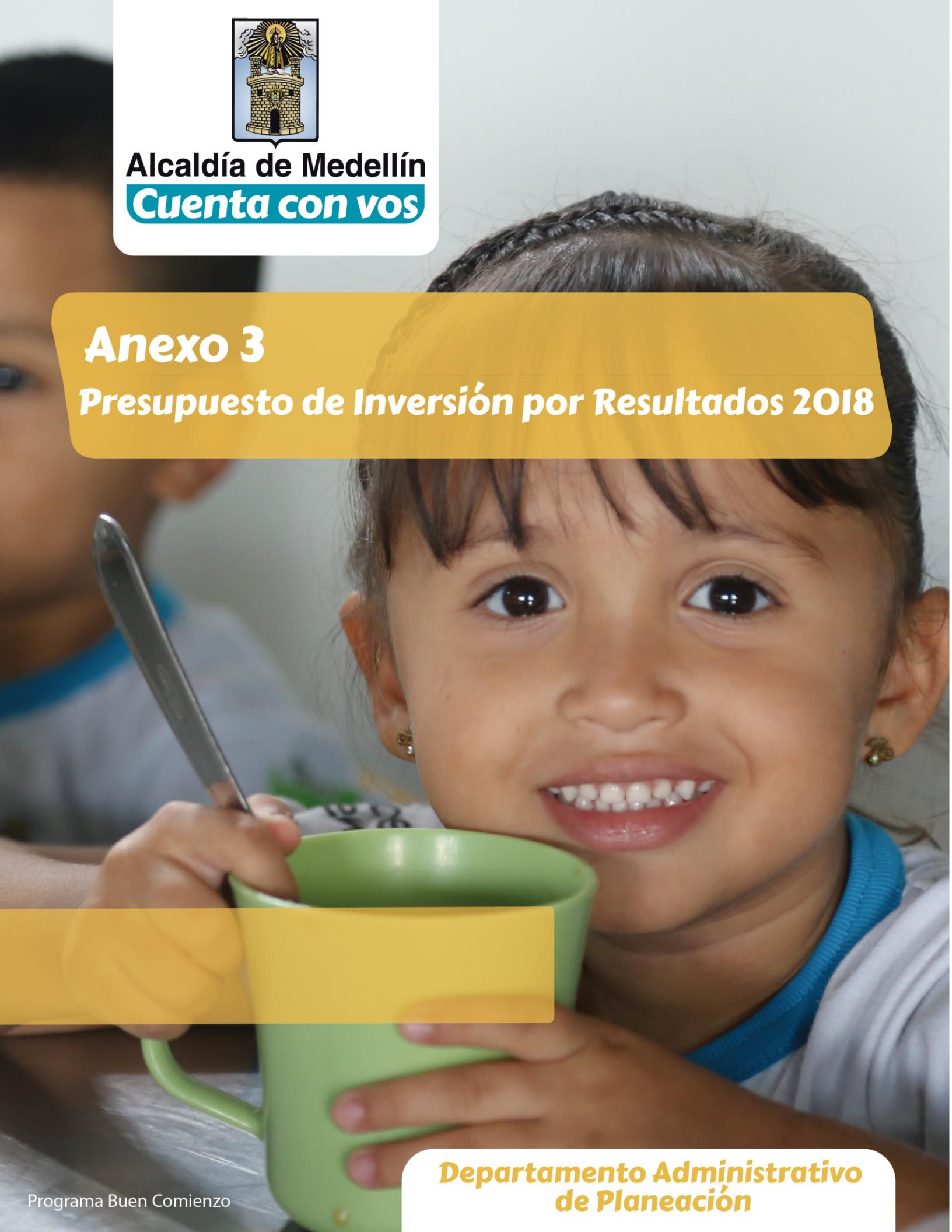
Alcaldía de Medellín
Cuenta con vos

Anexo 3

Presupuesto de Inversión por Resultados 2018



Programa Buen Comienzo

Departamento Administrativo de Planeación

Introducción

El modelo de Gestión Por Resultados, GPR, implementado en el Municipio de Medellín desde el año 2005, es un modelo de gestión pública orientado al logro con énfasis en la asignación eficiente de los recursos públicos y al cumplimiento de los objetivos del gobierno.

Dicho modelo está concebido bajo el ciclo administrativo del Planear Hacer Verificar y Actuar, PHVA, es decir que contiene la planeación, presupuestación, ejecución y evaluación de los resultados, permitiendo visualizar año a año los desafíos y metas que se pretenden alcanzar con los recursos asignados y determinar el nivel de cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo.

Un instrumento fundamental que apoya la Gestión por Resultados - GPR, es el Presupuesto de Inversión por Resultados -PPR- que se presenta como anexo al proyecto de Presupuesto para la vigencia 2018, el cual se convierte en una herramienta gerencial que complementa el presupuesto financiero tradicional dado que provee información en torno al vínculo entre la asignación de recursos y los resultados esperados de la gestión pública.

Es importante indicar que el anexo del Presupuesto de Inversión por Resultados -PPR- permite conocer cuántos recursos se destinan por productos y metas del Plan de Desarrollo; por lo tanto, se constituye en un insumo importante para focalizar los recursos a las prioridades del gobierno en cumplimiento de las metas trazadas en el Plan de Desarrollo 2016-2019, para enriquecer la discusión y análisis de las asignaciones presupuestales, y para el control político y social que ejercen los órganos competentes para tal fin.

El presupuesto de inversión asignado para la vigencia 2018 obedece a la disponibilidad total de recursos fijada desde el Marco Fiscal de Mediano Plazo. Con base en tal límite, el Departamento Administrativo de Planeación, en coordinación con las entidades y dependencias que hacen parte del presupuesto de inversión municipal, realiza el ejercicio riguroso de priorización de los recursos de acuerdo con las funciones y competencias asignadas.

Es de anotar que la Administración fortalecerá el presupuesto de inversión del Municipio de Medellín para la vigencia 2018 con la entrada de otros ingresos extraordinarios ocasionales por valor de $300.000 millones. Estos recursos son resultado de la venta de la participación accionaria en ISAGEN S.A. E.S.P., como reza en el Acuerdo 32 de 2017, además de los $300.000 millones que ya ingresaron al presupuesto en lo que va corrido del año 2017.

Las convenciones utilizadas en los cuadros de asignación de recursos por dependencia son las siguientes:

Categoría	Descripción
Nombre de la dependencia	Nombre de la Secretaría o Ente descentralizado
Presupuesto total en millones de pesos	Presupuesto de la Secretaría para el año 2018
Dimensión	Código y nombre de la Dimensión del Plan de Desarrollo
Reto	Código y nombre del Reto del Plan de Desarrollo
Programa	Código y nombre del Programa del Plan de Desarrollo
Indicador Programa	Código y nombre del indicador de programa
Meta Plan	Cantidad programada del indicador para el cuatrienio
Logro Acumulado Proy 2017	Cantidad de Ejecución física acumulada del indicador proyectado a diciembre 31 de 2017.
Programado 2018	Cantidad programada del indicador para el año 2018, según el Plan Indicativo. Cuando no se tiene previsto ejecutar las acciones de la meta en este año, se indica con NA
Proyecto Plan	Código y nombre del Proyecto del Plan de Desarrollo
Indicador Proyecto[1]	Código y nombre del indicador de proyecto
Meta Plan	Cantidad programada del indicador para el cuatrienio
Logro Acumulado Proy 2017	Cantidad de Ejecución física acumulada del indicador proyectado a diciembre 31 de 2017.
Programado 2018	Cantidad programada del indicador para el año 2018, según el Plan Indicativo. Cuando no se tiene previsto ejecutar las acciones de la meta en este año, se indica con NA
Proyecto Inversión	Nombre del proyecto de Inversión
POAI 2018	Recursos asignados en millones de pesos para el proyecto de inversión en el 2018.

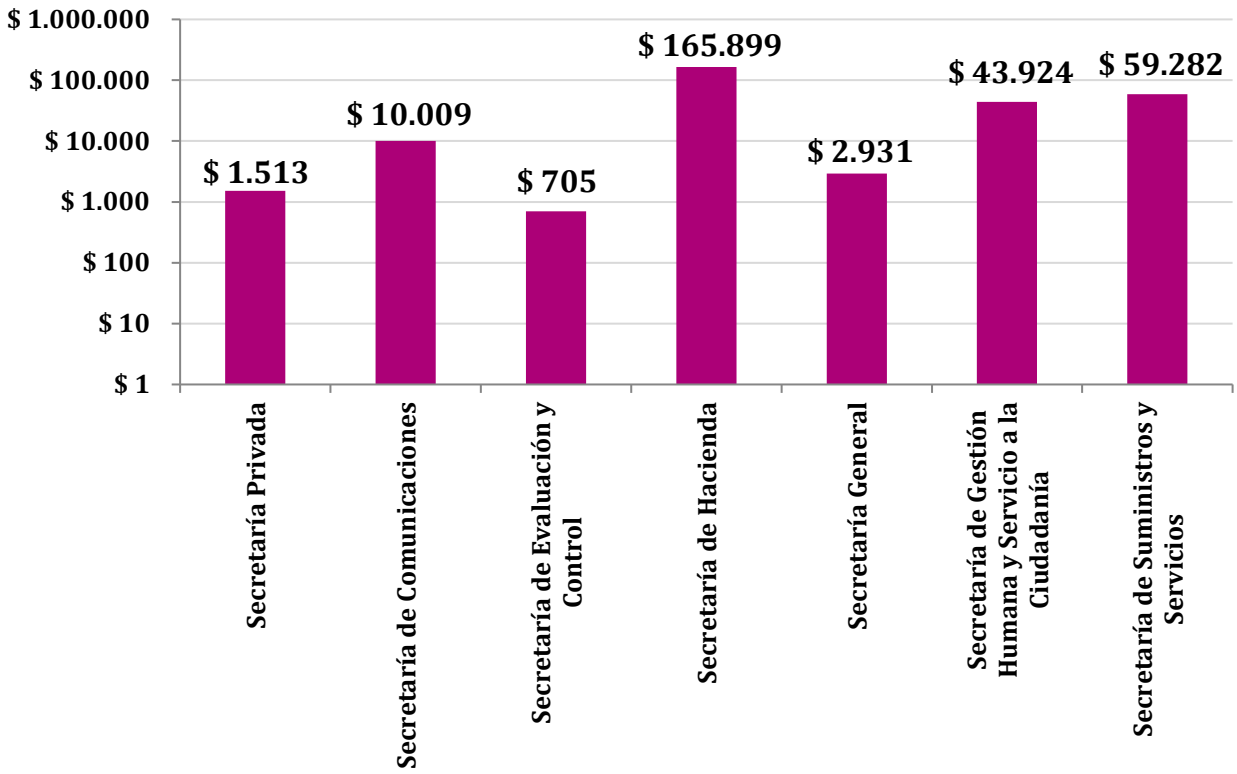
Presupuesto de Inversión por Resultados 2018

El presupuesto de inversión del Municipio de Medellín para la vigencia fiscal 2018 asciende a $4.377.908 millones de pesos; la siguiente gráfica muestra la distribución del Presupuesto General del Municipio.

[1] En los casos en los cuales para el Proyecto-Plan la dependencia no tiene bajo su responsabilidad el cumplimiento específico de algún indicador, se ha colocado con un asterisco a manera informativa el indicador del Plan de Desarrollo asociado al proyecto de inversión correspondiente.

Participación de las Entidades en el Presupuesto Municipal 2018

Secretarías de Apoyo Institucional Alcaldía $ 284.263



Secretaría Privada

Impactos Obtenidos 2017

- Presencia institucional, generación de confianza, participación ciudadana y socialización de información de la gestión de recursos públicos a través de 60 encuentros, recorridos y actividades de gobierno liderados por el Alcalde en las comunas, barrios y corregimientos del Municipio de Medellín.

- Direccionamiento estratégico, coordinación y articulación del nivel central con las entidades descentralizadas a través del ajuste del Modelo de Conglomerado Público del Municipio de Medellín, la actualización de los 6 pilares de Gestión que operatizan el modelo y la estrategia de formación para los Miembros de Órgano Directivo, Gerentes, y Directores.

Principales Logros 2017

- 60 recorridos y encuentros del Alcalde y su gabinete en los barrios, comunas y corregimiento del Municipio de Medellín logrando generar confianza, participación ciudadana y socialización de información de la gestión

- 500 solicitudes, comentarios, ideas, sugerencias de la ciudadanía recepcionadas y gestionadas por la administración Municipal.

- Fortalecimiento de las relaciones con la Gobernación de Antioquia, los Municipios del Área Metropolitana, las entidades públicas nacionales, regionales, locales y los distintos gremios; para la concertación de acuerdos, planificación estratégica, la participación y la integración en la búsqueda de objetivos comunes y el cumplimiento misional del Municipio de Medellín.

- Revisión, ajuste y actualización de los manuales de gestión del Conglomerado Público Municipio de Medellín, en atención a la normativa municipal vigente para la operatización del Modelo y la búsqueda de la generación de valor social y económico a través de las entidades que conforman el Conglomerado.

- 5 Eventos de formación y capacitación en Gobierno Corporativo y Conglomerado a los miembros de Junta, consejo directivo, gerentes, directores, personal jurídico y administrativo de las entidades que conforman el Conglomerado Público Municipio de Medellín, como estrategia de transferencia de conocimiento y mejora para las entidades.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Realizar 50 Encuentros y recorridos del Alcalde y su gabinete en los barrios, comunas y corregimientos del Municipio de Medellín para fortalecer de la presencia institucional, la generación de cercanía, confianza, dialogo con la Ciudadanía, la promoción de la participación y la socialización de la gestión pública de los programas y proyectos del Municipio de Medellín en el territorio.

- Realizar cinco (5) eventos de Sensibilización, formación y capacitación en temas relacionados con Gobierno Corporativo y Conglomerado Público como estrategia de apropiación, para garantizar transferencia de conocimiento y fortalecer la operatización del modelo en las entidades que conforman el Conglomerado Público.

- Dar continuidad a la Implementación y seguimiento de los 6 Manuales de Gestión del Conglomerado Público Municipio de Medellín, como instrumentos que desarrollan los lineamientos estratégicos de los pilares de gestión del Modelo.

- Fortalecer el relacionamiento del Despacho Alcalde y Secretaría Privada con las entidades, organizaciones, gremios y grupos de interés local, regional, nacional e internacional, para propiciar las condiciones que permitan la comunicación, concertación, cooperación, el establecimiento de acuerdos y el apoyo para el logro de los objetivos, planes, programas y proyectos del Municipio de Medellín.

- Implementar en las 36 entidades descentralizadas del Conglomerado Público Municipio de Medellín el Software de Gobierno Corporativo, con el propósito de sistematizar y ordenar la información del Conglomerado para la medición, análisis y toma de decisiones estratégicas del nivel directivo.

- Implementar el Software para la sistematización de la información de las sesiones del Consejo de Gobierno del Municipio de Medellín, con el propósito de realizar la ordenación cronológica, documental y seguimiento a las tareas y compromisos delegados por el Alcalde al Conglomerado Público.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría Privada $1.513

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 1 Gobierno visible

1 3 1 1 Alcaldía en el territorio

Indicadores del Proyecto

1.3.1.1.1	Encuentros del alcalde con la ciudadanía en los territorios realizados	200	80	50

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA ALCALDÍA EN EL TERRITORIO	$1.350

1 3 1 4 Gobernabilidad del conglomerado público

Indicadores del Proyecto

1.3.1.4.1	Eventos de gobierno corporativo y conglomerado público realizados	16	7	5
1.3.1.4.2	Manuales de Gestión de Conglomerado Público del Municipio de Medellin implementado	100	30	70

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD DEL CONGLOMERADO PÚBLICO	$163

Secretaría de Comunicaciones

Impactos Obtenidos 2017

- El 65% de los habitantes de Medellín están informados de las actividades, programas y proyectos de la Alcaldía (fuente INVAMER) a través de las estrategias de comunicación implementadas en la Secretaría de Comunicaciones.

Principales Logros 2017

- El Portal web de la Alcaldía de Medellín www.medellin.gov.co acumula en promedio mensual 1.122.000 visitas, este sitio tiene una actualización 24 x 7 con un diseño cambiante a las necesidades del usuario, donde se privilegia la accesibilidad, la usabilidad y la interacción con el ciudadano.

- 336.000 visitas en promedio mensual reporta el portal web de la Alcaldía de Medellín www.medellin.gov.co a través de todo tipo de dispositivos móviles. Lo que genera un avance en términos de accesibilidad y usabilidad.

- La estrategia de comunicación pública en redes de Alcaldía de Medellín cuenta con: 537.626 seguidores en Twitter, 240.126 en Facebook, 91.521 en Instagram; asimismo las cuentas del alcalde Federico Gutiérrez cuentan con: 368.008 cuentas en twitter, 304.159 seguidores en Facebook y 127.854 en Instagram.

- Un promedio de 34.200 personas escuchan diariamente el programa de radio Con Vos en Q'Hubo de Caracol Radio que se emite de 8:00 a.m. a 9:00 a.m., donde conocen los principales logros y avances del Plan de Desarrollo "Medellín Cuenta con Vos" (Estudio de sintonía ECARD). En lo corrido del año se han realizado 147 programas, 41 entrevistas telefónicas y 18 crónicas radiales de temas institucionales en los que se acerca a la ciudadanía la oferta de programas y proyectos de la Administración Municipal. Se han comunicado 404 oyentes de Medellín y el Área Metropolitana para dar opiniones, sugerencias, inquietudes y hacer solicitudes.

- 1.085.200 Hogares en el año ven el programa de TV "Paso a paso" (12 emisiones semanales), 709.600 Hogares en el año ven el programa de TV "Federico cuenta con vos" (5 emisiones semanales), 215.800 Hogares en el año ven el programa de TV "Mi barrio cuenta" (2 emisiones semanales), a través de los canales locales Telemedellín y Teleantioquia. Constituyéndose en el mayor rating de teleaudiencia en la franja institucional del canal local Telemedellín.

- La Secretaría de Comunicaciones participo en el proyecto "Rediseño del portal Alcaldía de Medellín www.medellin.gov.co – Mejora de la accesibilidad, usabilidad e interacción con el usuario (Grupo de Comunicación Digital).

- Subsanación y liquidación de 257 expedientes de contratación de los años 2012, 2013, 2014 y 2015 de acuerdo con la tabla de retención documental TRD, transfiriéndolos al archivo central. También se inició la digitalización certificada con la empresa SERVISOFT de 257 expedientes de contratación.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Llegar al 68% en el nivel de información de los habitantes de Medellín sobre actividades, programas y proyectos de la Administración, mediante estrategias de comunicación que faciliten el acceso a toda la información municipal bajo los criterios de veracidad, imparcialidad, oportunidad y transparencia.

- Generar la movilización de un 45 % de los habitantes de Medellín, mediante estrategias de comunicación a partir de la focalización de programas bandera y campañas con enfoque sectorial de la administración, teniendo en cuenta el trabajo avanzado con los medios de comunicación comunitarios, alternativos, ciudadanos e independientes de la ciudad.

- Implementación del Decreto reglamentario de la Política pública de Medios Alternativos, Independientes, Comunitarios y Ciudadanos de Medellín

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Comunicaciones $10.009

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 1 Gestión de la cultura ciudadana

1 1 1 3 Comunicación para la movilización, la participación y la cultura ciudadana

Indicadores del Proyecto

1.1.1.3.1	Ciudadanía movilizada a través de herramientas de comunicación	60	35	45

Proyectos de Inversión

DIFUSIÓN DE LA COMUNICACIÓN PARA LA MOVILIZACIÓN, LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA $350

1 2 Medellín participativa

1 2 1 Promoción de la organización, la movilización y la formación para la participación

1 2 1 6 Medios ciudadanos para la interacción y movilización social

Indicadores del Proyecto

1.2.1.6.1	Política pública de medios comunitarios, alternativos, independientes y ciudadanos formulada y aprobada	100	50	75

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE MEDIOS CIUDADANOS PARA LA INTERACCIÓN Y MOVILIZACIÓN SOCIAL $500

1 3 Medellín bien administrado

1 3 1 Gobierno visible

1 3 1 5 Comunicación informativa, corporativa e institucional dirigida a la ciudadanía y en articulación con el Conglomerado Público Municipio de Medellín

Indicadores del Proyecto

1.3.1.5.1	Personas informadas de las actividades, programas y proyectos de la Alcaldía de Medellín	70	65	68

Proyectos de Inversión

DIVULGACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE COMUNICACIONES $9.159

Secretaría de Evaluación y Control

Impactos Obtenidos 2017

- El indicador del desempeño de la auditoría interna superó en dos puntos la meta propuesta para la vigencia 2017, pasando de 84% a 86%, lo cual representa el nivel de mejoramiento en la satisfacción de los auditados, como consecuencia de una mejor cultura del control.

Principales Logros 2017

- Se cumplió en un 100% con el Plan de auditorías desarrolladas, gracias al aprovechamiento del talento humano y el uso eficiente de los recursos administrativos y presupuestales asignados; ya que los recursos concedidos para auditorías especializadas, en vez de recurrir a firmas certificadas para hacer 8 auditorías, se contrataron cuatro (4) auditores con más de siete años de experiencia en grandes firmas, y éstos efectuaron 10 auditorías, lo cual impacto positivamente el cumplimiento del Plan anual de Auditorias.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Cumplir el indicador de auditorías a las vista, gracias al fortalecimiento de la participación ciudadana en la vigilancia de proyectos estratégicos de la entidad territorial.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Evaluación y Control — $705

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 1 Gobierno visible

Indicadores del Programa

1.3.1.1	Índice IGA(Indice de Gobierno Abierto)	88	86,7	87

1 3 1 3 Proyecto social lucha contra la corrupción

Indicadores del Proyecto

1.3.1.3.1	Auditorías a la vista realizadas	3	1	1

Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN DE LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	$53

1 3 2 Transparencia como modelo de gestión

Indicadores del Programa

1.3.2.1	ITGC(Indice de Transparencia de grandes ciudades)	80		75

1 3 2 3 Medellín, incluido en el Indice de Transparencia de grandes ciudades

Indicadores del Proyecto

1.3.2.3.1	Metodología para la medición Indice de Transparencia de grandes ciudades implementada	1	0	1

Proyectos de Inversión

IDENTIFICACIÓN DE MEDELLÍN, EN EL ÍNDICE DE TRANSPARENCIA DE GRANDES CIUDADES	$92

1 3 4 Gestión efectiva

Indicadores del Programa

1.3.4.1	Nivel de Madurez MECI(Modelo Estándar de Control Interno)	95	75,26	82
1.3.4.2	Desempeño de la auditoría interna	85	84	84

1 3 4 1 Comprometidos con la integralidad del ser

Indicadores del Proyecto*

1.3.4.1.1	Servidores intervenidos con acciones para el desarrollo humano	80	62	60

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE BUENAS PRÁCTICAS DE TRANSPARENCIA Y AUTOCONTROL EN LOS SERVIDORES PÚBLICOS	$38

1 3 4 2 Realizar procesos integrales de evaluación institucional que permitan mejorar la gestión

Indicadores del Proyecto

1.3.4.2.1	Plan de auditorías desarrolladas	95	95	95

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE PROCESOS INTEGRALES DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL QUE PERMITAN MEJORAR LA GESTIÓN	$490

1 3 4 6 Sistemas de gestión inteligentes para un buen gobierno

Indicadores del Proyecto*

1.3.4.6.1	Sistemas de gestión mejorados	90	88,93	89,39

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO	$33

Secretaría de Hacienda

Impactos Obtenidos 2017

- Se redujo los gastos de funcionamiento del Ente Central en $8.484 millones, los cuales se destinaron a gastos de inversión para el beneficio de la Ciudad.

- Ratificación de las calificaciones financieras al Municipio de Medellín, otorgadas por las calificadoras de riesgos nacionales e internacionales, reflejando una economía local diversificada, sólidas prácticas de administración y gobierno y una amplia posición de liquidez, permitiendo al Municipio acceder a excelentes alternativas de financiación.

- Dictamen Limpio otorgado por la Contraloría General de Medellín a los estados financieros de la vigencia 2016, lo cual, otorga solidez y confiabilidad en la información financiera.

- Se aumentaron en $29.277 millones los recursos destinados a la inversión de Proyectos Estratégicos de Ciudad, pertenecientes al Fondo Medellín Ciudad para la Vida, debido al cumplimiento del 100% de los rendimientos financieros programados en la Administración del portafolio de inversiones de dicho Fondo.

- Disminución de la evasión y la elusión tributaria en el Municipio de Medellín, gracias a al programa de fiscalización, la presencia en territorio y la consolidación de información exógena y endógena de aliados interinstitucionales.

- Lanzamiento en Agosto de 2017 de la APP HaciendaMed, que convirtió a Medellín en la primera ciudad del país en implementar el pago de impuestos a través de una aplicación móvil. Por medio de la APP los contribuyentes y proveedores pueden realizar pagos, trámites y servicios relacionados con sus obligaciones tributarias. A septiembre se han realizado 1.945 descargas de la aplicación, generado 2.956 Certificados de Industria y Comercio, 1.255 documentos de cobro de Predial y un recaudo por $82 millones de pesos.

- A septiembre de 2017, 10.044 contribuyentes se acojan al Beneficio Tributario, el cual consiste en el otorgamiento de un descuento sobre intereses y sanciones a impuestos no pagados a tiempo hasta el 2014. La Secretaría de Hacienda desplego una amplia estrategia de comunicación en diversos medios y estrategia operativa en diferentes puntos de la Ciudad, logrando un recaudo total de $54.372 millones de pesos a 29 de septiembre, es decir, un 115% de la meta esperada ($47.000).

Principales Logros 2017

- Se aprobó por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público las cartas de confirmación Nacional, con el fin de poder cerrar operaciones de cobertura de riesgo de tasa de cambio y tasa de interés para el crédito contraído con la Agencia Francesa de Desarrollo – AFD.

- Se gestionó ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público una mayor flexibilidad en los indicadores de capacidad de pago, en aras de fortalecer el plan operativo anual de inversiones y con ello el cumplimiento de las metas trazadas en el Plan de Desarrollo 2016 – 2019 "Medellín cuanta con vos".

- Transformación de la Unidad de Cobranza, generándose mejoras en los procesos de recuperación de cartera a través de estrategias tales como: implementación de un nuevo modelo de cobranza apoyado a través de un Contact Center que ha permitido ampliar la cobertura y generar una mayor efectividad en la gestión del cobro a través de un protocolo de atención unificado, la segmentación de cartera por cuantías y reportes periódicos. Hasta el 2016 cada gestor interno realizaba en promedio 11-13 llamadas de cobro, en 2017 el indicador ha aumentado entre 50 y 60 llamadas por día.

- En el tema de facilidades de pago, se implementó la estrategia de agendamiento de citas telefonicas; con esto los contribuyentes en mora y que desean realizar acuerdos de pago pueden conocer telefónicamente los requisitos y reservar una cita minimizando así los tiempos de espera. A septiembre se han otorgado 1.695 citas.

- Se logró alcanzar una ejecución del 90% de la meta presupuestal estipulada por rendimientos financieros, lo anterior permite proyectar que al cierre del presente año, se aporte al superávit cerca de $10 mil millones de pesos. Este superávit principalmente es el resultado de haber implementado estrategias de dinamización del portafolio, aumento de duración de títulos y optimización de recursos entre cuentas de ahorro.

- Se construyó el MFMP 2018-2027, herramienta de planificación a través de la cual se viabiliza y garantiza la sostenibilidad financiera del Municipio de Medellín, permitiendo materializar el presupuesto 2018. Se destaca el esfuerzo de la Administración por generar mayores recursos que posibiliten el cumplimiento de las metas y programas trazados en el Plan de Desarrollo 2016 – 2019 "Medellín cuenta con vos".

- Se revisó y redireccionó la política de proyecciones de ingresos que nutren el Plan Financiero, permitiendo estimar un presupuesto de ingresos de $5.267.904 millones para la vigencia 2018, frente a $4.309.025 millones contemplados en el 2017, resultado de un esfuerzo coordinado de todas las áreas de la Administración, bajo el liderazgo de la Secretaría de Hacienda.

- Se cumplió con todos los indicadores de Ley en materia de responsabilidad fiscal, ubicándose por debajo de los límites legales establecidos; permitiendo destinar mayores recursos a inversión y ubicarse en una instancia de endeudamiento autónomo según el cual la Administración puede contratar obligaciones financieras y endeudamiento cuando las necesidades de inversión así lo requieran.

- Se creó el Comité de Eficiencia para la gestión de los ingresos y gastos del presupuesto de Medellín, el cual abarca acciones desde la optimización del recaudo de los recursos financieros y económicos del presupuesto municipal, hasta las medidas tendientes a garantizar el uso racional y eficiente de los mismos, a través del presupuesto de gastos de funcionamiento, servicio de la deuda y gastos de inversión.

- Se aprobó el manual de políticas contables bajo el nuevo marco normativo contable. Además, se adecuaron los sistemas de información para la implementación del nuevo marco normativo contable para entidades de gobierno.

- Se aumentó en un 59% la depuración de partidas contables, pasando de 148.581 registros a 235.632.

- En busca de generar una sana competencia, se implementó un modelo de relacionamiento con la banca con estrategias de comunicación abierta como la publicación mensual de un boletín donde se informa a todas las entidades financieras el número de transacciones de recaudo por cada banco, ranking de las tasas de inversión ofrecidas por cada entidad bancaria, estado mensual de Tesorería y se presentan novedades sobre la Hacienda Pública.

- En búsqueda de aplicar mejores prácticas y con base en referenciaciones con EPM, Banco de la República y Tesorería Distrital de Bogotá, se actualizó y ajustó el método de evaluación CAMEL para la asignación de cupos de inversión a cada Banco, este método consiste en medir y analizar cinco parámetros fundamentales: Capital, Activos, Manejo gerencial, Estado de utilidades y Liquidez.

- Con el fin de mejorar la seguridad y la calidad de la aplicación en los recaudos pagos del municipio de Medellín, se avanza en la implementación de plataformas tecnológicas modernas como Web Services en el proceso de recaudo y Swift en el proceso de pagos. En 2017 ya se cuenta con 9 entidades financieras que operan con la plataforma Web Services y otras 3 entidades más se encuentran en proceso de pruebas. En la plataforma de pagos vía Swift ya operan 3 entidades bancarias y en pruebas se encuentras otras 3 entidades más. Por otro lado, se firmó contrato directo con la firma Swift para estar conectado en la nube.

- Se creó una guía de operación que establece políticas unificadas para la gestión del recaudo a través de los diferentes tipos de entidades financieras, como resultado, en 2017, se inició con convenios de recaudo a través de cooperativas financieras, ampliándose así la participación de entidades financieras con el Municipio de Medellín.

- Se puso en marcha un plan de trabajo entre Secretaría de Hacienda y Movilidad que busca realizar un diagnóstico e identificar mejoras necesarias en la experiencia de servicio al cliente y proceso de recaudo de Movilidad.

- En 2017, se creó una Célula de Gestión Financiera que está realizando de manera permanente un seguimiento y acompañamiento a los Comités Financieros y a algunas Juntas Directivas de los entes descentralizados que conforman el Conglomerado Público de Medellín.

- Se brindó asesoría y acompañamiento a 20 dependencias del Conglomerado Público para la estructuración de proyectos ante el Gobierno Nacional, con el propósito de fortalecer las finanzas públicas del municipio de Medellín. Se han presentado 16 proyectos por valor de $9.804 millones y se estructuraron 10 proyectos más, por un valor aproximado de 10.000 millones para ser presentado en próximas convocatorias.

- Actualización del Manual de Gestión Financiera, con el fin de aplicar una política de acompañamiento y sinergia con cada una de las entidades que conforman el Conglomerado Público.

- Se consolidaron las inversiones de varios miembros del Conglomerado Público en la Tesorería del Municipio, obteniendo mejores negociones con el sector financiero, aumentando la eficiencia y los rendimientos financieros.

- Se capacitó a los miembros del Conglomerado Público en temas de inversiones financieras. A la fecha se han realizado 5 encuentros y se tienen programadas sesiones durante todo el año con el fin de seguir mejorando las competencias de los equipos.

- Se actualizó el Estatuto Tributario Municipal acorde con las necesidades del municipio de Medellín, que busca actualizar la norma según las disposiciones legales vigentes y las reformas tributarias que se han expedido, regulando temas respecto de los cuales existen vacíos o dificultades en su interpretación.

- Gracias al desarrollo de la primera estrategia de comunicaciones, para la Secretaría de Hacienda, se logró fomentar la cultura de pago oportuno de las obligaciones ciudadanas, imprimiendo valor a través de las acciones administrativas y generando contenidos para la ciudadanía en temas relacionados con los Tributos Municipales, generando pedagogía y cultura en materia tributaria y acercamiento con los contribuyentes.

- Se realizaron alianzas interinstitucionales con el fin de obtener información que permita fortalecer la data de la Subsecretaría de Ingresos, generando un impacto favorable en la consecución de insumo para programas de fiscalización e inteligencia fiscal.

- Se adoptó un Nuevo Estatuto de Ingresos no Tributarios “norma sustantiva de los ingresos no tributarios del municipio de Medellín.

- Como gestión estratégica, se generó procedimientos para los Ingresos No Tributarios, realizando el seguimiento periódico a su gestión y recaudo, considerando que en el corto y mediano plazo habrá un comportamiento favorable de dichos ingresos, con una incidencia muy positiva en las finanzas del municipio de Medellín.

- Eficiencia en la atención de los contribuyentes que se acercaron a las taquillas de Servicios Tributarios, disminuyendo los tiempos de demora para su atención, así como la reacción inmediata y efectiva en las temporadas más demandadas de servicios.

- Eficiencia en la recepción de las Declaraciones de ICA, control y custodia de las mismas, ingreso de estas al sistema de Información SAP, inscripción de Omisos y ajuste al estado de cuenta corriente tributaria; también se invitó a contribuyentes a través de oficio para la presentación de las Declaraciones de ICA haciendo uso del portal www.medellin.gov.co, obteniendo con ello óptimos resultados.

- Se expidió un calendario tributario para la presentación de las Declaraciones, tomando el último digito de la identificación.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Desarrollar la política de cobertura de riesgo de tasa de cambio y tasa de interés para el Municipio de Medellín.

- Continuar con las políticas de planificación financiera para garantizar el cumplimiento de los indicadores de Ley y la sostenibilidad de las finanzas municipales.

- Realizar investigaciones económicas y financieras que permitan orientar a la Administración Municipal en la toma de decisiones estratégicas en materia de finanzas públicas territoriales.

- Apoyar a los ordenadores del gasto para que, en cumplimiento del Acuerdo 16 de 2016, puedan liquidar de manera oportuna los contratos enmarcados en el Fondo Medellín Ciudad para la Vida.

- Conservar la escala de calificación nacional e internacional de la capacidad de pago del Municipio de Medellín.

- Obtener la aprobación por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público de las cartas de confirmación de entidades financieras internacionales con el fin de poder cerrar operaciones de cobertura de riesgo de tasa de cambio y tasa de interés para el crédito contraído con la Agencia Francesa de Desarrollo – AFD.

- Mejorar las técnicas de proyección utilizadas, tendiendo a incrementar la certeza en la estimación del recaudo.

- Preparar el balance de apertura y cargue de saldos iniciales bajo nuevo marco normativo contable.

- Ajustar políticas y proceso de consolidación de estados financieros del conglomerado público.

- Implementación de un Centro de Experiencia del Contribuyente para la cobranza, en el cual los ciudadanos podrán contar con un moderno centro de atención para realizar trámites relacionados con el cobro coactivo y facilidades de pago de sus obligaciones tributarias con el Municipio.
- Implementación de un sistema SARLAFT, como buena práctica para mitigar riesgos frente a temas de lavado de activos en nuestra relación con proveedores, empleados e inversiones en compañías.

- Implementación del proyecto de BIG DATA, a través del cual se busca aplicar modelos predictivos que nos permitan desarrollar campañas de recaudo, sensibilización al pago oportuno de impuestos y reconocimiento a los contribuyentes con buen habito de pago.

- Se realizará una trazabilidad sobre los rendimientos financieros por anticipos que llegan al Municipio de Medellín y se estructurará un proceso para identificarlos y gestionarlos. Aproximadamente el 27% de los rendimientos financieros totales que se generan en el año están asociados a un rubro de anticipos.

- Documentación de los procesos de Hacienda Pública, mapa de riesgos e implementación de controles a nivel de actividades para blindar el buen hacer de los mismos y generar una memoria corporativa con el apoyo de un equipo especializado; así mismo se levantarán mapas de riesgos para la implementación de controles que mitiguen la materialización de los mismos.

- Fortalecer las finanzas del Municipio a través de las potestades tributarias, control a la evasión y la elusión y generación de cultura tributaria en el municipio de Medellín, logrando superar las metas presupuestales de Ingresos vigencia 2018.

- Mejorar la infraestructura tecnología y sistemas de información como herramienta indispensable de un proceso de gestión y que debe responder a la necesidad de agilizar los procesos operativos que integra grandes volúmenes de información.

- Implementar el modelo de Inteligencia y Estrategia Fiscal, articulando el estudio de la dinámica de la economía local, la georreferenciación de los sectores productivos e información exógena y endógena, propendiendo por una mayor eficiencia y eficacia en el ejercicio de las potestades tributarias, mayores ingresos tributarios y mayor control sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

- Generar mayor confianza en las entidades públicas, enterando a la Ciudadanía en temas relacionados con los Tributos Municipales, generar pedagogía y cultura en materia tributaria y acercamiento con las comunidades por medio de difusión y comunicación.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría Hacienda $165.899

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 3 Excelente manejo de las finanzas y los recursos públicos

Indicadores del Programa

1.3.3.1	Calificación del Desempeño Fiscal	80		80

1 3 3 1 Fortalecimiento de la gestión fiscal y financiera del municipio de Medellín

Indicadores del Proyecto

1.3.3.1.1	Datos y cifras de los diferentes instrumentos financieros, controlados, evaluados y monitoreados	100	100	70

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE RECURSOS	$2.654
APORTES ASOCAPITALES	$56
ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN CONTABLE DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	$1.126
IMPLEMENTACIÓN NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD PARA EL SECTOR PÚBLICO	$405

1 3 3 2 Gestión y control de los ingresos municipales

Indicadores del Proyecto

1.3.3.2.1	Plan de control sobre los ingresos municipales cumplido	100	100	78

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y CONTROL EN LA ADMINISTRACIÓN, FISCALIZACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS	$11.269

1 3 3 3 Normalización de la cartera morosa del municipio de Medellín

Indicadores del Proyecto

1.3.3.3.1	Recuperación cartera por impuestos	255.000	210.733	87.600

Proyectos de Inversión

NORMALIZACIÓN DE LA CARTERA MOROSA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	$10.901
ADMINISTRACIÓN DE EXCEDENTES DE LIQUIDEZ	$257

1 3 4 Gestión efectiva

1 3 4 6 Sistemas de gestión inteligentes para un buen gobierno

Indicadores del Proyecto*

1.3.4.6.1	Sistemas de gestión mejorados	90	88,93	89,39

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL MASIVA HACIENDA PÚBLICA	$785

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 3 Medellín se construye desde el arte y la cultura

4 3 2 Movilización por la cultura

4 3 2 2 Fortalecimiento del Museo de Antioquia

Indicadores del Proyecto

4.3.2.2.1	Cumplimiento obligaciones por la adquisición de inmuebles destinados a la construcción del Museo de Antioquia	20	10,58	4,82

Proyectos de Inversión

MUSEO DE ANTIOQUIA	$501

5 Por una movilidad sostenible

5 1 Medellín se integra con la región, el Área Metropolitana y la Nación

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
5 1 1 Gestión de planes regionales y metropolitanos			
5 1 1 2 Túnel de Occidente			
Indicadores del Proyecto			
5.1.1.2.1 Cumplimiento en recursos de cofinanciación	19	4,52	4,83
Proyectos de Inversión			
TÚNEL DE OCCIDENTE (CONVENIO)			$3.700
5 3 Medellín gestiona sus sistemas de movilidad			
5 3 1 Fortalecimiento a la integración multimodal del transporte público			
5 3 1 1 Mejorar el Sistema de Transporte Masivo del Área Metropolitana (Apoyo Plan Maestro SITVA)			
Indicadores del Proyecto*			
5.3.1.1.1 Acciones implementadas para mejoramiento de la prestación del servicio de Transporte Público Masivo	6	2	NA
Proyectos de Inversión			
ACUERDO METRO			$58.335
7 Para proteger entre todos el medio ambiente			
7 1 Medellín ciudad verde y sostenible			
7 1 6 Sistema de Gestión Ambiental Integral y cambio climático			
7 1 6 3 Intervenciones sociales y ambientales integrales			
Indicadores del Proyecto*			
7.1.6.3.1 Articulaciones interinstitucionales realizadas para el mejoramiento de las condiciones ambientales	250	70	63
Proyectos de Inversión			
ASISTENCIA AMBIENTAL POR TRANSFERENCIAS AL ÁREA METROPOLITANA			$75.911

Secretaría General

Impactos Obtenidos 2017

- Sostenimiento del índice de sentencias favorables ejecutoriadas a favor del Municipio de Medellín, cuya meta para la vigencia 2017 es de 67.5%; actualmente dicha medición arroja un resultado acumulado de 81.5%.

- Consolidación de ASTREA- Biblioteca Jurídica Virtual del Municipio de Medellín, como publicación en línea que contiene la normatividad, jurisprudencia y doctrina local, en concordancia con la normatividad nacional. Esta herramienta materializa el rol de direccionamiento jurídico de la Secretaría General para el Municipio de Medellín y su conglomerado público.

- Fortalecimiento del Centro de Gestión del Conocimiento Jurídico como estrategia de articulación Universidad – Estado y dinamizador de acciones de transferencia del conocimiento de los servidores vinculados al proceso de gestión jurídica de la administración municipal, en procura del mejoramiento de la calidad del servicio público, proyectando 41 espacios de reflexión jurídica y la generación 10 acciones de contenido jurídico.

- Afianzamiento del modelo de gerencia jurídica pública como estrategia de articulación y gestión para el conglomerado público del Municipio de Medellín materializando acciones de prevención y defensa en aras de la protección del patrimonio público, con la consolidación del Comité de Enlace Jurídico (12 sesiones), Comité de Articulación Jurídica (2 sesiones) y Subcomités de Articulación (5 sesiones), como estrategia de unificación y articulación de criterios jurídicos.

Principales Logros 2017

- La Biblioteca Jurídica virtual – ASTREA ha logrado compilar más de 26.200 normas, 9.410 son de origen local. Adicionalmente, contiene el análisis de vigencia derivado del estudio de jurisprudencia, para lo cual relaciona más de 200 sentencias locales y 16.600 nacionales, traducidas en más de 5.400 anotaciones, 4.500 concordancias y herramientas de consulta temática de acceso gratuito, fácil y permanente, de actualización quincenal para consulta universal.

- Se logra mantener el índice de sentencias favorables ejecutoriadas, teniendo en cuenta que la meta para la vigencia es de 67.5%, consolidándose para el 2017 con un valor acumulado de 81.5% en el año 2017. Lo anterior, entre otras razones, por la sentencia de Unificación expedida por el Consejo de Estado en abril de 2016 que acogió los argumentos esgrimidos

por la defensa del Municipio en procesos incoados por concepto de prima de servicios para docentes en el año 2016.

- Se implementó el Sistema de Gestión de la Subsecretaría de Prevención del Daño Antijurídico de la Secretaría General, fortaleciendo el proceso de sistematización de información, construcción de indicadores de gestión e impacto del proceso de gestión jurídica. En tres meses de gestión se supera el registro de 1000 acciones a instancias de la dependencia que impacta la gestión de las dependencias, organismos municipales y entidades que integran el conglomerado público del Municipio de Medellín.

- Se desarrollan ajustes a NEMESIS como sistema de información para la defensa jurídica del Municipio, adoptándolo a necesidades de gestoría juridicial y normatividad reciente (Normas Internacionales de Contabilidad y Cálculo Pasivo Contingente -NIIF), Medios alternativos de solución de conflictos - MASC, generación de informes y reportes, entre otros.

- Fortalecimiento a la gestión documental del proceso de Gestión Jurídica, con la intervención del archivo histórico de la Secretaria General y de gestión reciente, lo que ha permitido la revisión de 56 metros lineales de documentación propia del proceso en su estado natural y la adopción de buenas prácticas para el proceso de gestión jurídica.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Se actualizarán e integrarán los Sistemas de información jurídica en torno a la plataforma JURISMED, con nuevas funcionalidades, rediseños y actualizaciones que atiendan las necesidades del proceso de gestión jurídica de la Entidad facilitando la administración de la información, la medición de la gestión y la toma estratégica de decisiones.

- Se actualizará quincenalmente la Biblioteca jurídica virtual - ASTREA, con la incorporación de circulares emitidas por el Municipio de Medellín a partir del 2016 e información de la reglamentación de los acuerdos municipales y la incorporación de nuevas herramientas de consulta temática.

- Se continuará con la consolidación del Centro de Gestión del Conocimiento Jurídico como articulador Universidad – Estado, promotor de acciones de transferencia del conocimiento en procura del mejoramiento del talento humano vinculado al proceso de gestión jurídica para el servicio público.

- Se generará comunicación sistemática de contenidos jurídicos producidos en el marco del modelo de Gerencia Jurídica Pública.

- Se trabajará en la materializar las acciones de direccionamiento jurídico con impacto presencial en los distintos procesos de la Municipalidad, administrando las potenciales causas de daño antijurídico y las repercusiones en el patrimonio público de la Entidad.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría General — $2.931

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 4 Gestión efectiva

1 3 4 8 Gerencia jurídica pública

Indicadores del Proyecto

1.3.4.8.1	Directrices de prevención del daño antijurídico y de defensa y protección de lo público emitidas	100	40	30
1.3.4.8.2	Sentencias favorables ejecutoriadas	70	67,5	68,75

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN JURÍDICA	$1.091
APOYO A LA TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO JURÍDICO	$1.839

Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía

Impactos Obtenidos 2017

- Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad 2017, bajo la norma internacional ISO 9001:2008 con la firma certificadora SGS.

- Planeación y ejecución de las Auditoría internas, la cual se realizó con 36 servidores públicos del Municipio de Medellín, de los cuales 12 están acreditados como Auditores Líderes Integrales en las "norma HSEQ (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001)", 13 auditores internos y 11 Observadores.

- En el 2017 se han automatizado 12 trámites: 6 de Catastro y 6 trámites de Participación Ciudadana.

- Se alcanzó una reducción en el número de impresiones y uso del papel en las comunicaciones internas por la implementación de la firma electrónica, contribuyendo a la estrategia cero papel y a minimizar el impacto ambiental.

- Masificación de la estrategia de Gobierno en Línea en la Alcaldía de Medellín, a través de un plan de difusión que permitió dar a conocer a todos los funcionarios de la entidad, los componentes, beneficios y logros que se pueden alcanzar con su implementación.

- Se ha aportado a la estrategia de recaudo y recuperación de cartera con las soluciones implementadas en SAP, en más de $50.000 millones.

- Más y mejores servicios en línea para la ciudadanía a nivel de ICA y Predial, que están disponibles a través del portal y la aplicación móvil.

- Se han reducido los procesos manuales en las Secretarías de Hacienda y la General, permitiendo agilizar procedimientos asociados a prevención del Daño Antijurídico, Facturación de Industria y Comercio y Cobro Coactivo.

- 3.602 servidores públicos han sido intervenidos con acciones para el desarrollo humano, específicamente en asuntos de desarrollo de competencias, el bienestar, la salud mental y física y la posibilidad de acceso a oportunidades de crecimiento del servidor y su grupo familiar, permitiéndose la generación de condiciones óptimas para el mejoramiento de la calidad de vida del 69% de la población objetivo, bajo la visión de la integralidad del ser.

- Mejoramiento de la calidad de vida de los Servidores, Pensionados y su grupo familiar a través de los programas del Plan de Bienestar Social e Incentivos, y apropiación y sentido de pertenencia de los servidores por el Centro de Bienestar.

Principales Logros 2017

- Aprobación de la Política Integral de Administración de Riesgos del Municipio de Medellín por parte del Comité Directivo del Sistema Integral de Gestión, como lineamiento institucional para la identificación y manejo apropiado de los riesgos y oportunidades que puedan impactar el medio ambiente, la seguridad, la salud y el bienestar de sus servidores, así como la estabilidad financiera, la integridad de los recursos físicos, tecnológicos y operacionales de la entidad y de los procesos del Sistema Integral de Gestión, en beneficio de la comunidad, partes interesadas y grupos de valor.

- Formulación y Seguimiento del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.

- Fortalecimiento de la cultura del control a través de la autoevaluación al Mapa de Riesgos Institucional, incluidos los de corrupción, como componente del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, con su respectiva publicación en el sitio Transparencia del Municipio de Medellín, lo cual permite avanzar en la implementación de la Política de Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción.

- Estructuración de proyecto tecnológico PD que permita realizar trazabilidad a los manuales de funciones del Municipio como parte del Mapa Funcional Institucional.

- Digitalización de aproximadamente 700 manuales de funciones que son archivos históricos y de revisión permanente de la unidad de planta.

- Estructuración de los ejes temáticos en los manuales de funciones de los empleos reportados en la Oferta Pública de Empleos de la CNSC.

Trámites y OPAs:

- En el transcurso de este año, con las diferentes dependencias de la Alcaldía a nivel central, se han revisado los trámites y otros procedimientos administrativos – OPA que se encuentran registrados en el SUIT y que están en proceso de documentación o actualización, de tal manera que todos pasen por la revisión del DAFP y queden inscritos y exigibles para el ciudadano. Del inventario con el que cuenta la entidad a 2017 de 175 trámites y 33 OPAs, 194 se encuentran registrados en el SUIT con un porcentaje de avance del 93%. La evolución del porcentaje de avance se puede observar en la siguiente tabla.

- Con respecto a la estrategia de racionalización definida para el presente año, se han priorizado 63 trámites, los cuales se encuentran 100% racionalizados al a 2017.

PQRS:

- Por otra parte, hasta el 29 de septiembre de 2017 han ingresado 88.374 PQRS a la entidad, de las cuales se han gestionado 76.109 y se encuentran en proceso para dar respuesta 12.265. El 59.8% de las PQRS pertenecen a la Secretaría de Movilidad.

- Con el fin de optimizar el proceso de PQRS de la Alcaldía de Medellín y además mejorar la calidad en la prestación del servicio a los ciudadanos, la Subsecretaría de Servicio a la Ciudadanía implementó la estrategia de dar solución en el primer contacto a aquellas peticiones, quejas, reclamos o sugerencias que por su contenido, puedan ser resueltas con guiones o formatos preestablecidos. A agosto de 2017 se han recibido 30.753 correos, de los cuales se han solucionado 19.883 en primer contacto correspondientes al 65.03%. Adicionalmente, se han solucionado en primer contacto 5.205 PQRS.

Canales de Atención:

En el Canal Telefónico se han implementado las siguientes mejoras:

- Servicio de asesor bilingüe para la atención de llamadas en el Idioma Ingles. Para un total de 714 ciudadanos atendidos al mes de agosto de 2017.
- Chat unificado para la Alcaldía de Medellín, con el fin de ser más eficaces y oportunos en la atención a los ciudadanos. Para un total de 17.101 interacciones a 2017.
- Centro de Relevos que nos permite acercarnos a nuestra población sorda de una manera más oportuna y ágil, brindando a los ciudadanos la confianza y seguridad de poder contar con la Alcaldía de Medellín al momento que lo requieran. Esta opción de contacto, propone una Medellín incluyente y capaz de brindar un servicio de calidad. Para un total de 112 ciudadanos atendidos a 2017.

Canal presencial:

- Las atenciones del canal presencial aumentaron en un 4% pasando en el año 2016 de 625.763 a atender 651.620 ciudadanos en el año 2017, en cuanto al indicador del nivel de servicio llegó al 90% en 2017.
- En las sedes de servicio a la ciudadanía se apoyó el proceso de beneficio tributario con un total de 16.522 atenciones y un recaudo de $3.492.672.360.
- Desde Enero de 2017, Servicio a la Ciudadanía y el DAP realizaron una sinergia con el fin de tener personal polivalente en las sedes externas atendiendo el SISBEN y el resto de los procesos de Servicio a la Ciudadanía, acuerdo que generó mejoras al proceso en cuanto a la satisfacción del ciudadano y la optimización de los recursos humanos y presupuestales, generando un ahorro d en el 2017 de $168.234.800.

- Se creó el Centro de Servicios Compartidos, centralizando en una sola plataforma la gestión de los servicios de soporte de tecnología, bienes muebles, bienes inmuebles, aseo y vigilancia, impresión y gestión documental.

- Se implementó el servicio de almacenamiento de la información institucional en un sitio centralizado y seguro (NAS), ofreciendo más capacidad, mejor control y condiciones de seguridad. Esta estrategia se viene adelantando en las Secretarías de Movilidad, Salud, Mujeres, Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía, Comunicaciones, Despacho del Alcalde y Departamento Administrativo de Planeación.

- Se mantuvo la disponibilidad de la plataforma tecnológica del Municipio de Medellín con un promedio acumulado del 99,60% en el año.

- Se diseñó una metodología para la Subsecretaría de Tecnología y Gestión de la Información que permite realizar el costeo y medición de la gestión informática.

- Se alcanzó la certificación con el Sello de la Excelencia en nivel 1, del conjunto de datos "Espacio público proyectado Municipio de Medellín POT 2014-2026", publicado en el portal de Mintic.

- Reactivación del comité de Gobierno en Línea y la expedición del Decreto 0720 de 2017 donde se implementa Gobierno en Línea para la Alcaldía de Medellín y se definen otras disposiciones.

- Automatización de componentes de procesos con soluciones tecnológicas para el Mapa operativo por procesos de la Alcaldía de Medellín, alcanzando la meta anual del 15%.

- Diseño, aprobación e implementación del Programa de Gestión Documental, dando cumplimiento al Decreto 2609 de 2012.

- Diseño e implementación de la Radicación única de Decretos, Resoluciones y Circulares dando cumplimiento al Acuerdo 60 del Archivo General de la Nación y la Ley 594 de 2000.
- Se obtuvo el primer lugar en el Índice de Gobierno Abierto –IGA-, de la Procuraduría General de la Nación, entre más de 1.300 Alcaldías.

- Implementación de la firma electrónica y la plantilla digital en las comunicaciones internas, para reemplazar las comunicaciones impresas por las comunicaciones electrónicas y digitales en la Alcaldía de Medellín, nivel Central.

- Diseño e implementación de la Gaceta Oficial Digital reemplazando la Gaceta oficial en soporte físico, para facilitar la consulta de la comunidad a través del Portal de la Alcaldía de Medellín.

- Implementación de Cobros extemporáneos de intereses por matrículas y declaraciones, lo cual aporta al recaudo para el impuesto de Industria y Comercio.

- Implementación Reforma Tributaria Ley 1819 que permitió a la Alcaldía de Medellín dar cumplimiento a las disposiciones para dicho beneficio. En total se han recaudado más de $50.000 millones.

- Una mejor experiencia en el canal virtual, dónde se implementó Predial a un Click con servicios en línea para la generación de documento de cobro predial, separación por matrícula, anualización de predial, pago en línea, Generación paz y salvo.

