

rutaⁿ
MEDELLÍN
CENTRO DE INNOVACIÓN Y NEGOCIOS



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



ORDEN DEL DÍA

1. NUESTRA ESTRUCTURA
2. PROYECTOS EN EJECUCIÓN
3. INDICADORES DE RUTA N
4. INFORME PROCESOS JUDICIALES
5. ESTADOS FINANCIEROS
6. PRESUPUESTO APROBADO 2024
7. POLÍTICA DISTRITAL CTI+S
8. AVANCES CONSULTORÍA PWC



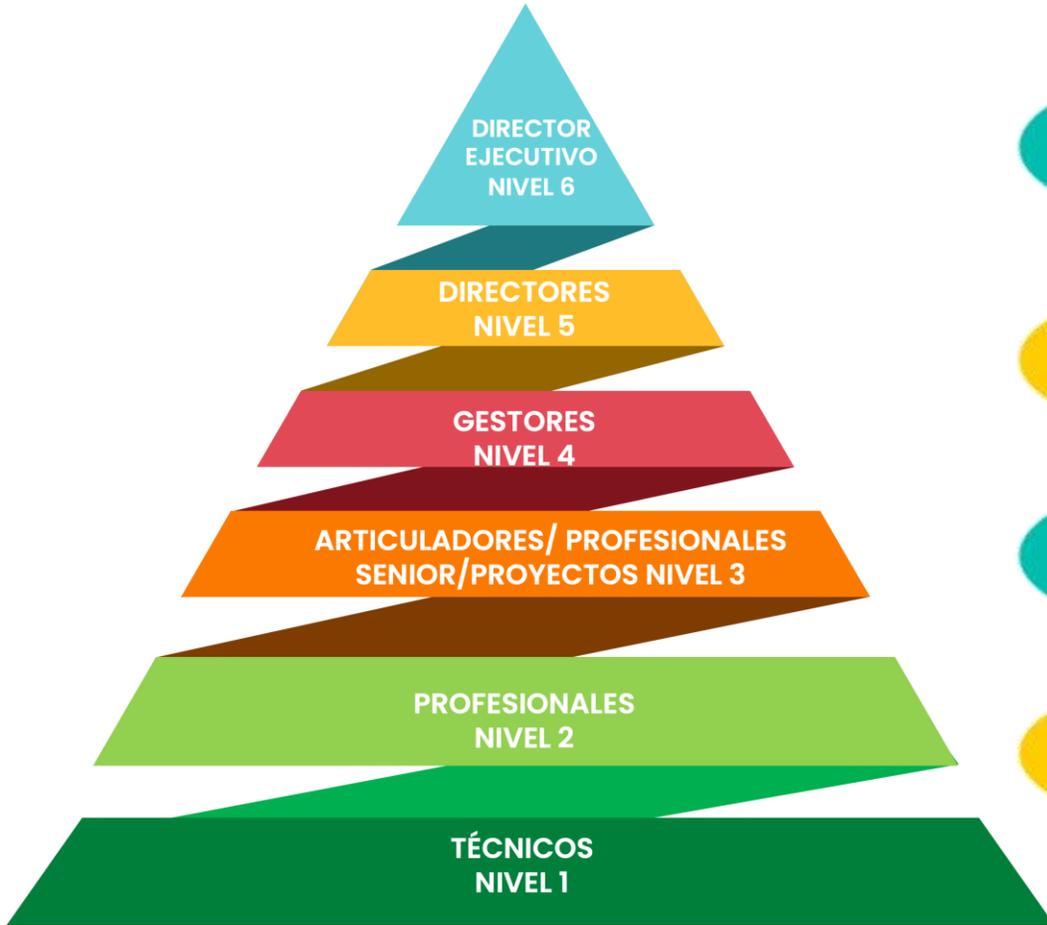


NUESTRA ESTRUCTURA



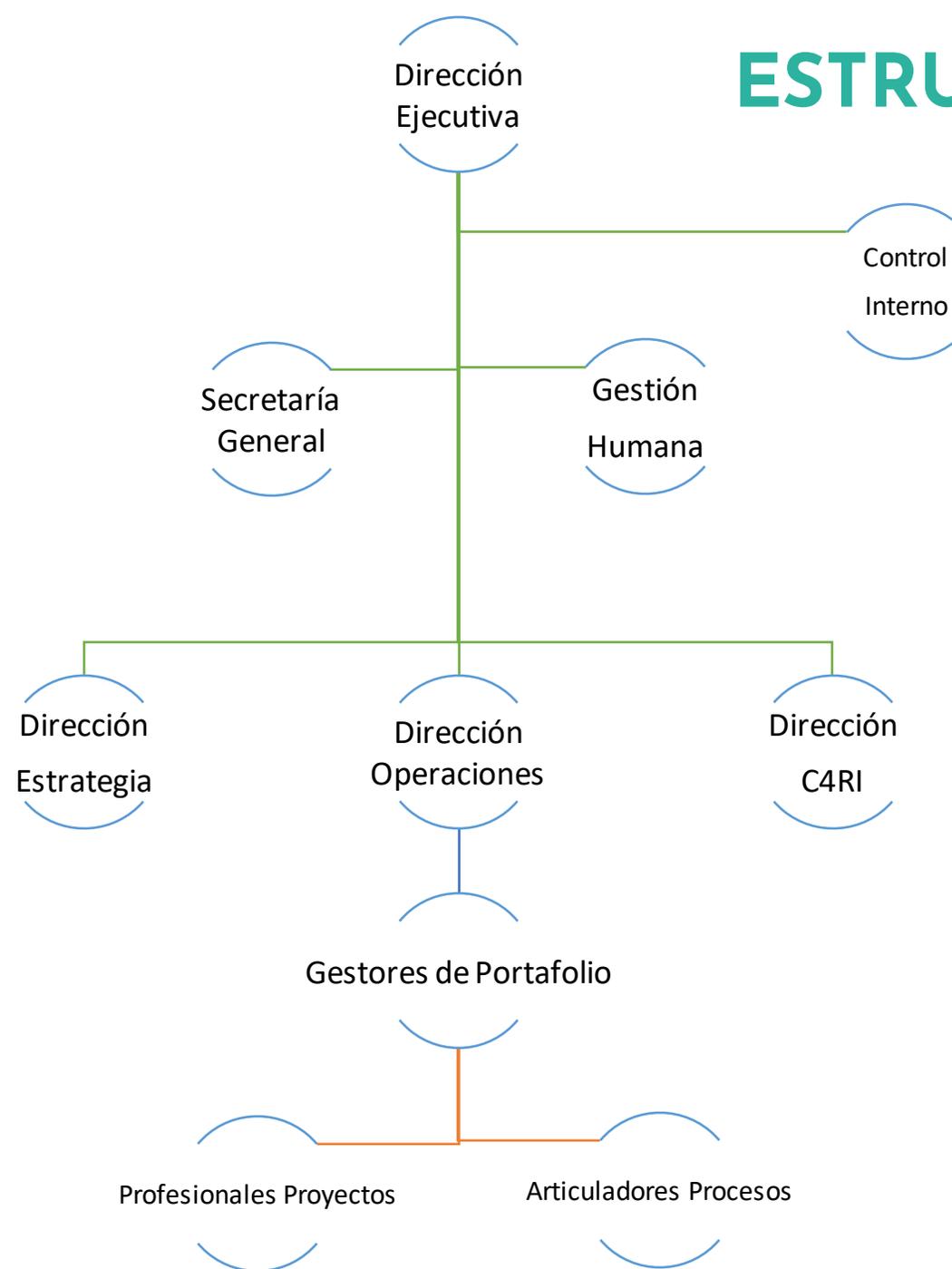


ESTRUCTURA ORGÁNICA RUTA N





ESTRUCTURA JERÁRQUICA





¿Cómo generamos transformación?

NUESTROS PROCESOS



n



PROCESOS ESTRATÉGICOS

Son aquellos procesos que definen las políticas, estrategias, objetivos y metas de la Corporación Ruta N. Son los procesos guía de actuación para los procesos misionales.

PROCESOS MISIONALES

Son aquellos procesos donde se producen los servicios que se entregan al ecosistema de innovación y a la ciudad de Medellín. Son los que generan valor al usuario final.

PROCESOS DE APOYO

Son aquellos procesos que realizan actividades que apoyan el buen funcionamiento de los procesos estratégicos y misionales

PROCESOS DE EVALUACIÓN Y CONTROL

Son aquellos procesos encargados de validar, orientar y recomendar acciones dirigidas a evitar desviaciones en los proyectos y procesos, mejorar la eficacia de los procesos y alertar sobre la presencia de riesgos



PLAN DE DESARROLLO DE MEDELLIN, PLAN CT+I, NECESIDADES Y RETOS DE CIUDAD.



- ✓ MEJORA EN LA CALIDAD DE VIDA DE LOS HABITANTES DE MEDELLIN.
- ✓ ATRACCIÓN DE TALENTO, CAPITAL Y EMPRESAS GLOBALES.
- ✓ DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO EMPRESARIAL INNOVADOR Y EMPRENDEDOR.
- ✓ NECESIDADES Y RETOS DE CIUDAD SOLUCIONADOS.
- ✓ CRECIMIENTO DEL ECOSISTEMA CTI+RI



NUESTROS PROCESOS COMIENZAN CON:

Insumos:

- Plan CT+i
- Plan de Desarrollo Medellín
- Análisis de tendencias CT+i
- Necesidades y Retos de ciudad

NUESTROS PROCESOS CONCLUYEN CON:

Resultados de la gestión de proyectos:

- Empleos de calidad
- Crecimiento económico y Desarrollo del tejido Empresarial
- Soluciones CT+i



Los que lo hacemos posible



NUESTRO EQUIPO RUTA N



n

PLANTA APROBADA POR JUNTA DIRECTIVA

67 PERSONAS VINCULADAS



15

directivos



35

seniors



9

juniors



8

técnicos

141 CONTRATISTAS ACTIVOS

2 Aprendices SENA

TIPO DE VINCULACIÓN

1. Contrato a término indefinido (33)
2. Contrato a término fijo (11)
3. Designación administrativa (1): Jefe de Control Interno, nombrado través de acto administrativo de la Alcaldía de Medellín por un periodo de 4 años.

