamiento estrategia de gestores territoriales.

✓ Sistema agroalimentario

- Rasreo de los espacios posibles para la construcción, adecuación y funcionamiento del centro zonal (febrero)
- Reactivación y articulación de la mesa de Eco-Huertas de la ciudad con las dependencias (marzo)
- Continuar articulación con Sec. de Salud para integración y consumo de datos de los sistemas de información de SENIN y Peso Saludable, y con Inclusión en SIBIS (marzo)





Alcaldía de Medellín

- Buscar organizaciones que trabajen con población menor de 5 años para realizar articulaciones y captar la población (marzo)
- Realizar valoración nutricional de 2.400 niños y niñas menores de 5 años que actualmente no se encuentran institucionalizados.
- Avanzar en el rastreo y sistematización huertas por dependencias (febrero)
- Seguimiento a las huertas implementadas durante el 2021 para vinculación de los diferentes procesos de comercialización y transformación.
- Inauguración del centro zonal San Cristóbal.
- Articulación con las dependencias que trabajan en relación al sistema agroalimentario de la ciudad para fortalecer los procesos en el centro zonal
- Pruebas de MPV y ajustes del sistema de información
- Analizar mapa de calor para la identificación de la ubicación de niños y niñas menores de 5 años que aun no han sido valorados
- Continuar fase 3 donde se realizará la implementación y divulgación del plan de educación nutricional

✓ SATMED

- Contratación personal otras dependencias (enero)
- Terminación de pruebas plataforma (febrero)
- Lanzamiento nueva plataforma.
- Reuniones de articulación para construcción de protocolos con No-violencia, INDER, Desarrollo Económico, Cultura y Sapiencia (febrero)
- Revisión campaña nutricional.
- Firma protocolos.

✓ Bienes de Capital Físico

- Seguimiento al proceso de contratación de la caracterización (febrero)
- Definición ruta contractual (febrero)
- Definición de operador (ONU) (febrero)
- Seguimiento a la contratación del proceso de caracterización de las 5.000 mujeres beneficiadas
- Acompañamiento en la realización del experimento social del proyecto
- Continuar con la planeación de comunicaciones para realizar el experimento social #EsViolencia

✓ Sistema Municipal de Cuidados

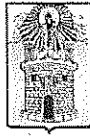
- Finalización de la convocatoria pública de méritos (febrero)



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Commutador 365 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

- Estructuración de la convocatoria pública de méritos fase 2 y publicación (febrero)
- Acompañamiento a la implementación de la fase 2 del proyecto.

2.3.5 Gobernanza y gobernabilidad

✓ Plan Estratégico de Tecnologías para la Seguridad

- Solucionar el problema del aire acondicionado del DataCenter (febrero)
- Inicio de pruebas técnicas del SIMIM – robocop (febrero)
- Que se incluya el SIMIM donado en la póliza del municipio (febrero)
- Definir el modelo de operación de los SIMIM (febrero)
- Permisos del DAP para instalación de cámaras y LPR (febrero)
- Definición de modelo de botones de pánico por parte de la ESU (febrero)
- Consolidar el documento de PETS (marzo)
- Acuerdo con PONAL para uso de bases de datos (febrero)
- Revisión jurídica del manejo de información con la nueva tecnología a adquirir (febrero)
- Integración de cámaras públicas y privadas (marzo)

✓ Zona Segura

- Definir la ruta de estructuración del proyecto (febrero)

3. Detalle sobre la situación de los recursos

3.1 Información sobre recursos financieros:

Considerando que la Gerencia de Proyectos Estratégicos no es ordenadora del gasto y que el ejercicio de sus funciones los desarrolla bajo el proyecto 200345 Administración de la Unidad de Cumplimiento de los Proyectos Estratégicos del Municipio de Medellín, de la Secretaría Privada, a continuación se relaciona la información financiera disponible con corte a 08/02/2022:

Fond-CeGe-Pro-Pos DA 2021	PPTO 1 a 12	Disponibilidad	Compromiso	Factura	Pagos	TOTAL DISPONIBLE NETO	TOT EJECUCION	% EJEC	ORDENACION	% ORDE
** 70100000 Secretaría Privada										
*** Total	995.567.603	180.000.000	658.620.744	0	25.731.575	131.215.284	684.352.319	68,74	25.731.575	2,58
*** 110000122 Recursos Ordinarios 2022	995.567.603	180.000.000	658.620.744	0	25.731.575	131.215.284	684.352.319	68,74	25.731.575	2,58
* 200345 ADMINIST UNIDAD CUMPL PROJ ESTRAT MUN	995.567.603	180.000.000	658.620.744	0	25.731.575	131.215.284	684.352.319	68,74	25.731.575	2,58
2320202006 Serv alojam, comida, transp. y el	180.000.000	180.000.000	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
2320202008 Servicios prestados a empr y serv	815.567.603	0	658.620.744	0	25.731.575	131.215.284	684.352.319	82,91	25.731.575	3,16



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Conmutador 385 3555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

3.3 Información sobre recursos físicos:

A continuación, relaciono los bienes muebles uso de la Gerencia de Proyectos Estratégicos que se encuentran cargados en mi cartera:

Patrimonio de activos fijos - 01 Val. hist.

Nº inventario	Denominación del activo fijo	Val. sdc.
200239076	SILLA ERGONOMICA CON BRAZOS	257.172
200239098	SILLA ERGONOMICA CON BRAZOS	257.172
2000327949	SILLA GIRATORIA ERGONOMICA CON BRAZOS	230.840
2000564809	SILLA GIRATORIA ERGONOMICA CON BRAZOS	239.999
2000694409	SILLA GIRATORIA ERGONOMICA CON BRAZOS	239.999
200474922	CELULAR IPHONE XR BLACK 128GB-LAE	510.908
2003561219	COMPUTADOR DE ESCRITORIO LENOVO AIO M73Z	1.905.737
2002986999	EQUIPO LENOVO " ALL IN ONE "	1.934.809
2002985129	EQUIPO LENOVO "ALL IN ONE "	1.934.809
2002985279	EQUIPO LENOVO "ALL IN ONE "	1.934.809
200195511	SILLA GIRATORIA ABOLLOMADA SIN BRAZOS	193.359
2000170909	SILLA ERGONOMICA CON BRAZOS	324.800
2000770779	SILLA GIRATORIA	252.200
2001319529	SILLA GIRATORIA CON BRAZOS	255.200
2001744129	SILLA GIRATORIA CON BRAZOS	255.200
2000608659	SILLA GIRATORIA ERGONOMICA CON BRAZOS	239.999
200486165	SILLA ERGONOMICOS CON BRAZOS	205.443
200304765	SILLA INTERLOCUTORA TAPIZADA	50.518
200304766	SILLA INTERLOCUTORA TAPIZADA	50.518
200304767	SILLA INTERLOCUTORA TAPIZADA	50.518
200304768	SILLA INTERLOCUTORA TAPIZADA	50.518
200304771	SILLA INTERLOCUTORA TAPIZADA	50.518
200304772	SILLA INTERLOCUTORA TAPIZADA	50.518
2003788789	NEVERA HACEB AS 87L CE 1PTI	498.907
2003450299	SILLA ERGONOMICA EJECUTIVA SIN DESCANSACABEZA	580.717
2003930289	COMPUTADOR LENOVO THINKPAD T440P	2.216.528
2004078559	COMPUTADOR PERSONAL AIO LENOVO M900Z THINKCENTR	1.908.963
2002012869	TELEFONO AVAYA 9620	656.196
200453689	TABLET SAMSUNG	935.462
Responsable 1017218458 BEDOYA MONCADA SANTIAGO		18.272.436





Alcaldía de Medellín

3.3 Información sobre recursos humanos:

Período: 04 de noviembre de 2020 – 31 de enero de 2022

CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN

CORTE	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
Al iniciar la gestión	3	2	1
Al culminar la gestión	3	2	1

CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA

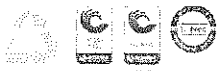
CORTE	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
Al iniciar la gestión	0	0	0
Al culminar la gestión	4	4	0

4. Informe sobre los programas y proyectos ejecutados

El Banco de Proyectos de Inversión del DAP informa que, la Gerencia de Proyectos Estratégicos no tiene proyectos o programas matriculados en su nombre dado que esta no es ordenadora del gasto; sin embargo, en su gestión se da cumplimiento al proyecto 200345 Administración de la Unidad de Cumplimiento de los Proyectos Estratégicos del Municipio de Medellín, de la Secretaría Privada con los siguientes reportes con corte a 31/12/2021:

Plan de Acción:

Proyecto: 200345 - Administración de la Unidad de Cumplimiento de los Proyectos Estratégicos del Municipio de Medellín			
Síntesis Proyecto:	Eficacia: 100%	Ejec. Financiera: 87%	Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado: 94%
Información Financiera:	Ppto. Inicial (mill de \$): 3.905	Ppto. Ajustado (mill de \$): 3.1.366	Ejec. Financiera (mill de \$): 3.602
Descripción del Avance:			
Producto/Bien/Servicio entregado	Unidad	Cantidad Planeada	Cantidad Ejecutada Eficacia Producto
PV45AA Documentos de evaluación elaborados	Número	5	5 100%
Descripción BIPIS: Documentos técnicos en donde se realiza el seguimiento y el análisis de resultados de los proyectos estratégicos por cada una de las áreas del Plan de Desarrollo			
PV45AB Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	Número	27	27 100%
Descripción BIPIS: Corresponde al acompañamiento, apoyo, asesoría y seguimiento técnico para la transferencia de herramientas de gestión realizadas a los 27 proyectos estratégicos del Plan de Desarrollo			



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Conmutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

Plan Indicativo:

3.1.3.2 Proyectos estratégicos implementados y/o ejecutados Porcentaje ND M C 100 100 100 100 100 100% 56% Secretaría Privada

Observaciones

Se acompañó la ejecución de los 27 de los proyectos estratégicos del Plan de Desarrollo, lo cual contribuyó a la consecución de importantes resultados como la apertura del primer Centro del Valle del Software, la firma del convenio para los estudios técnicos de una nueva línea del Metro con tramos subterráneos, la entrega de la Ciudadela de la Cuarta Revolución y la Transformación del aprendizaje - C4a, entre otros.

5. Informe sobre la contratación de la Dependencia

Considerando que la Gerencia de Proyectos da cumplimiento a sus funciones con el proyecto 200345 - Administración de la Unidad de Cumplimiento de los Proyectos Estratégicos del Municipio de Medellín, a continuación se relacionan los contratos por prestación de servicios profesionales y especializados de la Secretaría Privada como ordenadora del gasto, pero desarrollaron el objeto de su contrato para la Gerencia, según informe de la Secretaría de Suministros y Servicios:

Contrato	2.Fecha Contrato	16.Nombre Secretaría	21.Supervisor /Interventor	18.Contratista	17.Objeto Contrato	30.Fecha Inicio	31.Fecha Fin
4600088719	13/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Gomez Tobon Daniela	Prestación de servicios especializados para llevar a cabo actividades relacionadas con la gestión de PE, Medellín cam pedaleable, entre otros. actividades relacionadas con la gestión de PE, Medellín cam	20/01/2021	31/12/2021
4600091619	14/09/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Diaz Rendon Mateo	Prestación de servicios profesionales para el acompañamiento administrativo de los PE de la línea Ecociudad con el fin de contribuir al cumplimiento de las metas de los indicadores.	1/10/2021	31/12/2021
4600091618	14/09/2021	Privada	MIRANDA CONTRERAS JHON BYRON	Robledo Delgado Vanessa	Prestación de servicios profesionales para el acompañamiento y gestión de los PE Medellín me cuida y Gobernanza de datos, entre otros.	1/10/2021	31/12/2021



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadana 44 44 144
Commutador 385 6555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

4600091617	14/09/2021	Privada	MIRANDA CONTRERAS JHON BYRON	Roman Bedoya Andres Felipe	Prestación de servicios profesionales para el acompañamiento y seguimiento de los proyectos, seguridad alimentaria y hambre cero, SATMed, entre otros.	1/10/2021	31/12/2021
4600091213	3/08/2021	Privada	MIRANDA CONTRERAS JHON BYRON	Giraldo Osorio Juan Camilo	Prestación de servicios profesionales para realizar acompañamiento a los PE Computadores Futuro y Ciudadelas del Aprendizaje, entre otros.	4/08/2021	31/12/2021
4600091215	3/08/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Castrillon Rodriguez Danilo Andres	Prestación de servicios para realizar actividades relacionadas con la gestión y análisis de la información financiera de los Proyectos Estratégicos	5/08/2021	31/12/2021
4600091458	25/08/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Hernandez Restrepo Juliana	Prestación de servicios para apoyar los procesos de comunicación referentes a los proyectos estratégicos	25/08/2021	31/12/2021
4600088924	18/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Velez Sanchez Mateo	Prestación de servicios especializados para llevar a cabo actividades relacionadas con la gestión de los PE, en especial los PE Ciencia Futuro y Transformación Digital de la Economía relacionadas con la gestión de los PE, en especial los PE	25/01/2021	30/09/2021
4600088722	13/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Cataño Garcia Jessica	Prestación de Servicios Profesionales para el acompañamiento, apoyo y gestión del PE: Un billón para la reactivación económica y el Valle del Software, y conexos, gestión del PE: Un billón para la reactivación económica y e:	20/01/2021	31/12/2021