- Aplicación Móvil HaciendaMed la cual permite llevar a cabo procesos en línea de Predial e Industria Comercio. En sus 2 primeros meses de operación se ha recaudado más de $50.000.000.

- Sistema de Prevención del Daño Antijurídico el cual permite realizar de manera automática el proceso de recepción y control de solicitudes. El sistema suprime actividades manuales y mejoró el tiempo de respuesta de PQRS.

- Módulo de Recursos Humanos para el INDER. En el marco de apoyo a entidades descentralizadas se implementó el módulo de SAP HCM generando a esta entidad ahorros económicos y beneficios en sus procesos.

- Rediseño de Intranet de la Alcaldía de Medellín.

- Sistema de Información para la Gestión del Conglomerado Público y todo el gobierno corporativo.

- Migración a SAP de la Gestión de créditos de Vivienda de la Secretaria de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía.

- Integración Modelo de Gobierno de Datos Maestros con la Registraduría Nacional.

- Actualización del Acuerdo del Fondo de Vivienda Municipal - Acuerdo 07 de 2016, el cual rige a partir del 2017 el programa de Vivienda, mejorando la calidad de Vida de los Servidores y Jubilados, permitiendo a las familias beneficiadas con crédito adquieran un inmueble con mejores condiciones y evita endeudamientos externos a intereses mucho más altos de los que otorga el Municipio de Medellín. Se ha logrado el incremento en los montos de adjudicación, así:

CONCEPTO	TOPES SMMM 2016	TOPES PESOS	TOPES SMMM 2017	TOPES PESOS
Compra	70	$100.861.000	98	$152.005.938
Mejoramiento			80	$124.086.480
Hipoteca	70	$100.861.000	98	$152.005.938
Construcción	46	$ 66.280.000	80	$124.086.480
Mejoras para 2017	25	$ 36.022.000		
Reformas para 2016			50	$ 77.554.050

Adjudicaciones (2017)	**Cantidad**	**Valor**
Empleados y trabajadores	155	$18.797'401.280

Refinanciamiento y aprobación desde el Comité de Vivienda		
Comité	Casos presentados	Aprobados
Empleados	22	22
Trabajadores oficiales	3	3

- La refinanciación en los créditos de vivienda ha permitido el saneamiento de la cartera y disminuido los procesos remitidos a la jurídica, evitando con ello el remate de los bienes, el desgate judicial y que las familias beneficiadas con crédito pierdan su inmueble.

- Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la normatividad con relación a la disminución de la tasa de interés de los créditos hipotecarios la cual estaba estipulada en el 4, 5 y 6%, dependiendo del salario que devengue el beneficiario, quedando en el 3% efectivo anual para quienes manifiesten la voluntad de acogerse a la citada tasa y modifiquen la escritura pública de constitución de hipoteca, con el siguiente resultado:

Cantidad	**Item**
Escrituras Registradas	191
Minutas enviadas y las cuales se encuentran en etapa final del proceso	514
Minutas enviadas iniciando proceso	867
Minutas pendientes por enviar	400
Total	1972

- Cumplimiento al Acuerdo laboral suscrito entre la entidad y las asociaciones sindicales para el periodo 2016 – 2017.

- Propiciar en la Alcaldía de Medellín un espacio amigable con los animales de Compañía de los servidores, otorgando la posibilidad de traerlos 1 vez cada dos meses al CAM.

- Consolidación del Centro de Bienestar para los servidores, su grupo familiar y los pensionados (Gym, El Recreo, El Jardín Infantil, El Patio y la cafetería).

- Descentralización de los programas de Bienestar a Sedes Externas como Movilidad y UPJ, con las actividades del Gimnasio y la Zona de descanso, atendiendo a la fecha 1.600 usuarios.

- Potenciación del idioma inglés en los servidores públicos de la Alcaldía de Medellín, articulados con la campaña Medellín Bilingüe, con 122 servidores vinculados a la estrategia formativa virtual.

- Sostenimiento y mejoramiento de la calidad de la estrategia Teletrabajo, contribuyéndose directamente al mejoramiento de la calidad de vida laboral de servidores públicos y su grupo familiar, en la cual se identifica que 289 servidores han sido beneficiados por la modalidad de Teletrabajo, con 204 Teletrabajadores activos, 120 visitas realizadas en hogares para brindar acompañamiento y seguimiento al proceso, 230 servidores teletrabajadores y líderes han sido fortalecidos en competencias propias de la modalidad laboral, mejoramiento de la conectividad y cambio de equipo tecnológico con beneficios ergonómicos.

- 3.601 servidores públicos han sido intervenidos para el desarrollo de competencias hacia la integralidad del ser, con 3.490 intervenciones directas, 67 cursos brindados en competencias funcionales y comportamentales, 160 grupos conformados con un promedio de 20 asistentes por grupo, para un total de 3.196 horas de formación integral.

- Se establece alianza con la Comisión Nacional del Servicio Civil (CNSC) para la realización de la convocatoria pública 2016 de la Alcaldía de Medellín, la cual permite desarrollar el mandato Constitucional de la Meritocracia Colombiana en igualdad de condiciones, materializado con la inscripción 2.128 empleos en la plataforma de la Oferta Pública de Empleos de la CNSC.

- Sostenimiento y potenciación de la estrategia Centro de prácticas con la incorporación de 656 practicantes desde enero de 2016 a la fecha que han apoyado la gestión del plan de desarrollo en la implementación de los diferentes programas y proyectos.

- Procesos Meritocráticos: En los años 2016 y 2017 se han realizado 22 Procesos meritocráticos, con 209 empleos ofrecidos, 439 plazas ofertadas, 26 Secretarías impactadas, y 122 servidores nombrados mediante la figura del encargo, que han mejorado su calidad de vida laboral y su rol proyectado. Igualmente, se han nombrado 92 servidores mediante la figura de provisionalidad.

- Diseño y construcción del Modelo de Evaluación del Desempeño actualizado al año 2018, acorde a las directrices de la CNSC.

- Diseño y construcción del Modelo de Acuerdos de Gestión actualizado al año 2018, acorde a las directrices y lineamientos nacionales.

- Diseño y construcción del Mapa de competencias actualizado con descriptores por niveles (rangos de valoración), alineado a la gestión del desempeño y potenciado para los procesos de formación, teletrabajo y provisión.

- Realización de la Campaña "Buen Trato", cuyo objetivo es fortalecer la conducta de los servidores públicos hacia la excelencia en la gestión del desempeño individual y organizacional, incentivándose para que se relacionen de manera empática, tolerante y respetuosa hacia la construcción de ambientes del Buen Trato. Se han brindado 16 conferencias "Promoción del Buen Trato", con participación y asistencia de 1.424 servidores de las diferentes Secretarías de la Alcaldía de Medellín.

- El acompañamiento a la adaptación laboral es una estrategia que busca acompañar líderes, servidores y/o equipos de trabajo en su proceso de adaptación y ajuste laboral a partir de las situaciones administrativas que se generan por transformaciones y movimientos organizacionales. A la fecha se han identificado 224 casos, de los cuales se han atendido 180 casos por parte del equipo psicosocial y 44 se encuentran en proceso.

- Desarrollo del programa "Metamorfosis Express", permitiendo el desarrollo de la capacidad de adaptación, la generación de ambientes sanos y el fortalecimiento de los equipos de trabajo, con intervención directa a 19 equipos de trabajo y asistencia de 380 servidores públicos. Se logró la transformación reflexiva a 19 equipos de trabajo.

- A la fecha la Alcaldía de Medellín ha presentado ahorro por ejecución de procesos formativos debido a ALIANZAS estratégicas con el SENA y la ESAP, y por el desarrollo de programas de formación a través de la Escuela de Formación Institucional Alcaldía de Medellín (EFIAM), por valor de $ 520.236.618.

- Medición de riesgo psicosocial a toda la entidad, obteniendo un resultado como entidad en un nivel MEDIO, con la ejecución del plan de intervención en Secretarias críticas.

- Implementación del Sistema de Salud y Seguridad en el trabajo en la entidad, que permita mejorar las condiciones de trabajo, salud y la calidad del ambiente laboral de los servidores, con aprobación y socialización de Política de Calidad y Reglamento de Higiene y Seguridad.

- Autoevaluación del SGSST (Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo) según resolución 1111 del 2017 con un porcentaje de avance de estándares mínimos del 43 %.

- Medición del riesgo psicosocial en Comisarias e Inspecciones con análisis específico de la población, con incidencia a intervenciones directas.

- Sostenimiento de la Estrategia de Horario Flexible (HORAFLEX), en la cual se encuentran inscritos 679 (13%) servidores/as de la Alcaldía de Medellín; esta flexibilidad horaria propicia un mayor desarrollo familiar, profesional y personal a los servidores, pues les

permite conciliar su vida laboral con su vida familiar y personal, facilitando a su vez su movilización y contribuyendo en la descongestión vial de la ciudad.

- Desarrollo e implementación del aplicativo "Administrador de certificados laborales con manuales de funciones-Generador de Certificados", que permitió atender oportunamente la alta demanda de los servidores y ex servidores del Municipio de Medellín para participar en el Concurso de Meritocracia convocado por la Comisión Nacional del Servicio Civil.

- Elaboración del Proyecto para la realización del Contrato de Concurrencia, para el cubrimiento del pasivo pensional y prestacional con METROSALUD, por valor de $226.362.885.369; donde concurren el Municipio de Medellín (84.11%), la Gobernación de Antioquia (1.77%) y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (14.12%), el que permite disminuir el pasivo pensional del sector salud del Municipio de Medellín.

- Gestión del cobro de cuotas partes pensionales ante 144 entidades, con lo cual se ha logrado tener un recaudo de $ 3.567.226.025 (Esto es hasta el mes de agosto).

- Gestión con la administración del Patrimonio Autónomo, constituido para el pago de bonos pensionales, lo que permite al Municipio estar al día en las obligaciones por este concepto y así evitar futuros cobros coactivos.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Transición del Sistema Integral de Gestión hacia la norma internacional ISO 9001: 2015 y el Modelo de Planeación de Gestión, MIPG versión 2 de 2017.

- Actualización de la Metodología para la Administración Integral de los Riesgos del Municipio de Medellín.

- Estudio de cargas de trabajo a todas las dependencias de la entidad Central.

- Todos los trámites y OPAs identificados deberán tener el flujograma creado y cargado en el Sistema de Gestión de Calidad.

- Automatización de los trámites de la Secretaría de Seguridad y Convivencia relacionados con: Matricula de arrendadores, propiedad horizontal y Publicidad Exterior Visual.

- Automatización de la cadena de trámites Ventanilla de Espectáculos Públicos para que los productores de eventos puedan realizar la solicitud por la web.

- Automatizar los trámites de mayor impacto para la ciudadanía y que no cuenten con un sistema para la gestión.

- Se tendrá identificado los trámites y servicios de cada una de las dependencias.
- Continuar con la desconcentración de trámites y servicios que impliquen más complejidad a la hora de su realización y que sean de más alto impacto para la ciudadanía.
- Implementar Centro de Experiencia al Ciudadano en el primer piso para los servicios al contribuyente.
- Implementar APP de Servicio a la Ciudadanía
- Alcanzar el 80% del índice de Gobierno en Línea para la evaluación del 2017.
- Realizar el memorando de entendimiento entre MINTIC y la Alcaldía de Medellín para el acompañamiento en la implementación de la Estrategia de Gobierno en Línea.
- Implementar la metodología del costeo y medición de la gestión informática para la Subsecretaría de Tecnología y Gestión de Información.
- Apropiación por parte de los servidores de la Alcaldía de Medellín para el uso y almacenamiento de la información institucional en la plataforma NAS.
- Mejorar las condiciones de las redes inalámbricas, tanto en la seguridad de acceso, como en disponibilidad y conectividad.
- Auto gestión de contraseñas, que permitirá a los usuarios gestionar por sí mismos la recuperación de sus contraseñas, de tal manera que se reduzca el tiempo de respuesta por parte de la mesa de servicio como también los casos por este tipo de incidentes, ya que representan el 37% del total de incidentes atendidos.
- Mantener la disponibilidad de la plataforma tecnológica en un 99.6% de los servicios de: Enlaces Sedes Externas, Seguridad, Servidores, Correo Electrónico, Internet, Portales, Intranet, ERP, y Telefonía IP.
- Implementación de la firma digital en todas las comunicaciones oficiales originadas en la administración Municipal.
- Envío de las comunicaciones externas, usando la firma digital, estampa cronológica y certificado de autenticidad, a través de medios electrónicos.
- Desmaterialización de las comunicaciones recibidas de la comunidad y gestión de ellas en forma electrónica y digital.
- Automatización del proceso de transferencia, revisión, ubicación, inventario, consulta y disposición final de los Archivos físicos de la Alcaldía de Medellín.

- Digitalización de 4.000.000 de documentos de las principales series documentales para facilitar la conservación y consulta de estos documentos.

- Desarrollo del sistema para apoyar el decreto en Bici al trabajo de la administración municipal.

- Implementación de Normas Internacionales para la Alcaldía de Medellín para dar cumplimiento a la Resolución 533 de la Contaduría General de la Nación.

- Integración entre los sistemas SAP y QX de Movilidad, con el fin de unificar los estados de cuentas de los deudores de la Alcaldía.

- Integración de Sistemas de Información de Salud y Hacienda en el modelo de Gobierno de Datos Maestros.

- Implementación de estrategias de Gestión del Cambio alineado a la Gestión del Conocimiento, considerando los empleos de los servidores, equipos de trabajo y líderes que serán impactados por los movimientos ocasionados por la Convocatoria pública 2016 de la Alcaldía de Medellín liderada por la CNSC.

- Apropiación tecnológica para la implementación del MAPA HUMANO en la organización, permitiéndose la identificación del talento humano con información genérica y específica inherente a la persona.

- Implementación de la plataforma WEB para el Centro de Prácticas.

- Implementación del Modelo de Evaluación del Desempeño actualizado al año 2018 y aprobado por la CNSC.

- Implementación del Modelo de Acuerdos de Gestión actualizado al año 2018.

- Mejoramiento de la Plataforma en SAP para el módulo evaluación del desempeño acorde a la actualización del sistema propio de evaluación 2018. Mejoramiento de la percepción por parte del usuario. Automatización de los informes estratégicos.

- Implementación del Mapa de competencias actualizado con descriptores por niveles, alineado a la gestión del desempeño y potenciado para los procesos de formación, teletrabajo y provisión.

- Potenciar el Centro de prácticas de la Alcaldía de Medellín, garantizando el sostenimiento de sus modalidades Prácticas de excelencia y Prácticas específicas y ampliación de cobertura.

- Implementación de estructura interna del SGSST basada en contar con aliados de las Secretarias críticas y enlaces de la Unidad de riesgo laboral.

- Puesta en marcha en toda la entidad del aplicativo de auto reporte de condiciones de seguridad y salud en el trabajo y de reporte de incidentes.

- Llevar a cabo la fase de Ejecución del plan anual de SGSST, para aumentar porcentaje de avance de estándares mínimos al 61%.

- Intervención de clima laboral basado en resultados de medición del 2017 para toda la entidad.

- Implementación de estrategias para mitigar los riesgos psicosociales de la entidad y fortalecer los factores protectores psicosociales.

- Contribuir a la integralidad del ser desde los programas de bienestar laboral y salud integral (salud mental, física y espiritual), que aseguren servidores saludables, fortaleciendo y ampliando la programación del centro de bienestar, tanto al interior de la organización como en sedes externas, aportando de esta forma a la construcción de ambientes sanos y la estabilidad organizacional.

- Finalizar en su totalidad la digitalización de las historias laborales de los servidores y ex servidores del Municipio de Medellín, lo cual permitirá una mayor eficiencia en la prestación del servicio.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía — $43.924

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 2 Transparencia como modelo de gestión

Indicadores del Programa

1.3.2.2	Nivel de satisfacción ciudadana con la oferta institucional	90	88	89,6

1 3 2 2 Estrategia Gobierno en línea

Indicadores del Proyecto

1.3.2.2.1	Servicios gobierno en línea implementados	90	69	85
1.3.2.2.2	Procesos con soluciones tecnológicas automatizados	50	28	35

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GOBIERNO EN LÍNEA	$38

1 3 2 4 Gerenciar el sistema de servicio a la ciudadanía

Indicadores del Proyecto

1.3.2.4.1	Trámites y servicios automatizados	60	29	45

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SERVICIO A LA CIUDADANÍA	$3.239

1 3 4 Gestión efectiva

1 3 4 1 Comprometidos con la integralidad del ser

Indicadores del Proyecto

1.3.4.1.1	Servidores intervenidos con acciones para el desarrollo humano	80	67	70

Proyectos de Inversión

COMPROMISO CON LA INTEGRALIDAD DEL SER	$3.943
APORTES AL FONPET - LEY 549 DE 1999	$208
APOYO A LAS SOLUCIONES DE VIVIENDA	$18.808

1 3 4 6 Sistemas de gestión inteligentes para un buen gobierno

Indicadores del Proyecto

1.3.4.6.1	Sistemas de gestión mejorados	90	88,52	75,2

Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN INTELIGENTES PARA UN BUEN GOBIERNO	$795

1 3 4 7 Evolución de las TIC para una organización digital

Indicadores del Proyecto

1.3.4.7.1	Servicios tecnológicos implementados en beneficio de la organización	66	62	60
1.3.4.7.2	Gestión documental digital y electrónica Implementada	100	35	60

Proyectos de Inversión

INNOVACIÓN DE LAS TIC PARA UNA ORGANIZACIÓN DIGITAL	$16.294
ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL EFICIENTE Y TRANSPARENTE AL CIUDADANO	$600

Secretaría de Suministros y Servicios

Impactos Obtenidos 2017

- Debido a la implementación del modelo centralizado de la contratación pública en la Secretaría de Suministros y Servicios, se lograron ahorros del orden de 1,1% del total del presupuesto contratado en la vigencia, que corresponden a un valor aproximado de $25.000 millones. Esto corresponde a ahorros en los procesos de contratación de cada una de las modalidades y eficiencias obtenidas en el proceso.

- Por efecto de las diversas estrategias implementadas, el Municipio logró disminuir el número de procesos con única oferta en un 4% pasando del 24% al 20% y aumentar los oferentes en procesos de Mínima Cuantía pasando de 3 a 3.7.

- Se han alcanzado ahorros por aproximadamente $741.000.000, gracias a la negociación realizada con EPM para el suministro de energía y potencia eléctrica.

- Se han alcanzado ahorros por aproximadamente $235.000.000 debido a la implementación del distrito térmico.

Principales Logros 2017

- Elaboración, publicación y gestión del Plan Anual de Adquisiciones con perspectiva de categorización y una visión centralizada del mismo.

- Realización de la Feria de la transparencia.

- Mantenimiento permanente del Centro Administrativo Municipal y el priorizado para las sedes administrativas externas.

- Formación y capacitación en el manejo de la plataforma SECOP II, dirigida a los gestores del proceso de Adquisición de Bienes y Servicios.

- Ejecución de prueba piloto en la plataforma SECOP II para algunos procesos de contratación.

- Capacitación a proveedores y contratistas e incremento en el registro de estos en la plataforma SECOP II.

- Realización de cinco estudios del sector de categorías.

- Análisis del gasto, definición de categorías y categorización del Plan Anual de Adquisiciones del año 2017 y 2018.

- Diseño de la documentación para la aplicación de la metodología de abastecimiento estratégico en el Sistema Integral de Gestión.

- Rendición de la información de la cuenta de manera masiva a la Contraloría General de Medellín.

- Se logró una utilidad de $380.717.429, en el remate de bienes reintegrados a través del Banco Popular Intermediario Comercial, los cuales fueron valorados por el Banco en $606.300.000 y vendidos en $987.017.429.

- Reposición parque automotor: Se adquirieron 15 unidades nuevas, con combustible limpio (GNV) y se reintegraron 20 unidades obsoletas.

- Se realizó trabajo de socialización del esquema general de supervisión, en el que se trataron temas generales del proceso de supervisión, interacción con el Sistema de Seguimiento a la Contratación (SAP), publicación SECOP, herramienta de Seguimiento de contratación, entre otros, con la asistencia de 3339 participantes.

- Para el inicio del año 2017 se recibieron 9.346 contratos pendientes de liquidación, al día, en lo transcurrido del año, se han liquidado un total de 5.958 contratos.

- Implementación del distrito térmico que tiene como propósito, generar ahorros considerables en el consumo de servicios públicos, además de ser amigable con el medio ambiente.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Lograr ahorros en la función centralizada de la adquisición de bienes y servicios de un 1,1% del total del presupuesto contratado en la vigencia 2018.

- Incremento aproximado de un 2% en la cantidad de oferentes que se presentan en los procesos de convocatoria pública adelantados por el Municipio de Medellín, como consecuencia, entre otras acciones, de la realización de la feria de la transparencia, implementación de la escuela de proveedores, la gestión de proveedores y el registro de proveedores en el SECOP II.

- Realización de la Feria de la transparencia.

- Administración y conservación de los activos municipales.

- Implementación de las estrategias resultado de los estudios del sector de las cinco categorías realizados en el año 2017 y la realización de diez estudios del sector de nuevas categorías.

- Clasificar y segmentar la base de datos de proveedores de acuerdo a la metodología de abastecimiento estratégico.

- Redefinir la evaluación del desempeño de los contratistas.

- Diseñar e implementar el curso virtual de abastecimiento estratégico.

- Continuar con el entrenamiento en la plataforma de SECOP II tanto a los técnicos como a los proveedores.

- Capacitar a los técnicos que participan en el proceso de adquisición de bienes y servicios, para fortalecer la estructuración y evaluación de los procesos contractuales.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría Suministros y Servicios — $59.282

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 2 Transparencia como modelo de gestión

1 3 2 1 Ferias de la transparencia con vos

Indicadores del Proyecto

1.3.2.1.1	Procesos de contratación por convocatoria pública con único oferente realizados	8,5	13,9	11,2

Proyectos de Inversión

DESARROLLO FERIAS DE LA TRANSPARENCIA CON VOS — $260

1 3 4 Gestión efectiva

Indicadores del Programa

1.3.4.3	Ahorros logrados en la adquisición función centralizada de las compras	1,1	1,1	1,1

1 3 4 3 Gestión eficiente para la adquisición de bienes y servicios

Indicadores del Proyecto

1.3.4.3.1	Oportunidad en el proceso de selección	43	45	44

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN EFICIENTE PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS — $5.362

1 3 4 5 Gestión y conservación de activos

Indicadores del Proyecto

1.3.4.5.1	Bienes muebles gestionados	100	100	100
1.3.4.5.2	Bienes Inmuebles gestionados	100	100	100

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ACTIVOS — $14.145

6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

6 2 Proyectos Integrales para Medellín

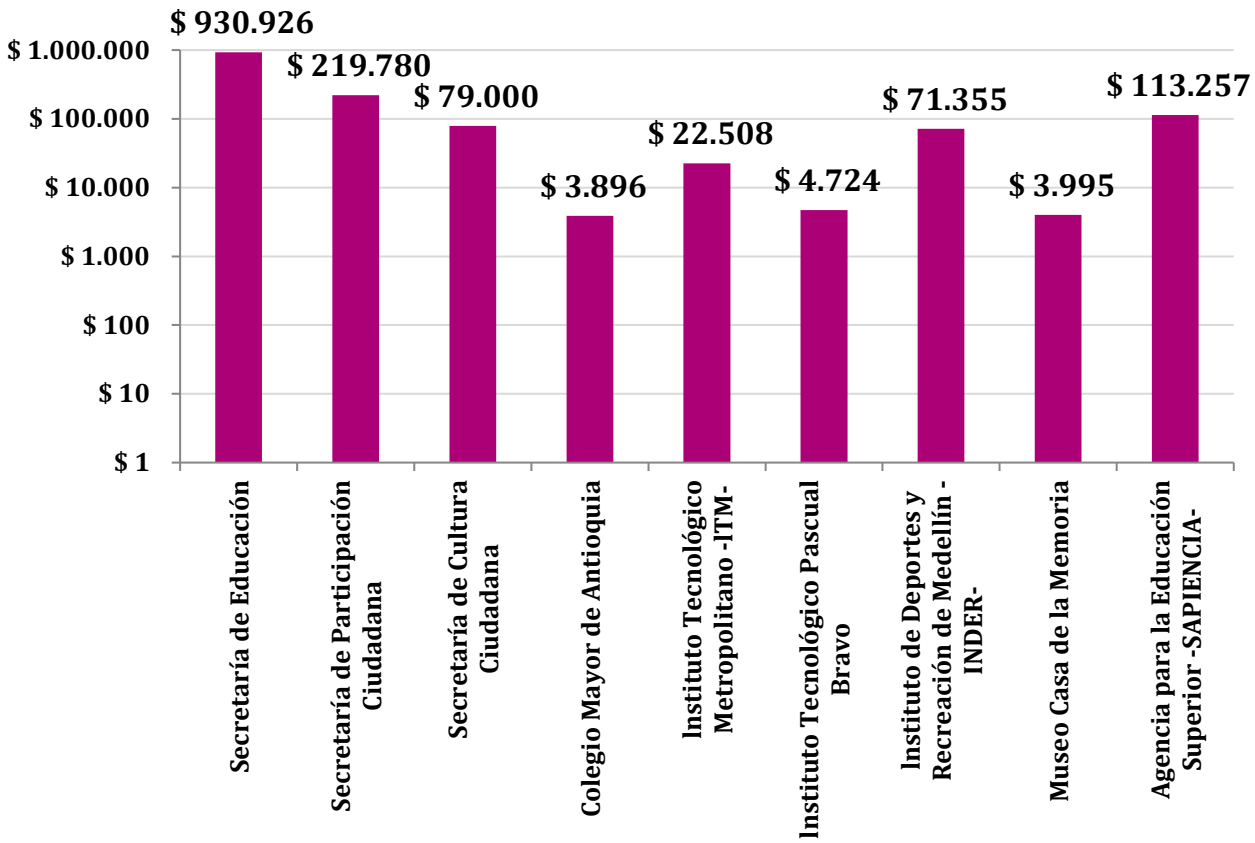
6 2 2 Implementación de proyectos estratégicos

6 2 2 1 Estrategia Proyectos Urbanos Integrales

Proyectos de Inversión

INVERSIONES POR OBLIGACIONES URBANÍSTICAS — $39.515

Sector de Desarrollo Administrativo de Educación, Cultura, Participación, Recreación y Deporte $ 1.449.442



Secretaría de Educación

Impactos Obtenidos 2017

- Con "En el colegio contamos con vos", la estrategia de búsqueda, acceso, permanencia e inclusión en el sistema educativo para que nadie se quede sin estudiar en Medellín, logramos escolarizar a 1.441 estudiantes que identificamos estaban sin estudiar en la ciudad. Gracias a esta y otras estrategias de permanencia se ha disminuido la tasa de deserción educativa en el sector oficial, logrando pasar del 3,34% en 2014 al 3% en 2016, lo que se traduce en una reducción de 0.34 puntos en la deserción, permitiendo el logro estimado para el 2016[1]. Se estima que para el 2017 se logre una reducción al 2.9%.

- Gracias a la Estrategia Saber Es, que durante el 2017 llegó a todas las instituciones educativas de la ciudad (44 mil estudiantes de 3° a 11°) se mejoró los resultados en las Pruebas Saber. En el 2016, el promedio global de la ciudad en Las Pruebas Saber 11° mejoró 10 puntos frente al 2015, impulsado especialmente por las instituciones educativas oficiales. Además, para el 2016, el 64% de las instituciones oficiales se ubicaron en las categorías A+, A y B, superando la meta que teníamos para el 2017 (55%).

- A través del programa Buen Comienzo, se atendieron 75.500 niños y niñas entre 0 y 5 años, y 12.000 madres gestantes y lactantes para garantizar el derecho de la primera infancia, y fomento de las capacidades y potencialidades. Además, por primera vez desde el 2011, Buen Comienzo inició su atención en las modalidades 8 horas y Jardines Infantiles desde la segunda semana de enero y se extendió hasta el 9 de diciembre.

- A través del Programa Escuela Entorno Protector, brindamos acompañamiento psicosocial permanente en las 228 instituciones educativas de la ciudad (en alianza con la Secretaría de Salud). Esto nos ha permitido mejorar en la Encuesta de Ambiente Escolar, pasando de 7.05 en 2016 a 7.21 en 2017 (sobre 10 puntos) especialmente impulsados por las dimensiones de seguridad y respeto, y de expectativas académicas.

- Con el programa de Aceleración en secundaria, atendemos a 2.799 estudiantes en extraedad, estaban en riesgo de desertar del sistema educativo. Con esta atención superamos la meta planteada en el Plan de Desarrollo (1.200 estudiantes). Esto nos ha permitido iniciar un descenso en la tasa de extraedad: para 2017, fue de 8,8% lo que implica una reducción de 0,7 puntos porcentuales con respecto al resultado del 2016.

- Durante el 2017 se consolidaron 21 "Alianzas con vos por la calidad educativa" que benefician a 17 mil personas, entre directivos docentes, maestros y estudiantes de Medellín. Con empresarios (liderados por Nutresa y Proantioquia), los colegios privados y las universidades, hemos construido estrategias de acompañamiento permanente para

fortalecer la calidad educativa en nuestros colegios, superando la meta de 19 alianzas que nos habíamos propuesto en el Plan de Desarrollo.

- La ciudad ha logrado avanzar en la alfabetización de la población a través de las estrategias que se han adelantado en conjunto con el Ministerio de Educación y la disponibilidad de una oferta de educación de adultos a través de la modalidad CLEI, con la que se ha logrado la disminución en los últimos años de la tasa de analfabetismo en personas de 15 años, pasando del 3.2% en 2012 a una meta estimada para el 2017 del 2,6%.

Principales Logros 2017

- Por primera vez, la Alcaldía de Medellín hace una apuesta institucional por acompañar el proceso formativo de niños y jóvenes en condición de enfermedad. Hasta el momento, con el acompañamiento de las cajas de compensación, los hospitales y 12 instituciones educativas oficiales. Se han beneficiado cerca de 500 niños.

- Garantizamos mecanismos de permanencia, brindando transporte escolar a 10.670 estudiantes de la ruralidad y zonas de difícil acceso.

- Inclusión en el sistema educativo de 9.000 estudiantes con necesidades educativas especiales, discapacidad y talentos excepcionales y atención de 190 establecimientos educativos con estrategias de atención diferencial para esta población.

- La media técnica ha tenido un impulso sin precedentes en nuestra administración: pasamos de 135 a 158 Instituciones educativas oficiales con dicha modalidad y de 16.197 a 17.761 estudiantes en Media Técnica con el acompañamiento de instituciones de educación superior. Estos estudiantes desarrollan programas de formación con alta pertinencia para la ciudad, en los clúster de: energía, construcción, TIC, salud, servicios – comercio, industria, turismo y textil; con proyección a realizar un buen tránsito hacia la educación terciaria.

- 80.394 personas participaron en el Festival y Congreso Internacional Buen Comienzo. Eventos de ciudad que promueven la movilización social y la formación alrededor de los temas relacionados con la primera infancia.

- 135 intervenciones en 2016, y 81 intervenciones en 2017, en la infraestructura de los diferentes establecimientos educativos para procesos de mantenimiento, adecuaciones y reformas de la planta física que permitan el mejoramiento de ambientes de aprendizaje.

- 1 Jardín Infantil entregado para la atención integral de la Primera Infancia de la ciudad.

- Incentivamos la permanencia en el sistema escolar, brindando cobertura contratada para 27.515 estudiantes en edad escolar y 25.600 estudiantes adultos y en extraedad.

- 57.787 estudiantes beneficiados por el proyecto de educación complementaria en las líneas de formación de cultura, formación ciudadana, deporte y recreación, ciencia y tecnología, bilingüismo y medio ambiente.

- 27 Instituciones Educativas asesoradas en la implementación de Jornada Única y en su gestión escolar.

- Atención a 15.000 estudiantes del sector oficial en la modalidad de Jornada Única como estrategia del mejoramiento de la calidad de la educación y ampliación de la cobertura; refuerzo en inglés a 2.667 estudiantes, a través de plataforma y licencias virtuales de idiomas y formación en la enseñanza del idioma inglés a 84 maestros de preescolar y primaria a través de la estrategia "Semilla Bilingüe".

- Gracias a MOVA, que materializa la política pública de formación de maestros, 750 docentes han sido capacitados en procesos de formación continua, para el fortalecimiento de las competencias en sus áreas básicas de conocimiento y aprendizaje. De igual forma inauguramos el Centro de Innovación del Maestro MOVA y posicionamiento como lugar que lidera la política pública de formación de los maestros, maestras, agentes educativos de la ciudad.

- Construcción por parte de los maestros y maestras de la ciudad, alrededor de 700 estrategias de enseñanza para ser aplicadas en el aula de clase, las cuales permitirán la implementación de un modelo educativo de formación construido por los propios docentes.

- Alianza estratégica con Sapiencia en la elaboración de los programas de fortalecimiento de inglés en ciudadanos de las 3 Instituciones de educación superior del Municipio y corregimientos.

- Vinculación de 1.300 estudiantes en programa de orientación y exploración vocacional, que contribuye en la construcción de su proyecto de vida, de manera que tengan las suficientes herramientas para tomar una elección acertada sobre su continuidad de estudios.

- Hemos otorgado las 104 becas de maestría para los docentes de Medellín, y comenzamos el proceso de adjudicación de 100 más, lo que nos acerca a la meta de las 300 becas otorgadas con las que nos comprometimos en el Plan de Desarrollo.

- Medellín es reconocida como la Primera Ciudad del Aprendizaje en Colombia por la UNESCO, como resultado de sus buenas prácticas educativas y programas exitosos.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Aumentar a más de 76.000 la cifra de niños y niñas atendidos integralmente por el programa Buen Comienzo en todas las modalidades que componen la atención de la primera infancia en Medellín.

- Generación de 1.110 nuevos cupos para la comunidad educativa de Medellín, a partir de la construcción, ampliación y reposición de sedes educativas en diferentes comunas y corregimientos de la ciudad.

- Avance de obra para la construcción de una planta física educativa que permita la implementación de la Jornada única, y aumento de la cobertura oficial en la ciudad (IE Tricentenario), inicio de obra para la ampliación y reposición de 6 plantas físicas educativas, a través del modelo Ley 21 y mejoramiento de los ambientes de aprendizaje a través del mantenimiento de cerca de 100 sedes educativas y construcción y entrega de dos jardines infantiles (APP/ Constructora Con concreto, Prosperidad Social, FONPET).

- Darle continuidad a la atención especializada de los más de 9.000 estudiantes en situación de vulnerabilidad de las instituciones educativas oficiales del Municipio.

- Continuar con el compromiso de las Becas de Maestría para los docentes de Medellín, otorgando 100 becas para maestría que les permitan su cualificación y desarrollo de competencias, además de renovar las 104 becas de la primera convocatoria.

- Consolidar la transformación de los Premios Ciudad de Medellín a la calidad de la educación hacia el Reconocimiento Ser Mejor, otorgando incentivos y reconocimientos a la Calidad de la Educación a 29 establecimientos educativos de la ciudad.

- A través de las Olimpiadas del Conocimiento, la fiesta de la Estrategia Saber Es, implementar estrategias para el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades cognitivas, brindando estímulos a 25 estudiantes finalistas en la categoría 10° y 11°. Además, otorgar becas a los 5 estudiantes finalistas en la categoría 10° y 11°.

- A partir de la consolidación del diseño del Plan de expansión de infraestructura educativa, avanzar en la construcción del diagnóstico del mismo.

- Consolidación del Centro de Innovación del Maestro, como un espacio esencial para MOVA en el fortalecimiento de la Política Pública de formación de maestros en la ciudad.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría Educación — $930.926

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

Indicadores del Programa

1.1.4.1	Estudiantes en niveles satisfactorio y avanzado en pensamiento ciudadano de Saber 9°	63	60	62
1.1.4.2	Hogares que manifiestan que en su barrio o vereda se han presentado problemas de convivencia durante los últimos doce meses	8	9,28	8,638

1 1 4 2 Escuela abierta para el desarrollo de la ciudadanía

Indicadores del Proyecto

1.1.4.2.1	Instituciones educativas con apropiación social de la tecnología	180	180	180
1.1.4.2.2	Instituciones educativas oficiales con participación activa de la comunidad	70	47	35

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESCUELA ABIERTA PARA EL DESARROLLO DE LA CIUDADANÍA	$100

1 3 Medellín bien administrado

1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

1 3 5 8 Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones

Indicadores del Proyecto*

1.3.5.8.1	Sistema de información diseñado y desarrollado	70	15	30

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL DEL SECTOR EDUCATIVO	$150

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio

2 3 4 Ciudadanía activa por la paz

2 3 4 2 La educación en Medellín le apuesta a la paz y la convivencia

Indicadores del Proyecto

2.3.4.2.1	Instituciones educativas acompañadas en mediación escolar	217	175	200

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA ESCUELA EN ENTORNO PROTECTOR	$6.820

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 1 Medellín garantiza su oferta educativa

4 1 1 Educación inicial, preescolar, básica y media

Indicadores del Programa

4.1.1.1	Tasa de deserción en el sector oficial	2,8	2,9	2,85
4.1.1.2	Tasa de cobertura neta total	92	89	90
4.1.1.3	Tasa de cobertura del Programa Buen Comienzo	75	72,5	72
4.1.1.4	Tasa de cobertura neta en media	59,5	57,8	58,5
4.1.1.5	Tasa de extraedad en secundaria	8,7	8,8	8,7
4.1.1.6	Tasa de analfabetismo para personas de 15 años y más	2,4	2,6	2,4

4 1 1 1 Fortalecimiento de la educación inicial - Buen Comienzo

Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo / Proyectos de Inversión		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018 / POAI 2018
4.1.1.1.1	Madres gestantes y lactantes atendidas por el programa Buen Comienzo	12.000	12.000	12.000
4.1.1.1.2	Niños y niñas atendidos entre 0 y 5 años por el programa Buen Comienzo	78.500	75.500	76.500

Proyectos de Inversión

DESARROLLO INSTITUCIONAL Y SERVICIO DE ATENCIÓN DESDE LA GESTACIÓN HASTA LOS 5 AÑOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL	$83.000

4 1 1 3 Permanencia en el sistema escolar

Indicadores del Proyecto

4.1.1.3.1	Estudiantes en extraedad en secundaria con atención diferencial	1.200	2.599	733

Proyectos de Inversión

APOYO ADMINISTRATIVO A INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES	$52.464
APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE MUNICIPIO DE MEDELLÍN	$56.409
APORTES PATRONALES DOCENTES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	$52.221
SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EDAD ESCOLAR	$34.549
DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA GESTIÓN EDUCATIVA	$11.465
APORTES PARA EL PAGO DE ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS	$4.435
APORTES PARA LA GRATUIDAD EDUCATIVA	$24.547
APORTES PARA EL PAGO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	$19.096
DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA PERMANENCIA EN EL SISTEMA ESCOLAR Y PAE	$17.971
APORTES PARA EL PAGO DE SERVICIOS PÚBLICOS DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	$11.994
SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EXTRAEDAD, ADULTOS Y ANALFABETAS	$13.076
APORTES PARA EL PAGO DEL ASCENSO EN EL ESCALAFÓN	$6.770
APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE SGP INSTITUCIONES EDUCATIVAS	$485.458

4 1 1 4 Inclusión en el sistema escolar

Indicadores del Proyecto

4.1.1.4.1	Instituciones educativas con estrategias implementadas para la atención diferencial a estudiantes	217	190	200
4.1.1.4.2	Estudiantes en situación de vulnerabilidad atendidos con estrategias y apoyos especializados	9.000	9.000	9.000

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA INCLUSIÓN EN EL SISTEMA ESCOLAR	$6.362

4 1 1 5 Educación media y articulación con la educación superior

Indicadores del Proyecto

4.1.1.5.1	Instituciones educativas que tienen convenios de articulación con instituciones de educación para el trabajo y el desarrollo humano y/o Superior	164	146	157
4.1.1.5.2	Estudiantes vinculados a programas de exploración y orientación vocacional	10.000	4.380	2.800

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA EN ARTICULACIÓN CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y LA EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO	$3.500

4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior

4 1 2 3 Fortalecimiento de la estrategia de educación superior digital

Proyectos de Inversión

MCV-UNIVERSIDAD VIRTUAL @MEDELLIN	$93

4 2 Medellín, camino a la excelencia y la calidad

4 2 1 Gestión escolar para el mejoramiento de la calidad

Indicadores del Programa

4.2.1.1	Índice Multidimensional de Calidad Educativa de IE oficiales	50	48	48
4.2.1.2	Instituciones educativas que mejoran en autoevaluación institucional	100	90	100
4.2.1.3	Instituciones educativas oficiales en categorías A+, A y B en pruebas Saber 11	55	55	55
4.2.1.4	Instituciones educativas oficiales que mejoran categoría en pruebas saber 11	15	15	15

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
4 2 1 1 Transformación de la gestión escolar desde el PEI			
Indicadores del Proyecto			
4.2.1.1.1 Proyectos Educativos institucionales actualizados en gestión escolar	217	122	45
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, ASESORÍA PEDAGÓGICA Y PLANES PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA			$420
4 2 1 3 Incentivos para la calidad			
Indicadores del Proyecto			
4.2.1.3.1 Instituciones educativas oficiales reconocidas por el mejoramiento de la calidad	32	24	29
Proyectos de Inversión			
MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD MEDIANTE INCENTIVOS Y RECONOCIMIENTOS PARA LAS INSTITUCIONES E INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA			$1.000
4 2 2 Maestros, maestras y directivos líderes de la calidad y la excelencia			
Indicadores del Programa			
4.2.2.1 Investigaciones realizadas por maestros	200	50	50
4.2.2.2 Estrategias Educativas diseñadas por maestros (producción académica posterior a la formación)	2.000	820	740
4 2 2 1 Maestros y maestras sujetos del saber - Mova			
Indicadores del Proyecto			
4.2.2.1.1 Agentes educativos capacitados para la atención integral de la primera infancia con enfoque potenciador	700	573	60
4.2.2.1.2 Docentes y directivos docentes participantes en programas de formación continua	2.442	1.273	750
Proyectos de Inversión			
MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD A TRAVÉS DE LA OPERACIÓN Y FORMACIÓN DE MAESTROS, MAESTRAS Y AGENTES EDUCATIVOS SUJETOS DEL SABER -MOVA			$5.500
MCV-CENTRO DE FORMACIÓN E INNOVACIÓN PARA EL MAESTRO			$93
4 2 2 3 Bienestar docente			
Indicadores del Proyecto			
4.2.2.3.1 Docentes beneficiados con programas de bienestar laboral	7.000	7.000	7.000
Proyectos de Inversión			
APORTES PARA EL PAGO DE ESTÍMULOS A DOCENTES CATORCENALES			$50
DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR LABORAL DE MAESTROS, MAESTRAS Y DIRECTIVOS			$1.000
4 2 3 Promoción de las capacidades y talentos de estudiantes			
Indicadores del Programa			
4.2.3.1 Índice Sintético de Calidad Educativa – Primaria	5,9	5,49	5,6
4.2.3.2 Índice Sintético de Calidad Educativa – Secundaria	6	5,7	5,9
4.2.3.3 Índice Sintético de Calidad Educativa – Media	6,4	6,23	6,3
4.2.3.4 Estudiantes de instituciones educativas oficiales que alcanzan B1 y B+ en Inglés en saber 11°	8,2	7,5	8
4.2.3.5 Estudiantes en niveles satisfactorio y avanzado en lenguaje de Saber 9°	55	52	53
4.2.3.6 Estudiantes en niveles satisfactorio y avanzado en matemáticas de Saber 5°	40	35	38
4 2 3 1 Estrategia para el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades cognitivas			
Indicadores del Proyecto			
4.2.3.1.1 Estudiantes que participan en programas de desarrollo de competencias	35.000	35.000	35.000
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COGNITIVAS			$4.000
4 2 3 2 Educación complementaria para el fortalecimiento de las capacidades humanas y los talentos			

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
Indicadores del Proyecto				
4.2.3.2.1	Estudiantes atendidos en programas de educación complementaria	68.387	57.787	20.128
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DE LA EDUCACIÓN COMPLEMENTARIA				$1.000
4 2 3 3	**Estrategias de profundización y formación en lengua extranjera**			
Indicadores del Proyecto				
4.2.3.3.1	Estudiantes que reciben estrategias de refuerzo en lengua extranjera	7.200	4.400	2.000
4.2.3.3.2	Ciudadanos formados en lengua extranjera	35.000	3.137	15.933
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO EN LENGUAS EXTRANJERAS				$1.000
4 2 3 4	**Bachillerato internacional**			
Indicadores del Proyecto				
4.2.3.4.1	Instituciones oficiales en proceso de implementación del bachillerato internacional	1	1	1
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DE BACHILLERATO INTERNACIONAL				$50
4 2 4	**Ambientes de aprendizaje para la calidad de la educación**			
Indicadores del Programa				
4.2.4.1	Cupos generados por construcciones educativas nuevas	3.180	0	960
4 2 4 1	**Mejoramiento de ambientes de aprendizaje**			
Indicadores del Proyecto				
4.2.4.1.1	Plantas físicas educativas construidas	6	0	1
4.2.4.1.2	Obras de mantenimiento mayores y menores realizadas en plantas físicas, centros y jardines infantiles	250	216	110
4.2.4.1.3	Ampliación y reposición de plantas físicas educativas realizadas	5	0	2
4.2.4.1.4	Jardines infantiles y centros infantiles construidos	5	1	2
4.2.4.1.5	Plan de expansión e infraestructura educativa diseñado	100	18	50
4.2.4.1.6	Instituciones educativas oficiales que reciben dotación	200	107	43
Proyectos de Inversión				
CONSTRUCCIÓN DE JARDINES Y CENTROS INFANTILES PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE Y LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA				$2.600
MANTENIMIENTO, ADECUACIONES Y REFORMAS DE PLANTAS FÍSICAS EDUCATIVAS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE				$2.000
DESARROLLO PLAN DE LECTURA Y BIBLIOTECAS ESCOLARES				$45
FORTALECIMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN				$9.890
CONSTRUCCIÓN, REPOSICIÓN Y TERMINACIÓN DE EQUIPAMIENTOS EDUCATIVOS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE				$8.000
4 2 4 3	**Ciudadelas universitarias como escenario de desarrollo**			
Proyectos de Inversión				
MCV-CAMPUS UNIVERSITARIO SAPIENCIA (ITM,PASCUAL BRAVO, COLEGIO MAYOR				$3.797

Secretaría de Participación Ciudadana

Impactos Obtenidos 2017

- Aprobación del Acuerdo 28 y el Decreto Reglamentario 0697 de 2017, modificatorio del Acuerdo 43 de 2007, por el cual se crea e institucionaliza la planeación local y el Presupuesto Participativo en el marco del Sistema Municipal de Planeación. Iniciativa para la profundización de la democracia y la promoción del desarrollo equitativo de la ciudad, gracias a un conjunto de instrumentos de planeación y gestión que permitirán a las comunidades contar con más y mejores escenarios de participación.

- Ruta metodológica y política de la Planeación Local y el Presupuesto Participativo estructurada, como estrategia pedagógica para la participación, volcando la mirada hacia los territorios, reactivando los Planes de Desarrollo Local –PDL- poniéndolos en una escala de ejecución a corto, mediano y largo plazo, posibilitando el seguimiento y la concreción de proyectos por parte de los ciudadanos.

- Construcción de la primera fase del Sistema Municipal y los Sistemas Locales de Participación Ciudadana, mediante la participación activa de las organizaciones de la sociedad civil, instancias de participación y entidades públicas y privadas, en escenarios de diálogo social con enfoque territorial, sectorial y poblacional.

- Diseño técnico del Índice de Participación Ciudadana; diseño conceptual, diseño metodológico, modelos matemáticos y estadísticos, con sus dimensiones, método de agregación para el cálculo y estructura necesaria para la recolección y análisis de la información, realización de pruebas piloto en las comunas 3 y 15 y el corregimiento 90.

- Estructuración y puesta en marcha de las estrategias de interacción territorial, comunicación y movilización para la participación ciudadana en Medellín.

Principales Logros 2017

- 8.462 ciudadanos movilizados alrededor del ajuste normativo del sistema Municipal de Planeación, fortaleciendo la argumentación de la propuesta técnica base para la construcción de las fases de la planeación local y el presupuesto participativo, en 86 encuentros, 21 días en el territorio y la complementación de los PDL de las 16 comunas y 5 corregimientos de la ciudad.

- 7.900 participantes en 334 diálogos sociales permitieron la jerarquización de 2.535 ideas de proyectos de los Planes de Desarrollo Local, para la construcción de los planes de priorización y ejecución de proyectos con recursos de PP.

- Subsistema de Seguimiento y Evaluación del Presupuesto Participativo implementado, Fase II.

- 1.200 jóvenes movilizados alrededor de temas de participación, a través de la construcción de 21 planes de transformación y renovación para incentivar nuevos liderazgos, en el marco del programa “El Líder SOS vos".

- 142.000 personas se movilizan en torno a la gestión y seguimiento de políticas públicas.

- 21 Juntas Administradores Locales de la ciudad se fortalecen con apoyo material y acompañamiento técnico para la gestión e incidencia del desarrollo territorial.

- Implementación de la Plataforma tecnológica de registro, control, seguimiento y acompañamiento a las Juntas de Acción Comunal, y Organizaciones de la Sociedad Civil para su integralidad y modernización.

- Promoción de 43 iniciativas ciudadanas para la conversación, la discusión, la propuesta de agendas y la movilización social alrededor de temas referidos a la paz.

- 9.000 ciudadanos participan activamente en actividades de promoción de control social a la gestión pública y rendición social de cuentas.

- 89 equipamientos mejoran sus condiciones para el encuentro ciudadano y la gestión del desarrollo, con dotación, mantenimiento y adecuación, garantizando la infraestructura para la participación.

- Fortalecimiento de la democracia digital a través de 61 Telecentros comunitarios operando en la ciudad.

- 4.587 niños, niñas, jóvenes y adultos desarrollan capacidades y habilidades para la participación, la convivencia y el control social, en 22 escuelas juveniles y 153 semilleros infantiles para la participación, a través de acciones colectivas que buscan incidir en asuntos y espacios de interés.

- Acompañamiento y promoción para el fortalecimiento interno y de gestión a 480 Organismos comunales, 243 Organizaciones sociales y 57 redes de la ciudad, desarrollando líneas estratégicas de las políticas públicas para su modernización y visibilización.

- Implementación de política de incentivos para la participación, a través de "La Semana de la Participación", "Los Premios Experiencias Relevantes de Participación Ciudadana "Y Los Premios "Organizaciones Comunales Ejemplo de Participación", buscando reconocer y exaltar las experiencias y los liderazgos que amplíen y mejoren la participación en el territorio, a través de procesos sociales participativos.

- 500 cuadras de la ciudad con la estrategia "la cuadra y la vereda cuentan con vos" implementada, favoreciendo la construcción de comunidades de confianza y paz a partir de microacciones colectivas en barrios y/o veredas de Medellín.

- Agenda del Consejo Municipal de Participación Ciudadana implementada-CMPC, para su fortalecimiento.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Implementación de la política pública de las organizaciones de la sociedad civil para el Fortalecimiento del trabajo y las capacidades colectivas de 450 organizaciones y redes de la ciudad.

- Promoción y acompañamiento a 480 organizaciones comunales, para su fortalecimiento, integralidad y modernización.

- Profundizar el proceso interacción y formación de 2. 500 niños, niñas, jóvenes y adultos de los semilleros infantiles y las escuelas juveniles, con la estrategia de aprender haciendo e incidiendo.

- Promoción, fortalecimiento y desarrollo de acciones colectivas y formativas mediadas por el establecimiento de alianzas estratégicas públicas y privadas en los territorios, que promuevan la democracia y la participación ciudadana a través de la Red de formación.

- Mantener el acompañamiento técnico y apoyo material a las 21 JAL de la ciudad, acuerdos de incidencia.

- 560 cuadras de la ciudad con la estrategia "la cuadra y la vereda cuentan con vos" implementada.

- Agenda para la promoción y protección del derecho a la participación implementada.

- Desarrollo fase III índice de participación Ciudadana.

- Adecuación y parametrización de las organizaciones comunales y sociales, Fase II, plataforma ARCO.
- 63 Telecentros y 8 Centros de Desarrollo Social operando.
- 40 sedes con mantenimiento y adecuación garantizando la infraestructura para la participación.
- Ruta metodológica y política del Presupuesto Participativo implementada.
- Subsistema de Seguimiento y Evaluación del Presupuesto Participativo implementado, fase III.
- Promover y fortalecer 30 iniciativas en torno al control social y 56 en la construcción de paz.
- 300 jóvenes movilizados alrededor de temas de participación, a través de la construcción de planes de transformación.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Participación Ciudadana $219.780

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 3 Medellín cuenta con todos

Indicadores del Programa

1 1 3 2 La cuadra y la vereda cuentan con vos

Indicadores del Proyecto

1.1.3.2.1	Cuadras de las comunas y veredas con la estrategia "La cuadra cuenta con vos" implementada	1.500	540	560

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN LA CUADRA Y LA VEREDA $100

1 2 Medellín participativa

1 2 1 Promoción de la organización, la movilización y la formación para la participación

Indicadores del Programa

1.2.1.1	Personas que participan en espacios de gestión o seguimiento de politicas públicas	640.000	356.256	142.000
1.2.1.2	Organizaciones y redes sociales sectoriales y poblacionales que mejoran su funcionamiento interno y de gestión para su sostenibilidad	700	400	550

1 2 1 1 Promoción y protección del derecho a la participación

Indicadores del Proyecto

1.2.1.1.1	Agenda para la promoción y protección del derecho a la participación democrática implementada	100	30	70

Proyectos de Inversión

PROTECCIÓN DEL DERECHO A LA PARTICIPACIÓN $700

1 2 1 2 Apoyo y acompañamiento a las Juntas Administradoras Locales JAL - JAL ando con vos

Indicadores del Proyecto

1.2.1.2.1	JAL apoyadas y acompañadas para el ejercicio de sus funciones	21	21	21
1.2.1.2.2	Juntas Administradoras Locales - JAL que inciden en la participación, el control político y la gestión del desarrollo territorial	21	21	21

Proyectos de Inversión

APOYO A LAS JUNTAS ADMINISTRADORAS LOCALES JAL - JAL ANDO CON VOS $3.000

1 2 1 3 Organismos comunales, integrales y modernos

Indicadores del Proyecto

1.2.1.3.1	Organismos comunales promocionados y acompañados	480	480	480
1.2.1.3.2	Procesos de vigilancia inspección y control realizados a las Juntas de Acción Comunal	100	100	100

Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE ORGANISMOS COMUNALES INTEGRALES Y MODERNOS $1.800

1 2 1 4 Promoción y fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y las redes sociales

Indicadores del Proyecto

1.2.1.4.1	Organizaciones y redes sociales sectoriales y poblacionales promovidas y fortalecidas	600	300	450

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y LAS REDES SOCIALES $800

1 2 1 5 Red de formación e investigación para la participación ciudadana

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
Indicadores del Proyecto			
1.2.1.5.1 Participantes en procesos de formación para la participación que logran las transformaciones intencionadas	100	100	100
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LA RED DE FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA			$400
1 2 1 7 Niñez y juventud construyendo ciudad			
Indicadores del Proyecto			
1.2.1.7.1 Niños niñas y jovenes formados que participan en escenarios de información, consulta, deliberación, decisión y control social	8.000	3.000	2.500
Proyectos de Inversión			
CONSTRUCCIÓN DE CIUDAD CON LA PARTICIPACIÓN DE NIÑOS Y JÓVENES			$2.400
1 2 1 9 Infraestructura física y tecnológica para la participación			
Indicadores del Proyecto			
1.2.1.9.1 Equipamientos sociales que mejoran sus condiciones de infraestructura física y tecnológica	96	55	81
1.2.1.9.2 Telecentros potenciados	65	61	63
Proyectos de Inversión			
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA PARA LA PARTICIPACIÓN			$2.400
1 2 2 Presupuesto Participativo			
Indicadores del Programa			
1.2.2.1 Ciudadanos participantes en ejercicios de Presupuesto Participativo que inciden en el desarrollo de su territorio	600.000	287.687	160.000
1 2 2 1 Vos sos Presupuesto Participativo			
Indicadores del Proyecto			
1.2.2.1.1 Ruta metodológica y política del Presupuesto Participativo como estrategia pedagógica para la participación democrática implementada	100	100	100
1.2.2.1.2 Subsistema de seguimiento y evaluación de presupuesto participativo implementado	100	35	70
Proyectos de Inversión			
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2018			$204.303
CONSOLIDACIÓN VOS SOS PRESUPUESTO PARTICIPATIVO			$3.277
1 2 2 2 Presupuesto Participativo joven cuenta con vos			
Indicadores del Proyecto			
1.2.2.2.1 Jóvenes participantes en procesos formativos para la planeación local y presupuesto participativo	1.100	500	300
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO JOVEN CUENTA CON VOS			$120
1 3 Medellín bien administrado			
1 3 2 Transparencia como modelo de gestión			
1 3 2 5 Lo público cuenta con vos			
Indicadores del Proyecto			
1.3.2.5.1 Ciudadanos que participan en actividades de promoción del control social a lo público	35.000	21.277	7.000
1.3.2.5.2 Iniciativas de control social a lo público promovidas y fortalecidas	100	33	30
Proyectos de Inversión			
CONTROL SOCIAL - LO PÚBLICO CUENTA CON VOS			$380
2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana			
2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio			
2 3 4 Ciudadanía activa por la paz			

Indicadores del Programa

2.3.4.1	Iniciativas para la paz promovidas o desarrolladas por la ciudadanía en el territorio	600	230	220

2 3 4 1 Apertura democrática para construir la paz

Indicadores del Proyecto

2.3.4.1.1	Iniciativas desarrolladas para la formación, organización, movilización y comunicación que contribuyan a la construcción de paz	150	64	56

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y CULTURA DE PAZ MEDELLÍN	$100

Secretaría de Cultura Ciudadana

Impactos Obtenidos 2017

- Con una asistencia aproximada de 550.000 personas se consolidaron los eventos del libro, Feria Popular Días del Libro, Parada Juvenil de la Lectura y la Fiesta del Libro y la Cultura, los cuales tienen como propósito promover la lectura, la escritura y la oralidad en la ciudad.