Régimen Laboral Privado (excepciones)



PROVISIÓN PLANTA PERSONAL

(propiedad y encargos)

Cargo	Cant.
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 1	3
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 2	4
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 3	28
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 4	6
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 5	3
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 6	1
TOTAL	45



DISTRIBUCIÓN POR ÁREAS

DEPENDENCIA	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	NIVEL 4	NIVEL 5	NIVEL 6
DIRECCIÓN EJECUTIVA	1		1	1		1
CONTROL INTERNO					1	
C4IR					1	
DIRECCIÓN ESTRATEGIA Y PROSPECTIVA			1			
DIRECCIÓN OPERACIONES					1	
GESTIONAR	2	2	4	1		
SECRETARÍA GENERAL			1	1		
HABILITAR			5			
PMO			1	1		
NEGOCIAR			3			
CREAR			3	1		
TRANSFORMAR		1	3			
FINANCIAR			5	1		
PERSUADIR		1		1		



VACANTES PLANTA PERSONAL

Cargo	Cant.
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 1	5
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 2	5
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 3	7
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 4	4
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 5	1
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 6	0
TOTAL	22



ENCARGOS PLANTA PERSONAL

Cargo	Cant.
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 1	0
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 2	0
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 3	0
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 4	3
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 5	0
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 6	1
TOTAL	4



ESCALA SALARIAL

Cargo	Salario
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 1	\$2.912.271
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 2	\$5.581.054
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 3	\$8.069.051
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 4	\$14.617.194
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 5	\$19.775.527
DESARROLLADOR DE SOLUCIONES CT+I NIVEL 6	\$34.906.179

*CORTE NOV 20 2023

Persuadir

Encargada de definir la estrategia de comunicación y sus campañas a todos los niveles, gestionando el contenido a comunicar por parte de la Corporación, asegurando coherencia y consistencia en los mensajes tanto a nivel interno como externo.