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadana 44 44 144
Commutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

4600088721	13/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Agudelo Gil Ana Maria	Prestación de servicios profesionales para realizar acompañamiento al PE- Transformación Educativa, ente otros; así como, el seguimiento periódico a los indicadores asociados PE- Transformación Educativa, ente otros; así como, el	20/01/2021	31/12/2021
4600088714	13/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Aguirre Henao Cristian Daniel	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar la gestión de los PE: Bienes de Capital Físico para Mujeres y conexos gestión de los PE: Bienes de Capital Físico para Mujeres y	18/01/2021	31/12/2021
4600088713	13/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Barrios Guerrero Ana Maria	Prestación de servicios profesionales para realizar actividades relacionadas con la gestión de los PE, en especial el Plan Estratégico de Tecnologías para la seguridad relacionadas con la gestión de los PE, en especial el Plan	18/01/2021	31/12/2021
4600089064	27/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Castrillon Rodriguez Danilo Andres	Prestación de Servicios Personales para desarrollar actividades relacionadas con la gestión de información financiera de los P el fin de contribuir al cumplimiento de las metas asociadas, relacionadas con la gestión de información financiera de los P	10/02/2021	31/07/2021
4600089067	27/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Perez Perez Santiago	Prestación de servicios profesionales en comunicación social para apoyar las estrategias de información y comunicación de la Gerencia de PE, apoyar las estrategias de información y comunicación de la	29/01/2021	31/08/2021



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Commutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

4600088923	18/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Castro Balbin Jose Manuel	Prestar apoyo técnico en los procesos de manejo de información de los PE, procurando el cumplimiento de las metas de los indicadores del PD. PE, procurando el cumplimiento de las metas de los indicadores	22/01/2021	31/07/2021
4600088921	18/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Saldarriaga Hoyos Alexandra	Prestación de servicios especializados para llevar a cabo actividades relacionadas con la gestión de los PE Investigación, Innovación y Retos de Ciudad y Muévete a Medellín, entre otros, relacionadas con la gestión de los PE Investigación,	25/01/2021	14/05/2021
4600088699	12/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Giraldo Alzate Xiomara	Prestación de servicios especializados en derecho para apoyar gestión, monitoreo y socialización de resultados de los proyectos estratégicos, en especial el PE- Metro de la 80. monitoreo y socialización de resultados de los proyectos	15/01/2021	31/08/2021
4600088696	12/01/2021	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Miranda Contreras Jhon Byron	Prestación de servicios profesionales para el apoyo a la Unidad de Cumplimiento de PE en la línea de atención poblacional, a fin contribuir al cumplimiento de las metas asociadas Cumplimiento de PE en la línea de atención poblacional, a fin	15/01/2021	9/04/2021
4600088333	26/11/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Agudelo Gil Ana Maria	Prestación de servicios profesionales para realizar acompañamiento al PE- Transformación Educativa, entre otros; así como, el seguimiento periódico a los indicadores asociados. PE- Transformación Educativa, entre otros; así como, el	1/12/2020	31/12/2020