- Articulación interinstitucional con el CERLALC para llevar a cabo en Medellín el tercer encuentro de la Red Iberoamericana de Bibliotecarios Innovadores de INELI en asocio con la Fundación Germán Sánchez Ruipérez, desarrollada en el marco del programa Global Libraries, de la Fundación Bill & Melinda Gates. Así mismo, se consolido una alianza con el ayuntamiento de Barcelona para llevar a cabo la transferencia de conocimiento entre esa ciudad, Cali y Medellín, logrando un avance en el cumplimiento de las 5 alianzas interinstitucionales que se tienen como meta para 2017.

- Desarrollo del Plan Promotor de Cultura Ciudadana con la consolidación del Laboratorio de Cultura Ciudadana como experiencia de innovación pública en construcción de ciudadanía y apoyo académico a la Secretaría de Cultura Ciudadana.

- De 1.280 artistas en escenarios de la Feria de las Flores 2017, el 88% fueron locales, logrando una mayor participación y mayor impacto en la cultura de nuestra ciudad.

Principales Logros 2017

- Por primera vez la Fiesta del Libro y la Cultura tuvo un país invitado, Brasil. De esta manera, la Fiesta se consolida como el cuarto evento alrededor de la cadena del libro que se realiza en América Latina dado por el número de sus visitantes, su duración en el tiempo y logros en la comercialización; destacando el énfasis en la promoción de la lectura y la asistencia de 107.000 alumnos de instituciones públicas y privadas que participaron en la zona de promoción de lectura.

- Se formuló el Plan Ciudadano de Lectura, escritura y oralidad “En Medellín tenemos la palabra”. Este Plan se convierte en un instrumento de planificación que determina las acciones necesarias para incrementar las prácticas lectoras en la ciudad.

- Cobertura en 15 de las 16 comunas y en todos los corregimientos, con los servicios culturales y de información de las 34 unidades de información del Sistema de Bibliotecas Públicas de Medellín logrando 3.8 millones de visitantes durante el año, es decir, más de 10.000 por día, de los cuales más del 60% participa de las actividades y servicios;

cobertura que también se representa con más de 3.000 actividades (22% del total) que se llevan a los territorios de la zona de influencia de cada biblioteca.

- El Sistema de Bibliotecas Públicas de Medellín, gana la "Beca de gestión e innovación en redes departamentales y municipales de bibliotecas públicas con el uso de las TIC" del Ministerio de Cultura, con su proyecto Bibliolabs.

- Con más de treinta intervenciones pedagógicas en puntos priorizados y más de 10.000 participantes, se desarrolló la estrategia "TodosSomosPeatones" en articulación con la Secretaría de Movilidad.

- Desarrollo de las estrategias "Cultura Parque" para generar procesos de apropiación cultural del espacio público en diez parques de la ciudad y "Mediadores de Cultura Ciudadana", en el que 460 servidores públicos, líderes comunitarios y estudiantiles participan de una experiencia de construcción de herramientas culturales de resolución de conflictos y construcción de convivencia, logrando así el cumplimiento de las 2 estrategias municipales de cultura cívica programadas para 2017.

- Con $ 582.00.00 se inicia proceso de convocatoria para profesionalización de 150 artistas, los cuales continuarán su proceso hasta finales de 2019.

- Con $ 250.000.000 se da apertura a una línea exclusiva para el área audiovisual y cinematográfica dentro de la Convocatoria de Estímulos para el Arte y la Cultura. Además de esto se inician actividades de la Cinemateca municipal con más de 8.000 espectadores.

- Articulación de la Red de Escuelas de música con la Orquesta Filarmónica para el desarrollo del proyecto en la casa de Lutheria.

- Incremento en el pago a silleteros durante los próximos tres años consistente en el 10% + 1 punto y el cuarto año el IPC + 1 punto.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Generar estrategias para la mayor divulgación y aprovechamiento de los servicios bibliotecarios que ofrece el Sistema de Bibliotecas, propiciando que durante del año 2018 sean 10.000 ciudadanos más los que se registren para acceder al servicio préstamo de materiales en todas las bibliotecas de la ciudad.

- Diseñar y realizar la Encuesta Nacional de Lectura, en asocio con el Ministerio de Cultura, la cual tendrá un capítulo especial para Medellín. El propósito de la encuesta será obtener información sobre comportamiento lector y hábitos de lectura en Colombia, incluyendo las formas de lectura a través del uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

- Desarrollo de la estrategia de cultura ciudadana de Medellín como ejercicio transversalizador de la apuesta de construcción de ciudadanía y transformación cultural de la ciudad.

- Construcción del modelo de intervención de cambio cultural territorial a través de articulación institucional, cocreación de soluciones ciudadanas y evaluación focalizada de su desarrollo.

- Por primera vez en Medellín, con más de $2.000.000.000 se realizará Expo-cultura.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Cultura Ciudadana $79.000

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 1 Gestión de la cultura ciudadana

Indicadores del Programa

1.1.1.1	Placer por cumplir con la propia conciencia (norma moral)	70	66	66

1 1 1 1 Medellín se la juega por la cultura ciudadana

Indicadores del Proyecto

1.1.1.1.1	Estrategias municipales de cultura cívica realizadas	8	4	2

Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN, DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE CULTURA CIUDADANA	$60
IMPLEMENTACIÓN DEL LABORATORIO DE CULTURA CIUDADANA	$450

1 1 1 2 Implementar el plan promotor de cultura ciudadana

Indicadores del Proyecto

1.1.1.2.1	Plan promotor de cultura ciudadana implementado	100	40	60

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO AL SISTEMA MUNICIPAL DE CULTURA	$400
FORTALECIMIENTO AL SECTOR ARTÍSTICO MEDIANTE LA APLICACIÓN DE ACCIONES DE SOSTENIBILIDAD	$1.500

1 1 2 Creemos confianza

Indicadores del Programa

1.1.2.1	Confianza institucional (Confianza de los ciudadanos en las instituciones: maestros, alcaldía, funcionarios y policía)	40	35	35

1 1 2 1 Cultura del Sí

Indicadores del Proyecto

1.1.2.1.1	Campañas de pedagogía ciudadana adelantadas	4	2	1

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE CAMPAÑAS DE CULTURA CIUDADANA	$1.500

1 1 3 Medellín cuenta con todos

Indicadores del Programa

1.1.3.1	Confianza interpersonal. Confianza que los ciudadanos tienen en los demás	67	62	62

1 1 3 1 Fortalecer el voluntariado ciudadano

Indicadores del Proyecto

1.1.3.1.1	Voluntarios certificados por la Alcadia de Medellin	10.000	5.406	2.297

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL VOLUNTARIADO CIUDADANO	$200

1 1 3 3 Creación de ecosistemas de transformación cultural

Indicadores del Proyecto

1.1.3.3.1	Proyectos territoriales implementados en el marco de la cultura ciudadana	2	1	0

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN DE DIVERSIDAD	$500

1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
Indicadores del Programa			
1.1.5.1 Personas que esgrimen alguna razón para desobedecer la Ley	15	20	20
1 1 5 2 Héroes de la legalidad			
Indicadores del Proyecto			
1.1.5.2.1 Eventos realizados para fomentar el buen comportamiento	4	2	1
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE HÉROES DE LA LEGALIDAD			$100
1 3 Medellín bien administrado			
1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno			
1 3 5 8 Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones			
Indicadores del Proyecto*			
1.3.5.8.1 Sistema de información diseñado y desarrollado	70	15	30
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN CULTURAL			$550
3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social			
3 2 Medellín Digna			
3 2 1 Medellín para la niñez y la adolescencia			
3 2 1 3 Incentivar la niñez talentosa			
Indicadores del Proyecto			
3.2.1.3.1 Estímulos otorgados a niños talentosos	168	69	49
Proyectos de Inversión			
APOYO A LA NIÑEZ TALENTOSA			$150
4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos			
4 3 Medellín se construye desde el arte y la cultura			
4 3 1 Bibliotecas, lectura y patrimonio para contribuir al desarrollo de la ciudadanía			
Indicadores del Programa			
4.3.1.1 Alianzas interinstitucionales realizadas para ampliar el impacto de la función pública en bibliotecas, lectura y patrimonio	20	10	5
4.3.1.2 Población que participa en los programas de promoción de Lectura, Escritura y Oralidad de Medellín	2.000.000	1.029.803	485.099
4 3 1 1 Bibliotecas conectando territorios			
Indicadores del Proyecto			
4.3.1.1.1 Visitas registradas en las bibliotecas públicas	20.000.000	7.595.222	3.800.000
4.3.1.1.2 Proyectos bibliotecarios, de cultura digital, de memoria y de fomento de lectura y escritura realizados en los territorios	25	20	20
4.3.1.1.3 Niñas, niños, adolescentes y jóvenes que acceden a programas de promoción de lectoescritura en bibliotecas públicas y otros espacios de la ciudad	1.300.000	557.948	238.974
Proyectos de Inversión			
DOTACIÓN DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES			$1.000
ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS CULTURALES			$800
FORTALECIMIENTO DE BIBLIOTECAS PARA CONECTAR TERRITORIOS			$14.000
MCV-ESCUELAS MEDELLÍN VIVE LA MÚSICA			$602
4 3 1 2 Lectura, escritura y oralidad			
Indicadores del Proyecto			

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
4.3.1.2.1	Eventos del Libro realizados	12	6	3
4.3.1.2.2	Plan de Lectura, Escritura y Oralidad de Medellín 2016-2020, implementado	80	30	55
4.3.1.2.3	Publicaciones realizadas dentro de la colección del Fondo Editorial	40	21	10
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE LECTURA, ESCRITURA Y ORALIDAD				$3.000
4 3 1 3	**Archivo Histórico de Medellín y Patrimonio Documental**			
Indicadores del Proyecto				
4.3.1.3.1	Fondos documentales del Municipio de Medellín preservados	5	5	5
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO DEL ARCHIVO HISTÓRICO DE MEDELLÍN				$700
4 3 1 4	**Puesta en valor de los patrimonios y las memorias culturales**			
Indicadores del Proyecto				
4.3.1.4.1	Activaciones realizadas para la puesta en valor de los patrimonios y las memorias culturales	4	2	1
Proyectos de Inversión				
INVESTIGACIÓN CULTURAL Y DEL PATRIMONIO				$300
IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO CULTURAL				$700
RESTAURACIÓN Y RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO MUEBLE E INMUEBLE				$1.000
4 3 2	**Movilización por la cultura**			
Indicadores del Programa				
4.3.2.1	Procesos de desarrollo artístico y cultural concertados y ejecutados con la ciudadanía	14	6	4
4 3 2 1	**Fortalecimiento de la red Casas de la Cultura**			
Indicadores del Proyecto				
4.3.2.1.1	Procesos comunitarios apoyados en las casas de la cultura	200	118	41
4.3.2.1.2	Ciudadanos que participan de procesos formativos en las casas de la cultura	9.846	4.998	2.424
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO DE LA RED CASAS DE LA CULTURA				$5.000
4 3 3	**Creación, Formación, Fomento y Circulación artística y cultural**			
Indicadores del Programa				
4.3.3.1	Hogares que participan al menos en una actividad cultural al año	200.000	190.000	190.000
4.3.3.2	Instituciones con proyectos de emprendimiento cultural realizados para su sostenibilidad	33	33	33
4 3 3 1	**Fortalecimiento convocatorias públicas de arte y cultura**			
Indicadores del Proyecto				
4.3.3.1.1	Ciudadanos beneficiados en las convocatorias de arte y cultura	1.843	1.201	550
Proyectos de Inversión				
CONSOLIDACIÓN DE LAS CONVOCATORIAS PÚBLICAS				$8.000
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO DE LAS ARTES ESCÉNICAS DE MEDELLÍN				$0
4 3 3 2	**Redes de formación artística y cultural**			
Indicadores del Proyecto				
4.3.3.2.1	Niñas, niños, adolescentes y jóvenes inscritos en programas de formación artística y cultural	27.497	13.462	6.832
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO REDES DE FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL				$10.000
4 3 3 3	**Formación de públicos – Tarjeta única ciudadana**			
Indicadores del Proyecto				

4.3.3.3.1	Ciudadanos asistentes a eventos culturales de ciudad por un año	2.800.000	2.500.000	2.500.000
4.3.3.3.2	Asistentes a eventos culturales en equipamientos públicos	243.251	98.121	61.710
4.3.3.3.3	Asistentes con ingreso gratuito a museos, teatros, parques y eventos culturales especiales	3.338.096	1.463.640	800.000

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE PROGRAMACIÓN ARTÍSTICA EN LAS UVAS	$300
CONSOLIDACIÓN DE EVENTOS DE CIUDAD	$11.668
APOYO A INICIATIVAS Y ENTIDADES CULTURALES	$3.500
FORMACIÓN DE PÚBLICOS - TARJETA ÚNICA CIUDADANA	$7.000
APOYO PARQUE EXPLORA	$2.500

4 3 3 4 Intercambios culturales con el mundo (Ciudades Hermanas y aliados de Medellín)

Indicadores del Proyecto

4.3.3.4.1	Intercambios culturales de Medellín realizados con otras ciudades del mundo	3	1	1

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS INTERCAMBIOS CULTURALES CON EL MUNDO	$100

4 3 3 5 Apoyar la producción audiovisual y cinematográfica en Medellín

Indicadores del Proyecto

4.3.3.5.2	Cinemateca municipal creada y en funcionamiento	100	45	70

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA CINEMATECA MUNICIPAL	$500

4 4 Medellín con acceso al empleo

4 4 4 Creación y fortalecimiento empresarial

4 4 4 3 Apoyar emprendimiento social, educativo, cultural, deportivo y artesanal

Indicadores del Proyecto*

4.4.4.3.1	Emprendimientos sociales, culturales, deportivos y artesanales apoyados	300	0	100

Proyectos de Inversión

APOYO A EMPRENDIMIENTOS CULTURALES	$500

4 4 4 8 Distrito de Innovación y Emprendimiento

Indicadores del Proyecto

4.4.4.8.2	Trabajadores del arte y la cultura con profesionalización	300	0	0

Proyectos de Inversión

FORMACIÓN A ARTISTAS	$1.170

6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

6 4 Medellín vuelve a su Centro

6 4 1 Articulación entre planes para la recuperación integral del Centro

6 4 1 2 Plan cultural del Centro

Indicadores del Proyecto

6.4.1.2.1	Plan cultural formulado e implementado con las instituciones de educación y cultura del Centro	100	40	60

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE MERCADOS ARTESANALES	$450

6 4 4 Presencia institucional y gobernabilidad

Indicadores del Programa

6 4 4 3 Todos podemos conocer y volver al Centro

Proyectos de Inversión

RECUPERACIÓN DE ESPACIOS CULTURALES EN EL CENTRO	$400

6 4 4 4 Eventos de ciudad en el Centro

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE EVENTOS DE CIUDAD EN EL CENTRO	$400

Colegio Mayor de Antioquia

Impactos Obtenidos 2017

- Con la amplia participación de la comunidad Universitaria, se construyó un nuevo Proyecto Educativo Institucional (PEI), que marca la ruta Institucional para los próximos años.

- Se hizo entrega al CNA, del informe de apreciación de Condiciones Iniciales, para el proceso de Acreditación Institucional.

- Tuvimos presencia en la mayor parte del territorio de la ciudad, con el desarrollo de las iniciativas del Presupuesto Participativo.

- Se realizó la solicitud para el registro de la patente "LUMINARIA DE ULTRA BAJO CONSUMO LED (ULCLED), en 13 países: Estados Unidos, México, Guatemala, China, Hong Kong, Brasil, Chile, Malasia, Japón, Francia, Alemania, Corea del Sur, Canadá.

- Se obtuvo el certificado de registro de la patente "LUMINARIA DE ULTRA BAJO CONSUMO LED (ULCLED), en seis países: Colombia, Estados Unidos, China, México, Guatemala, Japón y Chile.

- Con el programa de seguridad alimentaria, como estrategia para la permanencia con calidad de los estudiantes de la Institución, se repartieron 16.250 raciones alimentarias en el semestre 2017-, beneficiando a la población más vulnerable de nuestra Institución.

- En el año 2016, se continuo con el equilibrio financiero "Dictamen limpio para los Estados Financieros de la Institución: Balance General, Estado de la Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental, así como del Estado de Cambios en el Patrimonio con cierre a diciembre 31 de 2016, según concepto emitido por la Contraloría General de Medellín (CGM).

Principales Logros 2017

- Se obtuvo un Crecimiento del número de alumnos matriculados, en los diferentes programas ofertados por la Institución Universitaria

Concepto/año	2015	2016	2017
Estudiantes matriculados	3.781	3.882	4.337

- Se obtuvieron los registros calificados para la oferta de nuevos programas académicos
  - Gestión del Riesgo de Desastres (Especialización)
  - Planeación Urbana (Especialización)
  - Ingeniería Comercial (Profesional)
  - Gestión Ambiental (Tecnología)
  - Gestión Turística (Tecnología)
  - Gestión Catastral (Tecnología)
- Se obtuvo la recertificación en NTC GP:1000 y recertificación LACMA en la norma ISO 9001.

- Se realizaron 26 movilidades internacionales: salientes 22 estudiantes y 4 docentes.

- Se terminaron las obras civiles del Nuevo bloque de bienestar universitario

- Se implementó el programa operación media técnica en los colegios, con la oferta de los siguientes programas:
  - Técnica laboral en cocina
  - Organización de viajes
  - Organización de eventos
  - Dibujo Arquitectónico

- Se mantuvieron 10 docentes en formación doctoral

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Se continuará manteniendo el nivel de la cobertura de nuestros programas académicos.

- Continuar con el proceso de Acreditación en alta calidad, de la Institución Universitaria.

- Continuar el proceso de acreditación de los dos programas en proceso de acreditación de alta calidad
  - Biotecnología, en espera de informe de pares (agosto 17,18,19 de 2017)
  - Tecnología en Gestión de Servicios Gastronómicos (septiembre 19,20,21 de 2017).

- Se ofertará un nuevo programa virtual: Especialización en gestión de la innovación.

- Sostener la deserción académica en un 12% como máximo.

- Conservar 41 estudiantes por docente en 41.

- Conservar el equilibrio financiero y la gestión financiera y administrativa de la Institución.

- Aumentar a 12 el número de docentes en proceso de formación doctoral.

Colegio Mayor de Antioquia $3.896

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 1 Medellín garantiza su oferta educativa

4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior

4 1 2 1 Apoyo para el acceso a la educación superior

Proyectos de Inversión

AMPLIACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR - COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA $1.568

4 1 2 2 Fortalecimiento de la sinergia de las tres instituciones públicas de educación superior

Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR PÚBLICA-COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA $2.328

Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER

Impactos Obtenidos 2017

- El 70% de los usuarios de la oferta regular en algunas de las estrategias del área de actividad física, perciben los beneficios de la actividad física saludable, según resultados de la encuesta institucional; el logro es el resultado del trabajo que se ha realizado desde Cultura D, la implementación de las metodologías, campañas comunicacionales y fortalecimiento de competencias de los profesores.

- Distribución de la oferta Inder en las diferentes comunas y corregimientos de Medellín, de acuerdo a las necesidades sociales de territorio, mediante un modelo estadístico que determina el monto de inversión pública por comuna, el tipo de programa y los contenidos que deben acompañar las sesiones de intervención, de acuerdo con criterios técnicos.

- Implementación de la estrategia "Actividad Física para Madres Gestantes", se logró brindar sesiones de actividad física programada, adecuada y regulada a más de 1200 madres gestantes para mejorar sus hábitos vida saludable, disminuir los factores de riesgo del bebé, aumentar los factores protectores y mejorar la calidad de vida de las madres gestantes de la ciudad. Alrededor de 5000 usuarios atendidos de con la implementación del camión de juegos interactivos.

Principales Logros 2017

- Durante el 2017 se entregaron a la comunidad 51 escenarios deportivos y recreativos, 3 de éstos totalmente nuevos con una inversión de $6.895 millones; adicionalmente se realizó la adecuación y mantenimiento de 30 escenarios deportivos y recreativos de la ciudad con una inversión alrededor de $13.276 millones en las diferentes comunas de la ciudad.

- Se instalaron y entregaron 18 gimnasios al aire libre y 5 street workout con una inversión alrededor de los 1.016 millones; todos los anteriores son espacios renovados por el Inder - Alcaldía de Medellín para fomentar la convivencia, brindar mayor seguridad, disfrute del tiempo libre y escenarios de calidad para la práctica deportiva y recreativa de los habitantes de cada zona.

- Se atendieron aproximadamente 600.000 usuarios mensualmente, con actividades orientadas al deporte, la actividad física y la recreación.

- Se mejoró la administración de los escenarios deportivos y recreativos, gracias a la implementación de estrategia de administración territorial basada en las necesidades de la comunidad, el fortalecimiento de los "CONVITES CON VOS" para la apropiación y la recuperación de los escenarios deportivos y recreativos por parte de la comunidad, en los cuales se contó con la participación aproximada de 1.500 personas; que sumado a las la priorización de las intervenciones de adecuación y mantenimiento de escenarios han permitido incrementar el uso de éstos al 80%.

- Más de 30.000 participantes directos en eventos locales, nacionales e internacionales, tales como la Copa Davis - Colombia vs Chile, la Cuarta versión Expofitness Colombia 2017, Grand Prix Internacional Ximena Restrepo, Torneo Ultimate Eterna Primavera 2017, la Vuelta de la juventud Alcaldía de Medellín 50 años, Challenger ATP 2017 y XII Campeonato Continental absoluto de Ajedrez de las Américas Colombia 2017 y entre los eventos nacionales se destaca el VII Festival de Festivales, 12 K Palmas 2017, EPM - Inder Medellín de Pista, Campeonato Nacional Interclubes de baloncesto adaptado para discapacitados físicos, Presta tu pierna, Gamers, Urban Bike, 7 Cerros, Carros de Rodillos.

- Más de 13.000 adolescentes y jóvenes atendidos mensualmente con procesos de formación deportiva en 37 modalidades deportivas en más de 740 grupos distribuidos en toda la ciudad, contribuyendo al desarrollo de habilidades psicomotrices, la buena utilización del tiempo libre y la adquisición de hábitos y estilos de vida saludable. Además el ingreso de 4 nuevas modalidades deportivas: Boxeo, Esgrima, Natación Aletas, Rugby Subacuático.

- Cerca de 5.000 personas con discapacidad atendidas mensualmente con la estrategia "Sin límites" a través de actividad física adaptada a sus requerimientos y necesidades, brindando un espacio donde se mejora la condición física y la calidad de vida de estas personas.

- Alrededor de 65.000 personas atendidas en espacios para la sana convivencia, el aprovechamiento del tiempo libre, el encuentro familiar, la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas a través de las estrategias Vías Activas y Saludables, caminando con vos y Centros de Promoción de la Salud.

- Ampliación de la cobertura de las Vías Activas Saludables –VAS- en 16 Kms, con la apertura del tramo de Las Palmas, fomentando la participación y el encuentro ciudadano de un espacio que tiene alta demanda por parte de la comunidad.

- Más de 35.000 adultos atendidos mensualmente con diferentes grupos de oferta regular en deporte y actividad física a través de las estrategias: Canas al aire, Puntos Activos y Formación deportiva para adultos.

- Implementación del proyecto Cultura D como una de las apuestas más importantes para la transformación de la cultura ciudadana a través del deporte, la recreación y la actividad física, desde los siguientes componentes estratégicos y transversales en el marco del nuevo modelo de oferta de servicios.

- Realizamos cuatro procesos de capacitación en los que participaron 370 personas en las siguientes temáticas: (a) Promoción de la salud: familia gestante. (b) Fortalecimiento del sistema municipal del deporte en tres componentes básicos: deportes, gestión administrativa y social. (c). Plan fundamentado en la educación de derechos y deberes desde lo jurídico para las organizaciones deportivas. (d). Herramientas gerenciales para el desarrollo de las organizaciones deportivas y colectivos de nuevas tendencias.

- Actualización y formalización de la Política Pública del Deporte la Recreación y la actividad física para la ciudad de Medellín, involucrando a los diferentes actores del Sistema Municipal del Deporte.

- Contribuimos a mejorar la capacidad motriz de más de 14.000 niños y niñas entre los 6 y 12 años de la ciudad de Medellín, mediante 23 modalidades deportivas ofrecidas por el INDER. Adicionalmente bajo la estrategia de Inderescolares hemos atendido más de 11.000 estudiantes en el año.

- Más 37.000 niños y niñas entre los 0 y 10 años de la ciudad de Medellín atendidos en 72 espacios adecuados para lograr el desarrollo motor, la expresión artística y la sensibilización frente a los derechos de la niñez, logrando así afianzar los vínculos afectivos con las familias.

- La estrategia Iniciación al movimiento ha favorecido el desarrollo psicomotriz de más de 14.000 niños y niñas entre los 2 y 5 años, a través de metodologías innovadoras e incluyentes que facilitan experiencias significativas en los niños y las niñas.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Continuar el posicionamiento de Medellín como ciudad de grandes eventos nacionales e internacionales en deporte, recreación y actividad física impactando directamente a aproximadamente 30.000 personas en 28 eventos.

- Mantener en 70% o superior la percepción de los beneficios de la actividad física saludable de nuestros usuarios, continuando así con el fortalecimiento de la cultura de hábitos de vida saludables en el 2018.

- Mantener la atención de 72 grupos de Escuelas de Adrenalina estimadas desde el Plan de Desarrollo, brindando así a la población de la ciudad, alternativas para el aprovechamiento del tiempo libre.

- Capacitar a 335 personas en el ámbito del deporte, la recreación y la actividad física, tendientes a mejorar las competencias ciudadanas. Con ello estaríamos cumpliendo con un 75% de la meta del Plan de Desarrollo asociada al proyecto Cultura D.

- Consolidar el corredor recreo-deportivo en la franja comprendida entre la Unidad Deportiva de Belén y la Unidad Deportiva Maria Luisa Calle, mediante intervenciones urbanísticas menores y la adecuación de escenarios para las prácticas deportivas, recreativas y de actividad física.

- Consolidación de las estrategias que impactan el curso de vida de 0 a 5 años, las cuales a través de la actividad física, la recreación y el deporte ayudan al mejoramiento de los hábitos de vida, la protección de la infancia y la promoción de la cultura ciudadana desde el juego, la estimulación y el movimiento.

- Continuar con la atención a la población con discapacidad a través de la estrategia “sin límites” atendiendo más de 400 grupos en los cuales se ofrece actividad física regular a los usuarios, con el objetivo de mejorar las condiciones físicas, de salud y la calidad de vida de esta población.

- Llevar a cabo un proyecto de investigación en innovación respecto al deporte, la actividad física y la recreación.

- Continuar con la consolidación de la estrategia juegos interactivos mediante la implementación del carro de interactivos que recorre las diferentes comunas y corregimientos de la ciudad con actividades recreativas mediante el uso de consolas de videojuego y tabletas digitales, además de los 4 puntos fijos que se tienen.

- Continuar con la atención a la población en riesgo social de la ciudad de Medellín, atendiendo los diferentes grupos de interés como la población de y/o en situación de calle, población víctima y población carcelaria.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Instituto de Deportes y Recreación de Medellín – INDER — $71.355

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

Indicadores del Programa

1.1.5.3	Personas que perciben los beneficios de la actividad física saludable	70	70	70

1 1 5 4 Fortalecimiento de la actividad física saludable

Indicadores del Proyecto

1.1.5.4.1	Personas que participan en actividades deportivas con frecuencia semanal	297.762	284.212	290.987

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN DE LA POBLACIÓN ADULTA EN PROGRAMAS INDER DE DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN	$4.529
APROVECHAMIENTO DE LAS VÍAS ACTIVAS Y SALUDABLES Y OTROS ESPACIOS DE CIUDAD PARA LA REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN.	$5.174

1 1 5 6 Cultura D

Indicadores del Proyecto

1.1.5.6.1	Personas que mejoran las competencias para la participación en el ámbito del deporte, la recreación y la actividad física	1.200	565	335

Proyectos de Inversión

FORMACIÓN DEPORTE, CONVIVENCIA Y PAZ	$368
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA EN MEDELLÍN	$359
FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS JÓVENES DE MEDELLÍN	$3.039
DESARROLLO DE HABILIDADES Y CAPACIDADES FÍSICAS MEDIANTE ACTIVIDADES EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA PARA LOS NIÑOS Y NIÑAS	$7.134
CONSTRUCCIÓN DE LA CULTURA D MEDIANTE EL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA	$6.713
DESARROLLO DEL SISTEMA MUNICIPAL DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA	$7.118

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 2 En Medellín convive toda la ciudadanía

2 2 2 Promoción de la convivencia

2 2 2 2 Adrenalina

Indicadores del Proyecto

2.2.2.2.1	Grupos de Escuelas de Adrenalina funcionando	72	112	72

Proyectos de Inversión

DESARROLLO Y POTENCIALIZACIÓN DE LAS NUEVAS TENDENCIAS DEPORTIVAS EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN	$408

3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social

3 2 Medellín Digna

3 2 1 Medellín para la niñez y la adolescencia

3 2 1 4 Recreando nuestros barrios y corregimientos

Indicadores del Proyecto

3.2.1.4.1	Puntos funcionando con actividades recreativas para la población de 6 a 12 años	57	67	66

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA RECREANDO NUESTROS BARRIOS Y CORREGIMIENTOS	$1.534

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
3 2 1 5 Centros lúdicos formativos para la población			
Indicadores del Proyecto			
3.2.1.5.1 Población de primera infancia (0 a 5 años) participando en estrategias deportivas, recreativas y de actividad física	21	20	19
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA ATENCIÓN DE LA PRIMERA INFANCIA Y LAS MADRES GESTANTES EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN			$1.869
3 2 5 Atención e inclusión social para el habitante de calle			
3 2 5 4 Intervención deportiva, recreativa y de actividad física para la población en riesgo social			
Indicadores del Proyecto			
3.2.5.4.1 Grupos funcionando con actividades deportivas, recreativas y de actividad física para la población en riesgo social	26	26	26
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL			$1.094
3 2 7 Ser Capaz: Inclusión social de las personas con discapacidad			
3 2 7 3 Deporte sin límites			
Indicadores del Proyecto			
3.2.7.3.1 Grupos funcionando con actividades deportivas, recreativas y de actividad física para la población en situación de discapacidad	315	390	315
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LA INTERVENCIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN			$1.529
4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos			
4 5 Medellín innovadora			
4 5 1 Ciencia, innovación y tecnología para la sociedad			
4 5 1 4 Investigación para la innovación en deporte, recreación y actividad física			
Indicadores del Proyecto*			
4.5.1.4.1 Proyectos de investigación para la innovación en deporte, recreación y actividad física	4	0	2
Proyectos de Inversión			
INNOVACIÓN EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA			$160
4 5 3 Internacionalización			
4 5 3 7 Regionalización e internacionalización del deporte			
Indicadores del Proyecto			
4.5.3.7.1 Personas participando de manera directa en eventos nacionales e internacionales apoyados por el Inder	136.985	78.626	27.234
4.5.3.7.2 Eventos nacionales e internacionales apoyados por el Inder	125	65	28
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA REGIONALIZACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN DEL DEPORTE			$4.512
6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios			
6 3 Medellín gestiona su paisaje y patrimonio			
6 3 1 Espacio público para la convivencia ciudadana			
Indicadores del Programa			
6.3.1.1 Uso de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física administrados por el Inder Medellín	80	80	80
6 3 1 3 Construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos			
Indicadores del Proyecto			

6.3.1.3.1	Escenarios deportivos y recreativos administrados	866	866	866

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS	$6.318
ADMINISTRACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS	$16.608

6 3 1 4 Distrito D

Indicadores del Proyecto

6.3.1.4.1	Conexión construida entre la Unidad Deportiva de Belén con la Pista BMX Mariana Pajón, Carlos Mauro Hoyos y la Unidad Deportiva María Luisa Calle	1	0	1

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN DEL CORREDOR URBANO RECREO DEPORTIVO - DISTRITO D	$2.889

Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-

Impactos Obtenidos 2017

- Sostenimiento en la cobertura de programas en educación alcanzando una matrícula total de 23.926.
- Dos programas nuevos de pregrado con Registro Calificado.
- Se alcanzó la acreditación de 14 programas académicos de educación superior con alta calidad.
- 11 Grupos de investigación Clasificación ante COLCIENCIAS (3 grupos en A1, 1 grupo en A, 4 grupos en B y 3 grupos en C).
- 5 registros obtenidos en la modalidad de derechos de autor y 2 en modalidad de propiedad industrial

Principales Logros 2017

- Sostenimiento en la cobertura de programas en educación, pasando de 23.793 a 23.926.
- (Estudiantes nuevos 3.544 en el primer semestre y 3.418 en el segundo semestre).
- 2.438 graduados (92.2% pregrados y 7.8% en posgrados).
- Formación de 28 docentes y 479 estudiantes en el programa de inglés B2, buscando que Medellín logre ser una ciudad bilingüe.
- Se logró la participación de 1.273 estudiantes en 85 semilleros de investigación.
- 46 jóvenes investigadores COLCIENCIAS - ITM, buscando mayor participación de este grupo de edad en la investigación.
- Se logró una retención por periodo del 85.45%, gracias a la consolidación del programa de permanencia.
- 18 docentes con título de doctor vinculados a proyectos de investigación.
- Se formalizaron 5 Convenios para la investigación conjunta, mayor participación del sector real en el campo investigativo que adelanta la IES.

- Se ejecutaron 2 Investigaciones con el sector productivo, logrando mayor aplicación de la investigación en la empresa.
- 2 Empresas en proceso de incubación, mayor fortalecimiento del emprendimiento.
- Se cuenta con un nuevo Laboratorio ciencias biomédicas.
- Incremento de la planta docente para responder a criterios de acreditación pasando de 176 docente tiempo completo ocasionales a 228.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Cobertura de 15.026 Estudiantes matriculados en programas de educación superior, disminuyendo en 8.900 estudiantes con relación a los matriculados en el semestre 2017-2.
- (La meta planteada inicialmente era de 26.347 estudiantes, es decir un incremento de 2.421 estudiantes más sobre la matrícula del semestre 2017-2.
- Diminución de 126 docentes ocasionales (pasamos de 228 a 102 docentes de tiempo completo ocasionales).

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			POAI 2018

Instituto Tecnológico Metropolitano – ITM $22.508

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 1 Medellín garantiza su oferta educativa

4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior

4 1 2 1 Apoyo para el acceso a la educación superior

Proyectos de Inversión

AMPLIACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA EN ATENCIÓN A LOS REQUERIMIENTOS SOCIALES Y PRODUCTIVOS - ITM	$22.508

Instituto Tecnológico Pascual Bravo

Impactos Obtenidos 2017

- Fortalecimiento del sistema de calidad de educación superior institucional en cuanto al cumplimiento de los factores de acreditación (Factor 6. Estudiantes), (Factor 7. Profesores), aumentando la cobertura con 1056 estudiantes que ingresan por primera vez a la institución y la vinculación de 35 docentes ocasionales.

- Adecuación de 2200 mts2 de ambientes de aprendizaje para facilitar y optimizar el desarrollo del proceso formativo en la Institución.

- Fortalecimiento de los procesos que conforman el sistema de calidad institucional para el cumplimiento de los factores de acreditación (Factor 10. investigación, innovación y creación artística y cultural) desarrollando 21 productos de investigación (innovación, investigación aplicada o desarrollo tecnológico comercializado, ponencias y artículos publicados en revistas indexadas, Patentes de invención solicitadas y radicadas).

- Actualización de la plataforma tecnológica institucional que soporte el sistema académico administrativo institucional, con una disponibilidad del 100% en la prestación de sus servicios.

Principales Logros 2017

- Incremento del número de grupos reconocidos por Colciencias de 3(tres) a 5(cinco); tres subieron de categoría c a b y dos que no estaban categorizados ahora están reconocidos en la categoría c.

- Capacitación de 46 docentes (distribuidos en diplomados, capacitaciones y cursos cortos).

- 2 convenios suscritos para la movilidad en México (Universidad Autónoma de Sinaloa, Universidad Metropolitana de México)

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Aumentar 1000 cupos en educación superior.

- Generar 10 productos de investigación (Ponencias en eventos académicos Internacionales, prototipos industriales, artículos publicados).

- 5 estudiantes en movilidad académica estudiantil.
- 100.000 documentos digitalizados.
- Implementación del Sistema de Gestión Ambiental Institucional en todos sus componentes, para el cumplimiento de los requisitos de la Norma ISO 14001.
- Aumentar la colección bibliográfica de la biblioteca en 1000 libros físicos.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Instituto Tecnológico Pascual Bravo $4.724

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 1 Medellín garantiza su oferta educativa

4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior

4 1 2 1 Apoyo para el acceso a la educación superior

Proyectos de Inversión

AMPLIACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR - PASCUAL BRAVO $4.336

4 1 2 2 Fortalecimiento de la sinergia de las tres instituciones públicas de educación superior

Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR PÚBLICA-PASCUAL BRAVO $388

Agencia para la Educación Superior -SAPIENCIA-

Impactos Obtenidos 2017

- Más de 2.500 nuevas oportunidades para estudiar programas tecnológicos pertinentes en las tres IES del municipio de Medellín. Invertimos más de 33.000 millones en las 15 comunas con menor asistencia a la educación superior.
- Cerca de 1.800 nuevas oportunidades para el acceso a la Educación Superior a través de Becas Mejores Bachilleres y Créditos Condonables para estudios de pregrado y posgrado a nivel nacional e internacional.
- 7.899 cupos ofertados en la Ciudadela Pedro Nel Gómez: 4.971 en el ITM, 2.252 en el Pascual Bravo y 676 en Colegio Mayor de Antioquia.
- 15.270 jóvenes de 105 instituciones educativas oficiales y 10 privadas del municipio de Medellín participaron en ExpoSapiencia.
- Presencia institucional en los 5 Corregimientos a través de oferta educativa pertinente a la dinámica del territorio desde las salas satélite.

Principales Logros 2017

- 18.142 personas han renovado su crédito educativo durante el 2017 para continuar sus estudios de pregrado o posgrado.
- 1.398 créditos otorgados para estudiar programas en relación con los cluster de ciudad.
- 216 víctimas del conflicto armado han podido acceder a la educación superior gracias a los fondos Sapiencia.
- 26 programas tecnológicos ofrecidos en las tres IES (24 presenciales y 2 virtuales) en el programa Becas Tecnologías Alcaldía de Medellín para 15 comunas priorizadas.
- 74 movilizaciones para el fomento del proyecto Becas tecnologías, en instituciones educativas de las diferentes comunas priorizadas.
- 3 IES apoyadas en los procesos de acreditación y reacreditación a través de convenios firmados en Sinergia, para fortalecer las áreas de docencia, extensión internacionalización, investigación y bienestar que apuntan a indicadores del CNA.

- 2.076 personas certificadas en el curso de Innovación para todos de Ruta N a través de la plataforma @Medellín.

- 220 becas otorgadas para estudiar Tecnología en Desarrollo de Software y Tecnología en Gestión Ambiental en modalidad virtual en el campus digital @Medellín.

- 10.314 personas inscritas en el campus digital @Medellín entre educación superior, educación continua y cursos de apoyo a la presencialidad de las tres IES.

- 2 publicaciones indexadas financiadas de grupos de investigación del ITM: Maximum Power Point Tracking of Photovoltaic Panels by Using Improved Pattern Search Methods y Model of Series-Parallel Photovoltaic Arrays Designed for Parallel Computing.

- 50% de avance en la construcción de batería de indicadores de educación superior para Medellín

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- 4000 nuevas oportunidades para estudiar programas tecnológicos pertinentes en las tres IES del municipio de Medellín a través de becas para matrícula, sostenimiento, bilingüismo y emprendimiento.

- 1.300 nuevas oportunidades para el acceso a la educación superior en Medellín, a través de créditos y becas condonables en los fondos de pregrado y posgrado. (Fondo EMP, Mejores Bachilleres, Formación Avanzada, Enlazamundos, Extendiendo Fronteras).

- 3 IES apoyadas en los procesos de acreditación y reacreditación (ITM, Pascual Bravo y Colegio Mayor)

- 6.250 personas certificadas en el campus digital @Medellín

- 6.500 cupos ofertados en la ciudadela Pedro Nel Gómez

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Agencia para la Educación Superior – SAPIENCIA $113.257

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

1 3 5 6 Red de observatorios para la trazabilidad del impacto social

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL OBSERVATORIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR (ODES) $250

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 1 Medellín garantiza su oferta educativa

4 1 2 Fortalecer el sistema de educación técnica y superior

Indicadores del Programa

4.1.2.1	Continuidad de los estudiantes a educación superior	57	48,5	54

4 1 2 1 Apoyo para el acceso a la educación superior

Indicadores del Proyecto

4.1.2.1.1	Créditos condonables y becas otorgadas para la educación superior	5.787	3.287	4.587
4.1.2.1.2	Beneficiarios de becas y créditos condonables en relación con los clúster	3.472	1.652	2.432
4.1.2.1.3	Créditos condonables y becas otorgadas para la educación superior a jóvenes víctimas del conflicto armado	289	185	250

Proyectos de Inversión

APOYO PARA EL ACCESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR $43.557

4 1 2 2 Fortalecimiento de la sinergia de las tres instituciones públicas de educación superior

Indicadores del Proyecto

4.1.2.2.1	Instituciones de educación superior públicas de carácter municipal apoyadas en procesos de acreditación y reacreditación	3	3	3

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA SINERGIA DE LAS TRES INSTITUCIONES PÚBLICAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR $1.189

FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE LA AGENCIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR SAPIENCIA $2.000

4 1 2 3 Fortalecimiento de la estrategia de educación superior digital

Indicadores del Proyecto

4.1.2.3.1	Personas certificadas en los cursos de @Medellín	15.000	2.500	6.250
4.1.2.3.2	Programas diseñados y ofrecidos a través de la plataforma @Medellín para personas con discapacidad auditiva y visual	2	1	1
4.1.2.3.3	Programas diseñados y ofrecidos a través de la plataforma @Medellín	9	3	3

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR DIGITAL $1.725

4 4 Medellín con acceso al empleo

4 4 2 Educación pertinente a la dinámica laboral

4 4 2 5 Formación técnica y tecnológica pertinente -Consolidación del sistema de educación terciaria

Indicadores del Proyecto

4.4.2.5.1	Estudiantes matriculados con apoyo de Sapiencia en programas tecnológicos pertinentes con la posibilidad de profesionalización	6.000	2.520	4.000

Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE LA FORMACIÓN TÉCNICA Y TECNOLÓGICA EN EL SISTEMA DE EDUCACIÓN TERCIARIA $63.828

4 4 2 6 Alianzas entre el sector productivo, la educación superior y la educación para el trabajo y el desarrollo humano

Indicadores del Proyecto

4.4.2.6.1	Alianzas realizadas para la inserción laboral de egresados de educación superior	6	2	2
4.4.2.6.2	Alianzas realizadas para el apoyo a proyectos de investigación	9	6	2

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE ALIANZAS DE COOPERACIÓN UNIVERSIDAD - EMPRESA PARA EL DESARROLLO HUMANO, CIENTÍFICO Y DEL EMPLEO	$230

4 5 Medellín innovadora

4 5 4 Investigación científica y desarrollo tecnológico

Indicadores del Programa

4.5.4.1	Publicaciones indexadas de grupos de investigación apoyados	3	2	1

4 5 4 2 Internacionalización del sistema de educación superior

Indicadores del Proyecto

4.5.4.2.1	Alianzas internacionales de apoyo a la educación superior realizadas	20	9	2

Proyectos de Inversión

APOYO PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	$128

4 5 4 3 Fondo local para la investigación científica del sistema de educación superior

Indicadores del Proyecto

4.5.4.3.1	Proyectos de investigación científica apoyados	23	7	8

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL FONDO LOCAL PARA LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	$350

Museo Casa de la Memoria

Impactos Obtenidos 2017

- 4.177 ciudadanos impactados a través de las itinerancias de las exposiciones en 6 espacios de la ciudad, el Archivo General de la Nación (Bogotá) y en de Puerto Berrio (Antioquia), consolidando el proyecto del Museo Casa de la Memoria en el territorio.

- Desarrollo de 15 procesos de construcción de memorias a través del establecimiento de lazos de confianza con representantes de la Fuerza Pública, personas en proceso de reintegración y diferentes actores académicos, empresariales, sociales y culturales de la ciudad y del país.

- Construcción participativa de la exposición Medellín de los 70, 80 y 90s, mediante la generación de dialogo sobre las violencias vividas, el narcotráfico y cómo la sociedad y la institucionalidad se ha venido sobreponiendo y transformando hasta el presente, con 165 ciudadanos de diferentes sectores; empresarial, académico, fuerza pública, organizaciones sociales y de víctimas, ciudadanía en general y 11 estímulos otorgados a artistas y colectivos mediante la convocatoria pública para el arte y la cultura.

Principales Logros 2017

- Incremento en un 178% el número de visitantes del Museo Casa de la Memoria pasando de 18.000 en 2016 a 32.000 en 2017 debido al desarrollo de 7 exposiciones sobre temas relacionados con la memoria y la construcción de paz. El 33% son visitantes extranjeros, provenientes de 57 países, siendo los más significativos EEUU, Alemania, Inglaterra, Francia y Holanda
- Desarrollo de 6 procesos de construcción de memoria en alianza con instituciones como EAFIT, UPB, Universidad de Antioquia, Instituto Caro y Cuervo, Centro Nacional de Memoria Histórica, ISAGEN, Centro de Estudios Regionales del Magdalena Medio –CER- y la Agencia para la Reincorporación y Normalización - ARN.
- Incremento del 12% de los actores públicos y privados vinculados en procesos de construcción de paz y fortalecimiento de la relación con ellos, pasando de 50 en 2016 a 60 en 2017.
- 100% de cumplimiento de la Política del Sistema integrado de Gestión a través de la estandarización, control y medición de los procesos organizacionales, permitiendo lograr un mayor nivel de eficacia y eficiencia en el cumplimiento del objeto misional del Museo.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Implementar 15 procesos para la construcción de paz en la Ciudad de Medellín.
- Crear e implementar una política de accesibilidad a experiencias y contenidos del museo para público infantil y personas en situación de discapacidad auditiva y visual.
- Intervenir 5 espacios urbanos para construir mediante laboratorios de conversación y resignificación la memoria de la Medellín de los 70, 80 y 90s.
- Desarrollar 5 procesos investigativos y de construcción participativa de memorias con diferentes comunidades y actores sociales.
- Consolidar el museo y el parque bicentenario como referente turístico y cultural de la ciudad.
- Afianzar el Museo Casa de la Memoria como una buena práctica de transformación social y resiliencia de Medellín.
- Mantenimiento y mejoramiento al Sistema Integrado de Gestión, con implementación total de los requisitos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y sistematización de los procesos administrativos.
- Incrementar en un 17%, el número de actores públicos y privados vinculados en procesos de construcción de paz.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Museo Casa de la Memoria $3.995

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio

2 3 3 Memoria para la construcción de la paz

2.3.3.1	Procesos implementados para la construcción de paz en la Ciudad de Medellín	50	26	15

2 3 3 1 Construcción participativa de memorias territoriales

Indicadores del Proyecto

2.3.3.1.1	Memorias participativas construidas	19	10	5

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DE MEMORIAS TERRITORIALES	$827

2 3 3 2 Pedagogía de las memorias para la construcción de paz

Indicadores del Proyecto

2.3.3.2.1	Personas que interactúan con los contenidos del Museo Casa de la Memoria	40.000	50.056	32.000

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE PEDAGOGÍAS Y MEMORIAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	$1.208

2 3 3 3 Ciudadanía activa para el posacuerdo – Gestores (as) de paz

Indicadores del Proyecto

2.3.3.3.1	Actores públicos y privados vinculados en procesos de construcción de paz	80	60	70

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS CIUDADANAS PARA EL POSTACUERDO	$572

2 3 3 4 Fortalecimiento institucional del Museo Casa de la Memoria

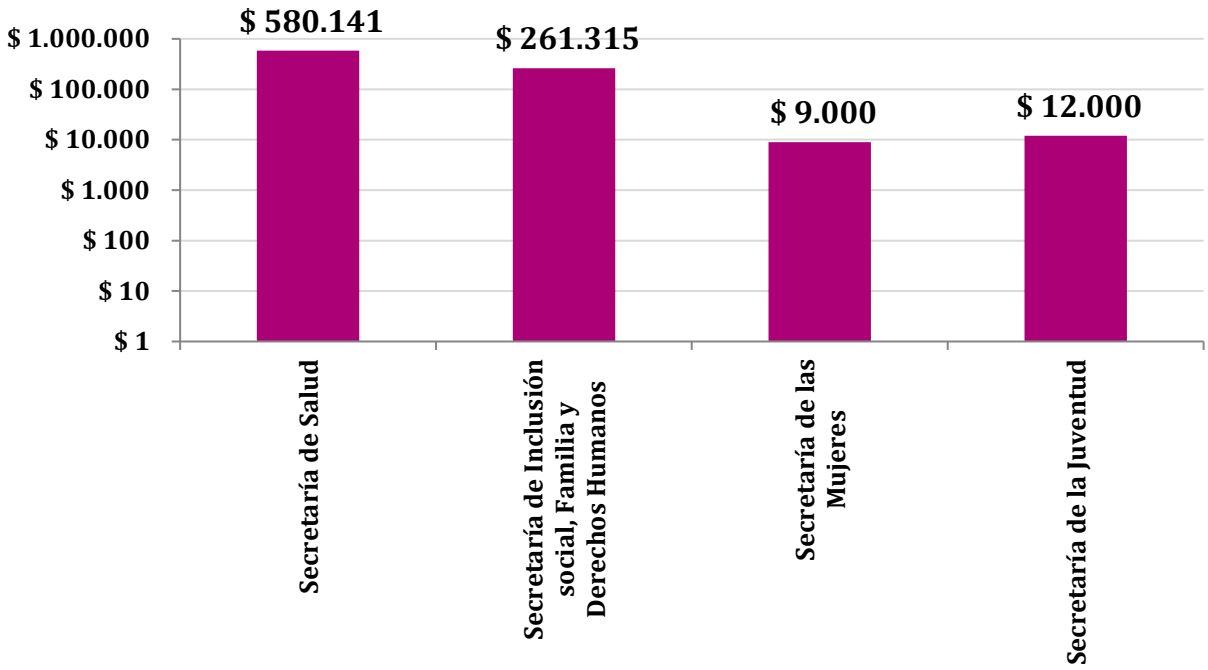
Indicadores del Proyecto

2.3.3.4.1	Plan de fortalecimiento institucional del Museo Casa de la Memoria implementado	100	45	80

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MUSEO CASA DE LA MEMORIA	$1.388

Sector de Desarrollo Administrativo de Salud, Inclusión Social y Familia $862.456



Secretaría de Salud

Impactos Obtenidos 2017

- Mantenimiento de la tendencia hacia la disminución de la mortalidad infantil (menores de un año) con una tasa de 7,3 por cada 1.000 nacidos vivos para el 2017, impactado por las acciones de educación, formación y educación para la salud, asesoría y asistencia técnica a las EAPB y su red de IPS en la Ciudad, fortaleciendo las estrategias de Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia (IAMI) y Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Primera Infancia (AIEPI) y fortalecimiento comunitario.

- Cobertura de afiliación al Sistema General de Seguridad Social de la población de Medellín en 98.3%, superior a la meta del 95%, gracias a la destinación de recursos para el fortalecimiento de estrategias articuladoras que promueven la afiliación para el mantenimiento de las coberturas.

- Mantenimiento de los tiempos de atención pre hospitalaria menor a 14 minutos, producto de la gestión articulada y los ajustes funcionales de la operación, lo cual impacta directamente en el pronóstico y la recuperabilidad de los pacientes.

- Se logra mantener la tendencia hacia la disminución de los años de vida perdidos por mortalidad evitable (AVPP), logrando un índice de 9,5 por cada 1000 habitantes para el 2017.

- Se mantienen los parámetros adecuados en la calidad del agua para el consumo humano, según la normatividad vigente los valores de IRCA inferiores a 5 significa que el agua es apta para consumo humano, esto contribuye a unas mejores condiciones de salud para la población de Medellín.

Principales Logros 2017

- Mejoramiento de los procesos de atención en salud, calidad y oportunidad en la atención, debido a que el 100% de las IPS de urgencias implementaron acciones de mejoramiento, como resultado del acompañamiento de la Secretaría de Salud dentro de su competencia de vigilancia del acceso de los servicios de salud.