Transformar

Encargado de desarrollar acciones que permitan el crecimiento de las empresas a través de la digitalización de servicios con una mirada hacia los mercados internacionales.

Crear

Encargado de propiciar el acceso a formación capital, conocimiento, infraestructura, plataformas tecnológicas, conexiones y relacionamiento para crear negocios donde la ciencia, la tecnología y la innovación sean la base de su sostenibilidad y competitividad.



Secretaría general
Gestión humana
Control interno

Habilitar

Se encarga de generar las condiciones, normativas y culturales necesarias que faciliten la innovación en el ecosistema y en la ciudad.

Financiar

Encargado de diseñar y poner en marcha estrategias y acciones orientadas a generar conexiones de alto potencial con oportunidades de capital.

Negociar

Encargada de atraer empresas, negocios y talento a nivel nacional e internacional, para realizar alianzas estratégicas que se conecten con el ecosistema y la Ciudad.

Gestionar

Se encarga de la gestión de los recursos administrativos, físicos y financieros de Ruta N.

PMO

Oficina de control de proyectos y servicios del portafolio corporativo.



NUESTRA RAZON DE SER



GENERACIÓN DE INFORMACIÓN



CONEXIÓN TERRITORIAL



COMUNIDAD I+D+i



INSPIRACIÓN Y RECONVERSIÓN DE TALENTO



FORMACIÓN DE TALENTO



CONEXIÓN CON EL TALENTO



RUTA NARANJA



LABORATORIO DE INNOVACIÓN



FINACIACIÓN



RUTA DEL EMPRENDIMIENTO



RETOS DE INNOVACIÓN ABIERTA CORPORATIVOS



NODOS DE INNOVACIÓN ESPECIALIZADOS



ATRACCIÓN Y FIDELIZACIÓN DE EMPRESAS



INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS



PROYECTOS EN EJECUCIÓN

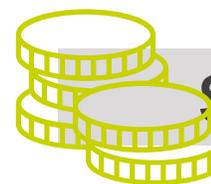


CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CVS- NODOS - CONSOLIDACIÓN CTI

OBJETO: Acompañar a la Alcaldía de Medellín en la implementación de 3 acciones específicas, desarrollando los programas componentes 1: CVS 2023 - Ruta del Emprendimiento de los Centros del Valle del Software, 2: Consolidación - CTi, 3: Nodos de Innovación Especializados - NIE´s, que le permitirán al Distrito disponer de acciones que den respuesta al Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023, y su objetivo de promover programas y proyectos en el marco de la Reactivación Económica y Valle del Software.

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN: Contratación directa

PLAZO DE EJECUCIÓN: El plazo de ejecución será hasta el 30 de noviembre de 2023.



Monto total:

\$ 16.804.231.969

RUTA EMPRENDEDORA CVS	\$11.713.056.635
CONSOLIDACIÓN CT+I	\$ 2.776.331.533
NODOS DE INNOVACIÓN ESPECIALIZADOS	\$ 2.314.843.801



CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CVS- NODOS - CONSOLIDACIÓN CTI

CENTRO DE VALLES DEL SOFTWARE

OBJETIVO: Poner en marcha un sistema de oferta y acompañamiento de manera abierta y permanente para emprendedores y empresas de Medellín y sus 5 corregimientos, que cuenten con iniciativas de negocio de base tecnológica en las diferentes etapas de la Ruta del Emprendimiento; asimismo, ejecutar una estrategia para fomentar el emprendimiento, la innovación y la apropiación de tecnologías de la 4RI en los Centros del Valle del Software y en el territorio.

INDICADORES PRINCIPALES

Cultura de emprendimiento e innovación	<ul style="list-style-type: none">• 28 actividades al mes de conexión territorial en las comunas y corregimientos del Distrito.• 18 talleres semanales de los laboratoristas en los Centros del Valle del Software.• 5000 personas sensibilizadas
Etapas tempranas	<ul style="list-style-type: none">• 225 emprendimientos intervenidos en etapa ideación• 139 emprendimientos intervenidos en etapa preincubación• 40 incentivos para los planes de inversión de beneficiarios
Etapas maduras	115 emprendimientos acompañados. <ul style="list-style-type: none">• 85 incubación.• 25 aceleración.• 19 consolidación
Economías creativas y culturales	71 emprendimientos del sector creativo y cultural acompañado



CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CVS- NODOS - CONSOLIDACIÓN CTI

CENTRO DE VALLES DEL SOFTWARE

OBJETIVO: Poner en marcha un sistema de oferta y acompañamiento de manera abierta y permanente para emprendedores y empresas de Medellín y sus 5 corregimientos, que cuenten con iniciativas de negocio de base tecnológica en las diferentes etapas de la Ruta del Emprendimiento; asimismo, ejecutar una estrategia para fomentar el emprendimiento, la innovación y la apropiación de tecnologías de la 4RI en los Centros del Valle del Software y en el territorio.

INDICADORES PRINCIPALES

Cultura de emprendimiento e innovación	<ul style="list-style-type: none">• 28 actividades al mes de conexión territorial en las comunas y corregimientos del Distrito.• 18 talleres semanales de los laboratoristas en los Centros del Valle del Software.• 5000 personas sensibilizadas
Etapas tempranas	<ul style="list-style-type: none">• 225 emprendimientos intervenidos en etapa ideación• 139 emprendimientos intervenidos en etapa preincubación• 40 incentivos para los planes de inversión de beneficiarios
Etapas maduras	115 emprendimientos acompañados. <ul style="list-style-type: none">• 85 incubación.• 25 aceleración.• 19 consolidación
Economías creativas y culturales	71 emprendimientos del sector creativo y cultural acompañado



LA RUTA DEL EMPRENDIMIENTO



PERFILAMIENTO

Un Key account analiza la información del emprendedor y lo perfila según su estado de desarrollo.