Alcaldía de Medellín

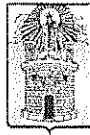
4600087502	7/10/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Barrios Guerrero Ana Maria	Prestación de servicios profesionales para realizar actividades relacionadas con la gestión del PE- Plan Estratégico de Tecnol para la Seguridad, a fin de contribuir al cumplimiento de las metas asociadas	8/10/2020	31/12/2020
4600087485	7/10/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Gomez Tobon Daniela	Prestación de servicios especializados para llevar a cabo actividades relacionadas con la gestión de diferentes PE, a fin de contribuir con el cumplimiento de las metas de los indicadores del PD relacionadas con la gestión de diferentes PE, a fin de	8/10/2020	31/12/2020
4600087482	6/10/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Cataño Garcia Jessica	Prestación de servicios profesionales para el acompañamiento, apoyo y gestión del PE - Valle del Software, entre otros; procurando el cumplimiento de las metas de los indicadores del PD gestión del PE - Valle del Software, entre otros; procurando	8/10/2020	31/12/2020
4600087478	6/10/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Aguirre Henao Cristian Daniel	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar la gestión de los PE: Bienes de Capital Físico para Mujeres y conexos, a fin de contribuir al cumplimiento de las metas asociadas gestión de los PE: Bienes de Capital Físico para Mujeres y	8/10/2020	31/12/2020
4600086868	4/08/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Peñaez Cardona Valeria	Prestación de servicios profesionales para acompañar las actividades de seguimiento a proyectos estratégicos	11/08/2020	31/12/2020
4600086857	4/08/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Miranda Contreras Jhon Byron	Prestación de servicios profesionales en psicología para el acompañamiento a la gestión en la Secretaría Privada	11/08/2020	31/12/2020



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 185. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadana 44 44 144
Computador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

4600086735	27/07/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Franco Cardona Santiago	Prestación de servicios profesionales para desarrollar actividades relacionadas con gestión, seguimiento a PE- Biblioteca España, entre otros; procurando el cumplimiento de las metas de los indicadores del PD.	29/07/2020	29/10/2020
4600086734	27/07/2020	Privada	BEDOYA MONCADA SANTIAGO	Giraldo Alzate Xiomara	Prestación de servicios especializados en derecho para apoyar gestión, monitoreo, socialización de resultados del PE- Metro de la 80, procurando el cumplimiento de las metas de los indicadores del PD, monitoreo, socialización de resultados del PE- Metro de la	29/07/2020	31/12/2020

6. Informe consolidado sobre defensa jurídica

La Gerencia de Proyectos Estratégicos no presenta ningún proceso judicial, según informe de la Secretaría General:

En la información registrada en el Sistema de Gestión de Procesos Judiciales – Helena no se encuentra ningún proceso de la Gerencia de Proyectos Estratégicos.

Número Subvite	Fecha Inicial	Fecha Final	Subvite	Nombre Contrato	Nombre Beneficiario	Nombre de Registro
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						
42						
43						
44						
45						
46						
47						
48						
49						
50						
51						
52						
53						
54						
55						
56						
57						
58						
59						
60						
61						
62						
63						
64						
65						
66						
67						
68						
69						
70						
71						
72						
73						
74						
75						
76						
77						
78						
79						
80						
81						
82						
83						
84						
85						
86						
87						
88						
89						
90						
91						
92						
93						
94						
95						
96						
97						
98						
99						
100						



Alcaldía de Medellín

7. Informe sobre organización y procedimientos del Sistema Integral de Gestión

7.1 Documentación del modelo de operación para los procesos a cargo.

Siendo la Gerencia de Proyectos Estratégicos una dependencia creada en el 2020, la documentación de sus procesos actualmente se encuentra en construcción, y por ende, no se cuenta con registros en ISOLUCION.

7.2 Estructura organizacional de la Dependencia

Dado que el Municipio de Medellín adopta un modelo de planta global para su estructura organizacional, la Gerencia de Proyectos no cuenta con organigrama y sus funciones se describen a continuación, según el Decreto 863 del 2020:

1. Promover la articulación con actores de orden privado y público, del nivel local, regional, nacional e internacional, con el fin de establecer alianzas que permitan la financiación, implementación y ejecución de los proyectos estratégicos
2. Gestionar, coordinar y acompañar a las secretarías y dependencias responsables de la planeación y ejecución de los proyectos estratégicos, para asegurar el cumplimiento de metas del plan de desarrollo
3. Monitorear y evaluar en tiempo real los avances de los proyectos estratégicos de la administración para identificar los riesgos y la probabilidad de que ocurran.
4. Generar estrategias para prevenir, mitigar o corregir los efectos no deseados en la ejecución de los proyectos estratégicos y de esta forma, mejorar su desempeño y eficacia.
5. Definir metodologías para la producción de información que soporte la toma de decisiones y la comunicación de resultados de la administración municipal.
6. Promover la coordinación con el Departamento Administrativo de Planeación, para la planeación y seguimiento a las actividades, metas e indicadores de los proyectos estratégicos de la administración municipal.
7. Coordinar con la Secretaría de Suministros y Servicios, la realización de los contratos necesarios para adquirir los bienes y servicios requeridos y ejercer la supervisión técnica de los mismos.
8. Implementar y ejecutar las políticas que orienten los procesos de apoyo.
9. Implementar y ejecutar las políticas y directrices que establezca la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía, en materia de gestión de trámites, procedimientos administrativos, peticiones, quejas, reclamos y sugerencias.