- Desaturación de los servicios de urgencias de alta y mediana complejidad cercana al 30%, gracias a la consolidación del Centro Integrado de Gestión del Acceso en Salud CIGA. Esta estrategia aporta al mejoramiento del acceso a los servicios de salud de la población, mediante la ampliación de la oferta de consulta prioritaria y de atención de urgencias de baja complejidad, y la optimización de los recursos de salud; lo cual ha posicionado a la Secretaría de Salud de Medellín como ente de gobernanza del sector salud y ha permitido

realizar gestión conjunta con los diferentes actores del sistema en beneficio de los usuarios.

- El 57% de las Instituciones prestadoras de servicios de salud visitadas logran un nivel adecuado en la implementación del Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad (PAMEC), lo cual se ve reflejado en una mayor calidad de atención en salud para los usuarios. Se supera la meta de 34% para el periodo.

- Fortalecimiento del 100% de las UPSS de la ESE Metrosalud (10 unidades hospitalarias y 40 centros de salud), mediante el aporte de recursos para dotación y mejoramiento del acceso en salud para los servicios de urgencias, atención prioritaria, salud mental y materno perinatal.

- 48 puntos de servicios amigables operando en las IPS públicas de la ciudad, con estrategias para la intervención de la problemática de embarazo adolescente y salud mental en la población de Jóvenes y Adolescentes de Medellín.

- Actualización del registro de localización y caracterización de personas con discapacidad con una cobertura del 65%, como herramienta fundamental para la focalización de recursos en dicha población.

- Desarrollo del 100% de las acciones de vigilancia epidemiológica necesarias para la intervención y control de los eventos de interés en salud pública, logrando mantener la ciudad certificada como libre de Sarampión, siendo este un logro fundamental.

- Intervención de los establecimientos de alto riesgo para la salud priorizados con acciones de auditoria sanitaria (centros de estética, restaurantes, ópticas, grandes superficies, etc.), evitando que se presenta enfermedades transmitidas por alimentos e intoxicaciones, protegiendo así la salud de los habitantes de la ciudad.

- Desarrollo del 100% de las acciones para la intervención del Dengue, Zika y Chikunguya, lo que ha permitido en los últimos meses del año la disminución considerable en el número de casos que se presentan en la ciudad.

- Intervención de familias con riesgos priorizados a través de la estrategia de Familias fuertes y resilientes, familias cuidadoras y nutriéndote con amor, impactando los estilos de vida saludable, salud mental, convivencia y prevención de violencia.

- 300 sedes educativas públicas y 21 sedes de educación superior, mantienen la estrategia de cultura del cuidado en el entorno educativo, con intervenciones en temas de salud mental, salud sexual, proyecto de vida y habilidades para la vida.

- Acompañamiento a 16 comunas y los 5 corregimientos en al proceso formativo con las mesas ampliadas de salud, comités de participación comunitaria en salud (COPACOS), fortalecimiento a las Veedurías en salud y en los procesos de planeación local y presupuesto participativo.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Mantener la cobertura superior del aseguramiento al sistema general de seguridad social en salud de la población de Medellín (por encima del 95%), mediante la promoción de la afiliación al SGSSS y el trabajo conjunto con los aseguradores.

- Implementar el Sistema de Emergencias Médicas en la ciudad, para fortalecer la atención pre hospitalaria y el acceso a los servicios de salud en los casos que requieran atención derivada de urgencias, emergencias y desastres.

- Promover y asesorar a los municipios del Valle de Aburrá en la implementación del Centro Integrado de gestión del acceso (CIGA), para generar un mayor impacto en el acceso a los servicios de salud y en la desaturación de los servicios de urgencias.

- Avanzar en el diseño para la Implementación del Modelo Integral de Atención en Salud (MIAS) y las Redes integrales de atención (RIAS) en la ciudad, mediante el trabajo articulado e integrado con los actores del sistema, lo que fortalecerá el acceso de forma integral a los servicios de salud en la ciudad y mejorará los resultados en salud.

- Conformación y activación de la red de madres preventoras.

- Mantenimiento de las coberturas del biológico trazador DTP en 95% para niños de un año y fortalecimiento de los componentes del programa.

- Disminuir el embarazo adolescente en la ciudad, mejorando la articulación sectorial y transectorial para fortalecer las estrategias.

- Mantener la continuidad de las acciones de vigilancia epidemiológica involucrando la comunidad como corresponsables para la identificación oportuna y gestión del riesgo en cada comuna y corregimiento.

- Formulación e implementación de la política de salud ambiental (PISA).

- Caracterización del riesgo en tres grupos de la población trabajadora informal.

- Mantener la cobertura y la calidad de las acciones de información, educación y comunicación (IEC) a las 300 sedes educativas de la ciudad.

- Diseño e implementación del índice de salud ambiental.

  Continuar con las auditorias sanitarias a establecimientos de alto riesgo priorizados, realizando muestreos de la calidad de los alimentos que se expenden a la comunidad.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Salud $580.141

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

1 1 5 7 Cultura del cuidado para una Medellín saludable

Indicadores del Proyecto

1.1.5.7.1	Grupos de trabajadores informales con acciones de IEC para fomentar la cultura del cuidado	12	3	5
1.1.5.7.2	Familias intervenidas con riesgos priorizados	16.000	8.083	4.000
1.1.5.7.3	Sedes educativas (básica y universitaria) con acciones de IEC para fomentar la cultura del cuidado	300	300	300
1.1.5.7.4	Mujeres que conforman las redes de Madres Preventoras	2.000	450	700

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS EN CULTURA DEL CUIDADO PARA UNA MEDELLÍN SALUDABLE	$15.700

3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social

3 1 Medellín para vivir más y mejor

3 1 1 Fortalecimiento del acceso a los servicios de salud

Indicadores del Programa

3.1.1.1	Cobertura de afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud SGSSS	98,5	98,25	98,25
3.1.1.2	Años de vida potencialmente perdidos por mortalidad evitable	9,5	9,5	9,5
3.1.1.3	Oportunidad en el tiempo de la atención prehospitalaria en caso de urgencias, y en emergencias y desastres	14	14	14

3 1 1 1 Fortalecimiento de la calidad de los servicios de salud

Indicadores del Proyecto

3.1.1.1.1	Instituciones prestadoras de servicios de salud acompañadas con asistencia técnica en procesos de calidad	600	329	150
3.1.1.1.2	Instituciones prestadoras de servicios de salud que logran un nivel adecuado de la implementación del PAMEC (Pautas de Auditoría para el Mejoramiento a la calidad en Salud	50	34	40

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD	$162

3 1 1 2 Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización

Indicadores del Proyecto

3.1.1.2.1	Instituciones de la red pública fortalecidas	95	39	95

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A LA RED PÚBLICA EN SALUD CON CALIDAD Y HUMANIZACIÓN	$4.300
REPOSICIÓN UH BUENOS AIRES	$5.000

3 1 1 3 Gestión de la atención prehospitalaria, urgencias, emergencias y desastres

Indicadores del Proyecto

3.1.1.3.1	Sistema para la atención de urgencias, emergencias y desastres operando las 24 horas de los 365 días del año	100	100	100

Proyectos de Inversión

SERVICIO DE ATENCIÓN PRE HOSPITALARIA, URGENCIAS, EMERGENCIAS Y DESASTRES	$9.000

3 1 1 4 Gestión del aseguramiento en salud

Indicadores del Proyecto

3.1.1.4.1	Déficit de cobertura del régimen subsidiado certificado por el Ministerio de Salud	2	3	2,5

Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD			$514.422
3 1 1 5 Gestión de la prestación del servicio de salud a la población pobre no afiliada			
Indicadores del Proyecto			
3.1.1.5.1 Acceso a servicios de salud de primer nivel para la población pobre no asegurada PPNA garantizado	100	100	100
Proyectos de Inversión			
ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD A LA POBLACIÓN POBRE NO AFILIADA			$13.719
3 1 2 Gestión de estrategias en salud			
Indicadores del Programa			
3.1.2.1 Coberturas de Vacunación en menores de 1 año (biológico trazador DPT)	95	95	95
3.1.2.2 Tasa de mortalidad en niños menores de 5 años por enfermedad diarreica aguda EDA	1,5	1,8	1,65
3.1.2.3 Mortalidad infantil (menores de 1 año)	7,8	7,3	7,9
3.1.2.4 Mortalidad en menores de 5 años	9,1	9,3	9,2
3.1.2.5 Mortalidad por cáncer de cuello uterino	4	4,35	4,2
3.1.2.6 Mortalidad por suicidio	5	5,4	5,2
3.1.2.7 Mortalidad materna	20	22,4	21,2
3.1.2.8 Mortalidad temprana por Diabetes Mellitus	16	16,66	16,33
3.1.2.9 Proporción de Embarazos en adolescentes de 10-19 años	19,7	20,2	19,95
3.1.2.10 Mortalidad temprana causada por hipertensión arterial	6	6,46	6,24
3.1.2.11 Edad de inicio del consumo de marihuana	15	14	14
3 1 2 1 Implementación modelo integral de atención en salud			
Indicadores del Proyecto			
3.1.2.1.1 Modelo integral de atención en salud MIAS implementado	100	25	70
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN MODELO INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD			$150
3 1 2 2 Abordaje integral sociosanitario para la prevención del embarazo adolescente y la promoción de los derechos sexuales y reproductivos			
Indicadores del Proyecto			
3.1.2.2.1 Servicios amigables implementados	48	48	48
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA LA PREVENCIÓN DEL EMBARAZO ADOLESCENTE Y LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS			$1.300
3 1 2 3 Abordaje integral de atención sociosanitaria, salud mental y adicciones			
Indicadores del Proyecto			
3.1.2.3.1 Estrategia para la prevención del primer consumo implementada	100	50	80
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL DE ATENCIÓN SOCIOSANITARIA, SALUD MENTAL Y ADICCIONES			$300
3 1 2 4 Abordaje integral sociosanitario para poblaciones especiales			
Indicadores del Proyecto			
3.1.2.4.1 Ruta de atención integral sociosanitarias para población vulnerable implementada	100	35	80
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA POBLACIONES ESPECIALES			$300
3 1 2 5 Abordaje integral de atención de las enfermedades crónicas no transmisibles			
Indicadores del Proyecto			
3.1.2.5.1 Entidades Administradoras de Planes de Beneficios (EAPB) y sus redes de atención para el abordaje integral de las Enfermedades Crónicas no Transmisibles con acompañamiento	100	100	100

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN DE LAS ENFERMEDADES CRÓNICAS NO TRANSMISIBLES $300

3 1 3 Gobernanza y gobernabilidad para la salud

Indicadores del Programa

3.1.3.1	Instituciones y organizaciones que implementan acciones de apropiación social del conocimiento para el control social	50	30	35

3 1 3 1 Gestión territorial y participación social en salud

Indicadores del Proyecto

3.1.3.1.1	Comunas acompañadas en gestión territorial y participación social en salud	100	100	100

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA GESTIÓN TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD $1.230

3 1 3 2 Gestión de la información y el conocimiento en salud

Indicadores del Proyecto

3.1.3.2.1	Instituciones que reportan al sistema de información para la vigilancia en salud	99	99	99
3.1.3.2.2	Registro de localización y caracterización de personas con discapacidad actualizado	78,4	65	72

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO EN SALUD $1.535

3 1 4 Vigilancia integral en salud

Indicadores del Programa

3.1.4.1	Éxito terapéutico de pacientes con tuberculosis TB	85	81	81
3.1.4.2	Prevalencia de VIH	0,5	0,5	0,5
3.1.4.3	Mortalidad por dengue	0,1	0,1	0,1

3 1 4 1 Vigilancia al acceso de los servicios en salud

Indicadores del Proyecto

3.1.4.1.1	Instituciones con acciones de vigilancia del acceso implementadas	80	80	80

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA VIGILANCIA AL ACCESO DE LOS SERVICIOS EN SALUD $245

3 1 4 2 Vigilancia epidemiológica

Indicadores del Proyecto

3.1.4.2.1	Intervenciones de vigilancia epidemiológica realizadas	100	100	100

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA EN VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA PARA LA SALUD $3.200

3 1 4 3 Vigilancia en salud ambiental

Indicadores del Proyecto

3.1.4.3.1	Sistema de vigilancia en salud ambiental implementado	60	20	40

Proyectos de Inversión

VIGILANCIA EN SALUD AMBIENTAL $300

5 Por una movilidad sostenible

5 3 Medellín gestiona sus sistemas de movilidad

5 3 5 Por la calidad del aire que respiramos

5 3 5 4 Vigilancia epidemiológica de los efectos en la salud por la calidad del aire

Indicadores del Proyecto

5.3.5.4.1	Estudios de carga de enfermedad por contaminantes del aire realizados	4	2	1

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE UN MODELO DE VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA DE LOS EFECTOS EN SALUD POR LA CALIDAD DEL AIRE	$180

7 Para proteger entre todos el medio ambiente

7 1 Medellín ciudad verde y sostenible

7 1 7 Salud Ambiental

Indicadores del Programa

7.1.7.1	Índice de salud ambiental	30	5	15

7 1 7 1 Establecimientos y servicios sanos, seguros y saludables

Indicadores del Proyecto

7.1.7.1.1	Establecimientos de alto riesgo priorizados con auditoria sanitaria realizada	70	70	70

Proyectos de Inversión

CONTROL DE LOS RIESGOS EN SALUD PARA ESTABLECIMIENTOS Y SERVICIOS SANOS, SEGUROS Y SALUDABLES	$2.900

7 1 7 2 Gestión integral para la prevención y control de enfermedades transmitidas por vectores y zoonosis

Indicadores del Proyecto

7.1.7.2.1	Vigilancia entomológica de vectores de dengue chikunguña y zika efectuada	100	100	100

Proyectos de Inversión

CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES Y ZOONOSIS	$3.100

7 1 7 3 Gestión integral de riesgos sanitarios del ambiente

Indicadores del Proyecto

7.1.7.3.1	Política de salud ambiental implementada	100	20	50

Proyectos de Inversión

CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS SANITARIOS DEL AMBIENTE	$2.800

Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos

Impactos Obtenidos 2017

- Durante 2017, 215 personas superaron su situación de calle a través de procesos de resocialización, de esta población 20 se han vinculado laboralmente, 60 se han reintegrado a sus familias. y 135 cumplieron con los logros previstos en el proceso para la orientación de su proyecto de vida.

- El porcentaje de población LGTBI que se ha sentido discriminada por su identidad de género o su orientación sexual bajó del 50,4% en el 2015 al 49,4% para el 2017.

- 48.916 personas mayores de 50 años de las 16 comunas y 5 corregimientos de la ciudad, se han favorecido de estrategias y servicios como días de sol, acompañamiento y seguimiento a los clubes de vida, entre otros, en los que se promueve la cultura de envejecimiento con dignidad y autonomía.

- 388 personas con discapacidad y cuidadores mejoraron sus competencias, a través de procesos de habilitación y rehabilitación según resultados del logro de objetivos de las intervenciones de los proyectos Ser Capaz en Casa, Emprendimiento a Cuidadores, Atención a niños, niñas y adolescentes con discapacidad intelectual e Inclusión Sociolaboral de personas con discapacidad (Escuela para la Inclusión).

- El 98,0% (6.076) de los niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción de derechos y prevención de sus vulneraciones permanecen en sus ambientes protectores. Estos menores de edad recibieron acompañamiento psicosocial desde el cual se pudo identificar la existencia o no de derechos vulnerados, y en caso afirmativo dirigir una respuesta institucional efectiva para su restablecimiento.

- El 86,0% (7.482) de los niños, niñas y adolescentes atendidos y acompañados por los diferentes programas de restablecimiento de derechos de la Unidad de Niñez logró disminuir sus condiciones de vulnerabilidad.

- Gracias a la capacidad institucional para la atención ágil y oportuna de los casos de vulneración de Derechos Humanos en la ciudad, se brindó asistencia al 100% de las personas (335) que solicitaron acompañamiento. Igualmente, se tramitaron solicitudes en materia de Derechos Humanos atendiendo oportunamente a 5.407 ciudadanos.

- Fueron fortalecidos los espacios intersectoriales como la mesa de reclutamiento e instituciones educativas, para la prevención del reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas y adolescentes en Medellín, en los cuales se ha impulsado el Plan Municipal de Prevención y homologado la ruta de atención para esta población y sus familias.

- Fueron restablecidos los derechos vulnerados de 1.206 familias víctimas del conflicto armado, mediante acciones de articulación interinstitucional para el acceso y goce efectivo

de derechos y procesos de intervención técnica y psicosocial, posibilitando el incremento de su autonomía social y económica.

- A través de las estrategias de seguridad alimentaria y nutricional para la primera infancia, aunadas a las estrategias del sector salud, se ha contribuido al mantenimiento en cero (0,0) de la tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años.

- Se ha impactado en el mejoramiento de relaciones familiares de 6.300 personas gracias al acompañamiento familiar, psicosocial e individual recibido.

- 6.000 hogares de la ciudad, superaron su condición de pobreza extrema desde la medición multidimensional de la misma.

- 150 personas en situación de vulnerabilidad social han generado vínculos a través del restablecimiento y/o fortalecimiento de sus redes vinculares familiares, sociales y comunitarias.

- 1.000 familias mejoraron sus condiciones de vida a través de procesos de inclusión social en articulación con otras Unidades técnicas y equipos de trabajo de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos.

Principales Logros 2017

- Durante este año fue aprobado el Decreto 0718 de 2017, el cual reglamenta la Política Pública Social para los Habitantes de Calle en Medellín. Además, fue formulado y aprobado el Plan Estratégico de esta política.

- 8.000 habitantes de calle fueron beneficiados con servicios básicos de autocuidado, alimentación, dormitorio, recreación, albergue, atención extramural en salud, y atención sicosocial, entre otros beneficios.

- 310 personas entre 18 y 59 años de edad con limitación física y/o trastorno mental fueron atendidos integralmente con estrategias de institucionalización.

- 100 ex - habitantes de calle capacitados en habilidades para la vida y la inclusión laboral.

- Se logró el fortalecimiento de la Granja productiva Somos Gente No.1 con la participación de 150 usuarios (personas en condición de calle). Así mismo, fueron puestas en funcionamiento las granjas Somos Gente No.2 y No.3 con capacidad de 50 y 400 cupos respectivamente, para un total de atención de 600 personas en proceso de resocialización en este tipo de estrategia.

- 5.278 personas fueron sensibilizadas para el reconocimiento de las diversidades sexuales e identidades de género.

- Fueron fortalecidos los grupos y/o colectivos LGBTI para la promoción del ejercicio de los derechos de estas poblaciones, en 15 territorios (comunas) del municipio

- Se brindó asesoría laboral, jurídica y/o psicosocial a 336 personas LGBTI.

- Fue aprobado el Plan estratégico para política pública para el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género.

- 1.600 personas en riesgo y/o ejercicio de prostitución fueron atendidas por medio de procesos de orientación y desarrollo de sus capacidades.

- Fue brindada asesoría laboral y/o jurídica a 150 personas en ejercicio y/o condición de riesgo de prostitución; además fueron sensibilizadas 2.500 personas en esta situación, frente a los servicios del proyecto, la oferta interinstitucional y rutas de atención.

- Se ofreció respuesta eficiente y oportuna al 100% de las emergencias sociales naturales y antrópicas reportadas en la ciudad; destacándose la asistencia social de aproximadamente 1.800 familias afectadas por eventos de riesgo y emergencia, como también las intervenciones realizadas en relación al incendio presentado en este año en el Barrio Moravia, donde fueron atendidas 460 familias.

- Con la implementación y puesta en marcha del Sistema Municipal de Rutas fue fortalecida la atención de la línea 123 social, en la cual 9.200 personas fueron atendidas por emergencias sociales y/o familiares para el restablecimiento de derechos.

- Se brindó plan retorno a 550 personas en emergencia social, destacando que el 68,0% corresponde a lugares fuera de Antioquia.

- Se incrementó la capacidad instalada para la atención de 1.287 cupos para la atención de personas mayores vulnerables en los modelos de atención: diurno, nocturno y de larga estancia, promoviendo el buen trato y entornos protectores para esta población.

- 28 Centros Vida Gerontológicos se encuentran funcionando en la ciudad, como espacios en los cuales 3.313 personas mayores encuentran un lugar para ellos y sus familias.

- Fue conformada la Mesa interinstitucional contra el racismo, la discriminación y la xenofobia en la ciudad de Medellín.

- Un aproximado de 400 rectores de 17 núcleos educativos de la ciudad, fueron sensibilizados en el tema de Etnoeducación.

- Fue reglamentado el Acuerdo 056 de 2015 de la Política Publica Afrodescendiente en la ciudad; y se dio inicio a la primera fase de la formulación del Plan Municipal Afrodescendiente.

- 500 familias entre Afrodescendientes e indígenas que habitan en la ciudad de Medellín recibieron atención psicosocial.

- Se dio la instalación del Proyecto BID: Coalición latinoamericana contra el racismo, la discriminación y la xenofobia con la participación de las ciudades de Quito, Uruguay, Montevideo y Medellín.

- 5.050 personas con discapacidad, familiares y cuidadores fueron atendidos en procesos de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades a través de los proyectos Ser Capaz en Casa, Emprendimiento a Cuidadores, Atención a niños, niñas y adolescentes con discapacidad intelectual, Inclusión Sociolaboral de personas con discapacidad (Escuela para la Inclusión), Rehabilitación funcional, como de apoyo económico, orientación y seguimiento.

- 1.557 personas con discapacidad, familiares, cuidadores, y representantes de las instituciones públicas y privadas, participaron de los espacios de deliberación y gestión en torno a la política pública de discapacidad de la ciudad.

- Se registraron 1.950 personas en las jornadas de registro de localización y caracterización para personas con discapacidad, logrando su identificación y el acercamiento a la oferta de ciudad.

- 108 cuidadores de personas con discapacidad fueron cualificados en emprendimiento de unidades productivas.

- 875 personas con discapacidad severa fueron atendidos en procesos de habilitación y rehabilitación a través de visitas domiciliarias realizadas por equipo interdisciplinario.

- Se logró el incremento de 1.024 nuevas personas con discapacidad beneficiadas con apoyo económico.

- Fue creada la Red de protección de la niñez, como una apuesta de ciudad para construir ambientes protectores para los niños, niñas y adolescentes de la ciudad.

- Se dio atención a 6.200 niños, niñas, adolescentes, 800 familias y 3.200 actores corresponsables en acciones directas de promoción de derechos y prevención de su vulneración.

- 1.000 niños, niñas y adolescentes obtuvieron atención especializada (en medio cerrado) para el restablecimiento de derechos.

- 600 niños, niñas y adolescentes en situación de trabajo infantil, riesgo social, e indígenas tuvieron acercamiento a oferta institucional, (INDER, Museo de Antioquia, Museo del Agua, Red de Bibliotecas, Planetario, Mundo NOEL, Buen Comienzo, Jardín Botánico, entre otros); además se han ingresado al proceso administrativo de restablecimiento de derechos 131 menores de edad en estas situaciones.

- Fueron atendidas 200 menores de edad víctimas de explotación sexual y comercial. El inicio de la propuesta Casa Vida en Territorio permitió llegar a una población de adolescentes que no había sido identificada, generando posibilidades de atención de acuerdo a las características de los territorios.

- En las Instituciones Educativas de las comunas priorizadas y los Agentes Educativos del programa Buen comienzo, se movilizaron estrategias de prevención del abuso y la explotación sexual comercial de niños, niñas y adolescentes; sosteniendo las acciones por segundo año consecutivo.

- Fue aprobada la actualización del Acuerdo 84 (Política pública de protección y atención integral a la infancia y la adolescencia) en el Consejo de política pública de infancia y adolescencia de la ciudad.

- Fueron formuladas, socializadas y gestionadas 22 propuestas de acciones de incidencia política construidas por niños, niñas y adolescentes en diferentes escenarios estratégicos de la ciudad. Dos de estas iniciativas fueron favorecidas con recursos de presupuesto participativo para su implementación.

- Se incidió en 52 espacios interinstitucionales y comunitarios de la ciudad, en torno a problemáticas como el embarazo en adolescentes, ESCNNA, reclutamiento, utilización y trabajo infantil.

- 6.000 personas fueron sensibilizadas en temas de prevención de violencias sexuales y trata de personas.

- 23 personas víctimas de violencia sexual contaron con asesoría y acompañamiento institucional para el restablecimiento de sus derechos.

- 3.000 personas fueron beneficiadas con acciones pedagógicas para la construcción de una cultura de los Derechos Humanos en el Municipio de Medellín.

- 15 Mesas de Derechos Humanos fueron fortalecidas para el ejercicio de actividades de promoción, protección y defensa de los derechos humanos.

- 120 restos humanos fueron identificados en articulación interinstitucional con la Fiscalía General de la Nación y el Instituto de Medicina Legal.

- 20 grupos familiares fueron beneficiados con acompañamiento digno en el proceso de identificación y entrega de los restos de sus familiares dados por desaparecidos.

- Más de 5.000 familias que declararon su situación de victimización, recibieron protección del derecho a la subsistencia mínima (Atención Humanitaria Inmediata).

- 1.000 personas víctimas del conflicto armado han sido beneficiadas con medidas de rehabilitación y/o satisfacción; permitiendo la recuperación emocional de las víctimas del conflicto armado.

- 1.270 familias víctimas del conflicto armado fueron apoyadas y beneficiadas con medidas de generación de ingresos (fortalecimiento de unidades productivas y vinculación laboral).

- Se brindó apoyo y acompañamiento a 556 familias víctimas de desplazamiento forzado, mediante procesos efectivos de retornos a sus lugares de origen propiciando el restablecimiento integral de sus derechos.

- Se brindó fortalecimiento en el marco de acompañamientos en retornos y reubicaciones de la capacidad institucional de tres alcaldías municipales del territorio antioqueño en materia de sistemas de información, caracterización de población víctima y gestión de proyectos.

- Se contribuyó al mejoramiento de la seguridad alimentaria de los hogares a través de la dinamización de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Medellín, con la implementación de estrategias de complementación alimentaria, proyectos productivos con huertas para autoconsumo, participación ciudadana y control social con 5 veedurías ciudadanas, 467 comités de alimentación escolar, y la Mesa pública y técnica en Seguridad Alimentaria y Nutricional

- Fueron beneficiados 255.000 niños, niñas y adolescentes del programa de Alimentación Escolar, durante todo el calendario escolar, en el 100% de los establecimientos educativos oficiales y de cobertura de Medellín.

- Se hizo entrega de complementación alimentaria a 2.000 familias víctimas del conflicto con altos niveles de inseguridad alimentaria, propiciando el mejoramiento de su acceso y consumo de alimentos.

- Fueron establecidas 700 huertas (4,0 hectáreas), para la producción de frutas y hortalizas en Medellín, que contribuyen a mejorar el acceso y disponibilidad de alimentos en la población beneficiada.

- Se conformaron cinco (5) veedurías ciudadanas con énfasis en Seguridad Alimentaria y Nutricional, y se acompañaron 467 Comités de Alimentación Escolar, uno por cada Establecimiento Educativo.

- Durante 2017 fueron capacitadas en temas de alimentación y nutrición a alrededor de 45.000 personas.

- Fue implementado un modelo de búsqueda y acompañamiento interdisciplinario a población en edad escolar con malnutrición (desnutrición aguda, sobrepeso y obesidad).

- Fueron fortalecidos 13 Centros Integrales de Familia, los cuales atienden a la población a través de: acercamiento de oportunidades y rutas de atención, acompañamiento psicosocial individual, familiar, y presencia de aliados estratégicos en punto, entre otras.

- Se realizó el acompañamiento familiar a 52.000 hogares en pobreza extrema desde la medición multidimensional.

- 500 personas en situación de vulnerabilidad contaron con acompañamiento psicosocial para el restablecimiento de los vínculos afectivos, sociales, comunitarios, económicos y/o jurídicos a través de la estrategia Volver a Casa.

- Se brindó acompañamiento psicosocial individual, familiar por grupos de apoyo o grupos psicoformativos a 6.000 personas donde se abordan problemáticas como: violencia intrafamiliar, abuso sexual, consumo de sustancias psicoactivas, intentos de suicidio, depresión, dificultades en la comunicación.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Lograr que 320 personas superen su situación de calle a través de procesos de resocialización, inclusión laboral y reintegros familiares.
- Implementar y hacer seguimiento al Plan estratégico de la política pública social para los habitantes de calle.
- Continuar brindando servicios básicos de autocuidado, alimentación, dormitorio, recreación, albergue, atención extramural en salud, atención psicosocial, entre otros a 5.000 habitantes de calle.
- Continuar con la atención integral (institucionalización) de 300 personas entre 18 y 59 años de edad con limitación física y/o trastorno mental.
- Fortalecer las 3 Granjas productivas Somos Gente, para realizar procesos de resocialización en población habitante de calle.
- Continuar con los procesos de sensibilización impactando 2.157 personas para el reconocimiento de las diversidades sexuales e identidades de género.
- Continuar con el fortalecimiento de grupos y/o colectivos LGBTI para la promoción del ejercicio de los derechos de estas poblaciones en toda la ciudad.
- Brindar asesoría laboral, jurídica y/o psicosocial a 300 personas LGBTI.
- Realizar la implementación del Plan estratégico de política pública para el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género.
- Atender a las personas en riesgo y/o ejercicio de prostitución por medio de procesos de orientación y desarrollo de sus capacidades.
- Ofrecer atención eficiente y oportuna al 100% de las emergencias sociales naturales y antrópicas reportadas en la ciudad.
- Continuar con el fortalecimiento del Sistema Municipal de Rutas para la atención de la línea 123 social.

- Fortalecer los modelos de atención diurna, nocturna y larga estancia, de más de 3.392 personas mayores en situación de vulnerabilidad social, promoviendo su incorporación y estancia en sus entornos familiares y sociales.

- Formar, capacitar y hacer seguimiento a 60 cuidadores para contribuir al bienestar de las personas mayores, buscando cualificar la tarea del cuidado y haciendo un acompañamiento psicosocial.

- Formular el Plan Municipal Afrodescendiente.

- Ajustar según lineamientos nacionales, departamentales y municipales la Política Pública de Discapacidad de la ciudad.

- Consolidar el proceso de elección de 14 Comités Comunales y Corregimentales de Inclusión (CCCI) como espacios democráticos de participación y gestión para la visibilización de la discapacidad en las diferentes comunas y corregimientos del municipio de Medellín.

- Lograr la inclusión social de 3.101 personas con discapacidad, familiares y cuidadores en procesos de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades.

- Fortalecer la Red de Protección como una estrategia de ciudad para sensibilizar a los habitantes de Medellín sobre los derechos de los niños, niñas y adolescentes y así articular acciones de las comunidades protectoras.

- Brindar atención psicosocial oportuna y efectiva, a las diferentes situaciones de vulneración, amenaza o inobservancia de las que son víctimas los niños, niñas y adolescentes de la ciudad.

- Vincular activamente a los administradores y familias que habitan inquilinatos, a la construcción y ejecución de la política pública de inquilinatos, generando procesos de empoderamiento, que conciban entornos protectores garantes del cuidado y la protección de los derechos de los niños, niñas y adolescentes y sus familias.

- Sensibilizar 6.000 personas en temas de prevención de violencias sexuales y trata de personas.

- Asistir al 100% de las personas que demanden atención inmediata y mediata como víctimas de trata de personas, conforme a los lineamientos contenidos en la Ley 985 de 2005.

- Brindar asesorías y acompañamiento al 100% de las personas víctimas de violencia sexual que soliciten asistencia del programa para el restablecimiento de sus derechos.

- Lograr la implementación del Sistema Municipal de Derechos Humanos en un 85,0% de la meta proyectada para el cuatrienio, a través de la adopción de medidas para la promoción, prevención y protección de los DDHH para la generación, análisis y difusión de

información especializada en DDHH y la formulación de una política pública integral de Derechos Humanos y DIH con inclusión y paz para Medellín.

- Contribuir a la construcción de una cultura de los DDHH en Medellín, con el desarrollo de actividades lúdico-pedagógicas, académicas y comunicacionales para la difusión de la situación de Derechos Humanos, beneficiando a 3.500 personas.

- Brindar acompañamiento técnico especializado a 25 Mesas de Derechos Humanos, fortaleciéndolas para el ejercicio de actividades de promoción, protección y defensa de los derechos humanos en los territorios de la ciudad de Medellín.

- Representar judicialmente a víctimas de delitos de alto impacto social, acompañando el desarrollo de los procesos judiciales a solicitud de las autoridades competentes.

- Identificar 130 restos humanos en el Jardín Cementerio Universal y otros sitios de la ciudad.

- Acompañar dignamente 20 grupos familiares en el proceso de identificación y entrega de los restos de sus familiares dados por desaparecidos.

- Consolidar el proceso de atención, restablecimiento y reparación a víctimas en microterritorios de Medellín para lograr integración local, de tal forma que se articule aún más la reparación a las víctimas a las expectativas de desarrollo de la ciudad.

- Lograr en un marco de coordinación institucional e interinstitucional el restablecimiento de derechos vulnerados a un total de 1.751 familias víctimas del conflicto armado.

- Retornar o reubicar a 320 hogares víctimas de desplazamiento forzado que así lo soliciten, en un marco de coordinación interinstitucional, y en este contexto fortalecer la capacidad institucional de los municipios receptores con el ánimo de hacer sostenibles los retornos.

- Avanzar en la implementación de la estrategia de construcción de paz territorial para Medellín, por medio de acciones tendientes a garantías de no repetición y la política de atención y reparación a víctimas (según los lineamientos del Comité de Construcción de paz de la Alcaldía).

- Implementar 600 huertas de autoconsumo e incentivar el consumo per cápita de frutas y hortalizas en las poblaciones intervenidas.

- Implementar el servicio de restaurantes escolares en los 33 establecimientos educativos identificados con jornada única.

- Incentivar la economía local mediante la vinculación de proyectos productivos al Programa de Alimentación Escolar.

- Realizar seguimiento y fortalecimiento a las cinco (5) veedurías ciudadanas con énfasis en Seguridad Alimentaria y Nutricional, conformadas durante el año 2017.

- Conformar 21 Comités de Seguridad Alimentaria y Nutricional, uno por cada comuna y corregimiento de Medellín.

- Continuar con la atención de los hogares víctimas de desplazamiento forzado incluidos o censados en el Registro Único de Población Desplazada (RUPD), a través de acciones tendientes a la disposición de alimentos aptos y suficientes para su consumo.

- Acompañar psicosocial a través del proyecto Volver a Casa a 1.500 personas en situación de vulnerabilidad, para el restablecimiento de los vínculos afectivo, social, comunitario, económico y/o jurídico.

- Lograr que 390 personas en situación de vulnerabilidad social generen, restablezcan y/o fortalezcan sus redes vinculares familiares, sociales o comunitarias.

- Brindar acompañamiento familiar de manera permanente a 48.000 hogares en situación de pobreza extrema desde la medición multidimensional.
- Promover la superación de la pobreza extrema -desde la medición multidimensional- a 5.000 hogares.
- Lograr que 5.000personas mejoren sus relaciones familiares.

- Brindar acompañamiento psicosocial individual, familiar por grupos de apoyo o grupos psicoformativos a 5.000 personas.

- Fortalecer 15 Centros Integrales de Familia en el territorio a través de: acercamiento de oportunidades y rutas de atención, acompañamiento psicosocial individual, familiar, y presencia de aliados estratégicos en punto entre otras.

- Realización del VII Congreso Internacional de Familia.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos — $261.315

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

1 1 4 4 Medellín ciudad diversa

Indicadores del Proyecto

1.1.4.4.1	Estrategia para la prevención y superación de las diferentes formas de discriminación, racismo y xenofobia diseñada e implementada	100	20	66

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA MEDELLÍN CIUDAD DIVERSA	$140

1 3 Medellín bien administrado

1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

1 3 5 6 Red de observatorios para la trazabilidad del impacto social

Indicadores del Proyecto*

1.3.5.6.1	Artículos publicados sobre temáticas prioritarias	4	1	1

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA INVESTIGACIÓN SOCIAL	$304

1 3 5 8 Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones

Indicadores del Proyecto*

1.3.5.8.1	Sistema de información diseñado y desarrollado	70	15	30

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL BIENESTAR Y LA INCLUSIÓN SOCIAL -SIBIS	$524

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 2 En Medellín convive toda la ciudadanía

2 2 4 Prevención de las violencias

2 2 4 3 Prevención y atención de violencias sexuales y la trata de personas

Indicadores del Proyecto

2.2.4.3.1	Personas sensibilizadas en prevención de violencias sexuales y trata de personas	32.000	22.487	6.000
2.2.4.3.2	Víctimas de trata de personas atendidas con atención inmediata y mediata, acompañadas	100	100	100
2.2.4.3.3	Personas atendidas para el restablecimiento de los derechos y garantías de las víctimas de violencia sexual	100	100	100

Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS SEXUALES Y TRATA DE PERSONAS	$200

2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio

2 3 1 Promoción de los derechos humanos

Indicadores del Programa

2.3.1.1	Casos de vulneración de DDHH con atención institucional oportuna	100	100	100
2.3.1.2	Niños, niñas y adolescentes víctimas de reclutamiento con protección integral de sus derechos	100	100	100

2 3 1 1 Gestión del Sistema Municipal de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario

Indicadores del Proyecto

2.3.1.1.1	Medidas para la promoción, prevención y protección de los DDHH implementadas	100	30	85

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA MUNICIPAL DE DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO	$2.508

2 3 1 2 Pedagogía para la cultura de los Derechos Humanos

Indicadores del Proyecto

2.3.1.2.1	Personas beneficiadas con acciones pedagógicas para la construcción de una cultura de los DDHH	10.000	4.100	3.500

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN PEDAGOGÍA PARA LA CULTURA DE LOS DERECHOS HUMANOS	$276

2 3 1 3 Gestión territorial y fortalecimiento de actores sociales para el ejercicio de los Derechos Humanos

Indicadores del Proyecto

2.3.1.3.1	Mesas acompañadas y fortalecidas para el ejercicio de los derechos humanos	31	15	25

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE ACTORES SOCIALES Y GESTIÓN TERRITORIAL PARA EL EJERCICIO DE LOS DERECHOS HUMANOS	$700

2 3 1 4 Atención integral a víctimas y/o testigos de delitos de alto impacto social

Indicadores del Proyecto

2.3.1.4.1	Víctimas o testigos de delitos de alto impacto social atendidos integralmente	100	100	100

Proyectos de Inversión

APOYO INTEGRAL A VÍCTIMAS Y/O TESTIGOS DE DELITOS DE ALTO IMPACTO SOCIAL	$650

2 3 1 5 Reconocimiento y dignificación humana en el Cementerio Jardín Universal y otros sitios de la ciudad

Indicadores del Proyecto

2.3.1.5.1	Restos humanos identificados	400	140	130
2.3.1.5.2	Familias con acompañamiento digno en la entrega de los cuerpos identificados	20	20	20

Proyectos de Inversión

IDENTIFICACIÓN Y DIGNIFICACIÓN HUMANA EN EL CEMENTERIO UNIVERSAL Y OTROS SITIOS DE LA CIUDAD	$1.000

2 3 1 6 Orientación y atención a personas en ejercicio y condición de riesgo de prostitución

Indicadores del Proyecto

2.3.1.6.1	Personas en ejercicio de prostitución orientadas y atendidas para el desarrollo de sus capacidades	4.800	2.292	1.508

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A PERSONAS EN EJERCICIO Y CONDICIÓN DE RIESGO DE PROSTITUCIÓN	$795

2 3 2 Postacuerdo y garantías de no repetición

Indicadores del Programa

2.3.2.1	Intervenciones realizadas con medidas en garantías de no repetición y reintegracion sostenible	100	100	100
2.3.2.2	Índice de Condiciones para la Reconciliación Nacional	47	44,6	44,6

2 3 2 1 Gestión de la estrategia de garantías de no repetición y cultura de paz

Indicadores del Proyecto

2.3.2.1.1	Medidas gestionadas que fomentan la cultura de paz y la transformación sociocultural desde las garantías de no repetición	100	100	100

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN Y CULTURA DE PAZ	$450

2 3 5 Atención a víctimas del conflicto armado

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
Indicadores del Programa				
2.3.5.1	Familias víctimas del conflicto armado con derechos reestablecidos	5.250	1.748	1.751
2 3 5 1	**Restablecimiento y reparación a víctimas del conflicto armado**			
Indicadores del Proyecto				
2.3.5.1.1	Familias que declaran su victimización que reciben protección del derecho a la subsistencia mínima	100	100	100
2.3.5.1.2	Familias víctimas de desplazamiento forzado beneficiados con medidas de generación de ingresos	3.000	1.962	750
2.3.5.1.3	Personas víctimas del conflicto armado beneficiadas con medidas de rehabilitación o satisfacción	4.000	2.274	1.000
2.3.5.1.4	Familias víctimas de desplazamiento forzado cobijadas con medidas de restitución para Medellín que son acompañadas institucionalmente	100	100	100
Proyectos de Inversión				
REPARACIÓN Y RESTABLECIMIENTO A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO				$10.800
2 3 5 2	**Prevención de riesgos en el marco de la atención a víctimas del conflicto armado**			
Indicadores del Proyecto				
2.3.5.2.1	Casos de riesgo de violación de derechos humanos identificados y atendidos con oportunidad y efectividad	100	100	100
Proyectos de Inversión				
PREVENCIÓN DE RIESGOS EN EL MARCO DE LA ATENCIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO				$526
2 3 5 4	**Acompañamiento a retornos y reubicaciones de víctimas de desplazamiento forzado - Medellín le apuesta al retorno**			
Indicadores del Proyecto				
2.3.5.4.1	Hogares víctimas de desplazamiento forzado retornados o reubicados	2.750	808	320
2.3.5.4.2	Alcaldías fortalecidas en materia de gestión para la Atención a las víctimas retornadas o re-ubicadas	10	3	6
Proyectos de Inversión				
APOYO A RETORNOS Y REUBICACIÓN DE VICTIMAS DE DESPLAZAMIENTO FORZADO -MEDELLÍN LE APUESTA AL RETORNO				$2.747
3	**Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social**			
3 2	**Medellín Digna**			
3 2 1	**Medellín para la niñez y la adolescencia**			
Indicadores del Programa				
3.2.1.1	Niños, niñas y adolescentes que reducen sus condiciones de vulnerabilidad	70	86	70
3.2.1.4	Niños, niñas y adolescentes en procesos de promoción y prevención que permanecen en ambientes protectores para la garantía de sus derechos	90	98	90
3.2.1.5	Tasa de trabajo infantil	2,6	2,7	2,65
3 2 1 1	**Atención de niños y niñas en situación de vulneración de derechos**			
Indicadores del Proyecto				
3.2.1.1.1	Niños, niñas y adolescentes con derechos inobservados, amenazados y/o vulnerados atendidos y acompañados	34.000	18.553	8.224
3.2.1.1.2	Integración, consolidación y puesta en marcha de la ruta contra la Explotación Sexual y Comercial de Niños, Niñas y Adolescentes, ESCNNA	100	50	75
Proyectos de Inversión				
ASISTENCIA DE NIÑOS Y NIÑAS EN SITUACIÓN DE VULNERACIÓN DE DERECHOS				$24.705
3 2 1 2	**Implementación y seguimiento de la Política Pública de Infancia y Adolescencia**			
Indicadores del Proyecto				
3.2.1.2.1	Política Pública de infancia y adolescencia implementada y monitoreada	100	100	100
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA				$1.596

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
3 2 1 6 Promoción de derechos y prevención de su vulneración para niños, niñas y adolescentes			
Indicadores del Proyecto			
3.2.1.6.1 Niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción y prevención	23.600	9.885	4.230
Proyectos de Inversión			
PREVENCIÓN DE LA VULNERACIÓN Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES			$6.117
3 2 2 Por un envejecimiento y una vejez digna			
Indicadores del Programa			
3.2.2.1 Personas mayores de 50 años que favorecen su autonomía e independencia	90	89	87
3 2 2 1 Implementación y seguimiento a la política pública de envejecimiento y vejez			
Indicadores del Proyecto			
3.2.2.1.1 Política Pública de Envejecimiento y Vejez implementada	80	37	47
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA POLÍTICA PÚBLICA DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ			$1.700
3 2 2 2 Envejecimiento digno			
Indicadores del Proyecto			
3.2.2.2.1 Personas mayores de 50 años que participan en las actividades que promueven el envejecimiento digno fortaleciendo habilidades y competencias	52.000	52.000	52.000
3.2.2.2.2 Personas mayores beneficiarias de servicios que favorecen la permanencia en el núcleo familiar y social	30.480	22.250	26.530
Proyectos de Inversión			
APOYO PARA EL ENVEJECIMIENTO DIGNO			$5.563
3 2 2 3 Atención y acompañamiento integral para personas mayores			
Indicadores del Proyecto			
3.2.2.3.1 Centros vida para personas mayores funcionando	21	28	28
3.2.2.3.2 Personas mayores de 60 años en situación de riesgo de vulnerabilidad social atendidos con modelos de atención diurna, nocturna y de larga estancia	3.392	3.728	3.392
Proyectos de Inversión			
APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA PERSONAS MAYORES			$28.098
3 2 5 Atención e inclusión social para el habitante de calle			
Indicadores del Programa			
3.2.5.1 Personas que superan su situación de calle	900	335	320
3 2 5 1 Política pública social para los habitantes de calle			
Indicadores del Proyecto			
3.2.5.1.1 Política Pública implementada y monitoreada	100	50	75
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA SOCIAL PARA LOS HABITANTES DE CALLE			$159
3 2 5 2 Fortalecimiento del sistema de atención para la población de calle			
Indicadores del Proyecto			
3.2.5.2.1 Habitantes de y en calle beneficiados con atención básica	5.000	8.000	8.000
3.2.5.2.2 Habitantes de calle con trastorno mental atendidos integralmente	300	310	300
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE ATENCIÓN PARA LA POBLACIÓN DE CALLE			$25.657
3 2 5 3 Granjas agropecuarias comunitarias para habitantes en situación de calle: la vida desde otro lugar			

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Indicadores del Proyecto

3.2.5.3.1	Granjas comunitarias implementadas	3	3	0

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN GRANJAS AGROPECUARIAS COMUNITARIAS PARA HABITANTES EN SITUACIÓN DE CALLE: LA VIDA DESDE OTRO LUGAR $7.000

3 2 6 Seguridad alimentaria y nutricional

Indicadores del Programa

3.2.6.1	Desnutrición aguda en menores de 5 años	0,3	0,5	0,5
3.2.6.2	Desnutrición global en menores de 5 años	0,3	0,5	0,5
3.2.6.3	Desnutrición crónica en menores de 5 años	2,1	2,6	2,6
3.2.6.5	Hogares que se perciben con inseguridad alimentaria	43,7	45,7	44,7

3 2 6 1 Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional

Indicadores del Proyecto

3.2.6.1.1	Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional monitoreada y evaluada	100	45	75

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL $1.450

3 2 6 2 Acceso a los alimentos y complementación alimentaria

Indicadores del Proyecto

3.2.6.2.1	Personas atendidas en programas o proyectos de complementación o asistencia alimentaria	390.000	380.000	390.000
3.2.6.2.2	Hogares víctimas del desplazamiento forzado incluidos o censados en el RUPD que disponen de alimentos aptos para el consumo y acceden a una cantidad suficiente de los mismos	2.500	2.000	1.500

Proyectos de Inversión

APOYO NUTRICIONAL PARA LA PRIMERA INFANCIA	$18.000
SERVICIO DE COMEDORES COMUNITARIOS PARA PERSONAS MAYORES	$2.550
APOYO ALIMENTARIO PARA PERSONAS MAYORES	$2.300
APOYO NUTRICIONAL PARA MUJERES GESTANTES Y LACTANTES	$3.100
APOYO NUTRICIONAL PARA FAMILIAS VULNERABLES	$2.300
APOYO NUTRICIONAL EN EDAD ESCOLAR	$75.240

3 2 6 3 Nutrición para la salud

Indicadores del Proyecto

3.2.6.3.1	Personas capacitadas en temas de alimentación y nutrición	50.000	45.000	50.000

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA NUTRICIÓN PARA LA SALUD $800

3 2 6 4 Huertas para el abastecimiento de alimentos

Indicadores del Proyecto

3.2.6.4.1	Huertas para el autoconsumo y/o comercialización establecida	2.000	1.146	600
3.2.6.4.2	Huertas para autoconsumo y/o comercialización gestionadas	2.000	700	700

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LAS HUERTAS COMO ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y CONTENCIÓN DEL BORDE $400

3 2 7 Ser Capaz: Inclusión social de las personas con discapacidad

Indicadores del Programa

3.2.7.1	Personas con discapacidad y cuidadores que mejoran sus competencias, a través de procesos de habilitación y rehabilitación	1.050	914	137

3 2 7 1 Consolidación de la Política Pública de discapacidad - Ejercicio de derechos

Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
3.2.7.1.1	Monitoreo de la política pública de discapacidad realizado	100	100	100
3.2.7.1.2	Actores que participan en espacios que contribuyen a la garantía de derechos en el marco de la Política Pública de discapacidad	6.084	2.454	1.557
Proyectos de Inversión				
CONSOLIDACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DISCAPACIDAD - EJERCICIO DE DERECHOS				$777
3 2 7 2	**Inclusión social de las personas con discapacidad, familiares y cuidadores**			
Indicadores del Proyecto				
3.2.7.2.1	Personas con discapacidad, familiares y cuidadores atendidos en procesos de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades	21.632	9.920	3.101
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO DE LA INCLUSIÓN SOCIAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD, FAMILIARES Y CUIDADORES				$4.400
3 2 8	**Diversidad sexual e identidades de género**			
Indicadores del Programa				
3.2.8.1	Población LGTBI que se ha sentido discriminada por su identidad de género o su orientación sexual	47,4	49,4	49,4
3 2 8 1	**Reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género desde una pedagogía de la inclusión**			
Indicadores del Proyecto				
3.2.8.1.1	Personas sensibilizadas en diversidad sexual e identidades de género	16.000	12.843	2.157
3.2.8.1.2	Personas LGBTI que reciben orientación jurídica, laboral y/o psicosocial	800	355	300
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DE UNA PEDAGOGÍA PARA EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD SEXUAL E IDENTIDADES DE GÉNERO				$810
3 2 8 2	**Implementación y seguimiento de la política pública para el reconocimiento de la diversidad sexual e identidades de género**			
Indicadores del Proyecto				
3.2.8.2.1	Territorios que cuentan con grupos y colectivos LGBTI fortalecidos para ejercicio de sus derechos	21	15	21
3.2.8.2.2	Plan estratégico de la Política Pública implementado y monitoreado	40	24	30
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA PARA EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD SEXUAL E IDENTIDADES DE GÉNERO				$68
3 2 9	**Diversidad étnica**			
Indicadores del Programa				
3.2.9.1	Enfoque étnico (Afro e indígena) en los planes, programas y proyectos de la Administración Municipal realizado	100	30	60
3 2 9 1	**Transversalización y educación en asuntos étnicos**			
Indicadores del Proyecto				
3.2.9.1.1	Estrategias de etnoeducación implementadas	100	33	50
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA DE TRANSVERSALIZACIÓN Y EDUCACIÓN EN ASUNTOS ÉTNICOS				$314
3 2 9 2	**Reconocimiento y garantía de derechos de los pueblos negros, afrodescendientes, raizales y palenqueros en Medellín**			
Indicadores del Proyecto				
3.2.9.2.1	Política Pública Afrodescendiente y plan de etnodesarollo implementados	100	39	62
3.2.9.2.2	Diagnóstico sociodemográfico y de derechos humanos de la población afrodescendiente actualizado	100	26	82
Proyectos de Inversión				
IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS NEGROS, AFRODESCENDIENTES, RAIZALES Y PALENQUEROS EN MEDELLÍN				$1.116

3 2 9 3 Reconocimiento y garantía de derechos de los pueblos indígenas en Medellín

Indicadores del Proyecto

3.2.9.3.1	Política Pública para población indígena formulada y reglamentada	100	37	74
3.2.9.3.2	Plan de atención psicosocial para la población indígena en alto grado de vulnerabilidad social formulado e implementado	80	40	64

Proyectos de Inversión

IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS EN MEDELLÍN	$800

3 2 10 Familia Medellín

Indicadores del Programa

3.2.10.1	Personas que mejoran sus relaciones familiares por medio del acompañamiento de la estrategia Familia Medellín	22.012	9.696	5.000
3.2.10.2	Hogares acompañados con la estrategia Familia Medellín que superan su condición de pobreza extrema multidimensional	25.696	9.089	5.000
3.2.10.3	Familias que mejoran su condición de vida a través de procesos de inclusión social	10.000	1.000	2.200
3.2.10.4	Personas que generan vínculos a sus redes familiares, sociales o comunitarias a través de la estrategia Volver a Casa	1.000	150	250

3 2 10 1 Centros Integrales de Familia

Indicadores del Proyecto

3.2.10.1.1	Centros Integrales para la familia funcionando	21	13	15

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA CENTROS INTEGRALES DE FAMILIA	$1.950

3 2 10 2 Familia Medellín – Medellín solidaria

Indicadores del Proyecto

3.2.10.2.1	Hogares con acompañamiento familiar para la superación de la pobreza extrema desde la medición multidimensional	85.696	52.000	48.000

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO FAMILIA MEDELLÍN - MEDELLÍN SOLIDARIA	$15.000

3 2 10 3 Volver a casa

Indicadores del Proyecto

3.2.10.3.1	Personas en situación de vulnerabilidad social acompañadas con la estrategia Volver a Casa	4.000	500	1.500

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA VOLVER A CASA	$900

3 2 10 4 Mejoramiento institucional y de la infraestructura para la Inclusión Social

Indicadores del Proyecto

3.2.10.4.1	Infraestructura para la Inclusión Social adecuada y con mantenimiento preventivo	47	25	15
3.2.10.4.2	Servidores intervenidos con acciones para el fortalecimiento institucional	100	45	30

Proyectos de Inversión

MCV-SISTEMA DE PROTECCIÓN A LA VIDA	$511
MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL Y DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL	$3.213

7 Para proteger entre todos el medio ambiente

7 3 Medellín gestiona el riesgo

7 3 3 Manejo eficaz de desastres

7 3 3 2 Atención de emergencias sociales, naturales y antrópicas

Indicadores del Proyecto

7.3.3.2.1	Familias en situación de riesgo o emergencia social, natural o antrópica acompañados socialmente	100	100	100

Proyectos de Inversión

ASISTENCIA SOCIAL DE EMERGENCIAS NATURALES Y ANTRÓPICAS	$3.100

Secretaría de las Mujeres

Impactos Obtenidos 2017

- Se avanzó en la actualización de la Política Pública para las Mujeres Urbanas y Rurales de Medellín, lo cual ha permitido conocer a profundidad la situación de esta población en el territorio, las barreras que encuentran en sus entornos familiar, comunitario y social para lograr el pleno disfrute de sus derechos en igualdad de condiciones, e identificar las dimensiones que deben estructurar la nueva política pública.

- Fue puesto en marcha el Centro Móvil de Equidad de Género de la Secretaría de las Mujeres. En siete meses de funcionamiento ha visitado las 16 comunas de la ciudad y los 5 corregimientos, y ha participado en 44 eventos en la ciudad.