DIAGNÓSTICO

Si el emprendedor ya cuenta con un producto o servicio, se realiza un diagnóstico inicial para identificar las necesidades del emprendimiento.



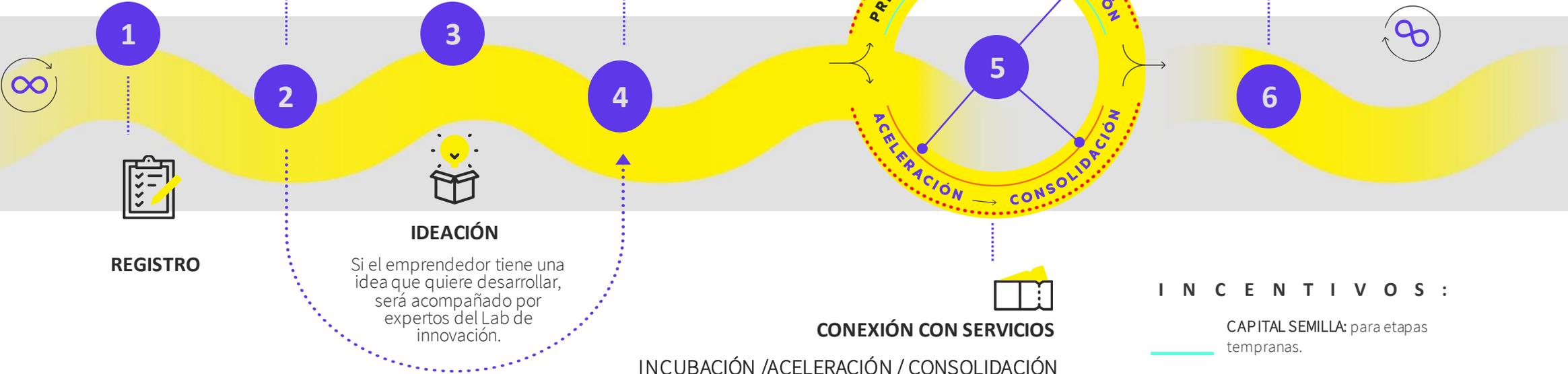
DISEÑO DEL PLAN Y ACOMPAÑAMIENTO

Luego del diagnóstico, se diseña el plan de cierre de brechas e inicia el proceso de acompañamiento.



DIAGNÓSTICO DE SALIDA

Reconocimiento del resultado del acompañamiento e identificación de los siguientes retos del emprendimiento.



REGISTRO

IDEACIÓN

Si el emprendedor tiene una idea que quiere desarrollar, será acompañado por expertos del Lab de innovación.

CONEXIÓN CON SERVICIOS

INCUBACIÓN /ACELERACIÓN / CONSOLIDACIÓN
Cierre de brechas son servicios especializados.

INCENTIVOS :

CAPITAL SEMILLA: para etapas tempranas.

VOUCHER POTENCIALIZADORES: para aceleración y consolidación.

INCENTIVOS para emprendimientos Economías creativas y culturales.

Proceso.

RUTA DEL EMPRENDIMIENTO



ECONOMÍAS CREATIVAS Y CULTURALES

*CUALQUIER ETAPA

80

EMPREDIMIENTOS



\$6'250.000 COP EN ESPECIE
X EMPREDIMIENTO*

- Haber sido seleccionado y haber cursado al menos una de las etapas de la Ruta del Emprendimiento.
- Haber cumplido con el 90% de actividades y seguimiento especializadas virtuales y presenciales
- Justificar el motivo de la solicitud de acceso a los incentivos de economía creativa.

PREINCUBACIÓN E INCUBACIÓN

CAPITAL SEMILLA

140

EMPREDIMIENTOS



\$10'000.000 COP EN ESPECIE
X EMPREDIMIENTO*

- Equipo de trabajo definido y con roles claros.
- Potencial para generar ingresos y acercamiento a otras fuentes de financiación.
- Nivel de diferenciación de su emprendimiento.
- Avance del producto mínimo viable.
- Impacto de su emprendimiento en la sociedad.

INCENTIVOS

INMERSIÓN INTERNACIONAL

ACELERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN

CONEXIONES DE VALOR

NETWORKING - TRABAJO EN RED CON
STAKEHOLDERS - DEMODAY -
MENTORÍAS - HACKATONS

* Los montos varían de acuerdo con el servicio o el Voucher seleccionado



CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CVS- NODOS - CONSOLIDACIÓN CTI

CONSOLIDACIÓN CTI

OBJETIVO: Impulsar el desarrollo de la Ciencia, la tecnología y la innovación a partir de 3 estrategias principales:

- Atraer organizaciones al Distrito de Innovación y la ciudad, y conectar con la oferta de programas de Ruta N para su crecimiento (Talento, Capital, Espacios, Fortalecimiento, Conexiones para acceder al mercado, etc.)
- Fortalecimiento de 11 emprendimientos sociales basados en CTi de la ciudad.
- Dar continuidad al monitoreo del ecosistema de innovación de la ciudad con la medición de los indicadores CTi 2022 a través de la encuesta de innovación.

INDICADORES PRINCIPALES

Talento y Empleabilidad

- Generación de 700 empleos (*resultado esperado del acompañamiento mas no es un compromiso en el marco del contrato)
- Atracción 8 nuevas empresas o instituciones basadas en CTi.

Encuesta de innovación

- Encuesta de Innovación de la ciudad de Medellín en mercados en la Política Pública CTi 2012-2022, que permita la comparación entre indicadores de las encuestas realizadas en años anteriores .

Emprendimientos sociales basados en CTI

- 11 emprendimientos sociales basados en CTi acompañados y fortalecidos



CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CVS- NODOS - CONSOLIDACIÓN CTI

NODOS DE INNOVACIÓN ESPECIALIZADOS

OBJETIVO: Fortalecer capacidades de innovación de los actores públicos y privados para fomentar el trabajo colaborativo entre el Estado, la ciudadanía, el sector privado, la academia y las entidades internacionales.