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165, Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Commutador 365 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

10. Implementar y ejecutar las políticas y directrices que orienten el Plan de Ordenamiento Territorial en el ámbito de sus funciones.
11. Implementar, mantener y mejorar el Sistema Integral de Gestión para los procesos que dirige o participa, de acuerdo con las directrices definidas por la entidad

7.3 Normas básicas estructurantes de cada uno de los procesos a cargo.

La Gerencia de Proyectos Estratégicos tiene basados sus procesos conforme al Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 y al Decreto 863 de 2020

8. Conclusiones y recomendaciones:

8.1 Lecciones aprendidas en desarrollo de la gestión

- ✓ La importancia del relacionamiento en la gestión pública.
- ✓ La importancia de los espacios constantes de diálogo con los equipos de trabajo.
- ✓ La importancia de tener conocimiento de los procesos a nivel jurídico, financiero, contractual de los proyectos.
- ✓ La importancia de abrirse a procesos de aprendizaje y profesionalización de los procesos de seguimiento y los proyectos.
- ✓ La importancia de llevar la línea del jefe de gobierno a sus proyectos mas importantes.
- ✓ La importancia de reconocer y manejar el programa de gobierno y plan de desarrollo como líneas de trabajo.
- ✓ La dificultad de establecer la posición y el rol en los primeros meses de la gestión.

8.2 Dificultades que presenta o con riesgo de que se presenten

Generar relaciones con las dependencias y con entidades a nivel local y regional que tienen participación en los proyectos estratégicos.

Instrucciones de diligenciamiento:

A manera de conclusiones y recomendaciones, cada Secretario de despacho o director de departamento informará las lecciones aprendidas en desarrollo de la gestión y las dificultades que presenta o con riesgo de que se presenten en la dependencia, para continuar una adecuada gestión del despacho a su cargo. Sugerencia (Cada uno de los Subsecretarios deberá entregar como insumo, su parte para ser consolidado en el resumen del Secretario).



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadanía 44 44 144
Conmutador: 383 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

Nombre y firmas

[Firma manuscrita]

Secretario que entrega
Nombre: Santiago Bedoya Moncada

[Firma manuscrita]

Secretario que recibe
Nombre: Jennifer Atehortúa

[Firma manuscrita]

TESTIGO Secretaria General
Nombre: Natalia Andrea Jiménez Pérez

[Se sugiere que este acto se formalice ante la señora Secretaria General o el Secretario de Gobierno y Gabinete en calidad de testigo]



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadana 44 44 144
Commutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co



Alcaldía de Medellín

Entrega del Acta de Informe de Gestión

Instrucciones de procedimiento:

Una vez suscrita el acta, la SECRETARÍA DE EVALUACIÓN Y CONTROL recibirá copia del Acta de Informe de gestión de los Directores de Departamento o Secretarios de Despacho, las cuales deberán reposar íntegramente en esta Secretaría, donde estará a disposición de los Órganos de Control.

NOTA: El Acta de Informe de Gestión de los Secretarios de Despacho, la cual como último acto legal para su suscripción y entrega, es quinica (15) días hábiles siguientes a la fecha de salida del cargo cualquiera hubiera sido la causa para ello, para hacerlo suscribe a quienes los suscriban legalmente en sus funciones o a quien designe el nivel municipal competente de la Administración Municipal, con copia a la Secretaría de Evaluación y Control.



Centro Administrativo Municipal (CAM)
Calle 44 No. 52 - 165. Código Postal 50015
Línea Única de Atención Ciudadana 44 44 144
Conmutador 385 5555. www.medellin.gov.co



www.medellin.gov.co