Principales Logros 2017

- Durante este año se dio inicio al Plan de intervención de la Comuna 3- Manrique, en el marco del programa Ciudades Seguras para las Mujeres, liderado por la Secretaría de las Mujeres con el respaldo de ONU Mujeres, el cual busca mejorar la percepción de seguridad de las mujeres y niñas habitantes de esta comuna.

- 3.642 mujeres en alto riesgo y víctimas de violencias basadas en género, accedieron al sistema de atención y prevención de violencias, a través de sus dispositivos: Línea 123 mujer, Hogares de Acogida y el Acompañamiento psico-jurídico en el territorio.

- Se ha mantenido el funcionamiento articulado de los cuatro (4) Centros de Equidad de Género y se ha dinamizado la atención en territorio con la Unidad Móvil, propiciando el acceso de las mujeres a la oferta institucional no sólo de la Secretaría de las Mujeres, sino de la Administración Municipal en general.

- Se diseñó e implementó un modelo de autonomía económica para la atención de 1.800 mujeres (afro, indígenas, rurales, víctimas del conflicto, jóvenes y jefas de hogar), que orienta la gestión de oportunidades en la ciudad para la inserción laboral, la empleabilidad, el emprendimiento, la innovación y promoción de proyectos productivos y de negocios por cuenta propia.

- 3.000 madres comunitarias, fami y sustitutas recibieron estímulo económico, y acciones de formación y reconocimiento.

- 200 mujeres de la ciudad participaron activamente en los procesos de pedagogía de paz y movilización social para potenciar su participación en procesos de re-significación de las relaciones en sus territorios.

- 300 mujeres fueron formadas a través de la Escuela de Gobierno y Equidad, para promover su participación y representatividad en los distintos sectores de la sociedad.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Desarrollar las acciones de prevención y atención a por lo menos 2.124 mujeres en alto riesgo y víctimas de violencias basadas en género, a través de los mecanismos: Línea 123 mujer, Hogares de Acogida y el acompañamiento psico-jurídico.

- Realizar por lo menos tres (3) diagnósticos rápidos participativos (en el marco del programa Ciudades Seguras para las Mujeres liderado por la Secretaría de las Mujeres con el respaldo de ONU Mujeres), donde se establezca la percepción de seguridad de las mujeres y niñas y construir un plan de intervención y de recuperación; así como continuar con la intervención y recuperación de los espacios libres de violencias en el espacio público para las mujeres y las niñas en la comuna 3-Manrique.

- Mantener el funcionamiento y operación en toda la ciudad del Centro Móvil de Equidad de Género, y articulado a los Centros de Equidad de Género de los territorios.

- Mantener y potenciar la transversalización del enfoque de género en los procesos, programas y proyectos que hacen parte del Sistema de Gestión Integral de la Alcaldía de Medellín, así como el proceso de formación de los enlaces en equidad de género que les permitan llevar la transversalización a los programas y proyectos de las dependencias, así como la construcción de presupuestos sensibles.

- Mantener las estrategias orientadas a incidir en la transformación cultural y social a favor de la igualdad de género, para disminuir las violencias contra las mujeres y las niñas, y fomentar el reconocimiento de sus identidades, saberes, capacidades y talentos.

- Lograr la sanción del Concejo de Medellín de la Política Pública para las Mujeres.

- Liderar en la Administración Municipal -y en articulación con la Empresa Privada y el tercer sector- una estrategia de atención a madres adolescentes que garantiza el empoderamiento de las jóvenes atendidas, su formación e inclusión laboral, como garante para la sostenibilidad de su proyecto de vida.

- Implementar la tercera fase del modelo de Autonomía Económica para las Mujeres de Medellín, facilitando la entrega de acciones afirmativas que garanticen el empoderamiento económico de las participantes.

- Fortalecer la Escuela de Gobierno y Equidad como acción formativa dirigida a lideresas sectoriales que movilicen acciones de incidencia en el desarrollo local.

- Articular acciones con las entidades responsables de la educación media y superior que faciliten la continuidad del ciclo de formación profesional de las mujeres.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de las Mujeres $9.000

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 1 Medellín segura

2 1 4 Medellín segura para las mujeres y las niñas

2 1 4 1 Territorios seguros para las mujeres y las niñas

Indicadores del Proyecto

2.1.4.1.1	Comunas recuperadas y apropiadas para la garantía de condiciones de seguridad para las mujeres	4	1	1

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA PROMOVER TERRITORIOS SEGUROS PARA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS	$375

2 1 4 2 Prevención y atención de las violencias basadas en género

Indicadores del Proyecto

2.1.4.2.1	Mujeres en alto riesgo y víctimas de violencias basadas en género que acceden a la ruta de atención y prevención	15.000	7.718	2.123,917

Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS BASADAS EN GÉNERO	$2.750

2 1 4 3 Comunicación pública para el empoderamiento favorable a los derechos de las mujeres

Indicadores del Proyecto

2.1.4.3.1	Acciones de comunicación pública y movilización para el empoderamiento de las mujeres y una vida libre de violencias	18	9	1

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN PÚBLICA PARA EL EMPODERAMIENTO FAVORABLE DE LOS DERECHOS DE LAS MUJERES	$356

2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio

2 3 4 Ciudadanía activa por la paz

2 3 4 5 Mujeres memorias de la guerra, protagonistas de la paz

Indicadores del Proyecto

2.3.4.5.1	Mujeres vinculadas a los procesos de pedagogia de paz en el marco del posacuerdo y posconflicto	600	350	180

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA MUJERES MEMORIAS DE LA GUERRA, PROTAGONISTAS DE LA PAZ	$207

3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social

3 2 Medellín Digna

3 2 3 Empoderamiento y transversalización de la equidad de género

Indicadores del Programa

3.2.3.1	Mujeres acompañadas por el programa Empoderamiento y transversalización de la equidad de género, que acceden a derechos	30	30	30
3.2.3.2	Índice de Desigualdad de Género IDG	0,3	0,34	0,32

3 2 3 1 Promoción de los derechos de las mujeres, las jóvenes y las niñas

Indicadores del Proyecto

3.2.3.1.1	Mujeres formadas en la Escuela itinerante de gobierno y equidad para las mujeres	1.050	569	120
3.2.3.1.2	Personas formadas en equidad de género	450	140	100

Proyectos de Inversión

FORMACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS MUJERES, LAS JÓVENES Y LAS NIÑAS	$146

3 2 3 2 Red de Centros de Equidad de Género

Indicadores del Proyecto

3.2.3.2.1	Centros de Equidad de Género creados, fortalecidos y trabajando en red	4	4	2

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS CENTROS DE EQUIDAD DE GÉNERO	$430

3 2 3 3 Transversalización de la equidad de género

Indicadores del Proyecto

3.2.3.3.1	Política Pública de las mujeres actualizada	100	50	60
3.2.3.3.2	Procesos del sistema de gestión de la calidad que incorporan el enfoque de género	50	35	42

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE PROCESOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA EQUIDAD DE GÉNERO	$280

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 1 Medellín garantiza su oferta educativa

4 1 1 Educación inicial, preescolar, básica y media

4 1 1 6 Acciones afirmativas en el sistema educativo para las mujeres y las niñas

Indicadores del Proyecto

4.1.1.6.1	Acciones afirmativas realizadas para la permanencia de mujeres en el sistema educativo	3.000	1.369	598

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES AFIRMATIVAS EN EL SISTEMA EDUCATIVO PARA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS	$235

4 4 Medellín con acceso al empleo

4 4 3 Generación de empleo

4 4 3 2 Promoción de la autonomía económica para las mujeres

Indicadores del Proyecto

4.4.3.2.1	Mujeres acompañadas y asesoradas para el fortalecimiento de su autonomía económica. (con énfasis en población vulnerable, víctimas del conflicto armado y personas con discapacidad)	5.000	2.840	1.260
4.4.3.2.2	Madres comunitarias, fami y sustitutas que reciben estímulo económico, acciones de formación y reconocimiento	3.000	3.000	3.000

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO PARA LA PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA ECONÓMICA PARA LAS MUJERES	$4.221

Secretaría de la Juventud

Impactos Obtenidos 2017

- Medellín fue reconocida por la Organización Internacional de la Juventud para Iberoamérica (OIJ) como la capital iberoamericana de la juventud 2017. Esto nos convierte en ejemplo en materia de atención y procesos juveniles en la ciudad.

Principales Logros 2017

- 31.000 personas de la ciudad hicieron parte de la celebración de la Semana de la Juventud, conmemorando así el día internacional de la juventud 2017. Estos asistentes disfrutaron durante cuatro días de agendas académicas, culturales y deportivas.

- Se realizó el evento de premiación de Sello Joven, modelo con el cual se reconocen las buenas prácticas pensadas con y para la población joven de la ciudad. En este evento fueron reconocidos 20 procesos juveniles, 37 programas y proyectos del sector público, (con lo cual cumplimos el indicador en un 100%) y 12 programas del sector privado que trabajan con enfoque de juventud.

- A través de cinco (5) grandes acciones de movilización social, 250 jóvenes participaron activamente de acciones voluntarias que transformaron de manera positiva la ciudad.

- 109 jóvenes hicieron parte del seminario de comunicaciones en el cual generaron conversaciones alrededor de la *ética y periodística y pos verdad*. Este espacio continúa luego de 25 años y permite la participación de la población joven en la generación de análisis y reflexiones sobre su ciudad y aprender así mismo sobre el ejercicio del periodismo y las comunicaciones.

- 370 jóvenes barristas se beneficiaron de cuatro (4) estrategias para fortalecer la convivencia entre las barras de fútbol de la ciudad; entre éstos 120 líderes barristas hicieron parte de la formación en liderazgos positivos y realizaron 29 acciones de transformación territorial para disminuir la estigmatización del barrista en Medellín. De manera indirecta se beneficiaron así a 2.000 barristas.

- *Así suena el fútbol* fue la estrategia que permitió que 250 jóvenes que hacen parte de las instrumentales de las barras populares de la ciudad (Los del Sur y Rexixtencia Norte) se unieran con 60 músicos profesionales de la Banda Sinfónica de la Universidad de Antioquia, para crear alrededor de sus pasiones, el deporte y la música, un evento de proyección social y cultural. Más de 40.000 personas disfrutaron de esta puesta en escena durante los conciertos realizados.

- A través de la gestión de cooperación internacional, el proyecto *Más que 90 Minutos* recibió $292 millones por parte del Gobierno de Estados Unidos (USAID) por medio de la firma de un convenio con Acdi/Voca, con el fin de mejorar procesos y cobertura del proyecto.

- Se dinamizó en un 100% el sistema formal de participación de la juventud y se ejecutó el 1,3% del Presupuesto Participativo de la ciudad dirigido a esta población (14 comunas y 3.000 jóvenes fueron beneficiados con los proyectos priorizados). Sumado a esto 554 jóvenes se graduaron de la Escuela Joven adquiriendo competencias en áreas de emprendimiento, arte y cultura, investigación social y liderazgo y participación; 121 organizaciones juveniles obtuvieron apoyo para el desarrollo de sus ideas de proyecto; 33 festivales culturales y artísticos y 18 recorridos territoriales fueron realizados para generar pertenencia y reconocimiento de ciudad.

- Se fortalecieron las capacidades instaladas de generación de proyectos, trabajo en equipo y transformación del territorio de 449 clubes juveniles de la ciudad. En este marco 2.600 jóvenes fueron acompañados en sus procesos sociales y territoriales.

- 1.700 jóvenes en situación de vulnerabilidad por contextos violentos fueron acompañados en la construcción de su proyecto de vida, a través de la presencia constante en territorio de un equipo psicosocial; el desarrollo de un programa de formación integral del ser; la disposición de herramientas digitales para el fortalecimiento de la salud mental; el acompañamiento en las rutas de atención institucionales y posibilidades de participación en la oferta de ciudad pública y privada.

- Se constituyeron 170 alianzas con instituciones públicas y privadas de la ciudad, las cuales permitieron generar 100 acciones concretas con enfoque de juventud. 200 personas fueron capacitadas en trabajar de manera pertinente con y para los jóvenes de Medellín.

- A través de la estrategia Medellín Joven, fueron brindadas 500.000 orientaciones presenciales y digitales para promover el acceso a ofertas y oportunidades de ciudad. Además, 200 personas fueron formadas en el uso y la difusión de la plataforma www.medellinjoven.com lo cual permite que personas de la ciudad se conviertan en mediadores de oferta para la población joven.

- 600 personas hicieron parte de los recorridos de ciudad, lo cual permitió generar conocimiento y pertenencia del territorio que habitamos. Además, 150 personas fueron formadas como multiplicadores de estas rutas.

- Se diseñó un modelo de generación de oportunidades de empleo inclusivo y emprendimiento con enfoque juvenil, que permitirá fortalecer el fortalecimiento de capacidades institucionales a través de la transferencia de conocimientos a diferentes actores del ecosistema laboral y de emprendimiento.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Desarrollar cinco (5) estrategias de movilización social, para que los y las jóvenes de la ciudad participen activamente de acciones voluntarias.

- Movilizar a 10.000 personas de la ciudad para hacer parte de la celebración de la Semana de la Juventud, donde accederán a agendas académicas, culturales y deportivas

- Fortalecer 54 proyectos y programas del sector público con el enfoque de juventud -Sello Joven-, lo cual permitirá continuar con las buenas prácticas en materia de acciones pensadas con y para los jóvenes.

- Implementar cuatro (4) grandes estrategias para fortalecer la convivencia entre las barras de fútbol de la ciudad, en las cuales los líderes barristas participaran de un proceso de formación en liderazgos positivos y se realizaran acciones de transformación territorial para disminuir la estigmatización del barrista en Medellín.

- Dinamizar en un 100% el sistema formal de participación de la juventud, movilizando redes juveniles, la plataforma juvenil, el Comité Intersectorial y el Comité Técnico de Juventud.

- Fortalecer las capacidades instaladas de generación de proyectos, trabajo en equipo y transformación del territorio de 554 clubes juveniles de la ciudad.

- Acompañar a 813 jóvenes en situación de vulnerabilidad en el fortalecimiento de su proyecto de vida.

- Constituir 270 alianzas desde instituciones públicas y privadas de la ciudad, para generar 100 acciones concretas con enfoque de juventud.

- Brindar 500.000 orientaciones presenciales y digitales para el acceso a ofertas y oportunidades de ciudad a través de la estrategia Medellín Joven, y formar personas en el uso y la difusión de la plataforma www.medellinjoven.com convirtiéndolos en mediadores de oferta para los jóvenes.

- Convocar a 2.500 personas en los recorridos de ciudad, para la generación de conocimiento y pertenencia del territorio que habitamos.

- Implementar cuatro (4) procesos de articulación y formación para visibilizar los saberes juveniles (disminuyendo las barreras e imaginarios que existen entre el sector empresarial y el mundo juvenil), fortalecer la formación vocacional y la preparación para el empleo en habilidades prosociales de los jóvenes, estudiantes, o de quienes se preparan para ingresar al mercado laboral, así como la promoción de iniciativas especialmente en el campo de las industrias culturales.

- Acompañar la ruta de Planeación del desarrollo local y presupuesto participativo -PDL y PP-, promoviendo la participación de los jóvenes, el diálogo intergeneracional y la transversalización del enfoque de juventud durante el ejercicio de planeación y priorización participativa, la formulación de proyectos y la ejecución de los mismos.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de la Juventud $12.000

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 3 Medellín cuenta con todos

1 1 3 1 Fortalecer el voluntariado ciudadano

Indicadores del Proyecto

1.1.3.1.2	Acciones de Voluntariado juvenil realizadas	14	7	5

Proyectos de Inversión

DIFUSIÓN VOLUNTARIADO JOVEN	$172

1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

1 1 4 3 Convivencia y cultura ciudadana juvenil

Indicadores del Proyecto

1.1.4.3.1	Procesos de difusión, promoción e integración para la población joven realizados	25	17	5
1.1.4.3.2	Personas movilizadas en espacios para la promoción del desarrollo juvenil	40.000	63.000	10.000
1.1.4.3.3	Proyectos y programas con sello joven que cumplen con los criterios técnicos de la política pública de juventud	70	40	60

Proyectos de Inversión

DESARROLLO AGENDA JOVEN	$1.185
DESARROLLO Y ASESORÍA DE LA ESTRATEGIA SELLO JOVEN	$506

1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

1 1 5 5 Cultura del fútbol

Indicadores del Proyecto

1.1.5.5.1	Estrategia de acompañamiento para la convivencia en el fútbol implementada	5	4	4

Proyectos de Inversión

FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA JUVENIL	$419

1 2 Medellín participativa

1 2 1 Promoción de la organización, la movilización y la formación para la participación

1 2 1 8 Fortalecimiento a la participación para la juventud

Indicadores del Proyecto

1.2.1.8.1	Subsistema de Participación de la Juventud operando	100	100	100
1.2.1.8.2	Grupos juveniles fortalecidos	100	73	100

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO Y APOYO A LOS PROCESOS Y CLUBES JUVENILES	$1.601
FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN PARA LA JUVENTUD	$373

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 3 Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio

2 3 4 Ciudadanía activa por la paz

2 3 4 4 Jóvenes que ayudan a reconstruir la paz

Indicadores del Proyecto

2.3.4.4.1	Jóvenes que acceden a atención integral para la construccion de su proyecto de vida	3.600	1.975	813

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO PARA JÓVENES EN SITUACIÓN VULNERABILIDAD SOCIAL				$985

3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social

3 2 Medellín Digna

3 2 4 Promoción del desarrollo humano integral de la juventud

Indicadores del Programa

3.2.4.1	Índice de Desarrollo Juvenil	74	0	0

3 2 4 1 Planeación del territorio joven

Indicadores del Proyecto

3.2.4.1.1	Aliados internos y externos capacitados para transversalizar enfoque juventud	300	170	270

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL TERRITORIO JOVEN	$4.477

3 2 4 2 Jóvenes conectados con las oportunidades

Indicadores del Proyecto

3.2.4.2.1	Orientaciones para acceso, oferta y oportunidades para jóvenes realizadas	2.000.000	1.059.683	500.000
3.2.4.2.2	Personas que acceden a oportunidades o servicios de ciudad a través de la estrategia Medellín Joven	20	1	3
3.2.4.2.3	Jóvenes multiplicadores que acceden a recorridos para apropiación de ciudad	4.000	1.184	2.500

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA MOVILIZACIÓN JUVENIL	$1.560
FORTALECIMIENTO MEDELLÍN JOVEN	$321

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 4 Medellín con acceso al empleo

4 4 2 Educación pertinente a la dinámica laboral

4 4 2 1 Talento joven, promoción del empleo juvenil

Indicadores del Proyecto

4.4.2.1.1	Procesos de articulación y formación para visibilizar los saberes juveniles	5	2	4

Proyectos de Inversión

ASESORÍA Y FORTALECIMIENTO PARA PROMOCIÓN DEL EMPLEO JUVENIL	$300

6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural

6 6 1 Rescate y difusión de la identidad de los territorios rurales

6 6 1 3 Jóvenes rurales

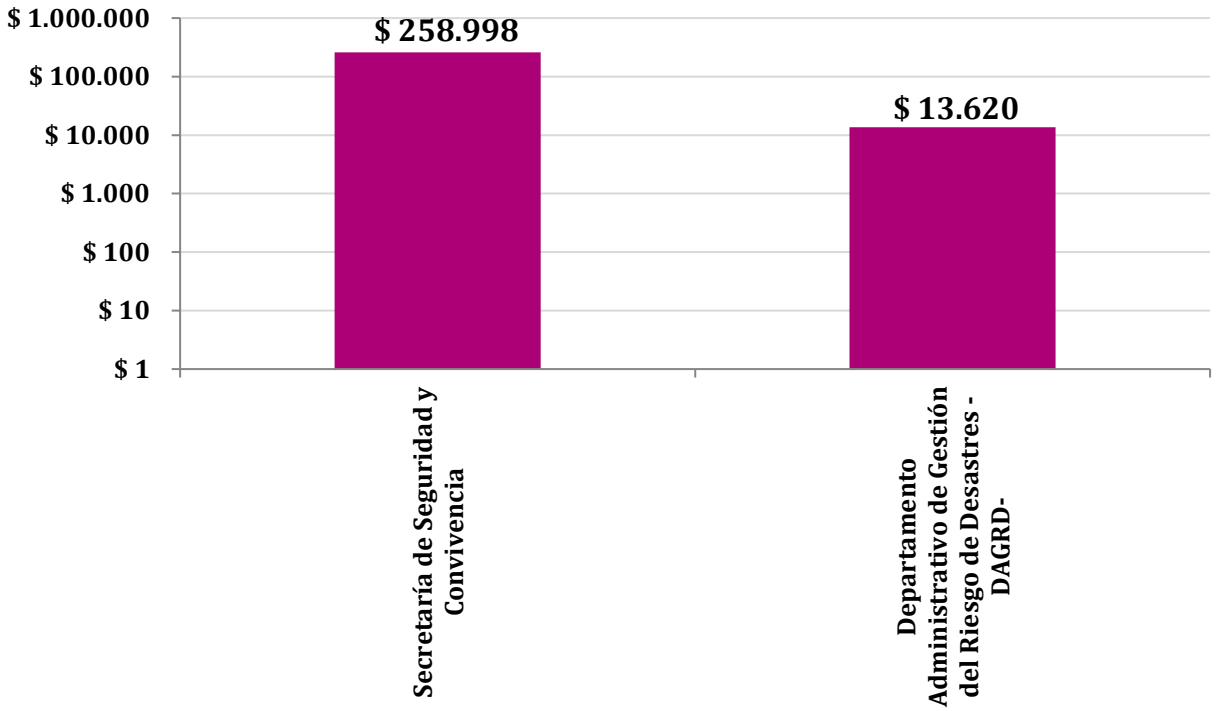
Indicadores del Proyecto

6.6.1.3.1	Diagnóstico de los jóvenes rurales realizado	1	0	1

Proyectos de Inversión

JÓVENES RURALES	$100

Sector de Desarrollo Administrativo de Gobernabilidad y Seguridad $ 272.618



Secretaría de Seguridad y Convivencia

Impactos Obtenidos 2017

- Reducción del 13% de la tasa de hurto de vehículos (equivalente a 109 hurtos por cada cien mil vehículos) de parque automotor circulante en la ciudad de Medellín respecto al año anterior.

- Reducción del 16% respecto al año anterior en la tasa de feminicidios, la cual pasó de 1,9 en el 2016 a 1,58 para 2017.

- Gracias al programa del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes se garantizó que no se presentaran evasiones, motines o agresiones en los 1.015 adolescentes a los cuales se les impuso la medida de internamiento preventivo en el centro especial de protección La Acogida durante 2017, fortaleciendo la administración de justicia y aumentando la confianza en las instituciones por parte de la ciudadanía.

- Fortalecimiento y posicionamiento de la presencia institucional en el territorio gracias a orientación efectiva del 100% de los(as) usuarios(as) de las Casas de Justicia y por medio de las Casas de Justicia Móvil se incrementó del 49 % en la atención.

- Culminación exitosa del proceso de reintegración de 2.088 personas durante los últimos siete años, lo que equivale a un 51% del total de excombatientes que residen en la ciudad.

- Reducción de los niveles de vulnerabilidad de 1.700 NNAJ -Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes- en riesgo de ser utilizados por grupos delincuenciales organizados, por medio de la estrategia de prevención del reclutamiento y la utilización.

Principales Logros 2017

- Se brindó protección a 2.100 niños, niñas y adolescentes a quienes se vieron involucrados en casos de violencia donde fueron vulnerados sus derechos, con apoyo de familiares, allegados e instituciones como el ICBF.

- Se atendió de manera integral 1.015 adolescentes mediante una atención psico – social y pedagógica donde se abordó el respeto por la norma, los valores y se fortaleció su proyecto de vida donde se trabaja la reparación del daño.

- Gracias al acompañamiento brindado por parte de las comisarías de familia, se logró que el 95% de las personas atendidas, solucionaran sus conflictos de manera pacífica sin necesitar la intervención de otros entes como Fiscalía, Policía y/o administrativos, esto equivale a 18.233 casos de conflictos intrafamiliares.

- Se realizaron 10.500 intervenciones de control a los vendedores informales y formales que ocupan indebidamente el espacio público, así como del control a la publicidad (incluyendo la exterior visual) comprendiendo desde el apoyo a la retención y/o incautación, administración y custodia de elementos y/o mercancías retenidas, registros de vallas, avisos y pasacalles, desmonte y/o limpieza de publicidad, según el caso.

- En la presente vigencia 265 excombatientes de grupos armados ilegales culminaron exitosamente el proceso de reintegración a la sociedad civil. El cual es un proceso integral que dura hasta seis años y medio, con el que se les brindan las condiciones para que transiten hacia el ejercicio autónomo de su ciudadanía. Este proceso es adelantado en convenio con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).

- 1.772 personas desmovilizadas de grupos armados ilegales fueron atendidas integralmente a través de la ruta de reintegración a la sociedad civil, en convenio con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).

- El 80% de la población objeto de intervención de personas que se acogieron al proceso de reintegración a la sociedad civil y población vulnerable, recibieron acompañamiento jurídico. Porcentaje que es representado en 3.969 gestiones jurídicas.

- Se realizaron 6.830 asesorías individuales a población carcelaria y pospenada en el ámbito psicosocial enfocadas en mitigar los efectos negativos de la prisionalización, el fortalecimiento de las relaciones interpersonales y en el restablecimiento de sus vínculos afectivos y de confianza con su grupo familiar.

- Instalación de dispositivo electrónico en el 80% del parque automotor de la Policía Metropolitana del Valle de Aburrá lo cual permite su monitoreo y articulación operativa en eventos de emergencias y seguridad.

- La operación de once (11) Casas de Justicia Móvil permitió la descentralización de los servicios de las Casas de Justicia en sectores excluidos y marginados en las comunas 3, 5, 8, 13, 60, 6 y 9, beneficiándose más de 4.800 personas de los servicios de justicia formal y no formal.

- Fortalecimiento de los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos (MASC), por medio del sostenimiento de los Puntos de Atención en Equidad (PACE), donde se tiene un resultado del 79% conciliaciones en equidad con acuerdo entre las partes, en más de 1600 procesos conciliatorios.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Aumentar el radio de acción de las casas de justicia, por medio de la realización de diez (10) actividades de descentralización de los servicios de justicia - CASAS DE JUSTICIA MÓVILES- en sectores que no se hayan abordado y que tengan condiciones de vulnerabilidad, para beneficiar aproximadamente a cuatro mil (4000) personas.

- Realizar 10.500 intervenciones de control a los vendedores informales y formales que ocupan indebidamente el espacio público, así como de la publicidad (Incluyendo la exterior visual) mediante estrategias que permitan la protección, recuperación y accesibilidad para todas las poblaciones, y que a su vez posibilite la movilización ciudadana y el encuentro e integración de la comunidad.

- Realizar 7.500 actividades de regulación y control a los vendedores informales que cuentan con permisos temporales del espacio público, mediante estrategias de apropiación, disfrute y goce de los espacios públicos por parte de toda la comunidad, en un marco de solidaridad, respeto, inclusión, participación y cultura ciudadana, y a su vez coadyude a la conciliación de los intereses públicos y privados en el uso de áreas destinadas al espacio público.

- Fortalecer el proceso de reintegración de excombatientes que actualmente residen en Medellín, así como la reincorporación de los miembros de las FARC-EP que ya comenzaron a llegar a la ciudad.

- Atender a por lo menos 62.650 personas, y así contribuir a la descongestión en las cárceles e intervenir a internos, Pos penados, sus familias y la prevención del delito con Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Seguridad y Convivencia $258.998

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 2 Creemos confianza

1 1 2 2 Fortalecimiento del gobierno local y recuperación de confianza en la institucionalidad

Indicadores del Proyecto

1.1.2.2.1	Comités Locales de Gobierno realizados	990	476	264
1.1.2.2.2	Consejos de Convivencia Ciudadana realizados	990	479	264

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO LOCAL Y RECUPERACIÓN DE CONFIANZA EN LA INSTITUCIONALIDAD	$500

1 1 2 3 Gestión y articulación de gobierno

Indicadores del Proyecto*

1.1.2.3.1	Peticiones de la comunidad atendidas satisfactoriamente por Gestores Públicos	90	0	30

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y ARTICULACIÓN DE GOBIERNO	$500

1 1 3 Medellín cuenta con todos

Indicadores del Programa

1 1 3 2 La cuadra y la vereda cuentan con vos

Proyectos de Inversión

APOYO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL CÓDIGO NACIONAL DE POLICIA Y CONVIVENCIA EN LA CIUDAD MEDELLÍN	$0

1 1 4 Formación para la transformación de la cultura ciudadana

1 1 4 1 La familia educa

Indicadores del Proyecto*

1.1.4.1.1	Instituciones Educativas oficiales fortalecidas en escuelas de padres y madres	217	163	174

Proyectos de Inversión

PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR	$800

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 1 Medellín segura

2 1 1 Planeación para la seguridad integral

Indicadores del Programa

2.1.1.1	Tasa de homicidios	15	21,61	18,942
2.1.1.2	Tasa de hurto a personas	153	536,22	432,8
2.1.1.3	Vehículos hurtados	74,4	109,59	115,347
2.1.1.4	Motocicletas hurtadas	330,2	427,48	542,874
2.1.1.5	Hurto a entidades comerciales	1.035	1.435,96	1.445,988
2.1.1.6	Hurto a residencias	562	829,13	872,377
2.1.1.7	Nivel de victimización según extorsión	0,7	0,25	0,25

2 1 1 2 Formulación e implementación del Plan Integral de Seguridad y Convivencia – PISC

Indicadores del Proyecto

2.1.1.2.1	Plan Integral de Seguridad y Convivencia (PISC) implementado	100	65	82,5

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A ORGANISMOS DE SEGURIDAD Y JUSTICIA	$45.661
FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA – PISC	$6.700

2 1 1 3 Fortalecimiento y posicionamiento del Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia - SISC

Indicadores del Proyecto

2.1.1.3.1	Investigaciones académicas sobre temas de seguridad, convivencia y DDHH, realizadas en articulación con universidades, centros de investigación o centros de consultoría y otro	8	4	2

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO Y POSICIONAMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA - SISC	$2.500

2 1 1 4 Diseño e implementación de instrumentos de territorialización - Planes especiales y Plan del Centro

Indicadores del Proyecto

2.1.1.4.1	Instrumentos de territorialización implementados	26	24	25

Proyectos de Inversión

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS DE TERRITORIALIZACIÓN - PLANES ESPECIALES Y PLAN DEL CENTRO	$1.000

2 1 2 Infraestructura y tecnología para la seguridad y la convivencia

Indicadores del Programa

2.1.2.1	Infraestructura para la seguridad construidas	6	1	1
2.1.2.2	Dispositivos tecnológicos para la seguridad implementados	2.056	400	2.204

2 1 2 1 Formulación e implementación de un Plan Maestro de infraestructura física y tecnología para la seguridad y la convivencia

Indicadores del Proyecto

2.1.2.1.1	Plan Maestro de TIC para la seguridad y la convivencia formulado e implementado	100	73	86

Proyectos de Inversión

MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE SEGURIDAD EXISTENTE	$3.000
FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA	$48.480
MCV-PLAN 500	$1.018

2 1 2 2 Fortalecimiento del Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad de Medellín - SIES-M

Indicadores del Proyecto

2.1.2.2.1	Plan de integración y fortalecimiento del SIES-M implementado	100	73	86

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE EMERGENCIAS Y SEGURIDAD DE MEDELLÍN - SIES-M.	$15.000
FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN MAESTRO DE TECNOLOGÍA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA	$80.962

2 1 3 Justicia y política criminal

Indicadores del Programa

2.1.3.1	Organismos de justicia articulados al Plan Integral de Seguridad y Convivencia PISC	4	4	4

2 1 3 1 Direccionamiento de la política criminal

Indicadores del Proyecto

2.1.3.1.1	Planes de mejoramiento a la gestión de delitos priorizados	6	6	0

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE LA POLÍTICA CRIMINAL	$400

2 1 3 2 Fortalecimiento y/o creación de grupos especiales por delito

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
Indicadores del Proyecto			
2.1.3.2.1 Grupos especiales de respuesta fortalecidos o creados por tipo de delito	7	2	4
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO Y/O CONFORMACIÓN DE GRUPOS ESPECIALES POR DELITO			$400
2 1 3 3 Descentralización de los mecanismos de acceso a la justicia			
Indicadores del Proyecto			
2.1.3.3.1 Puntos de acceso a la justicia creados	3	1	1
Proyectos de Inversión			
AMPLIACIÓN DE LOS MECANISMOS DE ACCESO A LA JUSTICIA			$17
2 1 3 4 Fortalecimiento del Sistema Penal de Responsabilidad para adolescentes			
Indicadores del Proyecto			
2.1.3.4.1 Sedes habilitadas para la atención de mujeres jóvenes infractoras y jóvenes egresados del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente (SRPA)	2	1	1
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PENAL DE RESPONSABILIDAD PARA ADOLESCENTES			$3.300
2 1 3 5 Atención integral a las problemáticas de la población carcelaria			
Indicadores del Proyecto			
2.1.3.5.1 Personas en situación de cárcel y pos penadas atendidas por el programa de intervención social en cárceles	5.400	3.319	1.350
2.1.3.5.2 Familiares de personas en situación de cárcel y pos penados atendidos por el programa de intervención social a cárceles	9.600	4.501	2.580
Proyectos de Inversión			
APOYO INTEGRAL A LAS PROBLEMÁTICAS DE LA POBLACIÓN CARCELARIA			$1.500
2 1 3 6 Seguimiento y acompañamiento a la problemática del sistema penitenciario y carcelario			
Indicadores del Proyecto			
2.1.3.6.1 Plan de Mejoramiento en materia de política criminal que favorezca la descongestión del sistema penitenciario y carcelario formulado e implementado	100	66	100
Proyectos de Inversión			
APOYO, SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA PROBLEMÁTICA DEL SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO			$630
2 2 En Medellín convive toda la ciudadanía			
2 2 1 Justicia cercana al ciudadano			
Indicadores del Programa			
2.2.1.1 Oportunidad en la atención en el servicio de Justicia formal y no formal Cercana al Ciudadano	65	88,3	90
2 2 1 1 Fortalecimiento y ajustes del sistema de justicia cercana a la ciudadanía			
Indicadores del Proyecto			
2.2.1.1.1 Instituciones de justicia cercana al ciudadano fortalecidas integralmente	100	37,96	45
2.2.1.1.2 Diseño e Implementación del Sistema de Justicia Cercana al Ciudadano	100	15	20
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LAS INSPECCIONES DE POLICÍA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO			$11.232
FORTALECIMIENTO DE LAS CASAS DE JUSTICIA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO			$800
FORTALECIMIENTO DE LAS COMISARÍAS DE FAMILIA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO			$8.000
2 2 2 Promoción de la convivencia			
Indicadores del Programa			

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
2.2.2.1	Conocimiento del Manual de Convivencia ciudadana en la ciudad de Medellín	20		NA
2.2.2.2	Ocurrencia de riñas en la ciudad de Medellín	24.774	65.455,5	49.869,15
2 2 2 1	**Promoción y formación para el fortalecimiento de las competencias ciudadanas para la convivencia**			
Indicadores del Proyecto				
2.2.2.1.1	Grupos de ciudadanos formados para la convivencia ciudadana	102	50	27
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL SOCIAL Y LAS COMPETENCIAS CIUDADANAS PARA LA CONVIVENCIA				$4.981
2 2 3	**Todos convivimos en el espacio público**			
Indicadores del Programa				
2.2.3.1	Comerciantes informales beneficiados con las estrategias implementadas	2.500	1.250	625
2 2 3 1	**Regulación, control y recuperación del espacio público**			
Indicadores del Proyecto				
2.2.3.1.1	Intervenciones de regulación, vigilancia y control para la recuperación del espacio público efectuadas	15.000	21.015	10.500
Proyectos de Inversión				
CONTROL, RECUPERACIÓN Y REGULACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO				$10.600
2 2 3 2	**Espacio público para el disfrute la ciudadanía**			
Indicadores del Proyecto				
2.2.3.2.1	Comerciantes informales regulados con acompañamiento psicosocial y pedagógico para regular y mejorar la calidad del espacio público	5.000	8.768	7.500
Proyectos de Inversión				
RECUPERACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO PARA EL DISFRUTE DE LA CIUDADANÍA				$6.016
2 2 4	**Prevención de las violencias**			
Indicadores del Programa				
2.2.4.1	Adolescentes infractores intervenidos SRPA(Sistema de responsabilidad penal para adolescentes	52	0	0
2.2.4.2	Tasa personas víctimas de acoso sexual (art 210 cp)	4,5	2,63	5,739
2.2.4.3	Tasa de solicitud de medidas de protección por violencia intrafamiliar	220,2	190,01	200
2 2 4 2	**Implementación y promoción de acciones institucionales para la prevención social del delito**			
Indicadores del Proyecto				
2.2.4.2.1	Niños, niñas, adolescentes beneficiarios con las intervenciones realizadas en prevención del delito	220.000	110.000	55.000
2.2.4.2.2	Mutiplicadores de Convivencia y prevención del delito certificados	5.000	2.529	1.250
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES INSTITUCIONALES PARA LA PREVENCIÓN SOCIAL DEL DELITO				$1.000
2 3	**Medellín cuenta con vos para construir la paz en el territorio**			
2 3 2	**Postacuerdo y garantías de no repetición**			
2 3 2 2	**Reintegración sostenible para un territorio en paz**			
Indicadores del Proyecto*				
2.3.2.2.1	Personas atendidas con reintegración educativa	4.500	1.527	991
2.3.2.2.2	Personas en situación de vulnerabilidad con reintegración social, intervenidas	1.700	1.700	1.700
Proyectos de Inversión				
APOYO DE LA REINTEGRACIÓN SOSTENIBLE PARA UN TERRITORIO EN PAZ				$4.000

Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres – DAGRD

Impactos Obtenidos 2017

- Durante el 2017 se realizaron 4.095 inspecciones por riesgo, de las cuales 871 corresponden a emergencias por activación del cuerpo oficial de Bomberos y 327 de atención prioritaria, adicionalmente de estas inspecciones realizadas se determinaron 567 evacuaciones temporales y 945 evacuaciones definitivas.

- El cuerpo oficial de Bomberos de Medellín atendió durante el presente año 15.071 incidentes o eventos por solicitud de la ciudadanía a través del número único de seguridad y emergencias 123.

Principales Logros 2017

- 300 personas del Sistema Municipal de Gestión de Riesgo de Desastres capacitadas y formadas en temas de gestión del riesgo de desastres, con estas capacitaciones técnicas se logra fortalecer el equipo humano del DAGRD incluyendo a los integrantes del cuerpo oficial de bomberos de Medellín para mejorar la capacidad de respuesta institucional en la atención de emergencias y en los demás objetivos misionales.

- La realización de 10 eventos de divulgación del Plan Municipal de Gestión de Riesgo de Desastres.

- Monitoreo de 8 diferentes zonas de la ciudad con condiciones de inestabilidad.

- Se dictaron 350 capacitaciones a las instancias sociales del DAGRD y a comunidad en general en temas de gestión del riesgo de desastres.

- 150 instituciones educativas sensibilizadas frente al proyecto escolar de gestión del riesgo de desastres.

- La realización de 4 eventos en temas de gestión del riesgo de desastres, que perimió fortalecer el conocimiento de las instancias sociales y comunidad en general.

- Se realizaron 8 estudios geológicos, geotécnicos, hidrológicos, hidráulicos y estructurales, y diseño de las obras para la estabilización de sitios críticos, con lo cual se identifican las áreas específicas de riesgo definidas previamente por el plan de ordenamiento territorial y se toman decisiones con respecto a las acciones concretas que se requieren para intervenir el riesgo con medidas estructurales y no estructurales en esos territorios.

- La construcción de 11 obras de mitigación para la reducción del riesgo contribuyendo con ellas a la estabilidad de las laderas y terrenos de la ciudad de Medellín susceptibles a deslizamientos u otros movimientos en masa, igualmente con estas acciones se reduce la vulnerabilidad de las familias expuestas a este tipo de amenazas.

- Se elaboró el inventario municipal de asentamientos humanos en zonas de alto riesgo no mitigable.

- Implementación de un equipo humano asignado al territorio, que permite una comunicación directa con la comunidad y facilita el reconocimiento de escenarios de riesgo en la ciudad.

- El mantenimiento de la maquinaria, equipo de Bomberos y todas las estaciones, logrando tener en óptimas condiciones dichos recursos para la prestación de un servicio de calidad a los habitantes de la ciudad de Medellín.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Preparación y capacitación en Gestión del Riesgo al 100 % de las Instancias Sociales del Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGRD.

- Continuar con la divulgación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres, contribuyendo al componente de conocimiento y reducción.

- Estudios en áreas o zonas con situaciones de riesgo.

- Fortalecimiento del 100% del Cuerpo Oficial de Bomberos.

- Realizar una atención integral de emergencias y desastres que se presenten en la ciudad de Medellín desde el componente técnico, logístico, social y de manejo con oportunidad y calidad.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres – DAGRD — $13.620

7 Para proteger entre todos el medio ambiente

7 3 Medellín gestiona el riesgo

7 3 1 Conocimiento del riesgo

Indicadores del Programa

7.3.1.1	Personas que conocen acciones para la gestión del riesgo	30	30	30

7 3 1 1 Formación y capacitación en gestión del riesgo

Indicadores del Proyecto

7.3.1.1.1	Personas capacitadas en gestión de riesgos	250	3.000	300

Proyectos de Inversión

FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN EN GESTIÓN DEL RIESGO	$1.000

7 3 1 2 Fortalecimiento de SIATA e innovación para la gestión del riesgo

Indicadores del Proyecto

7.3.1.2.1	Redes de monitoreo del SIATA operando	100	100	100

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE SIATA E INNOVACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO.	$300

7 3 1 3 Divulgación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo

Indicadores del Proyecto

7.3.1.3.1	Plan Municipal de Gestión del Riesgo divulgado	30	10	10

Proyectos de Inversión

DIVULGACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN DEL RIESGO	$220

7 3 1 4 Estudios en áreas o zonas con situaciones de riesgo

Indicadores del Proyecto

7.3.1.4.1	Estudios técnicos de vulnerabilidad, amenaza y riesgo realizados	7	9	0

Proyectos de Inversión

ESTUDIOS EN ÁREAS O ZONAS CON SITUACIÓN DE RIESGO	$350

7 3 2 Reducción y mitigación del riesgo

Indicadores del Programa

7.3.2.1	Intervenciones realizadas para la reducción del riesgo	16.800	8.268	4.200

7 3 2 1 Fortalecimiento de instancias sociales del DAGRD

Indicadores del Proyecto

7.3.2.1.1	Instancias Sociales del Departamento Administrativo de Gestion del Riesgo de Desastres-DAGRD -, preparados y capacitados en gestión del riesgo	100	100	100

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE INSTANCIAS SOCIALES DEL DAGRD	$500

7 3 2 2 Intervención en zonas de riesgo

Indicadores del Proyecto

7.3.2.2.1	Obras de mitigación del riesgo realizadas	15	15	10

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN DE OBRAS EN ZONAS DE RIESGO	$880

7 3 2 3 Construcción de la política para la gestión del riesgo de desastres

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Indicadores del Proyecto

7.3.2.3.1	Política pública para la gestión del riesgo aprobada	100	30	50

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN DE LA POLÍTICA PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES $400

7 3 3 Manejo eficaz de desastres

Indicadores del Programa

7.3.3.1	Muertes asociadas a eventos causados por fenómenos naturales	0	2	0
7.3.3.2	Manejo oportuno de situaciones de emergencia o desastres	100	100	100

7 3 3 1 Gestión integral para el manejo de emergencias sociales y desastres

Indicadores del Proyecto

7.3.3.1.1	Emergencias y desastres con atención integral prestada	100	100	100

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN INTEGRAL PARA EL MANEJO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES $4.746

7 3 3 3 Fortalecimiento del cuerpo oficial de bomberos

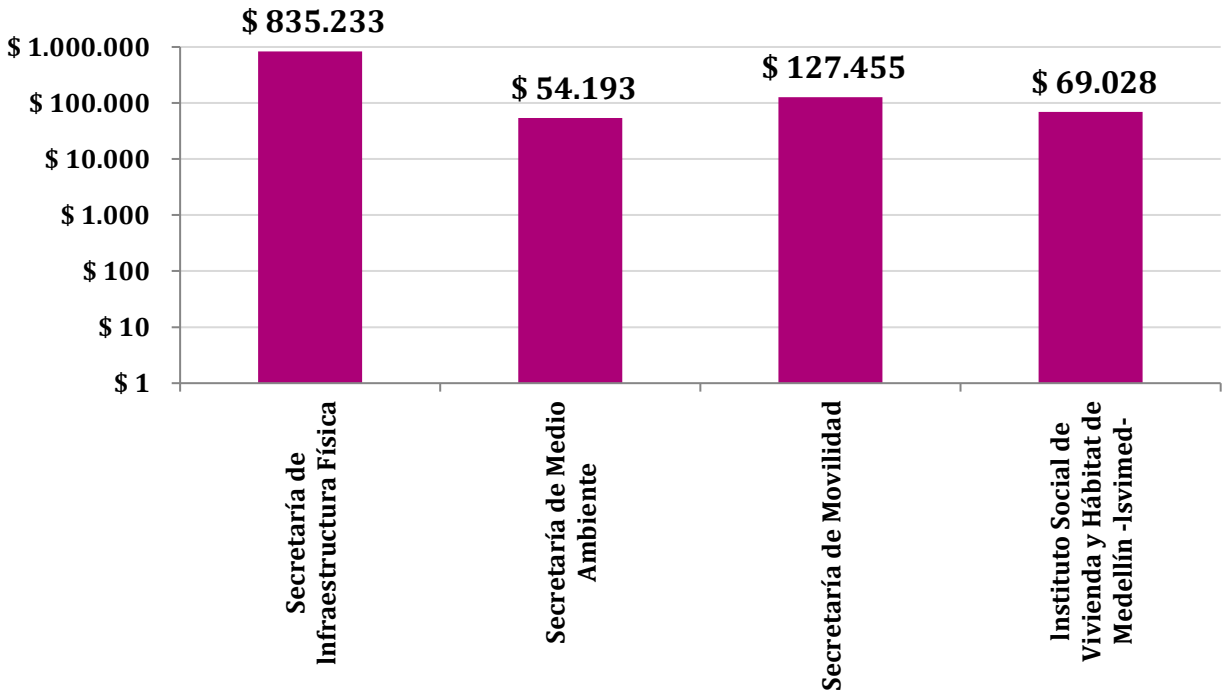
Indicadores del Proyecto

7.3.3.3.1	Cuerpo oficial de bomberos fortalecido	100	100	100

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DEL CUERPO OFICIAL DE BOMBEROS $5.224

Sector de Desarrollo Administrativo de Hábitat, Movilidad, Infraestructura y Sostenibilidad $ 1.085.909



Secretaría de Infraestructura Física

Impactos Obtenidos 2017

- **Intervención Integral del Centro:** Se construyó el Plan Integral del Centro que es la carta de navegación para todas las actuaciones a realizar en esta zona de espacio público, movilidad, medio ambiente e interacción social. Se culminó con la construcción de andenes que mejoran la conectividad peatonal. Paseo Bolívar mejoró el espacio público en 26.000 m2.

- **Proyectos viales:** Se entregó a la comunidad la construcción de la Enseñanza y el retorno la Rueca en el sector de la Loma de los Balsos que tienen 500m, y la ampliación de la doble calzada autopista Norte – Solla y se intervinieron algunos puntos de alta accidentalidad para mejorar la movilidad de los ciudadanos.

- **Parques para vos:** En el 2017 se continuó con la intervención de los espacios públicos de la ciudad, terminando y entregando a la comunidad el Parque principal de San Antonio de Prado, de igual forma mediante el programa PARQUES PARA VOS se mejoraron integralmente los parques de El Hormiguero, Parque Villa del Socorro, Parque El Oasis, Parque Pablo VI, Robledo Villa Sofía, Robledo Aures II, Parque Barrios de Jesus, Parque Santa Elena, Parque Centralidad San Sebastián de Palmitas, Parque la Frisola San Sebastián de Palmitas, Parque Metro Salud San Sebastián de Palmitas, Parque San Jose de la Montaña en San Cristóbal, Parque Rodeo Norte, y Parque Belén Aguas Frías. Este mejoramiento de parques y espacios público de la ciudad se complementó con la reparación e instalación de gimnasios en otros parques existentes como lo son el Parque Manzanares, Parque 12 de Octubre, Parque Arboleda, Parque Miramar, Parque Belencito, Parque Santa Inés Y Parque EL Hormiguero. Se mejoraron y generaron en total 7.243 m2 de espacio público. Se realizó el sostenimiento de espacios públicos en el municipio de Medellín en diversos parques de 20.731 m2.

- **Cicloinfraestructura:** Se realizó la instalación de 500 cicloparqueaderos y el mantenimiento de la red de ciclorrutas en 16,8 km existentes en la ciudad.

- **Parques del Rio:** Se logró terminar los puentes peatonales, el pabellón del río y el bouxculvert de la quebrada La Loreto y se terminan el traslado de redes.

- **Proyectos Urbanos Integrales:** Se hizo entrega del PUI Centroriental del circuito vial Las Mirlas, conectividad Santa Elena-Estancias, Paseo Urbano Via Los Moncada- Camino de la Cuesta, ecoparque Golondrinas del Jardín Circunvalar consolidando un circuito de espacio público en el borde de la ciudad. Se terminó del PUI de la comuna 13 el proyecto de la Via El Salado I y II, viaducto Media Ladera tramo 2. Del PUI Noroccidental se terminó Bulevar Castilla, Bulevar El Abuelo, Circuito de Movilidad El Triunfo Fase 2 y andenes las Tinaja. Y

del PUI Iguaná se entregó conectividad Pesebre – Blanquizal fase 1 tramo 1 y centralidad Santa Margarita fase I.

- **Malla vial:** Durante 2017 se ha dado prioridad al mantenimiento puntual de la malla vial de la ciudad con los programas de parcheo de huecos y fallos, atendiendo todas las comunas y corregimientos de la ciudad mediante cuadrillas especializadas ubicadas por sectores y comunas, lo que ha permitido la atención más oportuna y especifica. De igual forma se implementó el programa de parcheo de huecos a través del aplicativo HUECOSMED, lo que facilita el reporte de huecos y afectaciones por parte de la comunidad y la interacción más directa con la secretaria de infraestructura física. En cuanto al mantenimiento masivo con el programa de fresado en la vías de la ciudad se atendieron los principales ejes viales como la Calle 10, Autopista Norte, Santo Domingo, Trasversal 78, Carrera 65 tramo Norte, Anillo bidireccional, Santa Elena, San Juan y Carrera 65 tramo Sur.

- **Mejoramiento de zonas verdes y jardines:** A través del convenio con el Jardín botánico de Medellín y la SIF se realiza el mantenimiento integral de jardines, arboles juveniles, siembra de árboles, siembra de grama, siembra de jardines, jardines establecidos, trasplante de árboles, mantenimiento de árboles adultos entre otros logrando superar ampliamente las porcentajes de ejecución entre los meses de enero y diciembre en un 180%, lo que beneficia el aspecto de la ciudad y la calidad de sus espacios.

Principales Logros 2017

- **Intervención Integral del Centro:** Se inició la construcción del corredor de La Playa 2, el corredor de Córdoba, el corredor verde de Avenida Oriental, Argentina y San Diego y se avanza en los diseños de los proyectos de parques del centro, corredores viales y estructuración de un modelo de operación de la Minorista.

- **Proyectos viales:** Se inició la construcción del proyecto conocido como "Tunel del Toyo" con el apoyo de la Gobernación de Antioquia, se avanzó en la gestión predial y ajustes de diseños de los proyectos viales de la quebrada Altavista, Altos del Rodeo y carrera 80 a la altura de la facultad de Minas, se iniciaron los estudios y diseños de proyecto Iguana con la 65, intercambio vial balsos con inferior campestre, se avanza con los diseños de varios sitios neurálgicos para el mejoramiento de la movilidad

- **Parques para vos:** Se avanza en el diseño de varios parques del resto de ciudad. Sostenimiento del espacio público de Medellín

- **Cicloinfraestructura:** Se inició la construcción de la Ciclorrutas las Vegas.

- **Sistema Integrado de Transporte:** Se avanza en el mantenimiento de la malla vial del corredor de metroplus, se avanza en la estructuración del tranvía 80, se adelanta la

construcción de obras de metroplus troncal sur y se inicia el proceso de ajustes de diseño y construcción del Cable Picacho.

- **Proyectos Urbanos Integrales:** Se avanza en el diseño de los proyectos, viaducto media ladera tramo 3, senderos de conexión independencias 2 y parque San Javier, bulevar Carrera 68 castilla segunda etapa, paseo urbano calle 104 segunda etapa entre carrera 64C y carrera 70, bulevar carrera 74 calles 105B y 108, conectividad Fuente Clara, construcción de Blanquizal y se avanza en la construcción del espacio público de la Cascada.

- **Vías peatonales:** Se inició la construcción de la adecuación de mejoramiento de la accesibilidad de la calle 33 con carrera 65 y se inició la construcción del mejoramiento de la movilidad peatonal del sector de la Milagrosa.

- **Malla vial:** Rehabilitación y sostenimiento de la malla vial e infraestructura asociada del municipio de Medellín

- **Plan vial rural:** Se avanzó en la construcción del mejoramiento de la malla vial

- **Puentes:** Se encuentran en contratación el realce de puente quebrada La Batea, el puente en la autopista norte a la altura de la Universidad Nacional, el puente de Barranquilla a la altura de la Universidad de Antioquia, el puente de la 80 al frente del éxito de Laureles y el puente de la Villa de la Aburrá.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Intervención Integral del Centro de Medellín: continuar con las obras de corredores de Galería Bolívar, peatonalización de vías, adecuación del espacio público y mantenimiento de parques del centro.

- Gestión de proyectos viales nuevos: Avanzar en la construcción y mejoramiento de la lateral Altavista, y la ejecución de las obras Autopistas para la Prosperidad, avanzar en la construcción y mejoramiento de la vía Altos del Rodeo segunda y su respectiva gestión predial. Así mismo, adelantar estudios y diseños para los sitios neurálgicos priorizados donde se presente mayor congestión vehicular y se intervendrán aquellos que cuenten con diseño. Avanzar la última etapa de la ampliación de la Avenida 80 a la altura de Ingeominas.

- Construcción, mejoramiento o renovación de 100 Parques para Vos: Espacios públicos mejorados en el centro y resto de la ciudad, se resalta la intervención que se tendrá en el Parque de la Vereda La Loma del Corregimiento de San Cristóbal y en el Parque Familiar Nuevo Amanecer corregimiento de Altavista y otros parques mejorados.

- Construcción de ciclo rutas en la ciudad de Medellín: Ciclorrutas construidas de los tramos priorizados, Ciclorrutas mantenidas y 500 cicloparqueaderos instalados.

- Construcción de la Etapa 1B Parques del Río: Continuar con la obra de la Etapa 1 - B

- Sistema Integral de Transporte (Obras Metroplús, Tranvía la 80): Iniciar la obra Cable El Picacho.