INDICADORES PRINCIPALES

Nodos de
Innovación
Especializados

- 8 nodos operando.
- 2 nodos articulados.
- 8 necesidades de ciudad acompañadas con soluciones CTI.





CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CVS- NODOS - CONSOLIDACIÓN CTI

COMPONENTE	VALOR INCLUIDO IVA	NÚMERO DE PRODUCTOS POR COMPONENTE
Ruta Emprendedora CVS	11.713.056.635	26
Cultura	2.700.000.000	8
Etapas Tempranas y Mecanismos Asociativos	3.389.578.329	6
Economías Creativas y Culturales	715.003.298	2
Etapas Maduras (incluye comunicaciones)	4.908.475.008	10
Consolidación CT+i	2.776.331.533	12
Talento	2.390.227.967	10
Encuesta de innovación	356.490.823	1
Innovación y emprendimiento social	29.612.743	1
Nodos de innovación especializados	2.314.843.801	4
TOTAL	16.804.231.969	42



CIET

Aunar esfuerzos para crear el **Centro de Innovación, Emprendimiento y Transformación Digital -CIET-**, el cual se apoyará en el ecosistema de innovación y emprendimiento local, nacional e internacional.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Centro de Innovación, Emprendimiento y Transformación Digital



APORTES A LA FECHA

PRESUPUESTO	PPTO. TOTAL	PPTO. DESEMBOLSADO	PPTO. POR DESEMBOLSAR
APORTES EPM	\$10.800	\$7.200	\$3.600
APORTES RUTA N (EFECTIVO)	\$900	\$900	\$0
TOTAL	\$11.700	\$8.100	\$3.600

Aporte Ruta N Especie: \$304 millones

Disponible: \$1.760.847.976
(21% del total aportades desembolsados)

% TOTAL APORTES	69,2%
% DESEMBOLSADO	

Gastos Administrativos	
Corte enero 2023	\$ 128.461.472
Diciembre 2023	\$ 136.829.415



RESUMEN

Contratado y Ejecutado:
\$3.952.868.658 (49% del total de aportes desembolsados)

Aprobado por Comité:
\$2.570.000.000 (31% del total aportes desembolsados)

Disponible:
\$1.760.847.976 (21% del total aportes desembolsados)

Metaverso	\$ 600.000.000
Tableros	\$ 400.000.000
Ciberseguridad	\$ 800.000.000
Hub de Hidrogeno	\$ 650.000.000
Misiones	\$ 120.000.000
Total	\$ 2.570.000.000

C4IR Colombia



C4IR Colombia

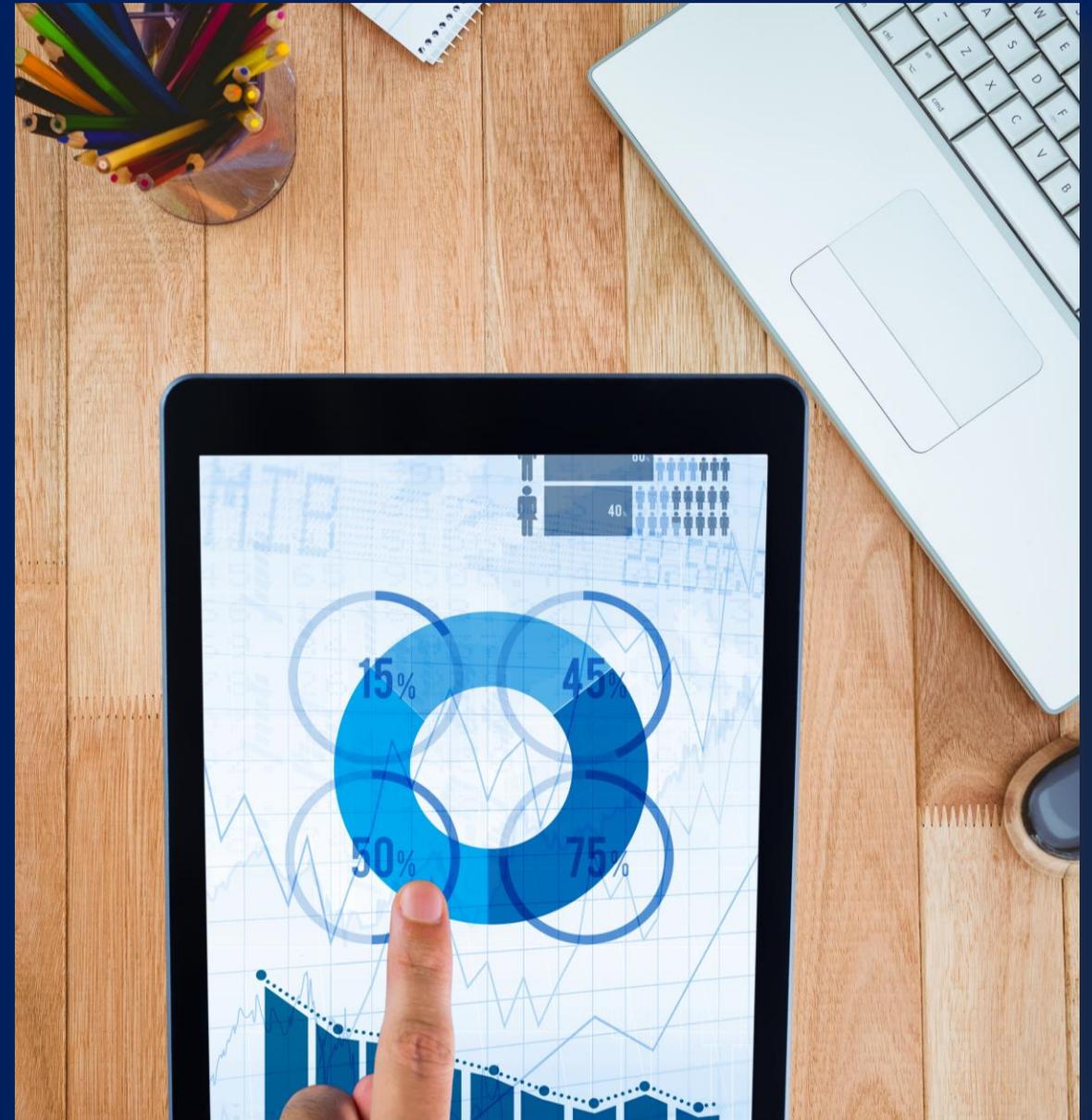
- 2019 – Convenio Marco entre MINCIT y Alcaldía de Medellín
- “Do-Tank” dedicado a IOT, IA y Blockchain
- Economía basada en datos
- Transformación digital
- Un referente en agricultura 4.0
- Marcos éticos y regulatorios para el uso responsable de tecnologías



PRESUPUESTO

3 actores estratégicos

- Convenio marco: recursos por **\$12.396.906.100 pesos.**
- **10 convenios** para operación firmados entre Ruta N y otras entidades del orden nacional: ejecutando **\$11.283.418.177 pesos.**
- **Membresías** adquiridas por empresa privada: **Intel, Huawei y Ecopetrol.** **\$212.740.489 pesos.**



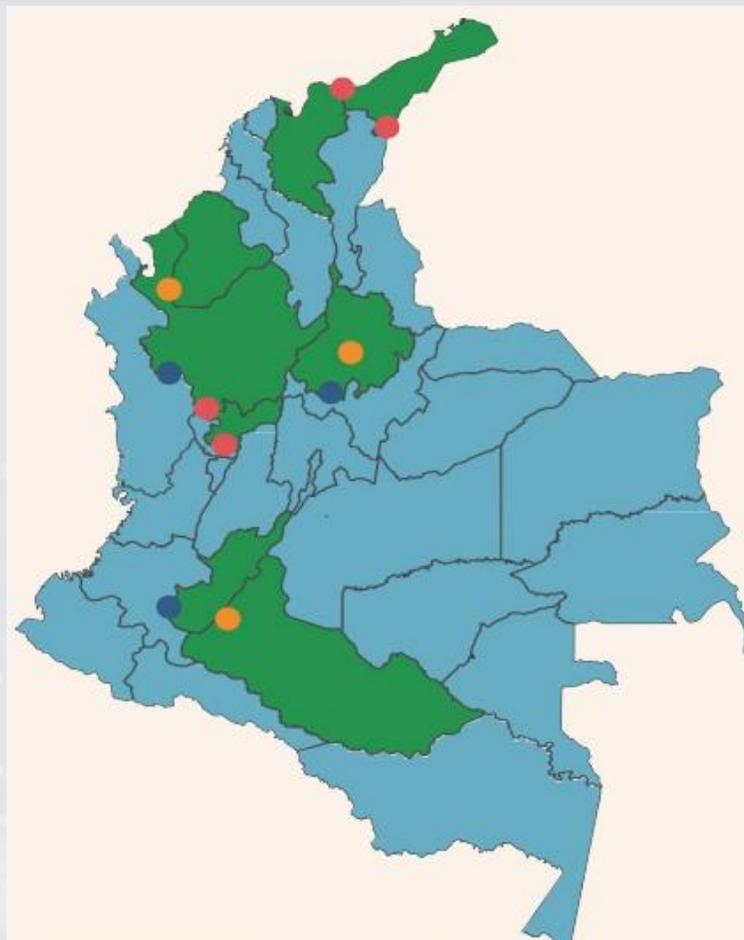
EJEMPLO DEL TRABAJO C4IR COLOMBIA



- Proyecto con MINTIC
- 10 Municipios en Colombia
- 100 Productores PYMES
- 23 Empresas

RESULTADOS

- **35% más de producción**, reducción del **30% de costos** para los agricultores, 100% de venta de productos



10 pilotos instalados en regiones de Colombia para los cultivos de café, cacao y aguacate empleando tecnologías 4.0