- Proyectos Urbanos Integrales: Diseños de Espacio público del Centro Cívico Las Estancias, Paseo Urbano Las Torres, Senderos de Conexión Independencias 2, Conectividad El Salado – Independencias y del Parque San Javier. Terminar los diseños del espacio público generado y vías intervenidas PUI Noroccidental, Bulevar Carrera 74 Segunda Etapa y Paseo Urbano Calle 99 entre carrera 65 y carrera 76 Fase 1. Del PUI La Iguaná Conectividad Robledo, Conectividad Olaya Herrera y el Espacio público Fuente Clara Etapa 2

- FONVALMED: Avanzar en la Construcción y mejoramiento de la Loma de los Mangos (Calle 20A Sur), Construcción de la prolongación de la Carrera 15 (San Lucas) entre la calle 20C Sur y la Urbanización San Marcos de la Sierra y Construcción segunda calzada Avenida 34, tramo 3.1 comprendido entre la Aguacatala (Carrera 43A) hasta la Loma de los Balsos (Calle 12 Sur)

- Adecuación y mantenimiento de zonas verdes en espacios públicos de Medellín

- Realización de Obras en Medellín un Jardín para la Vida y Sostenimiento de Espacios Públicos Verdes de Medellín:
  Paisajismo, silvicultura y espacios públicos verdes cualificados en toda la ciudad.

- Mantenimiento de la infraestructura vial (malla vial)

- Rehabilitación y sostenimiento de la malla vial e infraestructura asociada del Municipio de Medellín, infraestructura peatonal mantenida, infraestructura vial mantenidas (pavimento rígido, articulado y flexible), Obras complementarias mantenidas (puentes, defensas viales y pasamanos), adquisición y mantenimiento de maquinaria y equipo para obras de infraestructura, adquisición de volquetas, fresadora y trituradora.

- Construcción de obras de estabilización en la malla vial del Municipio

- Se intervendrán diferentes sitios priorizados conforme a las necesidades de la comunidad, que posean diseño y que mejoren la seguridad vial, a través de la construcción de muros de contención, obras de drenaje, obras de mitigación, entre otros, principalmente en los sectores oriental y occidental de la ciudad y en sitios como Barrio La Milagrosa, Vía Manzanillo y Buga Patio Bonito del Corregimiento de Altavista, Barrio El Raizal, entre otros.

- Construcción y mantenimiento de vías rurales: Construcción y sostenimiento red vial rural del Municipio de Medellín y Vías intervenidas para mejorar la movilidad en los corregimientos de San Cristóbal, Altavista, San Antonio de Prado, Santa Elena y San Sebastian de Palmitas, a través del mantenimiento de vías en afirmado, pavimento flexible, placa huellas, adecuación de cunetas y zonas verdes.

- Diseño, construcción y mantenimiento de puentes peatonales y vehiculares: Construcción, Adecuación y Sostenimiento de puentes peatonales y vehiculares en sitios priorizados conforme a las necesidades de la comunidad y que posean diseño, a través de la construcción y/o adecuación de puentes peatonales y vehiculares, adecuación rampas de acceso, mejoramiento de drenajes, entre otros.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Infraestructura Física $835.233

3 Para trabajar unidos por un nuevo modelo de equidad social

3 1 Medellín para vivir más y mejor

3 1 1 Fortalecimiento del acceso a los servicios de salud

3 1 1 2 Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización

Indicadores del Proyecto*

3.1.1.2.1	Instituciones de la red pública fortalecidas	95	5	39

Proyectos de Inversión

MCV-Hospital Nororiental	$563

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 3 Medellín se construye desde el arte y la cultura

4 3 1 Bibliotecas, lectura y patrimonio para contribuir al desarrollo de la ciudadanía

4 3 1 1 Bibliotecas conectando territorios

Proyectos de Inversión

INTERVENCIÓN Y REPARACIÓN PARQUE BIBLIOTECA ESPAÑA	$3.000

5 Por una movilidad sostenible

5 1 Medellín se integra con la región, el Área Metropolitana y la Nación

5 1 1 Gestión de planes regionales y metropolitanos

5 1 1 1 Cofinanciar Autopistas para la Prosperidad

Indicadores del Proyecto

5.1.1.1.1	Recursos desembolsados para la ejecución de Autopistas de la Prosperidad (Millones de pesos)	296.000	91.000	65.000

Proyectos de Inversión

Autopistas para la Prosperidad	$65.000

5 2 Medellín por una mejor movilidad

5 2 2 Proyectos de infraestructura para la movilidad de la ciudad

Indicadores del Programa

5.2.2.1	Estado de la malla vial	6	5,67	5,8
5.2.2.3	Vías construidas para vos	80	40,24	10
5.2.2.4	Conectividad peatonal en Medellín	540.000	167.824,56	163.000

5 2 2 1 Intervenciones puntuales de infraestructura para el mejoramiento de la red de movilidad

Indicadores del Proyecto

5.2.2.1.1	Sitios neurálgicos intervenidos para el mejoramiento de la red de movilidad	8	1,4	3

Proyectos de Inversión

ESTUDIOS, CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA POR ACCIONES JUDICIALES	$14.200
ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA	$1.200
CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS EN SITIOS NEURÁLGICOS	$40.000
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE PROYECTOS VIALES	$83.632

5 2 2 2 Mantenimiento de la infraestructura para el mejoramiento de la movilidad

Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
5.2.2.2.1	Infraestructura peatonal mantenida	35.000	16.097,29	10.500
5.2.2.2.2	Infraestructura vial mantenidas	150	188,48	110
Proyectos de Inversión				
ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA				$1.000
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN PARA LA SEGURIDAD VIAL				$5.000
MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL E INFRAESTRUCTURA ASOCIADA				$98.500
5 2 2 3	**Mantener los puentes vehiculares y peatonales de la ciudad**			
Indicadores del Proyecto				
5.2.2.3.1	Puentes intervenidos en la ciudad de Medellín	25	17	3
Proyectos de Inversión				
CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y SOSTENIMIENTO DE PUENTES PEATONALES Y VEHICULARES				$10.000
5 2 2 10	**Construcción y mejoramiento de la vía Altos del Rodeo (Calle 6 sur entre carreras 53 y 89)**			
Indicadores del Proyecto				
5.2.2.10.1	Vía de Altos del Rodeo ampliada	100	10,42	50
Proyectos de Inversión				
CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA VÍA ALTOS DEL RODEO				$20.000
5 2 2 11	**Construcción lateral sur de la quebrada Altavista**			
Indicadores del Proyecto				
5.2.2.11.1	Lateral sur de la quebrada Altavista construida	100	0	30
Proyectos de Inversión				
Construcción lateral sur de la Quebrada Altavista entre carreras 84F y 96				$3.000
5 3	**Medellín gestiona sus sistemas de movilidad**			
5 3 2	**Intervenciones movilidad para transporte público multimodal**			
Indicadores del Programa				
5.3.2.2	Corredores intervenidos para el sistema de transporte público masivo	10	3,4	0
5 3 2 1	**Revisar y ajustar los diseños y desarrollar la primera fase del corredor de transporte de la 80**			
Proyectos de Inversión				
Construcción corredor vial de trasporte Avenida 80				$300.000
5 3 2 2	**Plan Integral Tranvía de Ayacucho**			
Proyectos de Inversión				
OBRAS CORREDOR AYACUCHO				$10.000
5 3 2 3	**Construir el cable Picacho**			
Proyectos de Inversión				
MCV-Corredores De Transporte Limpio, Público Y Masivo				$3.410
5 3 3	**Gestión integral para la movilidad no motorizada**			
5 3 3 1	**Construcción de cicloinfraestructura**			
Indicadores del Proyecto				
5.3.3.1.1	Ciclorrutas construidas	80	4,45	30
5.3.3.1.2	Ciclorrutas mantenidas	45	28,2	10
5.3.3.1.3	Cicloparqueaderos instalados	2.000	642	1.500
Proyectos de Inversión				
CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE CICLO RUTAS				$20.000
5 3 3 3	**Consolidar y desarrollar infraestructura para la movilidad peatonal**			
Indicadores del Proyecto				

Indicador de Plan de Desarrollo / Proyectos de Inversión		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018 / POAI 2018
5.3.3.3.1	Red caminera generada, mejorada y restituida	35.000	12.736	8.632
Proyectos de Inversión				
CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS PEATONALES				$17.610
6	**Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios**			
6 2	**Proyectos Integrales para Medellín**			
6 2 2	**Implementación de proyectos estratégicos**			
6 2 2 1	**Estrategia Proyectos Urbanos Integrales**			
Indicadores del Proyecto				
6.2.2.1.1	Vías intervenidas en los PUI	0,262	3,5	0
6.2.2.1.2	Espacio público generado en los PUI	47.256	16.841,3	17.050
Proyectos de Inversión				
CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI LA IGUANÁ				$6.250
CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI NOROCCIDENTAL				$6.250
CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI COMUNA 13				$6.250
CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI CENTRO ORIENTAL				$6.250
6 2 2 3	**Parques del Río**			
Indicadores del Proyecto				
6.2.2.3.1	Primera etapa de Parques del Río Medellín construida	62	16,28	18,88
Proyectos de Inversión				
MCV-PARQUE DEL RÍO MEDELLÍN				$3.325
6 3	**Medellín gestiona su paisaje y patrimonio**			
6 3 1	**Espacio público para la convivencia ciudadana**			
Indicadores del Programa				
6.3.1.2	Espacio público efectivo por habitante	5,2	3,85	4
6 3 1 1	**Cinturón verde metropolitano**			
Indicadores del Proyecto				
6.3.1.1.1	Espacio público generado en el cinturón verde	11.245	14.507,6	0
Proyectos de Inversión				
MCV-CINTURON VERDE - JARDÍN CIRCUNVALAR				$638
6 3 1 2	**Parques para vos**			
Indicadores del Proyecto				
6.3.1.2.1	Espacios públicos mejorados	30.260	10.044,3	10.256
6.3.1.2.2	Espacios públicos mantenidos	149.000	41.455	38.000
Proyectos de Inversión				
CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE PARQUES PARA VOS				$20.000
MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO				$10.600
6 3 2	**Recuperemos nuestro patrimonio y paisaje**			
6 3 2 4	**Paisajismo y silvicultura de espacios públicos verdes**			
Indicadores del Proyecto				
6.3.2.4.1	Paisajismo, silvicultura y espacios públicos verdes cualificados	3.460.369	2.000.000	2.980.000
Proyectos de Inversión				
ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS VERDES				$5.000
ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE OBRAS "UN JARDÍN PARA VOS"				$10.000
6 4	**Medellín vuelve a su Centro**			
6 4 2	**Conectividad y nueva movilidad**			

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
Indicadores del Programa			
6.4.2.1 Conectividad peatonal restituida	140.000	52.771,37	64.400
6 4 2 1 Intervenciones físicas y ambientales en corredores del Centro			
Indicadores del Proyecto			
6.4.2.1.1 Corredores intervenidos en el Centro	90.000	39.671,37	42.500
Proyectos de Inversión			
MCV-INTERVENCIÓN INTEGRAL DEL CENTRO			$820
6 4 2 3 Rutas para vos			
Indicadores del Proyecto			
6.4.2.3.1 Espacio público generado con peatonalización de vías en el Centro	29.000	0	8.700
Proyectos de Inversión			
CONSTRUCCIÓN RUTAS PARA VOS			$57.236
6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural			
6 6 2 Desarrollo integral de los territorios rurales			
6 6 2 6 Proyectos de infraestructura para la movilidad de los corregimientos			
Indicadores del Proyecto			
6.6.2.6.1 Vías Intervenidas para mejorar la movilidad en los corregimientos	20	11,67	5
Proyectos de Inversión			
CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE VÍAS RURALES			$4.000
MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN CABLE PALMITAS			$2.500

Secretaría de Medio Ambiente

Impactos Obtenidos 2017

- Ampliación de la cobertura de animales identificados con microchip, pasando de un 15% a un 25 %, a través de las jornadas de implantación que se han estado realizando en diferentes sectores de la ciudad, con el fin de que sus propietarios mantengan el control de donde está su mascota o de recuperarlos en caso de pérdida.

- A través de la intervención integral se recuperaron 20 puntos críticos en la ciudad, se logró sensibilizar y generar sentido de apropiación y pertenencia de los espacios públicos, sobre la comunidad circundante a estos, con lo que se logra mantener en buen estado estos lugares.

- Gracias a la gestión integral de los residuos sólidos se lograron reciclar 204.067 toneladas de residuos que se pueden traducir a: 1.908.032 árboles que se dejaron de talar, 3 días de oxígeno para todo Medellín, 30.304.079 metros cúbicos de agua ahorrada, 77.848 ton de Co2e evitadas y 785.660 watts de energía ahorrada.

- Se ha incrementado en más de 101 nuevas hectáreas la cobertura boscosa en suelo forestal protector, a través de los proyectos Más Bosques para Medellín en los cinco corregimientos de Medellín y con Cuenca Verde en las cuencas abastecedoras externas -zona de influencia de Río Grande, Río Chico y la Represa de la Fe, para incrementar la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para el Municipio de Medellín.

- Disminución del calentamiento global por evitar la emisión de gases de efecto de invernadero en el relleno sanitario, debido a que se recolectaron 3.120 toneladas de residuos sólidos aprovechables en la zona urbana, y 522 toneladas de residuos sólidos en la zona rural.

- Disminución de la contaminación ambiental por CO2, material particulado y por ruido; y aporte de servicios ambientales relacionados con el mejoramiento del paisaje, disminución de escorrentía y sostenimiento de avifauna, todo esto como consecuencia de la siembra de 5.744 árboles urbanos, 30.000 plantas de jardín, y mantenimiento de 27.000 árboles urbanos.

- Se logra minimizar el impacto que se pudiera generar por avenidas torrenciales de las quebradas o por el incremento del caudal en los eventos de alta pluviosidad, gracias a las acciones de mantenimiento que se han adelantado en 66 quebradas de la ciudad de Medellín.

Principales Logros 2017

Bienestar Animal

- El incremento en las intervenciones de identificación y registro a través de microchip, impacta de manera notable en la cobertura de animales con posibilidades de ser devueltos a sus propietarios, en caso de extravío. Hasta el momento se han identificado un total de 15.360 animales.

- Así mismo se amplía la sensibilización de personas en los temas de cuidado responsable y bienestar animal, con un total de 13.307 personas, este mismo componente educativo se amplía a las comunidades infantiles, acompañando Instituciones Educativas de diferentes puntos de la ciudad.

- Se implementan los puntos fijos de adopción, como una estrategia de apropiación permanente en el relacionamiento humano animal, buscando hogares definitivos a los animales rescatados de nuestro programa. Hasta el momento se han logrado 800 adopciones.

- Una ciudad líder en bienestar animal debe garantizar respuesta inmediata y permanente a las acciones de rescate de animales en situación de emergencia, por lo cual se logró la adecuación de la Unidad de Rescate en funcionamiento las 24 horas todos los días del año.

- La comunidad ha podido tener opciones de esparcimiento con sus animales de compañía, a la vez que se benefician con las ofertas institucionales para ellos, en los festivales en los parques de la ciudad. En el año se realizaron 9 en total.

- Se establecieron 12 Centros Territoriales de Bienestar Animal, en donde la comunidad tuvo acceso a 3 componentes del Centro de Bienestar Animal La Perla en la implantación de microchip, adopción y educación en cuidado responsable de animales de compañía.

Educación Ambiental

- Se han atendido 20 Instituciones Educativas buscando que la población infantil se sensibilice en el cuidado y respeto por los animales, a través de un proceso formativo que consta de talleres y otras actividades generando interés y participación en el cuidado responsable de los animales de compañía y la fauna en general.

- Se atendieron 482 grupos con educación ambiental a través de diferentes estrategias pedagógico didácticas para contribuir con la consolidación de una cultura ambiental en la ciudad, que buscan el fortalecimiento de la participación ciudadana.

Residuos Sólidos

- Se realizaron 63 Intervenciones Ambientales Integrales logrando la articulación intra e interinstitucional para el mejoramiento de las condiciones del hábitat aportando a la

sostenibilidad ambiental del municipio y para la recuperación de espacios públicos de interés ambiental y social.

- Se capacitaron 252 recicladores en normas de competencia laboral, SENA NCL 220201033, y adicionalmente en: Recolección y recuperación de residuos sólidos potencialmente reciclables de acuerdo a procedimientos establecidos y normatividad vigente, NCL 220201034, logrando formalización y disminución de la brecha de necesidades insatisfechas de esta población vulnerable.

- Se recolectaron 3.120 toneladas de residuos sólidos aprovechables en la zona urbana y 522 toneladas de residuos sólidos aprovechables en zona rural, aportando de esta forma a la disminución del calentamiento global por evitar la emisión de gases de efecto invernadero en relleno sanitario.

- Se recolectaron 27.594 metros cúbicos de residuos clandestinos de construcción y demolición en pequeñas obras civiles, promoviendo la adecuada gestión de los residuos sólidos especiales y el incremento de la cultura ciudadana.

Silvicultura y restauración

- Se restauraron quinientos cincuenta y tres mil (553.500) metros cuadrados en áreas degradadas en el Municipio de Medellín.

- Se realizó una nueva investigación en biodiversidad, que formuló la metodología para la evaluación de la efectividad ambiental de las intervenciones forestales de restauración ecológica sobre la regulación hídrica de microcuencas abastecedoras en áreas rurales de Medellín.

- Se implementó el plan de manejo de 5 áreas protegidas urbanas y rurales para la ciudad de Medellín.

- Se implementó el nuevo proyecto de guardabosques en la ciudad de Medellín para la protección de las cuencas abastecedoras de acueductos, con la presencia de 30 Guardabosques permanentes en los corregimientos.

- Se realizó el mantenimiento de los 27 ecoparques de quebradas, con acciones de rocería, paisajismo, reparaciones de madera inmunizada y reparaciones de gimnasios, lo que permite un mayor disfrute por parte de la comunidad en forma activa con el uso de gimnasios, estancias, y miradores; y en forma pasiva con el disfrute de la naturaleza a través de senderos ecológicos.

- Zonas verdes alternativas implementadas: Establecimiento de 2.000 m2 de muros verdes que nos permite aumentar la cobertura de los servicios ambientales generados por la flora a sitios con baja disponibilidad de suelos para siembra de árboles y jardines, mejorando el

entorno de vías y edificios y aportando a la mitigación de ruido y a la retención de material particulado.

Intervención en Quebradas

- Desde la Secretaría del Medio Ambiente se han adelantado acciones de mantenimiento en 66 quebradas de la ciudad de Medellín, lo que ha permitido remover del cauce 4.766 metros cúbicos de sedimentos y 116 metros cúbicos de basura, en 2.288 ml. Contribuyendo así a minimizar el impacto que se pudiera generar por avenidas torrenciales de las quebradas o por el incremento del caudal en los eventos de alta pluviosidad.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

Bienestar Animal

- Definición de los puntos fijos de adopción en diferentes sitios de la ciudad, como estrategia para afianzar vínculos entre humanos y animales, dando así la oportunidad de encontrar hogares permanentes a los animales rescatados en el programa de Bienestar Animal. Se pretende entregar 800 animales en el año 2018.

- Dar inicio a las intervenciones asistidas con animales, con los caninos del Centro de Bienestar La Perla, entrenados en el año 2017, para diferentes poblaciones vulnerables de la ciudad y en acompañamiento de otras secretarías de la Alcaldía, dando además cumplimiento al Acuerdo 041 de 2017 y afianzando a Medellín como ciudad pionera en temas de Bienestar Animal en el país.

- Implementar estrategias conjuntas con otras secretarías como la de salud, para articular acciones conjuntas en eventos que permitan identificar y registrar animales con microchip, ampliando la cobertura para lograr un total de 17.614 animales en el año.

- Sensibilizar por diferentes medios a un total de 21.500 personas en temas relacionados con bienestar animal y cuidado responsable de seres vivos.

- Garantizar el funcionamiento de la Unidad de Rescate, a través del fortalecimiento en las comunicaciones de atención de emergencias de animales vulnerables, permitiendo atender de manera integral un total de 2.880 pacientes en el año 2018.

- Continuar en acompañamiento interinstitucional a proteccionistas de la ciudad.

Educación Ambiental

- Formar y capacitar en educación ambiental a 300 grupos para contribuir con la consolidación de una cultura ambiental en la ciudad, mediante procesos educativos informales que buscan el fortalecimiento de la participación ciudadana a través de diferentes escenarios, como las aulas ambientales, aulas granjas agroambientales, instituciones educativas, las 22 mesas ambientales.

- Realizar 63 intervenciones ambientales integrales, que mejoren las condiciones de hábitat y que aportan a la sostenibilidad mediante la apropiación por parte de la comunidad, con acciones de educación ambiental in situ.

Residuos Sólidos

- El porcentaje acumulado de residuos sólidos aprovechados sobre los acumulados alcanzará aproximadamente un 21%, lo que aumenta la vida útil del relleno sanitario, inclusión de un mayor porcentaje de recicladores de oficio a la cadena productiva de materiales aprovechables de la ciudad de Medellín, disminución de los efectos negativos del fenómeno efecto invernadero, aumento de la calidad del aire, aumento de la calidad de vida de las personas, entre otros.

- El componente de recolección, transporte y disposición de Residuos de Construcción y Demoliciones (RCD) clandestinos juntos con la operación de los CATES, lograrán un avance del 50%, dándole continuidad al piloto de aprovechamiento.

- El programa de inclusión a recicladores alcanzará una ejecución del 75% lo que beneficiará al 58% de la población de recicladores de oficio de la ciudad de Medellín, aumentará la cobertura a 17 organizaciones de recicladores acompañadas en su plan de fortalecimiento.

- El programa intercambio verde, gracias al asocio con el AMVA, se espera logre un cumplimiento del 100% de las metas 2018, lo que aumenta la cultura ciudadana con la adecuada gestión del residuo sólido generado en casa a través de su adecuada separación en la fuente.

- Se recuperarán 10 puntos críticos de residuos, lo que equivale a un avance del 50% con respecto a lo ejecutado en 2017, contribuyendo al embellecimiento de la ciudad, la optimización del sistema de recolección de residuos ordinarios y especiales.

- Los acopios rurales alcanzarán el 60% y los acopios urbanos alcanzarán el 50% de la meta proyectada para 2018, de cantidades captadas de materiales aprovechables los cuales aportarán a la cadena de aprovechamiento de la ciudad beneficiando directamente a los recicladores de oficio a través del aumento de sus utilidades.
-

Silvicultura y restauración

- 20 nuevas hectáreas de bosque intervenido que permitan aumentar la cobertura boscosa en suelo forestal protector.

- Avanzar en la implementación de la Política de Biodiversidad para Medellín a través del desarrollo de una investigación para el control de la especie invasora Ojo de Poeta.
- Implementación del proyecto de Pago por Servicios Ambientales para los propietarios que protejan los bosques en cuencas abastecedoras de acueductos.

- Corredores implementados para la conectividad de la infraestructura verde: Se espera contar con la implementación de al menos dos (2) corredores adicionales a los ya implementados el año anterior. Con el incremento de la siembra de árboles se fortalecerán los nodos de tal forma que se convertirán en corredores para el tránsito de fauna entre los diferentes puntos de la ciudad intervenidos, aportando a la disminución de la temperatura a nivel de suelo, mejorando la calidad del aire y se aportará al bienestar de peatones y conductores.

- Se realizará el mantenimiento de los 27 ecoparques de quebradas, con acciones de rocería, paisajismo, reparaciones de madera inmunizada y reparaciones de gimnasios, lo que permitirá un mayor disfrute por parte de la comunidad en forma activa con el uso de gimnasios, estancias, y miradores; y en forma pasiva con el disfrute de la naturaleza a través de senderos ecológicos.

- Estudios de valoración, declaratoria y estrategia para la gestión de la infraestructura verde implementados: Se estima adelantar la identificación y caracterización de árboles en proceso de declaratoria como patrimoniales, para generar la estrategia de conservación y recuperación de espacios públicos verdes, que incluyen la Declaratoria de árboles patrimoniales y las opciones de compensación por pérdida de zonas verdes.

- Zonas verdes alternativas implementadas: Se realizará el montaje de 2.000 mts2 de muros verdes que nos permitirá aumentar la cobertura de los servicios ambientales generados por la flora a sitios con baja disponibilidad de suelos para siembra de árboles y jardines, mejorando el entorno de vías y edificios y aportando a la mitigación de ruido y a la retención de material particulado.

- Cuencas abastecedoras de acueductos internos del municipio con medidas de protección: Contaremos con actividades o acciones de protección en 21 cuencas abastecedoras de acueductos veredales, lo que nos permite mejorar la calidad y cantidad del agua para su abastecimiento; adicionalmente se aumenta la cobertura boscosa fortaleciendo el ecosistema local.

Intervención en Quebradas

- Desarrollar la etapa 1 de la actualización de la información geográfica de la red hídrica de la ciudad.

- Mitigar los riesgos asociados al manejo hidráulico de las corrientes con intervenciones de mantenimiento en puntos críticos priorizados de la red hídrica con una longitud de intervención de 2.000 metros lineales.

- Realizar un piloto de una intervención integral en un tramo de quebrada.

- Ejecutar de cuatro obras hidráulicas nuevas para mejoramiento de la red hídrica y mitigación de riesgos por inundaciones.

- Ejecutar de cuatro obras hidráulicas nuevas para mejoramiento de la red hídrica y mitigación de riesgos por inundaciones.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Medio Ambiente $54.193

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

1 1 5 8 Cultura, educación y promoción del medio ambiente

Indicadores del Proyecto

1.1.5.8.1	Grupos atendidos en educación y cultura ambiental	1.000	600	300

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS PARA EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE $671

1 1 5 9 Educación para la prevención del maltrato animal – Gestores(as) infantiles

Indicadores del Proyecto

1.1.5.9.1	Instituciones educativas capacitadas en bienestar animal	60	35	20

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS PARA LA PREVENCIÓN DEL MALTRATO ANIMAL $100

5 Por una movilidad sostenible

5 3 Medellín gestiona sus sistemas de movilidad

5 3 5 Por la calidad del aire que respiramos

5 3 5 2 Estrategias educativas para promover la movilidad sostenible

Indicadores del Proyecto

5.3.5.2.1	Campañas informativas en movilidad sostenible realizadas	3	1	1

Proyectos de Inversión

DISEÑO Y EJECUCIÓN DE LA CAMPAÑA EDUCATIVA PARA PROMOVER LA MOVILIDAD SOSTENIBLE $50

6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural

6 6 2 Desarrollo integral de los territorios rurales

6 6 2 3 Mi corregimiento limpio y sostenible

Indicadores del Proyecto

6.6.2.3.1	Residuos sólidos aprovechados en zona rural	3.741	4.486	5.028

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS AMBIENTALES EN LOS CORREGIMIENTOS $1.138

7 Para proteger entre todos el medio ambiente

7 1 Medellín ciudad verde y sostenible

7 1 1 Gestión de la Infraestructura Verde: generación y mantenimiento de espacios verdes y conectores ecológicos

Indicadores del Programa

7.1.1.1	Corredores cualificados para la conectividad de la infraestructura verde	5	2	2

7 1 1 1 Ecoparques en quebradas de ciudad

Indicadores del Proyecto

7.1.1.1.1	Ecoparques de quebradas mantenidos	27	27	27

Proyectos de Inversión

MANTENIMIENTO DE ECOPARQUES EN QUEBRADAS DE CIUDAD $1.143

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
7 1 1 2 Conectividad ecológica de corredores verdes			
Indicadores del Proyecto			
7.1.1.2.1 Estrategia implementada para mejorar la conectividad de los corredores ecológicos	100	40	65
Proyectos de Inversión			
DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE CONECTIVIDAD ECOLÓGICA DE CORREDORES VERDES			$4.100
7 1 1 3 Planeación y diseño del componente verde de la ciudad			
Indicadores del Proyecto			
7.1.1.3.1 Estudios de valoración, declaratoria y estrategia para la gestión de la infraestructura verde implementados	100	45	28
Proyectos de Inversión			
FORMULACIÓN Y DISEÑO DEL COMPONENTE VERDE DE LA CIUDAD			$1.110
7 1 1 4 Implementación de zonas verdes alternativas			
Indicadores del Proyecto			
7.1.1.4.1 Zonas verdes alternativas implementadas	5.000	2.000	2.000
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE ZONAS VERDES ALTERNATIVAS			$280
7 1 1 5 Estrategia de conservación y mantenimiento de espacios verdes de la ciudad			
Indicadores del Proyecto			
7.1.1.5.1 Zonas Verdes intervenidas en retiros de quebradas y ecosistemas estratégicos	500.000	2.221.322	1.500.000
Proyectos de Inversión			
CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS VERDES DE LA CIUDAD			$3.277
7 1 2 Estructura ecológica y sus servicios ecosistémicos			
Indicadores del Programa			
7.1.2.1 Cobertura boscosa en suelo forestal protector incrementada	300	174,15	20
7 1 2 1 Restauración y aumento de la cobertura boscosa en la zona rural de Medellín			
Indicadores del Proyecto			
7.1.2.1.1 Área en proceso de restauración ecológica	2.000.000	994.500	200.000
Proyectos de Inversión			
RESTAURACIÓN Y AUMENTO DE LA COBERTURA BOSCOSA EN LA ZONA RURAL DE MEDELLÍN			$515
7 1 2 2 Gestión para la protección del recurso hídrico			
Indicadores del Proyecto			
7.1.2.2.1 Cuencas abastecedoras de acueductos internos del municipio con medidas de protección	22	18	20
Proyectos de Inversión			
PROTECCIÓN DEL RECURSO HÍDRICO - LEY 99 DE 1993			$14.775
7 1 2 3 Gestión de áreas protegidas y áreas estratégicas para la sostenibilidad ambiental			
Indicadores del Proyecto			
7.1.2.3.1 Áreas de importancia ambiental con plan de manejo operando	5	5	5
Proyectos de Inversión			
CONSERVACIÓN DE ÁREAS PROTEGIDAS Y ÁREAS ESTRATÉGICAS PARA LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL			$5.685
7 1 2 4 Conocimiento, valoración y gestión de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos			
Indicadores del Proyecto			
7.1.2.4.1 Investigaciones en biodiversidad realizadas	3	2	1
Proyectos de Inversión			

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE BIODIVERSIDAD Y LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS			$100
7 1 3 Nuestro río y sus quebradas			
Indicadores del Programa			
7.1.3.1 Riesgo de inundaciones asociado a quebradas reducido	27,5	32,5	32,34
7 1 3 1 Nuestro Río			
Indicadores del Proyecto			
7.1.3.1.1 Intervenciones realizadas para la recuperación del río y sus afluentes	5	1	1
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE NUESTRO RIO Y SUS QUEBRADAS			$1.375
7 1 3 2 Intervenciones y mantenimiento de cauces de quebradas			
Indicadores del Proyecto			
7.1.3.2.1 Intervenciones físicas y mantenimientos de quebradas realizadas en puntos priorizados	4.500	7.997	2.000
Proyectos de Inversión			
MANTENIMIENTO E INTERVENCIONES DE CAUCES DE QUEBRADAS			$3.306
7 1 3 3 Plan padrino de quebradas y zonas verdes			
Indicadores del Proyecto			
7.1.3.3.1 Estrategia de plan padrino implementada	100	75	75
Proyectos de Inversión			
DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN PADRINO DE QUEBRADAS Y ZONAS VERDES			$135
7 1 4 Gestión Integral de Residuos Sólidos			
Indicadores del Programa			
7.1.4.1 Puntos críticos de residuos sólidos recuperados	60	37	10
7.1.4.2 Residuos sólidos aprovechados respecto a los generados	25	20	21
7 1 4 1 Implementación, seguimiento, revisión y actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos -PGIRS- para el cuidado de los recursos naturales			
Indicadores del Proyecto			
7.1.4.1.1 Residuos sólidos aprovechados en la zona urbana	13.258	5.513	3.970
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PGIRS			$7.145
7 1 4 3 Optimización de estrategias para la gestión de residuos sólidos			
Indicadores del Proyecto			
7.1.4.3.1 Personas comprometidas con el manejo adecuado de residuos sólidos	15.000	7.500	7.500
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS			$50
7 1 4 4 Medellín Intercambio Verde			
Indicadores del Proyecto			
7.1.4.4.1 Familias comprometidas con el intercambio verde	700	300	300
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA MEDELLÍN INTERCAMBIO VERDE			$100
7 1 4 5 Recicladores: empresarios del aprovechamiento del material reciclable			
Indicadores del Proyecto			
7.1.4.5.1 Organizaciones de recicladores fortalecidas	22	22	17
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO A RECICLADORES			$300

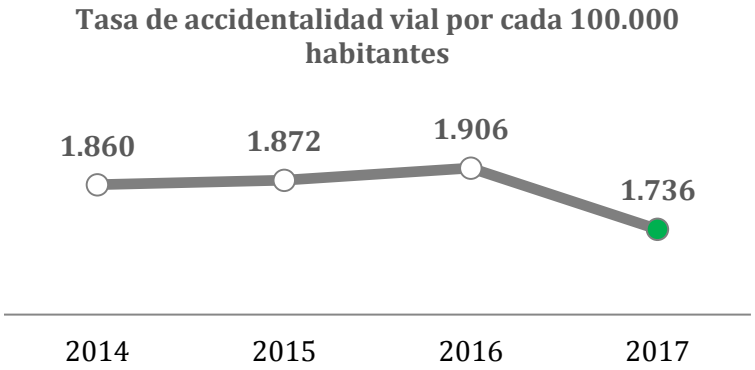
Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
7 1 5 Protección animal			
Indicadores del Programa			
7.1.5.1 Cobertura de Animales protegidos con microchip	35	25	30
7.1.5.2 Animales atendidos a través del programa de Bienestar Animal	11.520	6.133	2.880
7 1 5 1 Fortalecer MICHIP			
Indicadores del Proyecto			
7.1.5.1.1 Animales identificados con microchip	61.440	26.212	17.614
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE MICHIP			$420
7 1 5 2 Promoción del bienestar animal y puntos para la adopción			
Indicadores del Proyecto			
7.1.5.2.1 Animales entregados en adopción	3.050	1.355	800
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DEL BIENESTAR ANIMAL			$7.402
7 1 6 Sistema de Gestión Ambiental Integral y cambio climático			
Indicadores del Programa			
7.1.6.1 Medidas para enfrentar el cambio climático generadas e implementadas	3	0	2
7.1.6.2 Instancias de coordinación institucional fortalecidas	14	14	14
7 1 6 1 Estructura para la Gestión Ambiental Integral de Medellín			
Indicadores del Proyecto			
7.1.6.1.1 Subsistemas del Sistema de Información Ambiental de Medellín-SIAMED- actualizados	100	30	60
Proyectos de Inversión			
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL			$315
7 1 6 2 Habilitación Ambiental del Morro de Basuras de Moravia			
Indicadores del Proyecto			
7.1.6.2.1 Sostenimiento y nuevas adecuaciones realizados en parcelas y jardines del morro Moravia	47.000	44.368	46.100
Proyectos de Inversión			
HABILITACIÓN AMBIENTAL DEL MORRO DE BASURAS DE MORAVIA			$350
7 1 6 3 Intervenciones sociales y ambientales integrales			
Indicadores del Proyecto			
7.1.6.3.1 Articulaciones interinstitucionales realizadas para el mejoramiento de las condiciones ambientales	250	145	63
Proyectos de Inversión			
APOYO EN LAS INTERVENCIONES AMBIENTALES INTEGRALES			$300
7 1 6 5 Acciones de mitigación y adaptación al cambio climático			
Indicadores del Proyecto			
7.1.6.5.1 Acciones integrales en cambio climático ejecutadas	2	0	1
Proyectos de Inversión			
Acciones de mitigación y adaptación al cambio climático			$50

Secretaría de Movilidad

Impactos Obtenidos 2017

Avances en movilidad segura

- Reducción de la Tasa de Accidentalidad vial por cada 100.000 habitantes pasando de 1.906 en el 2016 a 1.736 en el 2017.



Fuente: Secretaría de Movilidad de Medellín.

- Reducción de la Tasa de Mortalidad por accidentes viales por cada 100.000 habitantes, pasando de 10,7 en el 2016 a 10,2 en el 2017.

Fuente: Secretaría de Movilidad de Medellín.

- La reducción de estos dos indicadores fue debido a diferentes estrategias llevadas a cabo por la Secretaría de Movilidad –controles, operativos de embriaguez, educación vial, intervenciones en la circulación y en puntos de mayor accidentalidad– generándose impactos positivos en la reducción de este tipo de casos.

Movilidad amigable con el medio ambiente

- Reducción de las emisiones del Transporte Público de Medellín (TPM) en 26,6 toneladas de PM2,5 y 97.739 toneladas de CO2. Esto fue posible por la restructuración del transporte público, en el que ingresaron 93 buses con tecnologías Euro IV y V, que se suman a los 59 buses nuevos que ingresaron en el año 2016, para un total de 152 buses nuevos. El ingreso de estos vehículos y el retiro de circulación de igual número de buses con tecnologías antiguas tiene un impacto directo en las emisiones de contaminantes criterio y de gases de efecto invernadero.

Fortalecimiento de la operación del Metroplús

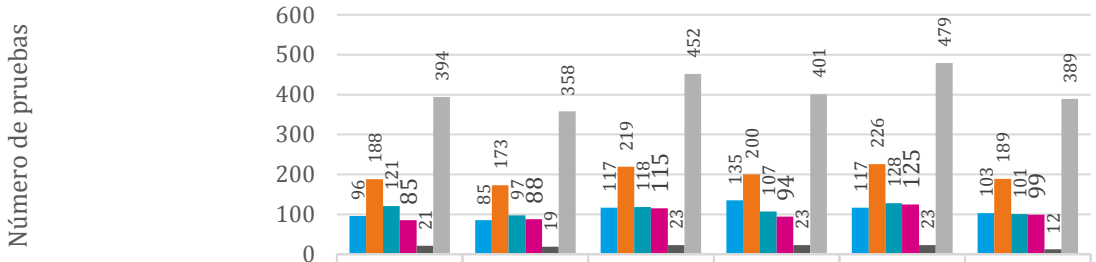
- Mejoras en términos físicos, operacionales, institucionales, virtuales y tarifarios entre el transporte público masivo y colectivo por la integración del Sistema Metroplús en las cuencas 3 y 6, lo que produjo principalmente una reducción de un delta en el pago por utilizar el sistema de 420 pesos (pasando la tarifa de 2.000 a 1.580 pesos).

- Disminución de los tiempos de desplazamiento que permitió pasar de un ciclo de 110 minutos (2011-2014) a 83 minutos (2017). Esto fue logrado a partir de la optimización de la flota del Sistema Metroplús, la implementación de las paradas por demanda en la Cuenca 3 y la priorización en la red semafórica en la Línea 1 y 2.

Vigilancia y control de la movilidad segura

- Reducción de conductores con resultado positivo por embriaguez hasta el mes de septiembre de 2017 del 12,3% en relación al año 2016, lo que representa una mayor eficacia en las actividades de control de embriaguez en conductores por parte del Laboratorio de Toxicología, aportando, de este modo, en la disminución de la accidentalidad por esta causa.

Comparativo por Grado de Embriaguez Alcohólica en Hechos Viales y Particulares, 2016-2017



	Enero-Marzo		Abril-Junio		Julio-Septiembre	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Grado Cero	96	85	117	135	117	103
Grado 1	188	173	219	200	226	189
Grado 2	121	97	118	107	128	101
Grado 3	85	88	115	94	125	99
Renuentes a la prueba	21	19	23	23	23	12
Total alcoholemias positivas	394	358	452	401	479	389

Fuente: Informe mensual Laboratorio de Toxicología, Secretaría de Movilidad.

Principales Logros 2017

Fortalecimiento de la integración multimodal del Transporte Público

- Se organizaron las rutas, frecuencias y capacidades de las empresas que conforman los sistemas de rutas del Transporte Público Colectivo (TPC) de la ciudad.

- La ciudad cuenta con 93 vehículos nuevos de TPC con accesibilidad y tecnología limpia, lo que repercute positivamente en la calidad de vida de los ciudadanos, al incluir en el sistema a personas con movilidad reducida y mitigar impactos ambientales nocivos para la salud.

- Implementación de 70 kilómetros (km) de carriles preferenciales para los vehículos que prestan el servicio de TPC de pasajeros, en 7 corredores de la ciudad (Carrera 80-Avenida Colombia, Carrera 65, Avenida San Juan, Carrera 73, Avenida Guayabal, Avenida Poblado y Calle 10) organizando la movilidad, disminuyendo los tiempos de viaje, eliminando el parqueo en estas vías, evitando el exceso de velocidad de los buses, instalando paradas fijas y de esta manera, contribuyendo a una movilidad sostenible.

- 34 visitas técnicas a empresas de TPC de la ciudad, verificando el cumplimiento de las obligaciones de conformidad con la normatividad vigente.

- Notificación de ocho (8) Actos Administrativos de Reestructuración oficiosa en las rutas del TPM.

- Aumento de pasajeros en el sistema Metroplús y disminución de tiempo de viaje por el cambio de recorrido en la Línea 2 por Sucre y Ecuador.

- Realización de convenio para la estructuración técnica legal y financiera del proyecto de sistema y control de flota y recaudo electrónico para el Transporte Público Urbano de la ciudad de Medellín.

- Ingreso de 31 vehículos nuevos para fortalecer las cuencas en el segundo semestre del año, 1 vehículo para la Cuenca 3 y 30 vehículos para la Cuenca 6, los cuales darán soporte a la operación de Tranvía.

Gestión integral para la movilidad no motorizada

- Reducción de 16% de la velocidad de circulación sobre las vías de tráfico calmado implementadas en la Avenida la Playa.

- 8.800 personas impactadas con la sensibilización y promoción de la Ley 1811 de 2016 que plantea deberes y derechos para ciclistas y peatones.

- 310 participantes directos en la estrategia para la promoción de la movilidad sostenible (Hackathon, seminario Medellín parís, Piloto ciclo parqueadero).

- Diseño de 22,47 km de ciclorrutas, dando cumplimiento al 31,9% de la meta establecida.

- Implementación y mantenimiento de urbanismo táctico para:
  La conformación de vías de tráfico calmado en la Avenida La Playa, generando 492 metros cuadrados (m2) de espacio peatonal.
  El mejoramiento de cruces peatonales en el barrio conquistadores, que produjo 7 cebras peatonales nuevas y 285 m2.
  Aumento de los espacios peatonales para el fortalecimiento de la priorización peatonal sobre las vías, con 364 m2 intervenidos, que se distribuyen en las comunas 10 y 11.

Control a la movilidad

- Disminución de accidentes por embriaguez en un 24,7%, pasando de 401 casos en 2016 a 302 en 2017.

- Incrementó de los operativos de control a las emisiones de gases contaminantes por fuentes móviles, con la verificación de 27.996 vehículos (aumento del 38% respecto al año 2016). Del total de vehículos analizados, el 61% aprobó la prueba de gases y el 39% resultó rechazado, donde se impuso el comparendo inmediatamente.

- Apoyó de la logística de 6.494 operativos para el control de la movilidad por medio de la adquisición de 14 unidades de parque automotor, priorizando la compra de motos para atención oportuna a hechos de tránsito.

- Creación de 3 nuevas zonas de estacionamiento regulado en Manila, Parques del Río y Ciudad del Río, que incorporan aproximadamente 582 celdas de estacionamiento.

- 150.000 personas intervenidas en Educación y Seguridad Vial a través de intervenciones con personas mayores, parque educativo de movilidad, nueva estrategia Encarrete para llegar a lugares de difícil acceso y poder ampliar la cobertura, Aula Móvil, educación vial en empresas, comunas, tomas barriales y curso de amonestados.

Fuente: Secretaría de Movilidad de Medellín.

- Se dio cumplimiento a todos los Acuerdos del Concejo relacionados con educación vial con la realización de 15 eventos académicos y culturales: Participación en la Feria de las Dos Ruedas, Celebración del Día del peatón, participación en Feria de la Flores –Semana mundial de la seguridad vial– Vida en la Vía, Acuerdo municipal Día del Taxista, Apertura de la convocatoria "A la rueda ruedo", participación en Buen Comienzo, Semana de la Movilidad, Semana del Motociclistas, entre otros.

- Se garantizó la operación y mantenimiento de las Escaleras Eléctricas de la Comuna 13 para el desplazamiento de cerca de 1.500 usuarios al día.

- Se realizó Convenio con WAZE para el intercambio de información. Actualmente se está alimentando con los cierres viales mediante la información de la base de datos geográfica municipal. Lo que quiere decir que se está entregando información confiable y oficial de primera mano a la ciudadanía sin necesidad de acudir a intermediarios.

- Mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura semafórica de 648 intersecciones; se presentó un incremento en 2017 de 3 intersecciones semaforizadas por entes privados en la ejecución de proyectos de ciudad.

- Se implementaron 4 nuevas intersecciones semafóricas en la Comuna 3, 4 y 10, para fortalecer el control del tráfico vehicular y peatonal, y así minimizar el riesgo de accidentalidad vial.

- Se implementaron 3 nuevos complementos peatonales en intersecciones de la Comuna 13 y 14 que brindan un paso seguro al peatón.
- Se señalizaron 500 km de vías para mejorar las condiciones de seguridad vial de los usuarios.

- Se instalaron 1.400 señales verticales para generar mayor seguridad vial y reforzar la nomenclatura urbana.

- 171 instituciones educativas intervenidas con la demarcación de zonas escolares.

- 23 nuevos reductores de velocidad y mantenimiento de 173 existentes.

- Gracias al convenio con la Agencia Nacional de Seguridad Vial se instalaron 32 radares de velocidad, 12 señales verticales luminosas y 1.148 piezas de demarcación reflectiva.

- Se gestionó con la ONG Safer Roads el fortalecimiento de la seguridad vial para reducir la accidentalidad en 50 puntos de la ciudad a través de señalización horizontal y vertical, en zonas de paso peatonal y escolar.

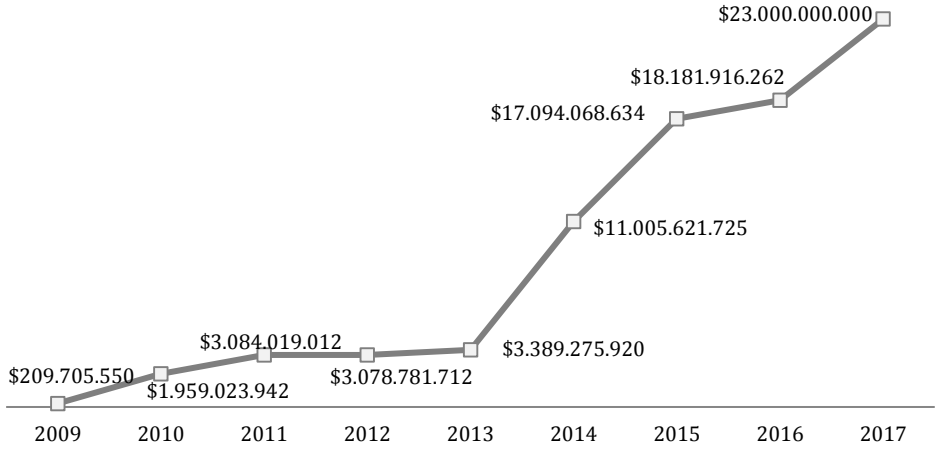
Observatorio de Movilidad

- Se realizaron 108 visitas técnicas a sitios de mortalidad, de las cuales se han ejecutado 84 intervenciones; se destaca la implementación de señalización horizontal y vertical, repavimentación de fallos, se han realizado mejoramientos con arborización y paisajismo en sitios inseguros de cruce peatonal, intervenciones de espacio público para recuperar andenes, actividades pedagógicas para generar en los usuarios de las vías comportamiento seguros, planeamientos semafóricos e instalación de nuevos semáforos en dos puntos de mayor mortalidad.

- 6 reordenamiento viales en diferentes puntos de la ciudad, que permitieron mejorar las condiciones de movilidad en términos de disminución en tiempos de viaje, mayores velocidades y seguridad para los diferentes usuarios de la vía, como son:
  1. Reordenamiento vial calles 10 y 10a entre carreras 36 y 42.
  2. Cambio de sentido vial calles 15sur y 16asur y carreras 48a y 48b.
  3. Reordenamiento vial Ciudad del Río.
  4. Reordenamiento vial Manila.
  5. Reordenamiento vial Conquistadores.
  6. Cambio de sentido vial carrera 22 (Montessori).

- Incremento del 20% en la recuperación de la cartera por concepto de multas de tránsito, transportes, parqueo y grúa con relación a 2017, a través del fortalecimiento de la gestión del Cobro Coactivo. Estos resultados se ven reflejados en la evolución de su recaudo donde se viene superando año tras año su punto de equilibrio, generándose recursos propios para el Municipio de Medellín.

Recaudo Cobro Coactivo 2009-2017



Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Reducir la tasa de accidentalidad vial por cada 100.000 habitantes a 1.668,5 para 2018.

- Reducir la tasa de mortalidad por accidentes viales a 9,80 por cada 100.000 habitantes.

- Capacitar a 150.000 ciudadanos en educación vial para la movilidad segura, mediante campañas para promover buenos comportamientos y hábitos seguros.

- Aportar los recursos para el Fondo de Estabilización Tarifaria, para contribuir a soportar la operación del Transporte Metroplús, cuencas 3 y 6.

- Garantizar la continuidad de la operación de las escaleras eléctricas, la cual presta servicios en la comuna 13.

- Señalizar 1.000 kilómetros de vía e instalar de 1.125 señales verticales y convencionales.

- Realizar el mantenimiento a 648 cruces semafóricos de la ciudad e implementar nuevos cruces semafóricos y complementos peatonales.

- Supervisar y medir el desempeño de las obligaciones técnicas y operativas a cargo del contratista UNE, concesionario de los trámites y servicios de la Secretaría de Movilidad, así como del Sistema Inteligente de Movilidad de Medellín - SIMM hasta el año 2025.

- Garantizar que la infraestructura física de la Secretaria de Movilidad del Municipio se conserve adecuadamente mediante el mantenimiento preventivo y correctivo.

- Verificar la implementación de los actos administrativos expedidos a las empresas que conforman los sistemas de Transporte Público Colectivo.

- Realizar mantenimiento de Carril solo bus.

- Fortalecer la imagen institucional del Transporte Público Colectivo.

- Socializar el proyecto de Transporte Público de Medellín a partir de tomas barriales para sensibilizar y empoderar a la comunidad, para generar un mayor sentido de corresponsabilidad.

- Realizar las verificaciones a las empresas sobre el cumplimiento de los planes estratégicos de seguridad vial, para generar impacto en la disminución de la accidentalidad.
- Implementar 428 celdas nuevas de estacionamiento regulado e incrementar la logística para fortalecer la capacidad de reacción y mejorar la circulación de la ciudad por vehículos mal estacionados.

- Participar activamente en el proyecto piloto de taxis eléctricos, el cual busca contribuir al afianzamiento de la tecnología vehicular eléctrica en la región, ya que esta tecnología es una de las medidas estratégicas para el mejoramiento de la calidad del aire en el Valle de Aburrá y la mitigación del cambio climático.

- Dar inicio con la operación de dos (2) buses eléctricos en el transporte público colectivo y masivo de Medellín, en el marco del convenio interinstitucional en el que participan AMVA, EPM, Metro, Metroplús S.A. y Alcaldía de Medellín. El proyecto piloto busca conocer su funcionamiento y capacidad tecnológica para su eventual implementación a mayor escala en el Valle de Aburrá, y de este modo contribuir al mejoramiento de la calidad del aire y la mitigación del cambio climático en la región.

- Iniciar la consolidación de un medio de pago único para el transporte público colectivo y masivo de Medellín, para su incorporación en el sistema de transporte público colectivo.

- Aumentar en un 10% los indicadores de recaudo de cartera, con el fin de continuar generando ingresos propios para el Municipio de Medellín.

- Mejorar los tiempos de espera en los trámites que realizan los ciudadanos respecto a los medios de pagos y acuerdos de pago.

- Aumentar en un 20% la suscripción de acuerdos de pago, para brindarle al ciudadano herramientas que le permiten ponerse al día en el pago de sus deudas con la Secretaría de Movilidad.

- Garantizar un mejor servicio programando de manera adecuada los despachos en Líneas 1 y 2 y, Cuencas 3 y 6.

- Diseñar 20 kilómetros de ciclorrutas.

- Fortalecer la red caminera de 11 estaciones del sistema masivo de transporte Metro.

- Fortalecer el sistema de información para la movilidad no motorizada.

- Implementar un plan de cruces seguros para la ciudad que de herramientas para la intervención a corto, mediano y largo plazo en puntos de alta accidentalidad o conflicto con peatones.