● Cacao

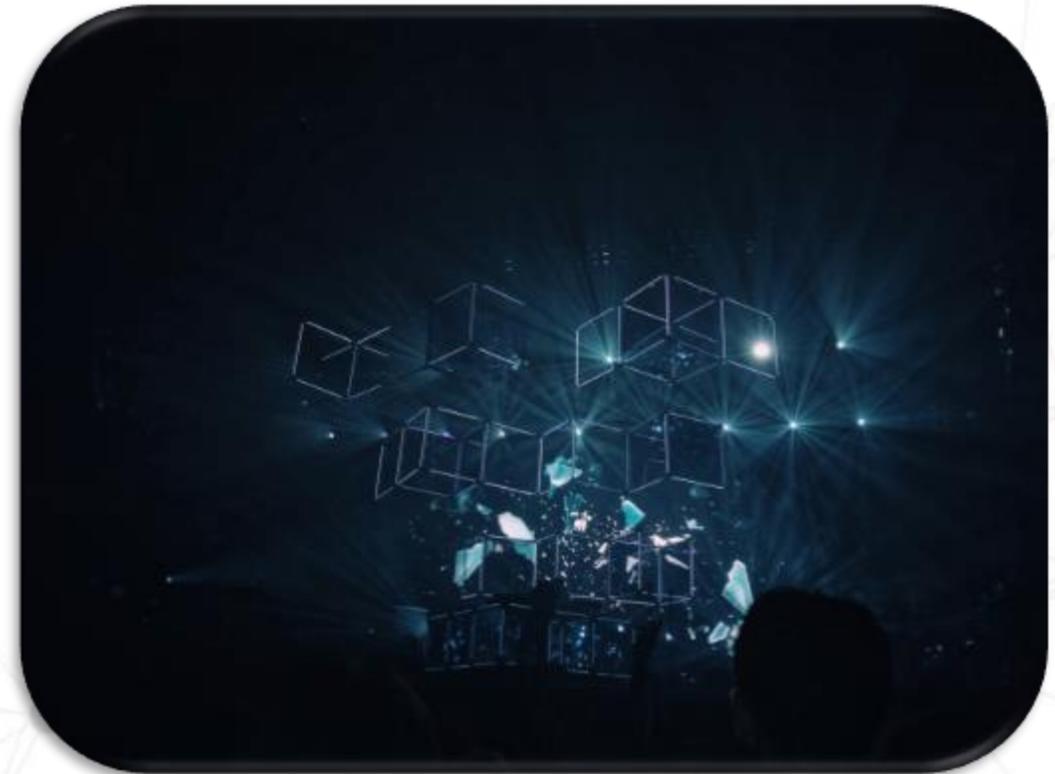
● Aguacate

● Café



MOONSHOT - MERCADO DE DATOS

- Gobernanza de Datos
- Infraestructura que facilita el intercambio responsable de datos.
- DNP y el diseño del Plan Nacional de Infraestructura de datos
- La Bolsa de Datos de Colombia



CUIDADES INTELIGENTES Y IOT LAB

- Acompañamos a 18 ciudades inteligentes de Latinoamérica para que implementen el modelo que se ajusta a sus necesidades.
- Creamos la primera red de expertos Latam.



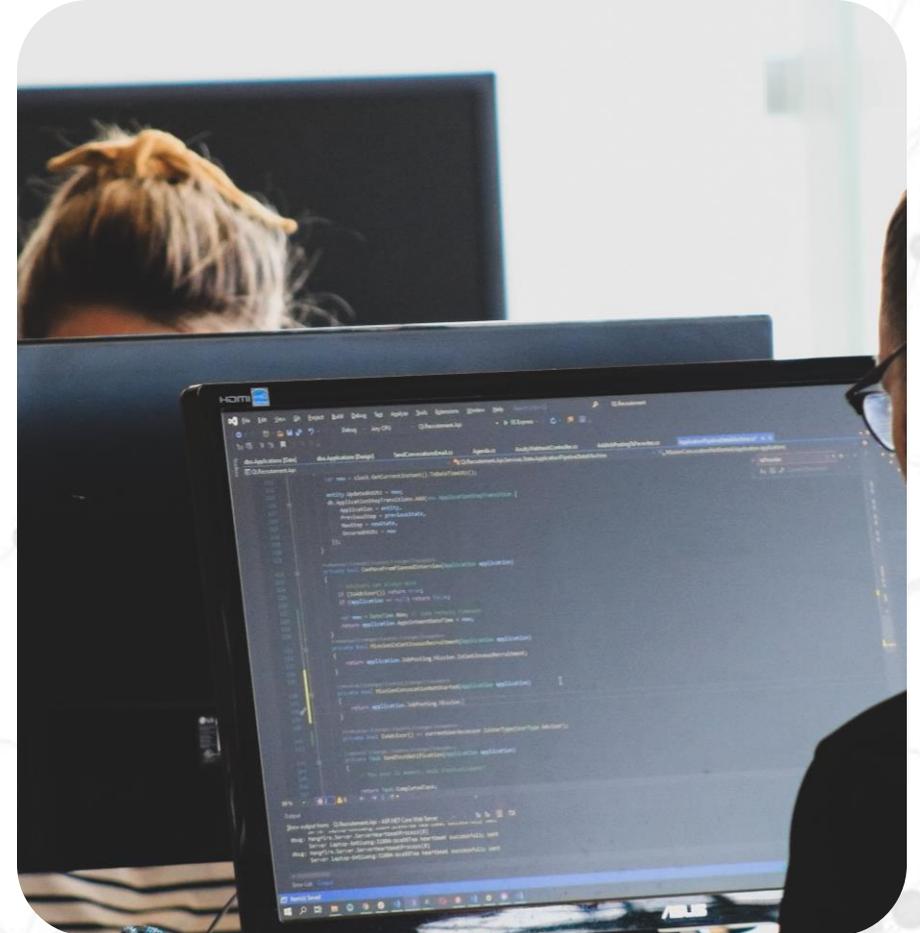
BLOCKCHAIN EN INDUSTRIAS CREATIVAS

- Mapeamos casos de uso de la tecnología blockchain en industrias creativas.
- Promovimos la transferencia de conocimiento de la tecnología blockchain en las industrias creativas y sus casos de uso relacionados con Non-Fungible Tokens (NFT), así como los principales desafíos y oportunidades para su adopción.
- Generamos insumos y recomendaciones de política pública.



INCENTIVOS DE LAS PYMES PARA LA ADOPCIÓN DE IA

- Identificar y analizar los incentivos y mecanismos financieros y fiscales para promover y acelerar la adopción de IA en las PYMES.
- Generar debate para originar ideas con las partes interesadas de alto nivel a través del diálogo local y multilateral.
- Generar insumos, lineamientos y recomendaciones de política pública.



AVANCES 2023

El objetivo principal del C4IR.CO durante el primer semestre de 2023 es restablecer su operación, demostrando su valor agregado para el nuevo gobierno nacional y para la Alcaldía de Medellín. Además, se busca obtener recursos para ampliar las actividades del C4IR.CO y asegurar su sostenibilidad.

- Planificación y estructuración de proyectos en dos líneas: IoT y Datos

- **Datos - Moonshot:** se avanza en la estructuración de un proyecto sobre Bioeconomía, que busca aplicar los modelos previamente desarrollados sobre mercado de datos para aprovechar los existentes sobre biodiversidad vegetal en nuestro país.
- **IoT:** se avanza en la estructuración de la continuación del proyecto IoT Lab, que busca generar un piloto para estudiar las características y beneficios en la industria

Colombiana.

Igualmente, busca fortalecer la articulación del ecosistema de proveedores y clientes de dichas tecnologías.

Y acompañar a las ciudades que forman parte de la red de ciudades inteligentes de la Alianza G20.