- Avanzar en el análisis de la capacidad real para racionalizar los vehículos del Transporte Público Colectivo que se encuentran en la zona de influencia del tranvía y sus cables alimentadores.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Movilidad $127.455

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

Indicadores del Programa

1.1.5.2	Percepción ciudadana negativa sobre el comportamiento vial	15	16,5	15,75

1 1 5 3 Cultura vial y peatonal en mi barrio para la movilidad segura y ordenada en mi ciudad

Indicadores del Proyecto

1.1.5.3.1	Ciudadanos capacitados en educación vial para la movilidad segura	600.000	632.900	150.000

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO A LA CULTURA VIAL PARA LOS ACTORES DE LA MOVILIDAD	$6.200

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 5 Medellín innovadora

4 5 1 Ciencia, innovación y tecnología para la sociedad

4 5 1 2 Fortalecer el sistema de movilidad inteligente

Indicadores del Proyecto

4.5.1.2.1	Sistema de información de movilidad implementado	100	20	70

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA SECRETARÍA DE MOVILIDAD	$1.200
ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITES EN CONCESIÓN Y DEL SIMM	$1.500

5 Por una movilidad sostenible

5 2 Medellín por una mejor movilidad

5 2 1 Planificación del Sistema de movilidad de la ciudad

5 2 1 1 Formulación del Plan Integral de Movilidad Sostenible

Indicadores del Proyecto*

5.2.1.1.1	Plan Integral de Movilidad Sostenible formulado	90	15	50

Proyectos de Inversión

ESTUDIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA MOVILIDAD	$3.800

5 3 Medellín gestiona sus sistemas de movilidad

5 3 1 Fortalecimiento a la integración multimodal del transporte público

Indicadores del Programa

5.3.1.1	Usuarios movilizados en transporte público	2.300.000		1.700.000
5.3.1.2	Velocidad comercial del transporte público colectivo	15	13	13

5 3 1 2 Fortalecer la reestructuración del Transporte Público Colectivo de Medellín - TPM

Indicadores del Proyecto

5.3.1.2.1	Acciones implementadas para el mejoramiento de la prestación del servicio de Transporte Público Colectivo de Medellín	4	1	1
5.3.1.2.2	Vehículos del transporte público colectivo –TPC– verificados con un Sistema de gestión y control de flota del Municipio	60	0	10
5.3.1.2.3	Vehículos del transporte público colectivo de Medellín adaptados para personas con discapacidad	412	152	276

Proyectos de Inversión

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
REESTRUCTURACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO DE MEDELLÍN - TPM			$150
5 3 1 3 Potencializar el sistema de recaudo electrónico para el transporte público			
Indicadores del Proyecto			
5.3.1.3.1 Sistema de recaudo electrónico implementado en la flota del transporte público colectivo de Medellín	40	0	10
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE RECAUDO ELECTRÓNICO PARA EL TRANSPORTE PÚBLICO			$17.000
5 3 1 6 Fortalecer la operación de Metroplús en las cuencas 3 y 6			
Indicadores del Proyecto			
5.3.1.6.1 Recursos aportados para garantizar la operación de Transporte sostenible (Metroplús cuencas 3 y 6) (Millones de pesos)	132.075	85.532	32.101
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO A LA OPERACIÓN DE METROPLÚS			$36.000
5 3 3 Gestión integral para la movilidad no motorizada			
Indicadores del Programa			
5.3.3.1 Personas que se desplazan a su lugar de trabajo en modos de transporte no motorizados	30	26	30
5 3 3 2 Impulsar y fortalecer el uso de la bicicleta			
Indicadores del Proyecto			
5.3.3.2.1 Ciclorrutas diseñadas	80	28	32
5.3.3.2.2 Estrategias implementadas para la promoción de la movilidad sostenible	8	4	2
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LA MOVILIDAD HUMANA Y SOSTENIBLE			$3.800
5 3 3 3 Consolidar y desarrollar infraestructura para la movilidad peatonal			
Indicadores del Proyecto*			
5.3.3.3.1 Red caminera generada, mejorada y restituida	35.000	12.736	5.000
Proyectos de Inversión			
ADMINISTRACIÓN DE LAS ESCALERAS ELÉCTRICAS COMUNA 13			$1.400
5 3 4 Reconociendo la importancia de la movilidad segura			
Indicadores del Programa			
5.3.4.1 Tasa de accidentalidad vial por cada 100.000 habitantes	1.643	1.736,3	1.668,5
5.3.4.2 Tasa de mortalidad por accidentes viales por cada 100.000 habitantes	9,4	10,2	9,8
5 3 4 1 Señalización para la seguridad vial de la ciudadanía			
Indicadores del Proyecto			
5.3.4.1.1 Vías con señalización mantenida	3.200	810	1.165
5.3.4.1.2 Cruces semaforizados mantenidos	640	653	658
Proyectos de Inversión			
MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA SEMAFORIZACIÓN VIAL			$10.943
MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA SEÑALIZACIÓN VIAL			$14.970
5 3 4 2 Vigilancia y control de la movilidad segura			
Indicadores del Proyecto			
5.3.4.2.1 Operativos realizados anualmente para el control de la movilidad	4.724	6.494	4.724
5.3.4.2.2 Zonas de estacionamiento regulado creadas	1.526	852	500
Proyectos de Inversión			
MANTENIMIENTO DE LAS INSTALACIONES DE LA SECRETARÍA DE MOVILIDAD			$1.000
ADMINISTRACIÓN ZONAS ESTACIONAMIENTO REGULADO (ZER), ARRASTRE Y CUSTODIA			$20.989
FORTALECIMIENTO LABORATORIO DE TOXICOLOGÍA			$250

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
SUMINISTRO Y LOGÍSTICA PARA EL CONTROL DE LA MOVILIDAD			$2.000
FORTALECIMIENTO A COBRO COACTIVO DE MOVILIDAD			$5.151
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y OPERATIVO DE LA SECRETARIA DE MOVILIDAD			$702
5 3 5 Por la calidad del aire que respiramos			
Indicadores del Programa			
5.3.5.1 Emisiones de PM2,5 en el sistema Transporte Público de Medellín (TPM)	15,7	21,6	18,1
5.3.5.2 Emisiones de CO2 en el sistema Transporte Público de Medellín (TPM)	96.071	98.595	97.885
5 3 5 1 Impulsar la movilidad amigable con el medio ambiente			
Indicadores del Proyecto			
5.3.5.1.1 Vehículos del transporte público colectivo de Medellín funcionando con tecnología limpia	800	211	300
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO PARA LA MOVILIDAD AMIGABLE CON EL MEDIO AMBIENTE			$400

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - ISVIMED-

Impactos Obtenidos 2017

- 3.069 hogares superan el déficit habitacional, de los cuales 290 hogares superan el déficit cuantitativo a partir de la asignación de subsidios para vivienda definitiva y 2.779 hogares superan el déficit cualitativo a partir del mejoramiento de sus viviendas y la habilitación para conexión a servicios públicos con el reconocimiento de edificaciones.

Principales Logros 2017

- Acompañamiento social al 100% de los hogares que habitan proyectos habitacionales promovidos por el Instituto.

- Fortalecimiento del Sistema Municipal Habitacional a partir del avance en la reglamentación de la política pública de Inquilinatos y en la elaboración del diseño metodológico para la implementación del Consejo de Política Habitacional y la revisión y actualización del Plan Estratégico Habitacional de Medellín – PEHMED.

- Implementación de los proyectos de reasentamiento integral de población a partir de la asignación de subsidios para vivienda definitiva (55 para población de riesgo, 37 para población de arrendamiento temporal) y para el pago de arrendamientos temporales (4.600 hogares). Además, se realizó la gestión administrativa, técnica y jurídica para el inicio de obra de los proyectos habitacionales de vivienda nueva La Playita, El Triunfo, Madre Laura, Colinas De Occidente, Ciudad Del Este C, Castilla/Girardot, Bosque Verde (compraventa) Y La Cruz 1 Torre 4.

- Para la población de demanda libre se asignaron 198 subsidios, en asocio con las cajas de compensación familiar y se realizó la gestión administrativa, técnica y jurídica para el inicio de 2.554 viviendas en los proyectos Picacho, La Colina, Arboleda De San Antonio, Ventto, La Corcovada, Ciudad Del Este C, Bosque Verde (compraventa), Colinas De Occidente y Mirador De Moravia.

- Cualificación de las condiciones habitacionales de los hogares de Medellín a partir de la asignación de 2.656 subsidios para mejoramiento de vivienda y la ejecución 2.329, de los cuales 133 corresponden a víctimas de desplazamiento.

- Promoción de la tenencia segura a partir del reconocimiento de 2.600 viviendas edificadas sin licencias de construcción, la titulación de 751 predios ubicados sobre bienes fiscales, de los cuales 38 corresponden a víctimas de desplazamiento forzado y el saneamiento de la propiedad para 150 hogares que no contaban con procesos completos de escrituración.

- Inicio de las obras de los proyectos habitacionales: Arboleda de San Antonio, Bosque Verde y Ciudad del Este etapa C.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Continuar con el fortalecimiento al Sistema Municipal Habitacional implementando el Consejo de Política Habitacional en un 49%, avanzando en la revisión y ajuste del Plan Estratégico Habitacional en un 95% y terminando al 100% la reglamentación de la política de inquilinatos.

- Continuar la implementación de los proyectos de reasentamiento integral a partir de la asignación de 20 subsidios de vivienda definitiva para la población de riesgo y arrendamiento temporal, 3.572 subsidios para pago de arrendamientos temporales y acompañar al 100% a los hogares sujetos de reasentamiento por obras de utilidad pública.

- Iniciar las obras para los proyectos La Playita, El Triunfo, Ciudad Del Este D, Madre Laura, Colinas De Occidente, Castilla/Girardot, La Cruz 1 Torre 4, Picacho, La Colina, Ventto, La Corcovada, Bosque Verde, Colinas De Occidente y Mirador De Moravia dirigidos a la población de riesgo, arrendamiento temporal y demanda libre.

- Continuar la implementación del programa de Mejoramiento Integral de Barrios a partir de la ejecución de 1.282 mejoramientos de vivienda, el inicio las obras en los polígonos priorizados para mejoramiento del entorno barrial, la titulación de 750 predios ubicados en bienes fiscales, la gestión ante las curadurías del reconocimiento de 1.750 viviendas y el saneamiento de la propiedad de 167 viviendas, a partir de procesos de escrituración.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín – ISVIMED — $69.028

2 Para recuperar juntos la seguridad y la convivencia ciudadana

2 2 En Medellín convive toda la ciudadanía

2 2 2 Promoción de la convivencia

2 2 2 3 Acompañamiento social de proyectos habitacionales

Indicadores del Proyecto

2.2.2.3.1	Proyectos Vivienda de Interes Prioritario (VIP) - Vivienda de Interes Social (VIS) con acompañamiento social	100	100	100

Proyectos de Inversión

ASISTENCIA SOCIAL PARA PROYECTOS HABITACIONALES	$1.442

6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

6 5 Hábitat adecuado para Medellín

6 5 1 Fortalecimiento al Sistema Municipal Habitacional

Indicadores del Programa

6.5.1.1	Sistema Municipal habitacional fortalecido	100	24,25	84,75

6 5 1 1 Creación e implementación del Consejo de Política Habitacional

Indicadores del Proyecto

6.5.1.1.1	Consejo de política habitacional implementado	100	3	49

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL CONSEJO DE POLÍTICA HABITACIONAL	$870

6 5 1 2 Revisión y ajuste del Plan Estratégico Habitacional de Medellín – PEHMED

Indicadores del Proyecto

6.5.1.2.1	Plan Estratégico Habitacional de Medellín ajustado	100	27	95

Proyectos de Inversión

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO HABITACIONAL DE MEDELLÍN - PEHMED	$603

6 5 1 3 Adopción y reglamentación de la política pública de inquilinatos

Indicadores del Proyecto

6.5.1.3.1	Política pública de inquilinatos adoptada y reglamentada	100	40	100

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE INQUILINATOS	$526

6 5 2 Reasentamiento integral de población

Indicadores del Programa

6.5.2.1	Proyectos para reasentamiento integral de población implementados	100	100	100

6 5 2 1 Reasentamiento de población con soluciones de vivienda definitiva

Indicadores del Proyecto

6.5.2.1.1	Subsidios para vivienda definitiva asignados a hogares sujetos de reasentamiento por eventos naturales, riesgo y desastres	427	55	10
6.5.2.1.2	Hogares sujetos de reasentamiento por obras de utilidad pública atendidos	100	100	100

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DEFINITIVAS DE VIVIENDA PARA POBLACIÓN DE REASENTAMIENTO	$3.029

6 5 2 2 Una solución definitiva para la población en arrendamiento temporal

Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
6.5.2.2.1	Subsidios para vivienda definitiva asignados a la población de arrendamiento temporal	610	37	10
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DEFINITIVAS DE VIVIENDA PARA POBLACIÓN EN ARRENDAMIENTO TEMPORAL				$3.912
6 5 2 3	**Arrendamiento temporal**			
Indicadores del Proyecto				
6.5.2.3.1	Subsidios asignados para pago de arrendamiento temporal	16.500	9.428	3.572
Proyectos de Inversión				
APLICACIÓN DE SUBSIDIOS PARA ARRENDAMIENTO TEMPORAL				$20.346
6 5 3	**Gestión de nuevos desarrollos habitacionales de vivienda social**			
Indicadores del Programa				
6.5.3.1	Hogares que superan el déficit cuantitativo de vivienda	4.901	290	50
6.5.3.2	Hogares que superan el déficit habitacional	5.421	3.069	1.497
6 5 3 1	**Vivienda nueva**			
Indicadores del Proyecto				
6.5.3.1.1	Subsidios para vivienda nueva asignados	3.478	198	30
6.5.3.1.2	Subsidios para vivienda nueva asignados a hogares víctimas de desplazamiento forzado, vía integración local y retorno	386	0	NA
6.5.3.1.3	Vivienda de interés social construida	3.864	0	NA
6.5.3.1.4	Viviendas de interés social promovidas en alianza con el sector privado	15.000	0	NA
6.5.3.1.5	Hogares de demanda libre que acceden a vivienda nueva en proyectos de la alianza con el sector privado	5.000	0	NA
Proyectos de Inversión				
APLICACIÓN DE SUBSIDIOS Y CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA NUEVA PARA POBLACIÓN DE DEMANDA LIBRE				$12.313
6 5 3 2	**Gestión del suelo para vivienda social**			
Indicadores del Proyecto				
6.5.3.2.1	Suelo para vivienda social gestionado	100	100	100
Proyectos de Inversión				
IDENTIFICACIÓN DE SUELO PARA VIVIENDA SOCIAL				$579
6 5 3 3	**Fomento a la autoconstrucción e iniciativas comunitarias**			
Indicadores del Proyecto				
6.5.3.3.1	Subsidios asignados en proyectos de autoconstrucción e iniciativas comunitarias	973	4	0
Proyectos de Inversión				
APOYO A LA AUTOCONSTRUCCIÓN E INICIATIVAS DE VIVIENDA COMUNITARIA				$434
6 5 4	**Mejoramiento integral de barrios**			
Indicadores del Programa				
6.5.4.1	Hogares que superan el déficit cualitativo de vivienda	5.940	2.779	2.888
6 5 4 1	**Mejoramiento de vivienda**			
Indicadores del Proyecto				
6.5.4.1.1	Subsidios para mejoramiento de vivienda asignados	8.910	2.900	1.000
6.5.4.1.2	Subsidios para mejoramiento de vivienda asignados a víctimas de desplazamiento forzado	990	133	50
6.5.4.1.3	Mejoramientos de vivienda ejecutados	9.900	2.433	2.591
Proyectos de Inversión				
APLICACIÓN DE SUBSIDIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE VIVIENDA				$21.735
6 5 4 2	**Mejoramiento del entorno barrial**			

Indicadores del Proyecto

6.5.4.2.1	Espacio público del entorno barrial mejorado	100	100	100

Proyectos de Inversión

CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DEL ENTORNO BARRIAL $361

6 5 4 3 Titulación de predios

Indicadores del Proyecto

6.5.4.3.1	Predios titulados para favorecer a las familias más vulnerables	1.350	713	750
6.5.4.3.2	Predios titulados a víctimas de desplazamiento forzado	223	38	37

Proyectos de Inversión

APOYO PARA LA TITULACIÓN DE PREDIOS $409

6 5 4 4 Reconocimiento de edificaciones

Indicadores del Proyecto

6.5.4.4.1	Edificaciones reconocidas por resolución de curaduría	9.850	3.363	1.750
6.5.4.4.2	Viviendas habilitadas para conexión de los servicios de acueducto y alcantarillado	12.000	596	297

Proyectos de Inversión

APOYO PARA EL RECONOCIMIENTO DE EDIFICACIONES $1.878

6 5 4 5 Saneamiento predial – Gestión para la tenencia segura

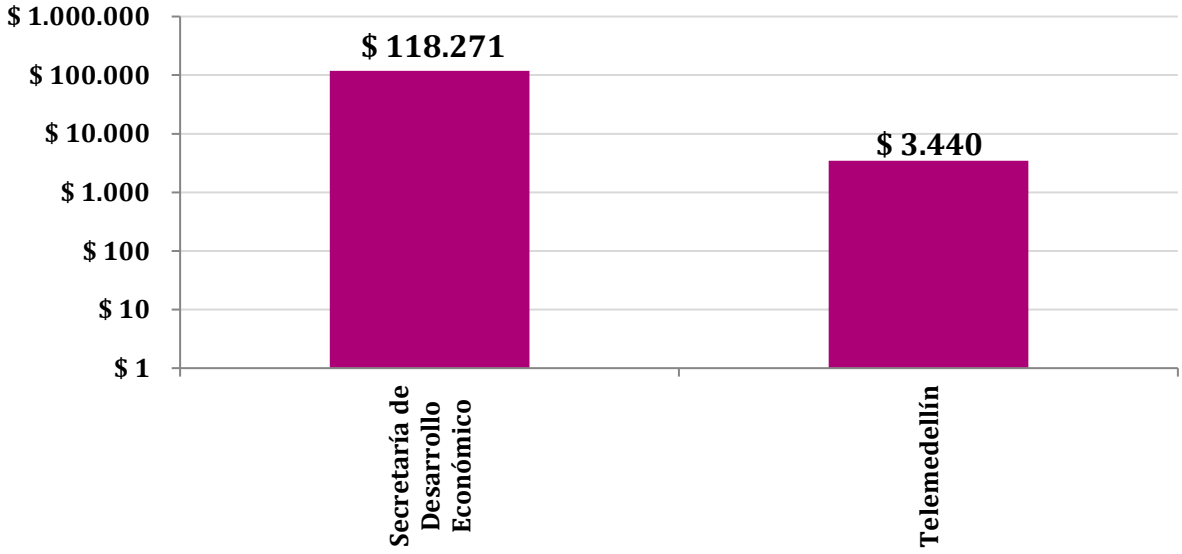
Indicadores del Proyecto

6.5.4.5.1	Viviendas escrituradas por saneamiento predial	650	317	167

Proyectos de Inversión

SANEAMIENTO PREDIAL Y GESTIÓN PARA LA TENENCIA SEGURA $590

Sector de Desarrollo Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación, Desarrollo Económico e Internacionalización
$ 121.711



Secretaría de Desarrollo Económico

Impactos Obtenidos 2017

- Implementación de la estrategia "Buscando Talento", la cual consistió en llevar la oferta de los programas y proyectos de la Secretaría de Desarrollo Económico al territorio, de esta manera se han acompañado 70.000 personas a través de los diferentes proyectos de la Secretaria que buscan mejorar las condiciones de empleabilidad y generación de ingresos en los Medellinenses.

- 1960 emprendimientos acompañados en proceso de pre incubación e incubación, mejorando sus posibilidades de permanencia en el mercado, el desarrollo de nuevos productos y fortaleciendo la cultura emprendedora en la ciudad.

- 936 empresas intervenidas en sus diferentes etapas de desarrollo que fortalecen su estrategia empresarial, comercial, gestión financiera e incrementan sus redes de contacto, a través de los programas de aceleración empresarial y Cedezo.

- Inserción laboral del 30% de los jóvenes y adultos que han sido formados en competencias laborales.

- Vinculación laboral del 20% de los ciudadanos registrados a través de la Oficina Pública de Empleo.

- 206 millones de dólares en inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad.

- 600.000 Viajeros ingresando a la Ciudad, con un incremento del 10% en la meta prevista. Este resultado se deriva de los esfuerzos realizados en los procesos de Promoción de Ciudad, Captación de Eventos y la realización exitosa de grandes eventos de ciudad como la visita del Papa Francisco y WOBI. (Word business)

Principales Logros 2017

- 235 emprendedores participaron de la Feria del Talento Local, estrategia implementada con el fin de mostrar el talento de nuestros emprendedores a través de una muestra comercial y cultural, que les permite acceder al mercado local.

- 3.200 jóvenes NI-NIS (entre 16 y 28 años) acompañados en la Estrategia Formando Talento, diseñada para formar en competencias requeridas por el mercado laboral, con el fin de lograr que el joven pueda acceder a un empleo.

- 1.513 personas lograron participar en los programas de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la implementación de la estrategia Buscando Talento.

- Se otorgaron 28.000 créditos para crear o fortalecer microempresas, lo que representa un crecimiento en la colocación de créditos desde el inicio de la administración

- Se puso en marcha del proyecto Bancuadra, acercando la población a una alternativa de financiación, dando soluciones inmediatas y fortaleciendo así la economía solidaria de la ciudad, mediante la asignación de créditos de consumo que oscilan entre $200.000 y $1.800.000

- Se estableció una alianza estratégica con la caja de compensación familiar COMFAMA para promover la formación y el emprendimiento de 3.000 jóvenes NI-NIS y la intermediación laboral del 30% de los jóvenes certificados.

- Se incrementó en más de un 50% del número de buscadores de empleo registrados llegando a 25.000, gracias a la utilización de la plataforma de empleo SISE, (Sistema de Información al Servicio del Empleo), y a la estrategia Buscatón de talentos para el Empleo, que consistió en llevar la oferta a cada una de las comuna y corregimientos del municipio de Medellín.

- Se incrementó en más de un 60% del número de ciudadanos atendidos por la unidad de orientación ocupacional, de 2.084 atendidos en el año 2016, se pasó a generar una atención a más de 3.500 usuarios. Dicho incremento obedece en gran medida a las articulaciones realizadas con Instituciones de educación superior.

- 3.920 Jóvenes y adultos formados y certificados en competencias laborales para el trabajo, en concordancia con las necesidades de la oferta laboral actual. De estos, 100 Jóvenes y adultos son víctimas del conflicto armado.

- Se realizó el panel de formación y empleabilidad 2017, que contó con la asistencia de representantes de 120 empresas y en el cual se lograron los acuerdos de voluntades para once (11) alianzas público privadas. Esto, con el objetivo de dinamizar la articulación entre el gremio empresarial y la formación para el trabajo, buscando construir elementos comunes que permitan activar la empleabilidad de la ciudad y la realización de alianzas.
- 1.061 ciudadanos se inscribieron al programa Capital Semilla en el marco de la estrategia Buscando Talento, de los cuáles 700 participaron en las capacitaciones y acompañamiento brindado para el fortalecimiento de su idea de negocio y fueron premiadas 100 de ellas.

- 150 participantes del Programa Capital semilla tuvieron acompañamiento y asesoría en los Laboratorios de creación de Ruta N, con el fin de acelerar su producto mínimo viable para sacarlo al mercado

- Se acompañaron 50 nuevas ideas de negocio en procesos de incubación, con el fin de facilitar su acceso al mercado y la consecución de nuevos clientes.

- 38 empresas de los diferentes sectores económicos, fueron acompañadas en el programa de aceleración empresarial, en los componentes de direccionamiento estratégico, estructuración financiara y escalamiento que se compone de gestión comercial, gestión de la innovación y apertura de nuevos mercados a nivel, local, nacional e internacional.

- 1000 personas se beneficiaron de espacios de relacionamiento, visualización, sinergia y posicionamiento, con la participación de 4 eventos de Networking (Net-me). Estos eventos permiten a los emprendedores establecer una red de contactos y relaciones de negocios, con las cuales pueden aumentar las posibilidades de mejorar las ventas de sus productos y conseguir mejores precios con sus proveedores.

- Se formalizaron 6.000 empresas de diferentes sectores económicos de la ciudad, lo cual permite su fortalecimiento, su sostenibilidad en el tiempo y una mayor participación en el mercado.

- Se logró la creación, lanzamiento y puesta en marcha del Laboratorio de Creación para la Innovación Social, brindando atención a más de 400 empresas en la mejora de sus productos y/o procesos.

- Se capacitó a 1.500 estudiantes en STEM (ciencia, tecnología, ingeniera y matemáticas) a través de un programa focalizado en los grados noveno a once en temáticas de carreras de tecnología, conexión con empresarios y académicos en CTI.

- Se estableció una alianza con la Corporación Ruta N que permitió fortalecer las estrategias para la implementación del plan CT+i 2011-2021, encaminado a temas de cofinanciación, acceso a mercados, acompañamiento y fortalecimiento de proyectos en ciencia, tecnología e innovación.

- Se brindó acompañamiento a 1.220 empresas de los diferentes clúster de la ciudad en el fortalecimiento de sus competencias: aumentando su competitividad y mejorando su relacionamiento y transferencia de conocimientos.

- Se capacitaron 50 líderes en competencias blandas a través de la escuela de liderazgo, con el fin de fortalecer los equipos de trabajo del sector textil.

- Se apoyaron 2.825 emprendedores y empresarios a través del programa CEDEZO, impulsando las iniciativas barriales en materia de emprendimiento y generación de ingresos.

- Se realizaron alianzas estratégicas con más de 15 instituciones y entidades, que permiten trabajar articuladamente en el acompañamiento a los emprendedores y empresarios

beneficiarios del programa CEDEZO, con el fin de mejorar sus capacidades de comercialización y transferencia de conocimiento.

- Se implementó la estrategia de incubación en el programa CEDEZO, permitiendo la asesoría personalizada a 100 empresarios inscritos en el programa.

- Empresarios y emprendedores participaron en 90 eventos y ferias organizados por la Secretaría de Desarrollo, generando conexiones para la apertura de mercados.

- Se atendieron 2.693 ciudadanos en 18 "Buscatón de Talentos para el Empleo". La Implementación de la estrategia acercó la oferta institucional de la Secretaría de Desarrollo Económico y el portafolio de servicios de la Oficina Pública de Empleo a los habitantes del Municipio de Medellín.

- Se gestionaron recursos por el valor de $ 350.000.000 a través de la formulación, presentación y ejecución de 3 proyectos encaminados a mejorar inserción laboral de población con enfoque, (víctimas, personas con discapacidad, jóvenes).

- Se registraron 2.792 empresas formales nuevas en el Sistema de Información al Servicio del Empleo. Esto permite una mayor cobertura y eficiencia en el servicio de intermediación laboral, facilitando a la comunidad el acceso al empleo y a las empresas un cubrimiento oportuno de sus vacantes

- Se logró la intermediación para la vinculación laboral a más de 950 ciudadanos que pasaron por las diferentes unidades de operación de la Oficina Pública de Empleo.

- Se capacitó a 525 personas en Economía Social y Solidaria, promoviendo el trabajo asociativo, el consumo responsable, el trueque, y los valores y actitudes basados en la solidaridad.

- Se alcanzó un avance del 40%, en la gestión realizada para la implementación de la Política Pública de Turismo.

- Se fortalecieron 200 Empresas e instituciones turísticas mediante la colaboración de distintos Aliados del Sector (COTELCO, CCMA, ACOPI, FENALCO, BRITISH COUNCIL).

- 120.000 Visitantes recibieron información turística a través de la estrategia de los puntos de información turística de ciudad.

- Se captaron 88 Eventos para la ciudad mediante la articulación con el Medellín Convention & Visitors Bureau.

- Se realizaron 20 ferias y eventos en los cuales se generaron negocios para la ciudad.

- Se realizaron 40 ferias y eventos, en los que participaron 29 artesanos productores, aproximadamente por cada feria.

- Durante el año se realizaron 13 ferias propias de Plaza Mayor y/o en asociación.

- 1302 pequeños productores recibieron asistencia técnica para el mejoramiento de sus prácticas agropecuarias, en pro del mejoramiento de la calidad, sostenibilidad y rentabilidad de su producción.

- 200 nuevos pequeños productores agropecuarios y emprendedores rurales que participaron en Mercados Campesinos se beneficiaron de la posibilidad de comercializar sus productos de forma directa y mejorar su nivel de ingresos familiares.

- 20 escenarios y espacios públicos donde se realizaron Mercados Campesinos para el beneficio de un mayor número de productores con lugares para comercializar y mejorar sus ingresos.

- Se instalaron de 40 puntos de acceso gratuito a internet nuevo para un total de 237 puntos en funcionamiento, que permiten mes a mes incrementar la conectividad de la ciudad, aumentando la cantidad de usuarios que utilizan los servicios de internet banda ancha.

- Se instalaron 4 nuevos espacios con acceso gratuito a internet, operando bajo alianza con MinTIC.

- Se realizaron 53.575.353 conexiones en todos los espacios con acceso WiFi gratuito en la ciudad con una penetración de ancho de banda del 22%.

- Se tuvieron 2.881.029 accesos a las páginas de trámites en línea que promociona el programa Medellín Digital.

- Se realizó la pre-factibilidad del proyecto que permitirá la auto-sostenibilidad de los espacios con acceso a Internet gratuito.

- Se reestructuró la página de Medellín Digital, con la generación de nuevos contenidos que permite la difusión del programa y sus componentes de apropiación, conectividad y servicios a toda la ciudadanía. Se logró un avance del 20% en la realización del diagnóstico de la digitalización de la Ciudad.

- Se logró la georreferenciación de algunos servicios estratégicos de la secretaría como: puntos de acceso a internet de Medellín Digital, puntos de atención de la OPE y CEDEZO, créditos otorgados por el Banco de las Oportunidades, Puntos de información turística, espacios públicos donde se realizan los Mercados Campesinos con el fin de que sean publicados en el portal geográfico de la Alcaldía de Medellín- GEOMEDELLÍN.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Consolidar en la ciudad el proyecto Bancuadra, como una alternativa para satisfacer las necesidades financieras más inmediatas de la población, beneficiando a 14.000 personas con créditos legales para disminuir las alternativas financieras ilegales que se generan en Medellín y sus corregimientos.

- Recuperar el 100% del recurso colocado en créditos a través del Banco de los Pobres durante el 2018, logrando la estabilización de la cartera del mismo y su sostenibilidad en el tiempo.

- Otorgar 20.000 microcréditos para crear y/o fortalecer microempresas en la ciudad.

- Acompañar 100 nuevas ideas de negocio para para promover la cultura del emprendimiento bajo la creación y consolidación de nuevas empresas.

- Formalizar 8.500 empresas para que cumplan los requisitos de ley para operar y se inserten de manera adecuada a la economía regional y así tengan más oportunidades de crecimiento.

- Intervenir 1.220 empresas en la estrategia Medellín Ciudad Clúster de la ciudad para el fortalecimiento de sus competencias, aumento de su competitividad, y relacionamiento y transferencia de conocimientos mediantes eventos especializados.

- Desarrollar dos proyectos intercluster para crear vínculos entre diferentes sectores productivos de la ciudad.

- Coordinar estrategia con la Corporación Ruta N para el fortalecimiento de los CEDEZO en temas de ciencia, tecnología e innovación.

- Lograr la transferencia de conocimiento al equipo de trabajo de la Secretaria de Desarrollo Económico en temas relacionados con la gestión de innovación a través del programa virtual Innovación para Todos.

- Acompañar a 3900 empresas para la implementación de la estrategia del Gran pacto por la Innovación, que busca incluir más empresas que se encuentren interesadas en ser parte de la alianza a través de incentivos en materia de relacionamiento.

- Promover la competitividad, sostenibilidad y rentabilidad de 346 empresas de la ciudad a través del acompañamiento de Desarrollo de Proveedores enfocado en las necesidades del sector y las tendencias de los mercados nacionales e internacionales.
- Fortalecer a la población inscrita al programa CEDEZO, a través de asesorías especializadas, acompañamiento empresarial, visitas empresariales y apoyo a la comercialización de los emprendedores y empresarios.

- Lograr la apertura de una nueva sede del programa CEDEZO de las 16 actuales en el territorio.

- Lograr vincular a más del 10% de los inscritos en la Oficina Pública de Empleo, a través de la gestión de la unidad de intermediación laboral.

- Mejorar el nivel de empleabilidad de los buscadores de empleo, mediante la unidad de orientación laboral, que capacita a los ciudadanos para la buena presentación de su hoja de vida e identificación de su perfil y aplicación por tipo de cargo.

- Incrementar la gestión y colocación de población víctima del conflicto y personas en situación de discapacidad, mediante la articulación con las distintas Secretarías que trabajan con esta población y con los distintos programas del gobierno nacional encaminados para este fin.

- Formar a 530 personas en Economía Social y Solidaria para contribuir con la cultura social y solidaria, mediante el trabajo asociativo, el consumo responsable, el trueque y demás actitudes basadas en la solidaridad como práctica de pensamiento, buscando fomentar las competencias en pro de la consolidación de redes empresariales solidarias.

- Formar 500 jóvenes y adultos en competencias laborales.

- Formar 35 jóvenes y adultos víctimas del conflicto armado en competencias laborales.

- Gestionar 2 alianzas estratégicas entre universidad, empresa y Estado para fomentar la inserción formal laboral.

- Insertar laboralmente 250 jóvenes y adultos, capacitados en competencias laborales

- Permanecer como ciudad en el puesto 62 del ranking ICCA mundial, el cual reconoce a las ciudades como un destino a nivel internacional para la realización de eventos del turismo de reuniones y negocios en el mundo.

- Implementar la Política Pública de Turismo en un 80%.

- Superar los 600.000 viajeros que llegan a la ciudad por el punto de control migratorio.

- Alcanzar un 100% de avance en los diseños urbanísticos desarrollados para la intervención de los cerros Nutibara y Volador como atractivos turísticos de Ciudad.

- Alcanzar un 100% de avance en la formulación del Plan de Mercadeo de Ciudad, con lo cual, se tendrá una marca de Ciudad que nos permita potencializar a nivel nacional e internacional la imagen que tenemos como destino turístico.

- Captar 80 eventos de ciudad para atraer inversiones, visitantes y mayores ingresos para la ciudad.

- Brindar asistencia técnica a 1300 Pequeños productores.
- Lograr la participación de 200 nuevos pequeños productores agropecuarios y emprendedores rurales en los mercados campesinos
- Realizar Mercados Campesinos en 23 escenarios y espacios públicos
- Ofrecer 281 nuevos espacios públicos con acceso gratuito a internet
- Realizar la operación y mantenimiento a los espacios con acceso a internet gratuito.
- Llegar a un avance del 80% en el diagnóstico y plan de acción para la digitalización de Medellín implementado
- Lograr la difusión y buen uso de las 4 Plataformas web de la Secretaría: Mipymes, Ope, Formación y Emprendimiento.
- Realizar un piloto de conectividad WiFi en vagones del Metro de Medellín.
- Realizar un piloto de Monetización de la conectividad de la Ciudad.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Desarrollo Económico $118.271

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 1 Cultura Medellín

1 1 5 Buenas prácticas ciudadanas para el goce de mis derechos y deberes

1 1 5 1 Difundir la cultura de la legalidad en todos los entornos

Indicadores del Proyecto

1.1.5.1.1	Empresas formalizadas (Cumplen los requisitos de la ley para operar)	24.000	7.241	8.500

Proyectos de Inversión

DIFUSIÓN DE LA CULTURA DE LEGALIDAD EN EL AMBIENTE EMPRESARIAL	$2.547

1 3 Medellín bien administrado

1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

Indicadores del Programa

1.3.5.2	Penetración de ancho de banda	22	22	21,8

1 3 5 1 Medellín digital

Indicadores del Proyecto

1.3.5.1.1	Espacios públicos con acceso gratuito a internet	292	237	281
1.3.5.1.2	Diagnóstico y plan de acción para la digitalización de Medellín implementado	100	20	60
1.3.5.1.4	Plataforma web para pymes implementada	100	100	100

Proyectos de Inversión

MCV-FONDO TIC	$88
DESARROLLO DE MEDELLÍN DIGITAL	$6.500

4 Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos

4 3 Medellín se construye desde el arte y la cultura

4 3 3 Creación, Formación, Fomento y Circulación artística y cultural

4 3 3 5 Apoyar la producción audiovisual y cinematográfica en Medellín

4.3.3.5.1	Producciones nacionales e internacionales captadas por la ciudad	4	1	2

Proyectos de Inversión

Apoyo Industria Audiovisual y Comisi	$1.000

4 4 Medellín con acceso al empleo

4 4 1 Especialización Inteligente

Indicadores del Programa

4.4.1.1	Empleos generados a partir de inversión nacional y extranjera reportada	4.042	4.598	0
4.4.1.3	Empresas intervenidas bajo el enfoque de especialización inteligente que mejoran su productividad	2.000	1.023	500

4 4 1 1 Medellín, ciudad clúster y de servicios

Indicadores del Proyecto

4.4.1.1.1	Empresas intervenidas en estrategia clúster	4.800	2.401	1.220
4.4.1.1.2	Proyectos interclúster desarrollados	7	3	2

Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE MEDELLÍN, CIUDAD CLÚSTER Y DE SERVICIOS	$4.380

4 4 1 2 Atracción de inversión nacional y extranjera directa para el desarrollo y la competitividad

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
Indicadores del Proyecto*			
4.4.1.2.1 Inversiones y reinversiones nacional y extranjera realizadas para el desarrollo y la competitividad	56	14	14
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN NACIONAL Y EXTRANJERA			$1.700
4 4 1 3 Acceso a mercados			
Indicadores del Proyecto			
4.4.1.3.1 Sistema de inteligencia de mercado implementado	100	0	50
4.4.1.3.2 Proveedores desarrollados	1.000	356	346
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA ACCESO A MERCADOS			$1.800
4 4 1 4 Fortalecer el Pacto por la Innovación			
Indicadores del Proyecto*			
4.4.1.4.1 Empresas firmantes del pacto por la innovación	5.000	2.175	2.400
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DEL PACTO POR LA INNOVACIÓN			$215
4 4 1 5 Medellín creativa			
Indicadores del Proyecto			
4.4.1.5.1 Plan intersectorial para el fomento y la gestión de la economía creativa diseñado e implementado	100	30	80
Proyectos de Inversión			
APOYO AL FOMENTO DE LA ECONOMÍA CREATIVA EN MEDELLÍN			$200
4 4 2 Educación pertinente a la dinámica laboral			
Indicadores del Programa			
4.4.2.1 Inserción laboral de jóvenes y adultos, capacitados en competencias laborales	50	30	40
4.4.2.2 Participación del desempleo juvenil en el total de los desempleados	40	41,95	40,973
4 4 2 2 Formar y educar en competencias de acuerdo a la demanda y necesidades del mercado laboral			
Indicadores del Proyecto			
4.4.2.2.1 Jóvenes y adultos formados en competencias laborales para el trabajo	4.000	4.591	500
4.4.2.2.2 Jóvenes y adultos víctimas del conflicto armado formados en competencias laborales para el trabajo	150	138	35
Proyectos de Inversión			
FORMACIÓN EN COMPETENCIAS LABORALES PERTINENTES			$2.000
4 4 2 3 Fomentar la inserción formal laboral			
Indicadores del Proyecto			
4.4.2.3.1 Alianzas estratégicas realizadas entre Universidad, Empresa y Estado para fomentar la inserción formal laboral	4	1	2
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO Y FOMENTO DE LA INSERCIÓN FORMAL LABORAL			$650
4 4 2 7 Escuela de artes y oficios			
Indicadores del Proyecto			
4.4.2.7.1 Artesanos productores formados y cualificados en diseño	200	70	70
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO A LA ESCUELA DE ARTES Y OFICIOS			$400
4 4 3 Generación de empleo			
Indicadores del Programa			

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
4.4.3.1	Vinculación laboral a través de la oficina pública de empleo	10	20	10
4.4.3.2	Personas con discapacidad que se vinculan al mercado laboral a través la oficina pública de empleo	40	16	12
4.4.3.3	Población vulnerable que se vincula al mercado laboral a través de la oficina pública de empleo	200	129	45
4.4.3.4	Jóvenes sin experiencia, que se vinculan al mercado laboral a través de la oficina pública de empleo	2.000	789	600
4 4 3 1	**Estrategias para el trabajo decente**			
Indicadores del Proyecto				
4.4.3.1.1	Plan Local de Empleo implementado	50	10	25
Proyectos de Inversión				
DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL TRABAJO DECENTE				$167
4 4 3 3	**Crear una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo**			
Indicadores del Proyecto				
4.4.3.3.1	Empresas nuevas registradas en el sistema de información de las oficinas públicas de empleo	6.639	3.789	1.822
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO DE UNA GRAN BASE EMPRESARIAL DE OFERTA Y DEMANDA DE EMPLEO				$1.675
4 4 4	**Creación y fortalecimiento empresarial**			
Indicadores del Programa				
4.4.4.1	Emprendimientos acompañados en sus diferentes etapas de desarrollo	6.520	2.600	1.960
4.4.4.2	Empresas Intervenidas en sus diferentes etapas de desarrollo	3.744	2.161	936
4.4.4.3	Densidad empresarial (empresas por cada 1.000 habitantes)	50	43,1	45
4.4.4.4	Empleos generados en la ciudad o en el distrito de innovación enfocadas a CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación)	3.083	1.672	640
4.4.4.5	Redes de economía colaborativa que operan en la ciudad	105	129	35
4 4 4 1	**Fortalecer el ecosistema de emprendimiento**			
Indicadores del Proyecto				
4.4.4.1.1	Empresas apoyadas en procesos de incubación	210	105	60
4.4.4.1.2	Nuevas ideas de negocio apoyadas	400	200	100
4.4.4.1.3	Empresas con procesos de aceleración empresarial implementadas	152	76	38
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO				$9.000
4 4 4 2	**Fortalecer los CEDEZO**			
Indicadores del Proyecto				
4.4.4.2.1	Emprendedores y empresarios apoyados en los CEDEZO	11.300	5.650	2.825
4.4.4.2.2	Comunas y corregimientos con atención a emprendedores y a empresarios	21	16	20
Proyectos de Inversión				
FORTALECIMIENTO DE LOS CEDEZO				$3.000
4 4 4 4	**Promoción y fomento de la Economía Social y Solidaria**			
Indicadores del Proyecto				
4.4.4.4.1	Personas capacitadas en economía solidaria	2.000	945	530
Proyectos de Inversión				
APOYO A LA PROMOCIÓN Y FOMENTO DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA				$1.500
4 4 4 5	**Fortalecimiento del Banco de las Oportunidades y acceso a recursos**			
Indicadores del Proyecto				
4.4.4.5.1	Microcréditos otorgados para crear o fortalecer microempresas	80.000	51.553	20.000
Proyectos de Inversión				

Indicador de Plan de Desarrollo / Proyectos de Inversión	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018 / POAI 2018
FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE LAS OPORTUNIDADES Y ACCESO A RECURSOS			$4.205
4 4 4 7 Plataforma de Economía Colaborativa (PEC)			
Indicadores del Proyecto			
4.4.4.7.1 Usuarios beneficiarios de las redes de economía colaborativa	31.500	4.078	14.000
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE LA PLATAFORMA DE ECONOMÍA COLABORATIVA (PEC)			$1.300
4 4 4 8 Distrito de Innovación y Emprendimiento			
Indicadores del Proyecto*			
4.4.4.8.1 Empresas e instituciones instaladas en la ciudad o en el distrito de innovación enfocadas a CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación)	250	163	184
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DEL DISTRITO DE LA INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO			$429
4 5 Medellín innovadora			
4 5 1 Ciencia, innovación y tecnología para la sociedad			
4 5 1 1 Plan CT + I Medellín			
Indicadores del Proyecto*			
4.5.1.1.1 Proyectos apoyados por el Plan CT+i (Ciencia, Tecnología e Innovación)	7	1	1
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DEL PLAN CT + I MEDELLÍN			$13.856
4 5 1 6 Laboratorios de creación para la innovación social			
Indicadores del Proyecto*			
4.5.1.6.1 Laboratorios de creación desarrollados	4	1	1
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DE LABORATORIOS DE CREACIÓN PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL			$501
4 5 2 Turismo			
Indicadores del Programa			
4.5.2.1 Viajeros ingresando a la ciudad	2.500.000	1.302.086	600.000
4.5.2.2 Ocupación hotelera promedio anual	67	66	66
4.5.2.3 Reconocimiento de Medellín como destino nivel nacional e internacional en ranking ICCA mundial	69	62	70
4 5 2 1 Implementar la política pública de turismo			
Indicadores del Proyecto			
4.5.2.1.1 Política pública de turismo implementada	100	40	80
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE TURISMO			$1.660
4 5 2 2 Fortalecimiento del tejido empresarial e institucional turístico			
Indicadores del Proyecto			
4.5.2.2.1 Empresas e instituciones turísticas fortalecidas	800	539	200
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO EMPRESARIAL E INSTITUCIONAL TURÍSTICO			$400
4 5 2 3 Enlaces competitivos para el turismo			
Indicadores del Proyecto			
4.5.2.3.1 Visitantes atendidos que reciben información turística de la ciudad	300.000	226.719	75.000
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE ENLACES COMPETITIVOS PARA EL TURISMO			$1.500
4 5 2 4 Constituir cerro Nutibara parque turístico			

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
Indicadores del Proyecto			
4.5.2.4.1 Diseño urbanístico desarrollado para la intervención el cerro Nutibara como atractivo turístico	100	80	100
Proyectos de Inversión			
DISEÑO DEL CERRO NUTIBARA COMO ATRACTIVO TURÍSTICO			$28.050
4 5 2 5 Constituir cerro el volador parque turístico			
Indicadores del Proyecto			
4.5.2.5.1 Diseño urbanístico desarrollado para la intervención el cerro El Volador como atractivo turístico	100	80	100
Proyectos de Inversión			
DISEÑO DEL CERRO VOLADOR COMO ATRACTIVO TURÍSTICO			$550
4 5 3 Internacionalización			
Indicadores del Programa			
4.5.3.2 Valoración económica de las publicaciones generadas mediante la estrategia de free press de ciudad	180.000	93.107	45.000
4 5 3 1 Construir y desarrollar la marca de ciudad			
Indicadores del Proyecto			
4.5.3.1.1 Plan de mercadeo de ciudad formulado	100	30	100
Proyectos de Inversión			
DISEÑO Y DESARROLLO DE LA MARCA DE CIUDAD			$600
4 5 3 2 Impulsar la promoción y mercadeo de la ciudad como destino turístico			
Indicadores del Proyecto			
4.5.3.2.1 Eventos captados para la ciudad	307	175	80
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LA PROMOCIÓN Y MERCADEO DE LA CIUDAD COMO DESTINO TURÍSTICO			$5.600
4 5 3 3 Medellín ciudad de grandes eventos, convenciones y ferias			
Indicadores del Proyecto			
4.5.3.3.1 Ferias y eventos realizados de los cuales se generan negocios para la ciudad	61	31	18
4.5.3.3.2 Ferias y eventos en los que participan artesanos productores	168	83	55
4.5.3.3.3 Ferias propias de Plaza Mayor y/o en asociación realizadas	27	13	9
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE MEDELLÍN CIUDAD DE GRANDES EVENTOS, CONVENCIONES Y FERIAS			$4.500
AMPLIACIÓN PABELLÓN AMARILLO PLAZA MAYOR			$5.000
4 5 3 4 Promoción de la ciudad como destino de inversión			
Indicadores del Proyecto*			
4.5.3.4.1 Eventos "Por qué Medellín" realizados con aliados internacionales y empresarios estratégicos	20	5	5
Proyectos de Inversión			
APOYO A LA PROMOCIÓN DE LA CIUDAD COMO DESTINO DE INVERSIÓN			$1.700
4 5 3 5 Alianzas de cooperación internacional			
Indicadores del Proyecto*			
4.5.3.5.1 Proyectos impactados con cooperación técnica o financiera a partir de las alianzas de cooperación gestionadas para el Municipio de Medellín	64	13	19
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE ALIANZAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL			$1.600
4 5 3 6 Medellín, laboratorio de prácticas vivas			
Indicadores del Proyecto*			

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**
4.5.3.6.1 Buenas prácticas a nivel internacional gestionadas para implementar en programas de la Alcaldía de Medellín	4	1	1
4.5.3.6.2 Alianzas de cooperación sur sur (oferta de cooperación) en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas	12	3	3
Proyectos de Inversión			
CONSOLIDACIÓN DE MEDELLÍN COMO LABORATORIO DE PRÁCTICAS VIVAS			$1.000
4 5 3 8 Fortalecimiento de la Red de Antioqueños en el exterior (SosPaisa)			
Indicadores del Proyecto*			
4.5.3.8.1 Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	40	10	10
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LA RED DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR (SOSPAISA)			$200
6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios			
6 4 Medellín vuelve a su Centro			
6 4 4 Presencia institucional y gobernabilidad			
6 4 4 5 Unidades productivas para los comerciantes informales			
Indicadores del Proyecto			
6.4.4.5.1 Comerciantes informales vinculados a cadenas productivas	700	300	200
Proyectos de Inversión			
DESARROLLO DE UNIDADES PRODUCTIVAS PARA LOS COMERCIANTES INFORMALES			$700
6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural			
6 6 3 Desarrollo empresarial rural			
Indicadores del Programa			
6.6.3.1 Unidades productivas agropecuarias y agroindustriales que mejoran sus capacidades productivas y empresariales	500	200	224
6 6 3 1 Implementar la Política Pública de Desarrollo Rural			
Indicadores del Proyecto			
6.6.3.1.1 Pequeños productores que reciben asistencia técnica	4.300	2.000	1.300
6.6.3.1.2 Programa Agropecuario Municipal (PAM) implementado	100	0	60
Proyectos de Inversión			
IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DESARROLLO RURAL			$3.020
6 6 3 2 Fortalecer y realizar los mercados campesinos			
Indicadores del Proyecto			
6.6.3.2.1 Pequeños productores agropecuarios y emprendedores rurales participantes de mercados campesinos	750	400	200
6.6.3.2.2 Escenarios y espacios públicos donde se realizan mercados campesinos	25	20	23
Proyectos de Inversión			
FORTALECIMIENTO DE LOS MERCADOS CAMPESINOS			$2.100
6 6 3 3 Creación y fomento de empresas rurales			
Indicadores del Proyecto			
6.6.3.3.1 Emprendimientos agropecuarios rurales apoyados	100	36	44
Proyectos de Inversión			
CONFORMACIÓN Y FOMENTO DE EMPRESAS RURALES			$2.050
6 6 3 4 Comercio local			
Indicadores del Proyecto*			
6.6.3.4.2 Sistemas agroalimentarios de proximidad territorial integrados y fortalecidos en cada corregimiento	5	0	1
Proyectos de Inversión			

DESARROLLO DE SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES	$787

6 6 3 5 Turismo rural comunitario

Indicadores del Proyecto*

6.6.3.5.1	Planes de promoción de los sitios de interés en cada corregimiento	5	0	5

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL TURISMO RURAL COMUNITARIO	$143

Telemedellín

Impactos Obtenidos 2017

- Con nuestras transmisiones especiales, como la feria de flores, hemos llevado nuestra tradición antioqueña a más de 168.113 personas en diferentes partes del mundo en vivo y en directo. Esta transmisión ha sido vista de nuevo por más de 13.000visitantes.

- Con la visita del Papa en Medellín la transmisión obtuvo un gran impacto y fue vista por más de 140.000 personas. Ha sido la transmisión de un solo día más importante en la historia del Canal.

- Nuestro Canal Parque Gabriel Gracia Márquez, cuenta con más de 70 eventos en el año, generando un gran impacto en la comunidad, con diversidad de visitantes y entregando a la ciudadanía un espacio de ciudad para disfrutar y compartir.

Principales Logros 2017

- Certificación LEED categoría ORO otorgada por The U.S. Green Building Council, siendo una sede ambientalmente sostenible, este es el primer canal en América Latina en obtener esta certificación y el segundo edificio público en Colombia después de Ruta N.

- El Tour Telemedellín, es donde el público podrá conocer cómo se realizan los procesos audiovisuales, cuál es el desarrollo tecnológico detrás de una imagen de televisión, descubriendo actividades interactivas, museología y espacio de experiencias reales en vivo y siendo parte de ellas. Inauguración en diciembre 2018.

- Incrementamos 227 horas de programación en comunicación pública, difundiendo, reflejando y apoyando en los contenidos de los programas el Plan de Desarrollo de la administración municipal en el periodo 2016-2019.

- Duplicamos las horas de entretenimiento para todos nuestros televidentes, ofreciendo programas donde la cultura, el deporte y la recreación son protagonistas, y en los cuales la sorpresa, la emoción y la identificación de los personajes con la audiencia son fundamentales para lograr la empatía del televidente.

- Continuamos con las mismas 1.230 horas de programación de espacios de información y opinión para la ciudadanía, brindando información veraz, oportuna, actual y con el mayor contexto posible.

- Implementación del sistema de closed caption con más de 729 horas al aire de este sistema de acceso a contenidos para personas con discapacidad auditiva.

- Como aliados estratégicos del conglomerado, incrementamos nuestro ingresos en más de 1.000 millones de pesos en clientes nuevos y existentes.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Triplicaremos las horas de programación con el sistema de acceso a contenidos para personas con discapacidad auditiva, pasando de 729 a 2.190 horas, facilitando la comunicación con estas personas discapacitadas.

- Seguir posicionando con mayor fuerza, nuestros seguidores en redes sociales y visitantes a nuestra página Web, incrementando en un 11.5% en las diferentes plataformas.

- Mantener el mismo promedio Share de los diez programas más vistos del canal, que no disminuya del 1.5 logrado en periodo anterior. Demostrando que los contenidos de Telemedellín, son atractivos para la ciudad y su área metropolitana.

- Aumentar las horas de programación de nuestras tres líneas bases: Comunicación pública en un 5%, información y opinión en un 17% y en entretenimiento en un 12%. Programación cada vez más atractiva e influyente para nuestros televidentes.

- Continuar con el crecimiento positivo en las diferentes alianzas estratégicas realizadas por Telemedellín con el conglomerado por medio de la Agencia y Central de Medios.

- Ser parte de la TDT, logrando que el público que tiene este sistema pueda ver nuestras transmisiones.

Telemedellín $3.440

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

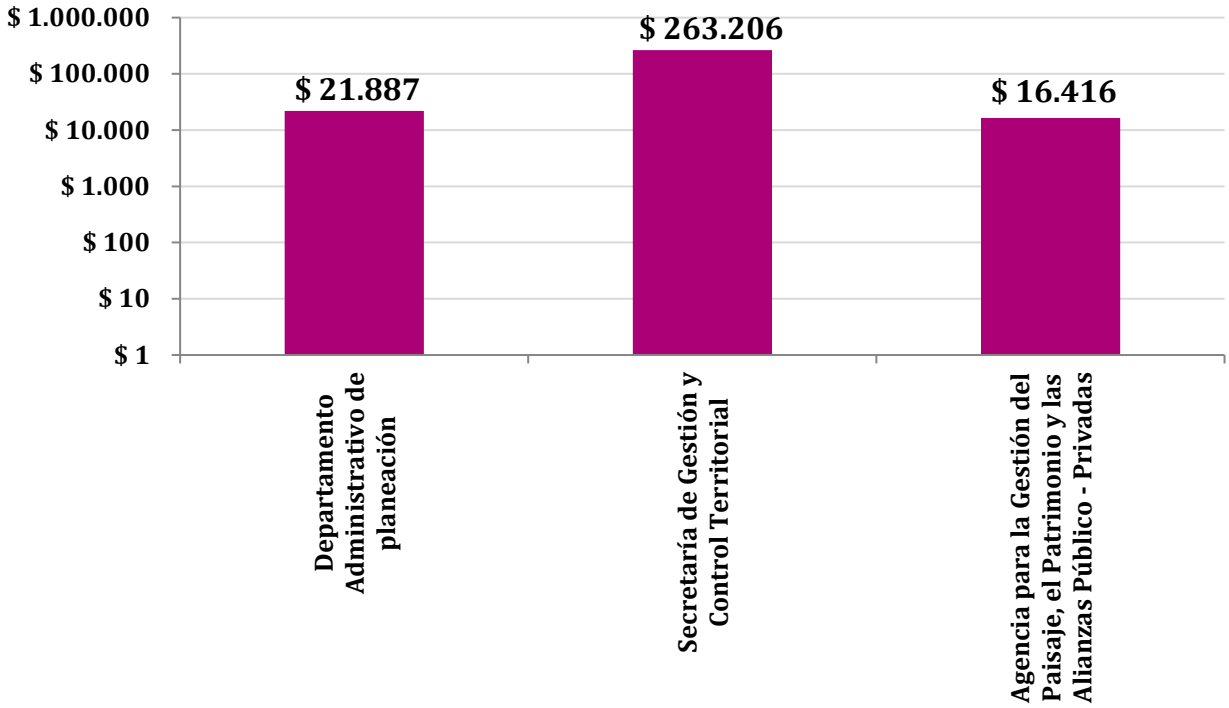
1 3 1 Gobierno visible

1 3 1 5 Comunicación informativa, corporativa e institucional dirigida a la ciudadanía y en articulación con el Conglomerado Público Municipio de Medellín

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO DE TELEMEDELLÍN A LA VANGUARDIA DE LA TELEVISIÓN CIUDADANA	$3.440

Sector de Desarrollo Administrativo de Planeación y Gestión Territorial $ 301.509



Departamento Administrativo de Planeación

Impactos Obtenidos 2017

- Avances en la implementación del POT a través de la reglamentación y adopción de seis instrumentos de Financiación:
  - Aprovechamiento Económico del Espacio Público, para las modalidades de:
    - Publicidad Exterior Visual
    - Avisos Publicitarios
    - Relojes y Avisos Digitales
    - Unidades Económicas Móviles
    - Parqueaderos bajo superficie y aéreos
  - Venta de derechos de construcción y desarrollo.
  - Compra de derechos fiduciarios.
  - Pago por Servicios Ambientales.
  - Beneficios tributarios en el marco del Estatuto Tributario
  - Acompañamiento interinstitucional para la revisión y ajuste de los decretos municipales para el pago de compensaciones
- Actualización del Sistema Municipal de Planeación del Municipio de Medellín (desarrollo de protocolos, procedimientos) y formulación de lineamientos para la inclusión de distintos enfoques en los instrumentos del sistema municipal de planeación.

- Posicionamiento de los planes de desarrollo local como columna vertebral de la planeación local y el presupuesto participativo a partir del Acuerdo 28 de 2017 que actualiza el Sistema Municipal de Planeación y el Decreto 0697 de 2017, por medio del cual se reglamenta la Planeación del Desarrollo Local y el ejercicio de la Presupuestación Participativa en el Municipio de Medellín.

- Ampliación de la participación en los ejercicios de planeación del desarrollo local con más de 10.000 personas asistentes a talleres de complementación y diálogos sociales sobre los planes de desarrollo local.

- Mejoras en los tiempos de atención, saneamiento de trámites y calidad en la respuesta a los diferentes requerimientos de la ciudadanía con la puesta en marcha del Centro Especializado de Atención – CEA.

- Posicionamiento de la Ciudad de Medellín como referente en el manejo y publicación de datos a través del portal GeoMedellín.

Principales Logros 2017

- Implementación de la Oficina de Gestión Urbana con el acompañamiento a 60 proyectos públicos y privados.
- Primer pago de plusvalía efectivo en el Plan Parcial La Colinita.
- Análisis y viabilización de los proyectos en Palermo y Emaús para plusvalía por cambio de uso, donde el municipio incrementará en 20.100 Mt2 el espacio público efectivo para la recreación y el esparcimiento.
- Conformación del Consejo de Direccionamiento Estratégico del POT y de su Comité Técnico. Instancia que será la encargada de liderar y direccionar la gestión y el desarrollo del POT, velando por el cumplimiento de los principios, políticas y estrategias; promoviendo la programación general de la inversión pública y de los recursos requeridos con sus correspondientes fuentes de financiación, de manera concertada, coordinada y equitativa.
- Modelamiento técnico financiero de La Política Pública de Protección a Moradores
- Avance del 50% en la formulación del Distrito Rural Campesino.
- Formulación de la Fase I Manual Construcción Sostenible
- Formulación de la Fase I del Plan (Diagnóstico Propositivo de la planificación en la movilidad)
- Valoración de 437 bienes de la lista de Bienes de Interés Cultural Municipal – LICBIC para ser declarados
- Adopción del Manual de Espacio Público mediante decreto 113 de 2017
- Formulación del Protocolo Ambiental y Urbanísticos (PAU). Para la actividad de venta y consumo de licor.
- Disminución del acumulado de peticiones sin responder, dando respuesta al 111% de las solicitudes ingresadas.
- Redefinición del proceso de atención para doce (12) trámites, disminuyendo tiempos de respuesta hasta en un 50%
- Identificación y sistematización de 73 actualizaciones cartográficas al POT en los temas de Estructura Ecológica, Espacio Público Existente y Proyectado – Equipamientos, Patrimonio, Usos del Suelo y red Hídrica.

- Designación de la Empresa de Desarrollo Urbano como Operador de la sub-zona 2 del macroproyecto Río Centro.

- Asesorías para la reglamentación del Acuerdo 54 de 2011 del Consejo de la Seguridad Pública de las Mujeres y del Acuerdo 49 de 2016 Política Publica de Inquilinatos, así como al Plan Estratégico de Acciones Afirmativas a la Población LGTBI Ciudad de Medellín y apoyo al Consejo Municipal de Cultura.

- Acompañamiento en la formulación de la política pública de Medios Alternativos, independientes, comunitarios.

- Apoyo y acompañamiento técnico al Consejo Territorial de Planeación – CTP.

- Consejo Municipal de Política Social para la Equidad – COMPSE. Para complementar

- Procedimiento para la Formulación de Políticas Públicas, para la Elección de los Consejeros del Consejo Territorial de Planeación (CTP) y para la formulación de los planes de desarrollo local.

- Coordinación técnica del Consejo Municipal de Política Económica y Social COMPES.

- 19 programas de ejecución de los planes de desarrollo local elaborados (instrumentos de gestión creado por el Acuerdo 28 de 2007) con base en la consulta ciudadana realizada en 122 diálogos sociales llevados a cabo en las comunas y corregimientos, con una participación de 6.600 personas aproximadamente.

- 80% de avance en el diseño de la estrategia de participación digital.

- Acompañamiento en la formulación y verificación de requisitos, del proyecto "Construcción y Puesta en Marcha del Metrocable zona noroccidental (Metrocable Picacho) Medellín – Antioquia" formulado en la MGA web, para la obtención de recursos por parte del Gobierno Nacional a través de Audiencia Pública para la financiación del proyecto, por valor de $25.000. millones.

- Primer informe de gestión siguiendo los lineamientos de la metodología G4 (Informe de sostenibilidad)

- Puesta en marcha de la ruta para la construcción de la agenda ODS Medellín 2030.

- Lanzamiento del portal MEData como estrategia de ciudad que busca la apropiación, apertura y uso de los datos como herramienta de gobierno, acción ciudadana y toma de decisiones.

- Premio otorgado por ESRI al portal GeoMedellín, en el evento Mundial de usuarios realizado en San Diego (EEUU), donde exalta la aplicación como innovadora en términos de tecnología, recopilación de datos, visualización de información espacial.

- Conformación de Red-GIS y realización del Primer Encuentro de Usuarios GIS en el Municipio de Medellín, y actividades para la caracterización de dichos usuarios.

- Diseño y construcción de modelo automatizado de encuestas efectivas SISBEN 2017.

- Participación conjunta con la Subsecretaría de Tecnología y Gestión de la Información en el incremento de los Data Set publicados en el Portal de OPENDATA del MIN TIC, del municipio de Medellín de 13 set de datos 2016 a 50 set de datos 2017

- Implementación del Sistema de Seguimiento y Evaluación del POT –SSEPOT-, Acuerdo 48 del 2014 y presentación Primer Informe de Seguimiento al POT, ante el Concejo Municipal.

- Definición de índices e indicadores para el Seguimiento y la Evaluación del Marco Estratégico y Modelo Ocupación del POT.

- Rendición oportuna de los Informes de Plan de Acción, Plan Indicativo y Georreferenciación de la Inversión, instrumentos de Ley a través de los cuales se visibiliza el avance y cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo, herramienta fundamental para la toma de decisiones.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Estrategia pedagógica y comunicacional, Cartografía de soporte y Acto administrativo para la actualización de la división político administrativa de Medellín

- Formulación de la fase 1 del Plan Integral de movilidad sostenible

- Plan Sectorial de parqueaderos

- Insumos técnicos especializados para el diagnóstico de los corredores de transporte

- Adopción e implementación de los Protocolos Ambientales y Urbanísticos (PAU) formulados

- Formulación del Macroproyecto de Santa Elena

- Formulación de una UPR (Unidad de Planificación rural)

- Modelación de las transformaciones territoriales

- Formulación de Un Proyecto Urbano Integral (PUI) de ladera

- Realizar el proceso de pedagogía del Sistema Municipal de Planeación de la planeación participativa y de la participación y difusión y pedagogía de los lineamientos para la inclusión de diversos enfoques en la planeación.

- Realizar un encuentro de las políticas públicas y poner en la agenda pública temáticas de interés.

- Actualización de 6 Planes de Desarrollo Local de las comunas: 4, 5, 8, 12, 13, y Corregimiento San Antonio de Prado.

- Implementación del sistema de seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo local.

- Ajuste e implementación de la estrategia de participación digital en la planeación del desarrollo.

- Cualificar metodológicamente la implementación de las fases de la planeación participativa en la ruta de la planeación del desarrollo local y el Presupuesto participativo en las comunas y corregimientos de la ciudad, en el marco del Sistema Municipal de Planeación.

- Lanzamiento de la agenda de ciudad ODS Medellín 2030

- Realización de la Fase 2 del proyecto MEData, consistente en la integración con la base de datos única de beneficiarios y datos de algunas dependencias (DAP, Mujeres, Juventud, Movilidad, Cultura, Educación y Desarrollo Económico). Igualmente desarrollar Estrategias de apropiación, Integración Hadoop, DKAN y repotenciamiento de HW.

- Participación activa en las labores encaminadas a la implementación de la protección de datos personales y la definición de los costos de reproducción de la información pública del Municipio de Medellín

- Consolidación del Sistema de Seguimiento y Evaluación al POT como herramienta para la toma de decisiones relacionadas con la gestión municipal y presentación informe de gestión anual del Plan de Ordenamiento Territorial, ante el Concejo Municipal.

- Desagregación territorial y poblacional por sexo, por edades, por enfoque de derechos y diferencial (etnias, afrodescendientes, LGTBI, población con discapacidad y en situación de calle), de los instrumentos Plan de Acción y Plan Indicativo, de acuerdo con la capacidad de los sistemas de información de las dependencias responsables de su cálculo y suministro y en observancia de los lineamientos del PDM 2016-2019.

- Visualización dinámica de los instrumentos de seguimiento al Plan de Desarrollo (Plan de Acción, Plan Indicativo y Georreferenciación de la inversión) en la herramienta Dashboard.

Departamento Administrativo de Planeación Municipal $21.887

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 2 Medellín participativa

1 2 3 Fortalecimiento estratégico de la planeación social y económica

Indicadores del Programa

1.2.3.1	Sectores, grupos poblacionales y territorios con instrumentos de gestión actualizados y ajustados	41	28	8

1 2 3 1 Sistema Municipal de Planeación para el desarrollo sostenible, integral, planeado y participativo

Indicadores del Proyecto

1.2.3.1.1	Sistema Municipal de Planeación actualizado y operando	100	100	10

Proyectos de Inversión

ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA MUNICIPAL DE PLANEACIÓN $755

1 2 3 2 Planeación participativa del desarrollo

Indicadores del Proyecto

1.2.3.2.1	Planes de Desarrollo Local con seguimiento, monitoreo y evaluación actualizados	21	15	19

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO EN LA PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DEL DESARROLLO $595

1 2 3 3 Políticas sociales y económicas e instrumentos de gestión para el desarrollo

Indicadores del Proyecto

1.2.3.3.1	Planes sectoriales formulados	3	1	1

Proyectos de Inversión

CONSOLIDACIÓN DE LAS POLÍTICAS SOCIALES Y ECONÓMICAS E INSTRUMENTOS DE GESTIÓN PARA EL DESARROLLO $292

1 2 3 4 Revisión y actualización de la división político - administrativa del Municipio de Medellín

Indicadores del Proyecto

1.2.3.4.1	División Político Administrativa del Municipio actualizada	100	70	20

Proyectos de Inversión

ACTUALIZACIÓN DE LA DIVISIÓN POLÍTICO - ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN $900

1 3 Medellín bien administrado

1 3 1 Gobierno visible

1 3 1 2 Realización periódica de rendiciones de cuentas públicas integrales y específicas de seguridad e infancia

Indicadores del Proyecto

1.3.1.2.1	Rendición públicas de cuentas realizadas	8	4	2

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN PERIÓDICA DE RENDICIONES DE CUENTAS PÚBLICAS INTEGRALES $122

1 3 5 Innovación pública - Laboratorio de gobierno

Indicadores del Programa

1.3.5.1	Dependencias del Municipio con modelos innovadores implementados	8	8	0

1 3 5 2 Open Data Medellín

Indicadores del Proyecto

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
1.3.5.2.1	Dependencias de la Alcaldía con estrategia de datos abiertos implementada	3	2	3
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN OPEN DATA MEDELLÍN				$562
1 3 5 3	**Transversalización de la innovación al interior de la administración**			
Indicadores del Proyecto				
1.3.5.3.1	Instituciones públicas con procesos de innovación en marcha	8	8	0
Proyectos de Inversión				
ESTUDIOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA INNOVACIÓN AL INTERIOR DE LA ADMINISTRACIÓN				$30
1 3 5 4	**Estrategias de participación digital para la gestión pública**			
Indicadores del Proyecto				
1.3.5.4.1	Estrategia de participación digital en funcionamiento	100	30	40
Proyectos de Inversión				
CONSOLIDACIÓN DE LAS ESTRATÉGIAS DE PARTICIPACIÓN DIGITAL PARA LA GESTIÓN PÚBLICA				$58
1 3 5 5	**Implementar la metodología de Gestión por Resultados**			
Indicadores del Proyecto				
1.3.5.5.1	Metodología gestión por resultados implementada	100	62	70
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE GESTIÓN POR RESULTADOS				$62
1 3 5 6	**Red de observatorios para la trazabilidad del impacto social**			
Indicadores del Proyecto				
1.3.5.6.1	Artículos publicados sobre temáticas prioritarias	4	3	1
Proyectos de Inversión				
CONSOLIDACIÓN DEL OBSERVATORIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN				$1.756
1 3 5 7	**Cities for life**			
Indicadores del Proyecto*				
1.3.5.7.1	Ciudades participando en el programa de innovación abierta	70	42	50
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN, CITIES FOR LIFE				$30
1 3 5 8	**Implementar el sistema de información territorial para la medición de impactos basados en la transversalización de las acciones**			
Indicadores del Proyecto				
1.3.5.8.1	Sistema de información diseñado y desarrollado	70	20	50
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL PARA LA MEDICIÓN DE IMPACTOS				$111
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN SISBEN				$4.382
1 3 5 9	**Gestión estratégica de la información - Fábrica de pensamiento**			
Indicadores del Proyecto				
1.3.5.9.1	Acuerdos interinstitucionales entre organismos nacionales e internacionales realizados	4	1	2
Proyectos de Inversión				
DESARROLLO DE CONOCIMIENTO ESTRATÉGICO DE LA CIUDAD - FÁBRICA DE PENSAMIENTO				$445
5	**Por una movilidad sostenible**			
5 2	**Medellín por una mejor movilidad**			
5 2 1	**Planificación del Sistema de movilidad de la ciudad**			
Indicadores del Programa				

Indicador de Plan de Desarrollo / Proyectos de Inversión		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018 / POAI 2018
5.2.1.1	Integración multimodal del sistema de transporte público de la ciudad	44	7	14
5 2 1 1	**Formulación del Plan Integral de Movilidad Sostenible**			
Indicadores del Proyecto				
5.2.1.1.1	Plan Integral de Movilidad Sostenible formulado	90	55	25
Proyectos de Inversión				
FORMULACIÓN PLAN INTEGRAL DE MOVILIDAD SOSTENIBLE				$1.213
5 2 1 2	**Formulación del Plan Integral de intervenciones sobre los corredores de transporte y su área de influencia de los existentes y futuros**			
Indicadores del Proyecto				
5.2.1.2.1	Plan integral de intervenciones sobre los corredores de transporte y su área de influencia de los existentes y futuros formulado	90	16	36
Proyectos de Inversión				
FORMULACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE INTERVENCIONES SOBRE LOS CORREDORES DE TRANSPORTE Y SU ÁREA DE INFLUENCIA.				$573
6	**Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios**			
6 1	**Medellín planifica y gestiona su territorio**			
6 1 1	**Planificación del Ordenamiento Territorial**			
Indicadores del Programa				
6.1.1.1	Cumplimiento del programa de ejecución del Plan de Ordenamiento Territorial en el corto plazo	100	44,17	81,81
6 1 1 1	**Formulación e Implementación de los Protocolos Ambientales y Urbanísticos – PAU**			
Indicadores del Proyecto				
6.1.1.1.1	Protocolos Ambientales Urbanísticos formulados	50	30	11
Proyectos de Inversión				
FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROTOCOLOS AMBIENTALES Y URBANÍSTICOS – PAU				$215
6 1 1 2	**Desarrollo y actualización de normas y estudios complementarios al POT**			
Indicadores del Proyecto				
6.1.1.2.1	Normas y estudios complementarios al POT desarrollados y actualizados	8	5	2
Proyectos de Inversión				
DESARROLLO Y ACTUALIZACIÓN DE NORMAS Y ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS AL POT				$1.266
6 1 2	**Implementación del sistema institucional y gestión del POT**			
Indicadores del Programa				
6.1.2.1	Instrumentos de planificación complementaria del sistema de gestión para la equidad territorial formulados y adoptados	100	59	28
6 1 2 1	**Formulación y adopción de los Macroproyectos de transversalidades y de borde urbano rural**			
Indicadores del Proyecto				
6.1.2.1.1	Macroproyectos de transversalidades y de borde formulados y adoptados	70	17	22
Proyectos de Inversión				
FORMULACIÓN Y ADOPCIÓN DE LOS MACROPROYECTOS DE TRANSVERSALIDADES Y BORDE URBANO RURAL				$3.700
6 1 2 2	**Formulación y adopción de instrumentos de planificación complementaria**			
Indicadores del Proyecto				

Indicador de Plan de Desarrollo		Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión				**POAI 2018**
6.1.2.2.1	Guía metodológica para la formulación de los Proyectos Urbanos Integrales en Ámbito Ladera - PUI elaborada	100	80	20
6.1.2.2.2	Distrito rural campesino formulado y adoptado	100	50	40
6.1.2.2.3	Proyectos Urbano Integrales en Ámbito Ladera - PUI formulados y adoptados	25	0	7,5
6.1.2.2.4	Planes Parciales de corto plazo formulados y adoptados	100	24	40
6.1.2.2.5	Planes de Legalización y Regularización Urbanística de corto plazo - PLRU - formulados y adoptados	100	50	30
6.1.2.2.6	Planes Maestros de corto plazo formulados y adoptados	100	30	50
6.1.2.2.7	Unidades de Planificación Rural de corto plazo - UPR - formuladas y adoptadas	100	26	42
6.1.2.2.8	Planes Especiales de Manejo y Protección del Patrimonio de corto plazo - PEMP - formulados y adoptados	100	65	30
6.1.2.2.9	Polígonos estudiados en las zonas con condiciones de riesgo en el marco de implementación de los instrumentos de planificación	37	21	16
Proyectos de Inversión				
FORMULACIÓN Y ADOPCIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN COMPLEMENTARIA				$872
6 1 2 3	**Instrumentos de financiación e intervención del suelo para el desarrollo físico espacial**			
Indicadores del Proyecto				
6.1.2.3.1	Estudios de aplicabilidad de los instrumentos de intervención del suelo y financiación realizados	100	0	50
6.1.2.3.2	Instrumentos de financiación formulados y adoptados	100	61,54	7,69
Proyectos de Inversión				
DISEÑO DE INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN E INTERVENCIÓN DEL SUELO PARA EL DESARROLLO FÍSICO ESPACIAL				$330
6 1 3	**Gestión de la información urbanística y catastral**			
6 1 3 1	**Metodología para el seguimiento de las transformaciones territoriales**			
Indicadores del Proyecto				
6.1.3.1.1	Plataforma tecnológica para el seguimiento de las transformaciones territoriales elaborada	100	15	70
Proyectos de Inversión				
IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA PARA EL SEGUIMIENTO DE LAS TRANSFORMACIONES TERRITORIALES				$1.012
6 1 4	**Fortalecimiento estratégico para el desarrollo regional**			
Indicadores del Programa				
6.1.4.1	Agenda de desarrollo regional concertada e implementada	100	40	70
6 1 4 1	**Definición de instrumentos para la gestión articulada del territorio**			
Indicadores del Proyecto				
6.1.4.1.1	Acuerdos o instancias realizados para la gestión del desarrollo articulado de la región	2	1	1
Proyectos de Inversión				
DESARROLLO DE INSTRUMENTOS PARA LA GESTIÓN ARTICULADA DEL TERRITORIO				$306
6 1 4 2	**Desarrollo de capacidades y fortalecimiento institucional regional**			
Indicadores del Proyecto				
6.1.4.2.1	Acciones estratégicas de articulación regional realizadas	10	4	4
Proyectos de Inversión				
DESARROLLO DE CAPACIDADES Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL REGIONAL				$91
6 2	**Proyectos Integrales para Medellín**			
6 2 1	**Gestión de los instrumentos de planificación, adoptados de segundo y tercer nivel del POT**			
Indicadores del Programa				
6.2.1.1	Instrumentos de planificación gestionados para su implementación	22	14	4

6 2 1 1 Gestión y acompañamiento de operaciones urbanas en Macroproyectos

Indicadores del Proyecto

6.2.1.1.1	Operadores urbanos designados	3	1	1

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE OPERACIONES URBANAS EN MACROPROYECTOS $378

6 2 1 2 Protección a moradores y actividades económicas y productivas

Indicadores del Proyecto

6.2.1.2.1	Política pública formulada para la protección a moradores, actividades económicas y productivas	100	100	0

Proyectos de Inversión

PROTECCIÓN A MORADORES, ACTIVIDADES ECONÓMICAS Y PRODUCTIVAS $471

6 2 2 Implementación de proyectos estratégicos

Indicadores del Programa

6.2.2.1	Proyectos estratégicos implementados	100	56,23	91,87

6 2 2 1 Estrategia Proyectos Urbanos Integrales

Proyectos de Inversión

ANÁLISIS, VIABILIZACIÓN Y/O APROBACIÓN DE LOS PROYECTOS URBANOS INTEGRALES $597

6 2 2 4 Plan parcial de Moravia

Indicadores del Proyecto

6.2.2.4.1	Plan parcial de Moravia implementado en el programa de ejecución del corto plazo del POT	20	11	6
6.2.2.4.2	Estudios hidrológicos e hidráulicos elaborados para quebradas con Plan Parcial	4	1	1
6.2.2.4.3	Estudios técnicos ambientales de detalle elaborados, para las Unidades de Actuación Urbanística priorizadas del sector El Bosque	2	1	1

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN PARCIAL DE MORAVIA $510

6 3 Medellín gestiona su paisaje y patrimonio

6 3 2 Recuperemos nuestro patrimonio y paisaje

6 3 2 2 Revitalización estratégica y económica de corredores y patrimonio

Indicadores del Proyecto

6.3.2.2.1	Bienes Inmuebles de Interés Cultural valorados (LICBIC) que pasan a ser declarados	50	16	15

Proyectos de Inversión

REVITALIZACIÓN ESTRATÉGICA Y ECONÓMICA DE CORREDORES Y PATRIMONIO $252

Secretaría de Gestión y Control Territorial

Impactos Obtenidos 2017

- Gestión urbanística y catastral: Monitoreo y Verificación del desarrollo urbanístico y constructivo en el territorio, con relación al modelo de ocupación planteado para la Ciudad de Medellín en su Plan de Ordenamiento Territorial, con el propósito de proporcionar una información integral a las demás dependencias para efectos de sus actuaciones según sus competencias.

- Para el 1ro de enero de la vigencia 2018 la Base de Datos Catastral estará por encima de un millón de predios lo cual se verá reflejado en el incremento de la base gravable y por ende en la liquidación del impuesto predial.

Alumbrado público

- Se logró mantener la eficiencia en la prestación del servicio de alumbrado público por encima del 99%, superando la meta establecida para 2017.

Agua potable y saneamiento básico: Subsanación del déficit

- Se adelantaron gestiones importantes para mejorar los indicadores de cobertura en los servicios públicos de acueducto y alcantarillado, especialmente en corregimientos, con las siguientes obras:
  Se construyó un sistema de acueducto en el sector La Guacharaca, corregimiento de Altavista, asegurando la continuidad de los 1857 suscriptores actuales.
  Se construyó el sistema de redes de acueducto Media Luna – Vereda La Palma, se beneficiaron 220 nuevos suscriptores del acueducto Media Luna del corregimiento de Santa Elena.
  Se construyó la primera fase del alcantarillado de la vereda La Aldea del corregimiento de San Sebastián de Palmitas beneficiando a 90 viviendas.

Agua potable y saneamiento básico: Unidos por el Agua

- Para el 2017 se planteó una meta de 6.690 nuevas viviendas que acceden a soluciones de suministro de agua potable por el programa Unidos por el Agua, a partir de sus diferentes estrategias. Esta meta se alcanza principalmente con las acciones efectivas en la estrategia de abastecimientos comunitarios con intervenciones en los barrios Villatina (592 viviendas), Carambolas (553 viviendas) y La Gabriela (179 viviendas). también las acciones de habilitación vivienda y reconocimiento de edificaciones mediante las cuales se espera conectar 3.250 viviendas a los servicios de acueducto y alcantarillado al finalizar la vigencia.

Principales Logros 2017

- Seguimiento a las cuatro Curadurías urbanas de Medellín, a través de la revisión de 2.000 solicitudes de licencias urbanísticas, cumpliendo con la meta planteada a 2017.

- Fortalecimiento del proceso de cálculo, liquidación y cobro de las Obligaciones Urbanísticas, logrando la gestión de 3.000 obligaciones para ser compensadas en dinero y promoviendo entre el gremio constructor, la compensación material de las mismas, con el fin de aumentar el espacio público efectivo para la ciudad en pro del interés general.

- Seguimiento y verificación de las actuaciones urbanísticas y constructivas en el territorio con relación a la actividad edificadora, identificando el cumplimiento de la normatividad urbanística, y contribuyendo a través de las visitas e informes técnicos a la determinación de actuaciones de las autoridades competentes, obteniendo de la Subsecretaría, el insumo adecuado para la aplicación de las normas en materia de control y sanción o medidas correctivas por comportamientos contrarios a la integridad urbanística.

- Incremento de la base gravable del impuesto predial unificado para el Municipio de Medellín durante la vigencia fiscal 2017 por una cifra equivalentes al 1,5 % del valor reportado en la base de datos catastrales a 1º de enero de 2016.

- Se ha liderado el proceso de Censo Catastral para 15.000 matrículas contribuyendo a la renovación de la información catastral. Adicionalmente se realizó la depuración de 5.000 matrículas, el cual permite tener información más confiable y real en la Base de Datos Catastral.

- Se han realizado 9.540 asignaciones de nomenclatura en los corregimientos, lo que nos ha permitido cumplir la meta 2017. Destacamos que el corregimiento de Santa Elena, es el primer corregimiento de Colombia con nomenclatura actualizada en la totalidad de sus predios.

- Se complementó el mapa de Zonas Homogéneas Geoeconómicas en su parte rural el cual se encuentra en proceso de publicación permitiendo que la ciudadanía se pronuncie al respecto.

- Se realizó la correcta actualización de la tabla de costos directos de construcción con descripción y fotografías por tipo, como insumo para cálculo de obligaciones urbanísticas, enmarcada en el Decreto 1152 de 2015, lográndose la integración de este insumo con el Decreto de tasa nomenclatura y delineación urbana.

- La buena gestión del proceso de Conservación Catastral nos ha permitido mantener actualizada la ciudad con alrededor de 200.000 mutaciones anuales que nos posiciona como uno de los catastros más actualizados del País.

Alumbrado Público

- Desde el mes de agosto se cumplió la meta establecida en el plan de desarrollo de modernización de parques y bulevares, al mejorarse la iluminación de: parques de Santa Elena, San Antonio de Prado, Juanes de la Paz; Bulevar Castilla, tranvía de Ayacucho (parques) y escenarios deportivos techados Respin, Campo Amor, El Bolo, San Isidro. La meta será superada con el mejoramiento de iluminación de dos estaciones de metrocable (M y H) y el proyecto de iluminación complementaria y de parques del puente de la Madre Laura. Además se gestionaron 21 proyectos de obligaciones urbanísticas del servicio de alumbrado público, se ejecutarán 41 tramos de renovación de iluminación del centro de la ciudad (centro parrilla) y se instalan más de 1.692 luminarias nuevas en toda la jurisdicción del Municipio.

Pedagogía Ciudadana en Servicios Públicos

- La ciudadanía de Medellín cuenta con La Oficina para la protección y atención al usuario TIC brindando la orientación, especialmente en la protección de sus derechos y en el uso y acceso a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones; desde su apertura se han atendido más de 150 personas.

- Se lleva a cabo la quinta versión del Seminario de servicios públicos Alcaldía de Medellín con temas de gran importancia para la ciudad, como Energía, aprovechamiento de residuos y TIC. Además se fortalece la participación ciudadana en el mejoramiento de la prestación de los servicios públicos con capacitaciones en los corregimientos de Santa Elena y Palmitas, en el manejo y mantenimiento adecuado de los pozos sépticos. Con estas actividades, con acciones de reconocimiento de los vocales de control del Municipio y otras estrategias con efecto multiplicador, se superarán las metas establecidas en el plan de desarrollo de Eventos realizados para capacitación a la comunidad en temas de servicios públicos

Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos

- Se logró implementar nuevos métodos de verificación, para garantizar la entrega adecuada de los subsidios a los estratos 1, 2 y 3 y el recaudo de las contribuciones de los estratos 5, 6 y usos Industrial y comercial.

- Mes a mes en el 2017 se entregan subsidios al 100% de las viviendas ubicadas en los estratos 1,2 y 3, alcanzando beneficiar a 529.139 viviendas en el servicio de acueducto, de las cuales 13.580; 501.782 viviendas en el servicio de alcantarillado, de las cuales 2.374 están ubicadas en el área rural y 539.687 viviendas en el servicio de aseo.

Programa Auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable

- Con la dinámica de beneficiarios del programa, fue superada la meta del plan de desarrollo para la vigencia, alcanzando a beneficiar mes a mes a 232.311 personas. Además de lo anterior se espera superar la meta de 65.000 visitas de verificación de cumplimiento de requisitos y capacitación en uso racional del recurso hídrico a los hogares beneficiarios del programa Mínimo Vital de Agua Potable. En promedio 19.949 hogares vienen haciendo un uso racional del servicio, es decir que el 47,95% de los hogares aplicados ahorraron 129.002m3 de agua promedio mes.

Agua potable y saneamiento básico: Subsanación del déficit

- Con la construcción de los sistemas de acueducto en el sector La Guacharaca y el del sector de La Escolástica, en el corregimiento de Altavista, y con la construcción del sistema de redes de acueducto Media Luna – Vereda La Palma, se incrementan a 25 los sistemas de acueducto que ofrecen agua potable en los corregimientos del Municipio.

- Se realizó el Mejoramiento del Acueducto Multiveredal San Pedro Primera fase del corregimiento de Santa Elena, con el objeto de mejorar la continuidad del servicio de acueducto de los 935 suscriptores existentes y de 600 potenciales.

- Con el mejoramiento de 2 acueductos y la construcción de un nuevo sistema se logró beneficiar en términos de calidad y continuidad a cerca de 3261 suscriptores actuales y ampliar la cobertura a más de 800 nuevos suscriptores, de servicio de agua potable en diferentes veredas.

- En el 2017, se realizaron los siguientes estudios y diseños dirigidos a fortalecer los esquemas empresariales que operan los servicios públicos en los corregimientos, mejorar los indicadores de prestación y contar con un mayor número de sistemas que ofrecen agua potable:

PROYECTO	CORREGIMIENTO	VEREDA / SECTOR	VIVIENDAS BENEFICIADAS (Proyectadas)
Diseño Alcantarillado / Ampliación Multiveredal	Santa Elena	El Cartucho	36
Diseño Acueducto El Rosario (Multiveredal)	Santa Elena	El Rosario	655
Rediseño Acueducto y Alcantarillado La Palma	San Cristóbal	La Palma	190
Actualización Diseño Ac y Alc La Loma (Montañita)	San Cristóbal	La Loma	118
Diseño Alcantarillado Travesías (Fase 1)	San Cristóbal	Travesías	29
Actualización Diseño Ac y Alc Las Camelias	San Antonio de Prado	Las Camelias	87
Actualización Diseño Ac y Alc Los Rieles	San Antonio de Prado	Los Rieles	135
Rediseño y Actualización Acueducto La China	Palmitas	Varias	287
Diseño Acueducto y Alcantarillado La Perla	Altavista	La Perla	400
		TOTAL	**1937**

Gestión de Residuos Sólidos y Aseo

- Se identificaron sitios para estación de transferencia, Residuos de Construcción y demolición, disposición final y contingencia de residuos sólidos.

- Se identificaron sitios o zonas con condiciones de difícil acceso urbanas o periurbanas y aquellas rurales dispersas para la prestación del servicio público de aseo con el fin de proponer las correspondientes estrategias o alternativas no convencionales para la recolección de residuos sólidos en ellas.

Control Urbanístico

- Se realizaron 264 recorridos urbanísticos y 22 talleres de prevención encaminados a mantener, fortalecer o cambiar comportamientos que estén por fuera del cumplimiento del modelo de ocupación de la ciudad.

- Se implementaron 200 acciones pedagógicas de promoción y relacionamiento con actores estratégicos y 66 intervenciones en crisis que promuevan acuerdos entre actores claves del ordenamiento territorial, en función de favorecer la adecuada implementación del POT.

- Se realizaron 10 Jornadas de atención y acercamiento a la ciudadanía desde el punto de vista Catastral, Control Urbanístico y Servicios Públicos Domiciliarios y no domiciliarios.

- Se inició el proyecto construye bien, haciendo recorridos urbanísticos de identificación y sensibilización en 8 comunas de la ciudad.

- Se dio inicio al proyecto prevención y atención en tema de invasiones en la ciudad de Medellín, haciendo una presencia permanente en el territorio.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- 3000 licencias urbanísticas analizadas y verificadas en su ejecución para empezar proceso de liquidación de Obligaciones Urbanísticas.

- 2.000 Solicitudes de Licencias Urbanísticas revisadas para verificación de cumplimiento de normas urbanísticas y constructivas y de procedimiento.

- 2.000 Proyectos Urbanísticos licenciados visitados para verificación de cumplimiento de normas y de lo licenciado en planos.

- Atención al 100% de solicitudes por infracciones urbanísticas en el territorio.

- Atención al 100% de Solicitudes de Radicados de Ventas.

- Generación de un incremento en 1.7% de la base gravable para la liquidación del impuesto predial y de los otros gravámenes y tasas que tengan su fundamento en el avalúo catastral.

- Generación de un incremento en 1.7% de la base gravable para la liquidación del impuesto predial y de los otros gravámenes y tasas que tengan su fundamento en el avalúo catastral, permitiendo de esta manera dar cumplimiento a los indicadores derivados del Plan de Desarrollo.

- Liderar el proceso de Censo Catastral que contribuye a la renovación de información Catastral contenida en la base de datos y que contribuye al cumplimiento del indicador pactado en el Plan de Desarrollo. De igual manera realizar procesos de depuración de la base de datos e interrelación Catastro - Registro.

- Realizar 1.694 asignaciones de Nomenclatura en el Corregimiento de Palmitas.

Alumbrado Público

- Realizar los proyectos de iluminación de Galería Bolívar, 8 nuevos escenarios deportivos, 100 intervenciones en el mejoramiento de la iluminación deportiva del municipio de Medellín, el acceso sur de la estación metro Poblado, Gestión de las áreas de 12 proyectos habitacionales del Isvimed y del proyecto Playa 2.

- Mantener el índice de disponibilidad de la prestación del servicio por encima del 99%

Pedagogía Ciudadana en Servicios Públicos

- Formulación de Proyecto de Conectividad en TIC para corregimientos y zonas rurales del Municipio de Medellín.

- Gestionar recursos en materia de TIC a nivel nacional y local para proyectos de universalización, apropiación y uso de las TIC.

- Consolidar la Oficina de Protección al Usuario - OFITIC – socializado a toda la ciudadanía las funciones y servicios que esta ofrece y así seguir brindado orientación al ciudadano frente a sus derechos como usuario TIC y el fomento a iniciativas institucionales de acceso, uso y apropiación de las TIC.

- Realizar Talleres, Capacitaciones o eventos que fomente la participación en la Sociedad de la Información y contribuya a expandir la oferta de uso y apropiación de las TIC en la ciudad.

- Realizar de la VI versión del Seminario generando espacios con temas de interés para la comunidad en relación a los servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios.

- Implementación de la Campaña del uso racional de los Servicios Públicos.

Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos

- Continuar garantizando la entrega de los subsidios al 100% de los suscriptores de los estratos 1,2 y 3 de los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo, atendidos por los diferentes prestadores.

- Mejorar el proceso de verificación de la entrega de subsidios y el recaudo de contribuciones, mediante la utilización de diferentes mecanismos que permitan hacer la entrega de manera eficiente y eficaz.

Programa Auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable

- Al terminar el año 2018 llegaremos a 49.000 hogares conformados por 234.710 personas, los cuales recibirán el auspicio del Programa Mínimo Vital de Agua Potable

Gestión de Residuos Sólidos y Aseo

- Realizar la Caracterización de residuos sólidos generados en el sector residencial y no residencial.

- Definir, priorizar e Implementar alternativas para cada una de las zonas del Municipio de Medellín para la prestación del servicio de aseo donde no llega el servicio.

- Realizar un estudio para la definición de sitios para el tratamiento, aprovechamiento y disposición final de los Residuos Peligrosos.

- Realizar estudio de caracterización de la población rural dispersa partiendo del censo Agropecuario.

- Revisión de seguimiento, evaluación y control del estado de avance de las metas previstas en el PGIRS.

- Revisión actualización de las proyecciones de población y de caracterización de residuos.

- Apoyar la formalización de las organizaciones de recicladores como prestadores del Servicio Público de aseo en la actividad de aprovechamiento

Agua potable y saneamiento básico: Subsanación del déficit

- Ampliación y mejoramiento de 2 sistemas de acueductos veredales, construcción de 2 sistemas de acueducto con los que se beneficiarán más de 600 suscriptores nuevos del servicio de agua potable.

- Construcción de Alcantarillado que beneficiará a más de 100 suscriptores.

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Secretaría de Gestión y Control Territorial $263.206

6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

6 1 Medellín planifica y gestiona su territorio

6 1 3 Gestión de la información urbanística y catastral

Indicadores del Programa

6.1.3.1	Verificación de la ocupación real del territorio respecto al modelo vigente	100	100	100

6 1 3 2 Gestión para la Información catastral

Indicadores del Proyecto

6.1.3.2.1	Información catastral actualizada	95	89,58	95

Proyectos de Inversión

MANTENIMIENTO DE LA ESTRATIFICACIÓN SOCIECONOMICA	$1.002
APOYO PARA LA HOMOLOGACIÓN BASES DE DATOS PRESTADORES SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS- CATASTRO	$50
CONSERVACIÓN CATASTRAL	$7.086
ACTUALIZACIÓN CENSO CATASTRAL	$3.273

6 1 3 3 Gestión para el control urbanístico

Indicadores del Proyecto

6.1.3.3.1	Obligaciones urbanísticas liquidadas	12.000	5.051	3.000
6.1.3.3.2	Solicitudes de licencia urbanística revisadas	8.000	4.040	2.000
6.1.3.3.3	Acciones realizadas de sensibilización, gestión y prevención para la adecuada ocupación del territorio	4	2	1

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL TERRITORIO EN CUMPLIMIENTO DEL POT	$702
CONTROL URBANÍSTICO	$8.345

6 5 Hábitat adecuado para Medellín

6 5 4 Mejoramiento integral de barrios

Indicadores del Programa

6.5.4.2	Hogares que acceden a soluciones de suministro de agua potable por el programa Unidos por el Agua	40.200	10.653	9.687

6 5 4 6 Abastecimiento comunitario de agua

Indicadores del Proyecto

6.5.4.6.1	Viviendas con sistemas alternativos de agua potable que se ubican en asentamientos informales	11.500	5.495	3.994

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL PROGRAMA MÍNIMO VITAL DE AGUA POTABLE EN ABASTECIMIENTOS COMUNITARIOS	$682

6 6 Medellín reconoce la importancia de su territorio rural

6 6 2 Desarrollo integral de los territorios rurales

6 6 2 2 Saneamiento básico y agua potable en los corregimientos

Indicadores del Proyecto

6.6.2.2.1	Acueductos veredales ampliados y optimizados	6	1	1
6.6.2.2.2	Nuevas viviendas conectadas al sistema de acueducto y saneamiento básico en corregimientos	2.000	482	400

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA SANEAMIENTO BÁSICO Y AGUA POTABLE EN LOS CORREGIMIENTOS	$10.604

6 6 2 4 Asignación y revisión de la nomenclatura en los corregimientos

Indicador de Plan de Desarrollo	Meta Cuatrienio	Logro Acumulado Proy2017	Meta 2018
Proyectos de Inversión			**POAI 2018**

Indicadores del Proyecto

6.6.2.4.1	Predios con asignación de nomenclatura en los corregimientos	19.571	13.900	1.694

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE LA ASIGNACIÓN Y REVISIÓN DE NOMENCLATURA EN LOS CORREGIMIENTOS	$332

7 Para proteger entre todos el medio ambiente

7 1 Medellín ciudad verde y sostenible

7 1 4 Gestión Integral de Residuos Sólidos

7 1 4 1 Implementación, seguimiento, revisión y actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos -PGIRS- para el cuidado de los recursos naturales

Indicadores del Proyecto*

7.1.4.1.1	Residuos sólidos aprovechados en la zona urbana	13.258	2.400	3.315

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS Y ASEO	$2.320

7 1 4 2 Ubicación de sitios para la gestión integral de los residuos sólidos

Indicadores del Proyecto

7.1.4.2.1	Sitios evaluados para gestión integral de residuos sólidos	6	3	3

Proyectos de Inversión

ESTUDIOS DE UBICACIÓN DE SITIOS PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS	$326

7 2 Medellín con acceso de calidad a los Servicios Públicos

7 2 1 Acceso de calidad al acueducto y al alcantarillado

Indicadores del Programa

7.2.1.1	Cobertura de Acueducto	97,44	96,65	96,65
7.2.1.2	Cobertura de Alcantarillado	95,39	91,56	93,29
7.2.1.3	Cobertura de aseo	92,02	82,17	91,57
7.2.1.4	Aguas residuales tratadas en la zona urbana	50	1,5	1,5

7 2 1 1 Mínimo vital de agua potable

Indicadores del Proyecto

7.2.1.1.1	Personas que reciben el auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable	236.820	232.311	232.311

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DEL PROGRAMA MÍNIMO VITAL DE AGUA POTABLE	$16.499

7 2 1 2 Fondo de solidaridad y redistribución de Ingresos

Indicadores del Proyecto

7.2.1.2.1	Subsidios mensuales de acueducto entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	524.006	514.892	519.449
7.2.1.2.2	Subsidios mensuales de alcantarillado entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	521.727	496.457	508.822
7.2.1.2.3	Subsidios mensuales de aseo entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	558.162	535.207	546.707

Proyectos de Inversión

APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ASEO	$33.755
APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO URBANO	$81.653
APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO PEQUEÑOS PRESTADORES	$2.151

7 2 1 3 Agua potable y saneamiento básico (subsanación de déficit)

Indicadores del Proyecto

7.2.1.3.1	Sistemas comunitarios que ofrecen agua apta para el consumo humano	28	22	26

Proyectos de Inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	$3.807

7 2 2 Gestión integral de los servicios públicos

Indicadores del Programa

7.2.2.1	Cobertura de Micromedición en la Zona Urbana	97,44	95,89	96,2
7.2.2.2	Índice de Aguas No Contabilizadas (IANC) en la zona urbana	30	31,53	31,53
7.2.2.3	Servicio de alumbrado público efectivo prestado	99	99,2	99

7 2 2 1 Pedagogía ciudadana en servicios públicos

Indicadores del Proyecto

7.2.2.1.1	Solicitudes atendidas en la Oficina de Atención al usuario TICS	100	100	100
7.2.2.1.2	Eventos realizados para capacitación a la comunidad en temas de servicios públicos	20	10	6

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DE PEDAGOGÍA CIUDADANA EN SERVICIOS PÚBLICOS	$480

7 2 2 2 Formulación e implementación de políticas para los servicios públicos

Indicadores del Proyecto

7.2.2.2.1	Políticas para los servicios públicos gestionadas	3	4	1

Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PARA LOS SERVICIOS PÚBLICOS	$137

7 2 2 4 Alumbrado público e iluminación para la seguridad y el disfrute de los espacios públicos

Indicadores del Proyecto

7.2.2.4.1	Proyectos de modernización de parques y bulevares con nuevas tecnologías realizados	25	10	8

Proyectos de Inversión

SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO E ILUMINACIONES ESPECIALES	$90.000

Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público Privadas – APP.

Impactos Obtenidos 2017

- Se ha gestionado la realización de estudios técnicos, financieros y jurídicos de siete proyectos de alianza público privada, que demuestran los beneficios que tiene para la ciudad este mecanismo de vinculación de capital privado.

- Se viabilizaron más de 200 solicitudes de personas jurídicas y naturales que aprovechan económicamente el espacio público, representando ingresos superiores a los 350 millones de pesos, con destinación específica al mantenimiento del espacio público.

- Se estructuraron cuatro proyectos inmobiliarios con el fin de brindar soluciones al Transporte Público de Medellín, mediante equipamientos para el transporte público colectivo y actividades complementarias comerciales y de servicios.

Principales Logros 2017

- Se logró finalizar una estructuración de proyecto APP de iniciativa pública promovido directamente por la Agencia, con el fin de llevar a cabo la renovación de la Sede de la Secretaría de Movilidad del Municipio de Medellín.

- Se logró avanzar en el proceso de aprobaciones de un proyecto APP de iniciativa pública desarrollado por el Gobierno Nacional para proveer infraestructura educativa que permita acceder a la jornada única.

- Se logró desarrollar tres estudios a nivel de pre factibilidad para la Renovación de la Plaza Minorista, Granja Agroindustrial para personas privadas de la libertad y Conexión Oriente Occidente por debajo del Aeropuerto Olaya Herrera.

- Se logró la entrega de un proyecto a nivel de factibilidad el proyecto APP de Iniciativa Privada, Unidades Sanitarios Preventivas – USP.

- Se gestionó la evaluación de un proyecto para renovar Estadio Atanasio Girardot a nivel de prefactibilidad, el cual fue rechazado por no cumplir con los requisitos.

- Se determinó un modelo de gestión a través de cuatro pilares (Político - Regulatorio, Asociativo, Institucional y Proyectos) que ha permitido modificaciones a la normativa, creación de procesos, estrategias de maduración, gestión y promoción de proyectos, entre otras actividades.

- Se logró promover la figura de Asociación Público Privadas en la Ciudad de Medellín, mediante talleres y capacitaciones a servidores públicos, presentaciones al sector privado y la participación de la Agencia en diferentes eventos del sector de infraestructura.

- Se estructuró el Plan Integral de Revitalización del Barrio Prado, determinando cinco estrategias urbanas de corto, mediano y largo plazo, que darán nuevas dinámicas económicas al sector y que estuvieron revisadas, discutidas y avaladas tanto con la comunidad, como con expertos en patrimonio y con las respectivas Secretarías implicadas en el proceso. Las estrategias urbanas de corto plazo quedan diseñadas al 95% en la vigencia de este año.

- Se estructuró el Proyecto de Consolidación Av. Jardín, completando la totalidad de los diseños de espacio público que logran cualificar el paisaje urbano para mejorar las dinámicas económicas y sociales. El proceso contó con la participación activa de la comunidad del Barrio Laureles y la coordinación de las diferentes Secretarías implicadas en el tema.

- Se finalizaron los diseños de la Fase 1 del Proyecto de consolidación Junín y quedaron establecidos los convenios y los procesos financieros para el comienzo de ejecución de obra en enero de 2018. El diseño de la Fase 2 (Parque Bolívar) estará culminado en diciembre del presente año.

- En el tema de Aprovechamiento Económico del Espacio Público se han atendido más de 1.300 solicitudes entre Transitorias y Temporales, lo que ha contribuido a la formalización del ordenamiento del sistema público colectivo de la ciudad y a afianzar la cultura de cofinanciación del territorio.

- Se finalizó la formulación de la Estrategia Integral de Aprovechamiento Económico del Espacio Público que establece las metodologías de ordenamiento de información para detección de aforo de venteros, cobro de antejardines y el crecimiento sostenido del instrumento.

- Se revisó la viabilidad técnica para la estructuración de un proyecto de uso mixto que incluyera la renovación de la Estación de Bomberos Libertadores en la comuna 10 La Candelaria.

- Se revisó el potencial de desarrollo inmobiliario para cuatro predios propiedad de APEV y el horizonte de ejecución para la toma de decisiones sobre los activos por parte de los órganos directivos de la entidad.

- Se revisó la viabilidad técnica para la estructuración de un proyecto para el desarrollo de mercados periféricos para el fortalecimiento de la infraestructura en pro de la seguridad alimentaria, en predios propiedad del Municipio Medellín.

- Se revisó la viabilidad social, técnica, jurídica y financiera para la estructuración de un proyecto para el reordenamiento de algunos de los Centros Comerciales Populares propiedad del Municipio de Medellín.

- Se revisó la viabilidad técnica, jurídica y financiera para la estructuración de un proyecto para el desarrollo del Bloque C de la Sede Telemedellín en la Comuna 14, El Poblado.

- A partir de la estructuración del proyecto "Centro de Comercio y Servicios La Aurora" realizada por la Agencia, en conjunto con la Secretaría de Suministros y Servicios, se preparó el proceso de selección con el fin de desarrollar el proyecto en 2018 bajo la modalidad de venta de lote con oportunidad.

- Mediante la búsqueda y priorización de activos inmobiliarios de oportunidad, se logró brindar apoyo a otras entidades del Municipio de Medellín (EDU, Gerencia de Corregimientos, Secretaría de Desarrollo Económico, Gerencia de Proyectos Estratégicos, Inder, DAP, entre otras) en el desarrollo de sus proyectos con el fin de dar cumplimiento a sus respectivos indicadores de Plan de Desarrollo 2016-2019.

- Gracias al conocimiento generado en los estudios y análisis del inventario de bienes fiscales del Municipio de Medellín, la Agencia APP se ha vuelto un aliado de la Secretaría de Suministros y Servicios en temas estratégicos de manejo del inventario, por ejemplo, en el estudio de predios susceptibles de venta o desarrollo vía proyectos inmobiliarios.

Retos 2018 (Resultados y logros esperados)

- Se logrará la estructuración técnica, legal y financiera de dos proyectos priorizados por la Agencia APP.

- Se logrará apoyar la gestión de aprobación y finalización de un proceso de contratación APP realizado por el Municipio de Medellín para la renovación de la Sede de la Secretaría de Movilidad.

- Se logrará apoyar la gestión de fase de pre-construcción de proyecto desarrollado por el Gobierno Nacional para proveer infraestructura educativa que permita acceder a la jornada única.

- Se ejecutarán las obras físicas del 70% (8000 m2) del proyecto de espacio público e iluminación de la Carrera Palacé dentro del marco del Plan Integral de Revitalización del Barrio Prado.

- Se aumentará la cobertura de levantamiento físico espacial de los corredores de alta mixtura para ocho comunas, lo que permitirá determinar el aforo para venteros estacionarios y semi estacionarios, así como los niveles de ingreso para el tema de mesas

y sillas en ocupación de espacio público, logrando la formalización de las solicitudes temporales de AEEP.

- Se ejecutarán a través de la Secretaría de Infraestructura las obras físicas correspondientes a la Fase 1 del Proyecto de consolidación Junín entre la Av. La Playa y la Calle Caracas. Se espera Ejecutar el 60% de las obras físicas correspondientes a la Fase 2 (Parque Bolívar).

- Se completará la estructuración técnica, legal y financiera de dos proyectos para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de equipamientos de uso mixto sobre bienes fiscales propiedad del Municipio de Medellín, como, por ejemplo: parqueaderos públicos y depósitos de buses.

- Se formulará un proyecto para el aprovechamiento, cualificación y sostenibilidad de bienes fiscales del Municipio, como, por ejemplo: revisión de oportunidades comerciales en las UVAS, escenarios deportivos, entre otros.

Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público Privadas – APP — $16.416

1 Creemos en la confianza ciudadana

1 3 Medellín bien administrado

1 3 3 Excelente manejo de las finanzas y los recursos públicos

1 3 3 4 Medellín le apuesta a las APP's

Indicadores del Proyecto

1.3.3.4.1	Alianzas y/o asociaciones Público Privadas Promovida	8	7	8
1.3.3.4.2	Alianzas y/o asociaciones Público Privadas Promovidas que impactan el Centro	2	1	2

Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN DE ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS -APP-	$3.752

6 Para recuperar el Centro y trabajar por nuestros territorios

6 2 Proyectos Integrales para Medellín

6 2 2 Implementación de proyectos estratégicos

6 2 2 2 Intervención en zonas de consolidación

Indicadores del Proyecto

6.2.2.2.1	Áreas de fachadas de paisaje urbano cualificadas	45.470	0	4.000
6.2.2.2.2	Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica	56.900	4.500	0

Proyectos de Inversión

RECUPERACIÓN E INTERVENCIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO EN ZONAS DE CONSOLIDACIÓN	$375

6 3 Medellín gestiona su paisaje y patrimonio

6 3 2 Recuperemos nuestro patrimonio y paisaje

6.3.2.1	Personas jurídicas y naturales que aprovechan económicamente el espacio público	500	193	300

6 3 2 1 Gestión del aprovechamiento económico del espacio público

Indicadores del Proyecto

6.3.2.1.1	Gestión del aprovechamiento económico del espacio público implementada	90	60	80

Proyectos de Inversión

ADMINISTRACIÓN DEL APROVECHAMIENTO ECONÓMICO DEL ESPACIO PÚBLICO	$2.586

6 3 2 3 Gestión de la publicidad

Indicadores del Proyecto

6.3.2.3.1	Plan maestro del aprovechamiento económico de la publicidad implementado	100	35	60

Proyectos de Inversión

GESTIÓN DE LA PUBLICIDAD	$300

6 3 3 Generando Valor Inmobiliario

Indicadores del Programa

6.3.3.1	Proyectos inmobiliarios promovidos	10	5	3

6 3 3 1 Gestión económica de los bienes inmuebles

Indicadores del Proyecto

6.3.3.1.1	Oportunidades inmobiliarias generadas	2	2	1

Proyectos de Inversión

FORTALECIMIENTO ECONÓMICO DE LOS BIENES INMUEBLES DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN $750

6 3 3 2 Estrategias Inmobiliarias para el desarrollo

Indicadores del Proyecto

6.3.3.2.1	Proyectos inmobiliarios gestionados	8	3	2

Proyectos de Inversión

FORMULACIÓN DE ESTRATEGIAS INMOBILIARIAS PARA EL DESARROLLO $1.379

6 4 Medellín vuelve a su Centro

6 4 3 Rehabilitación del espacio público y el patrimonio

6 4 3 1 Plan Especial de Manejo y Protección del barrio Prado

Indicadores del Proyecto

6.4.3.1.2	Áreas de interés patrimonial restauradas	3.323	0	3.323

Proyectos de Inversión

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESPECIAL DE MANEJO Y PROTECCIÓN DEL BARRIO PRADO $7.225

6 4 3 3 Consolidación Junín

Indicadores del Proyecto

6.4.3.3.1	Áreas de fachadas de paisaje urbano mejoradas en el Centro	34.094	3.330	23.310
6.4.3.3.2	Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica en el Centro	29.863	2.530	17.710

Proyectos de Inversión

MEJORAMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO Y BIENES DE CARÁCTER PATRIMONIAL CONSOLIDACIÓN JUNÍN - $50

Anexo 3

Presupuesto de Inversión por Resultados 2018

Programas de Granjas Somos Gente

Alcaldía de Medellín

Cuenta con vos

Departamento Administrativo de Planeación