OTROS AVANCES

- Reuniones con actores internacionales, nacionales y del Distrito de Medellín para identificar posibilidades de trabajo conjunto.
- Participación en más de 15 eventos.
- Difusión de las actividades y resultados del C4IR.CO. (Más de 100.000 personas alcanzadas por mes)
- Visibilización de actores a través de la serie audiovisual Café 4.0



¿DÓNDE ESTAMOS Y A DÓNDE VAMOS?

- Membresía gratis con El WEF hasta el 31 de julio de 2023.
- Reactivación del equipo mínimo con recursos del Alcaldía.
- Negociación de fondos y proyectos adicionales.
- Renovación de la Membresía con el WEF.
- Convertir el Centro en una entidad sostenible.
- Realizar del potencial de este Centro para la ciudad y este país.
- Impacto a la Cuidad y el País.
- Cambio de modelo del Centro.

¿QUÉ IMPACTO VAMOS A TENER A LA CUIDAD? ¿Y EN COLOMBIA?

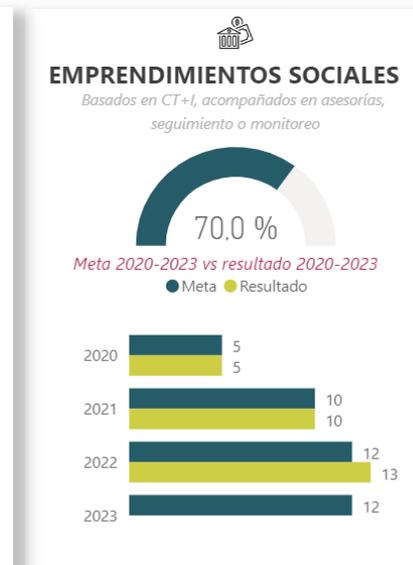
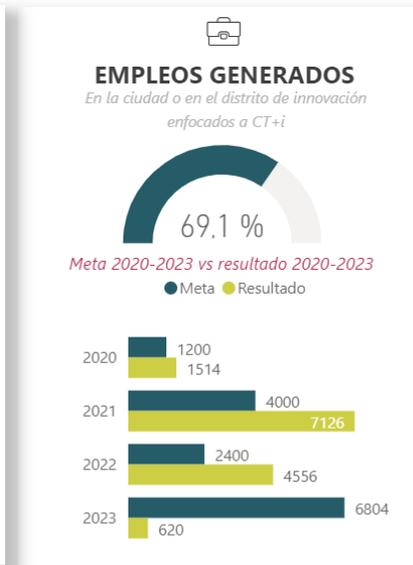
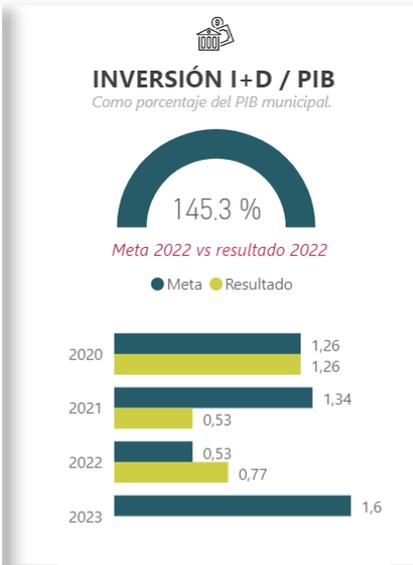
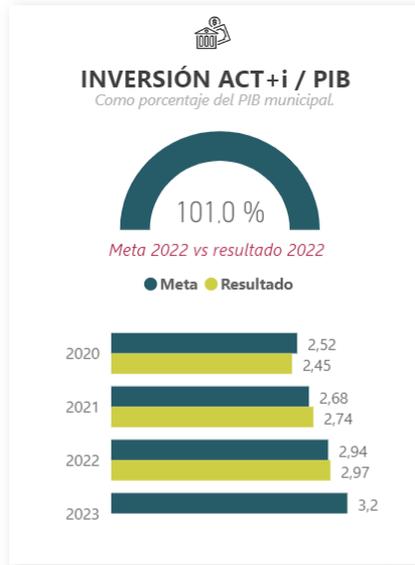


INDICADORES RUTA N (2020-2023)

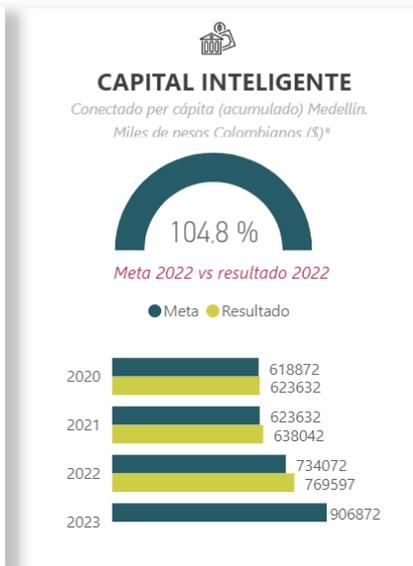
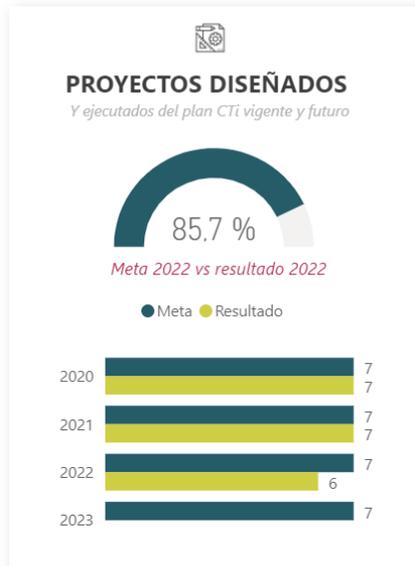
INDICADORES PLAN DE DESARROLLO (2020-2023) Corte Septiembre



RESULTADO INDICADORES PLAN DE DESARROLLO (CORTE SEPTIEMBRE 2023)



La meta de 2020-2023 es 20.000 empleos, en la meta 2023 está la diferencia para lograr el cumplimiento.

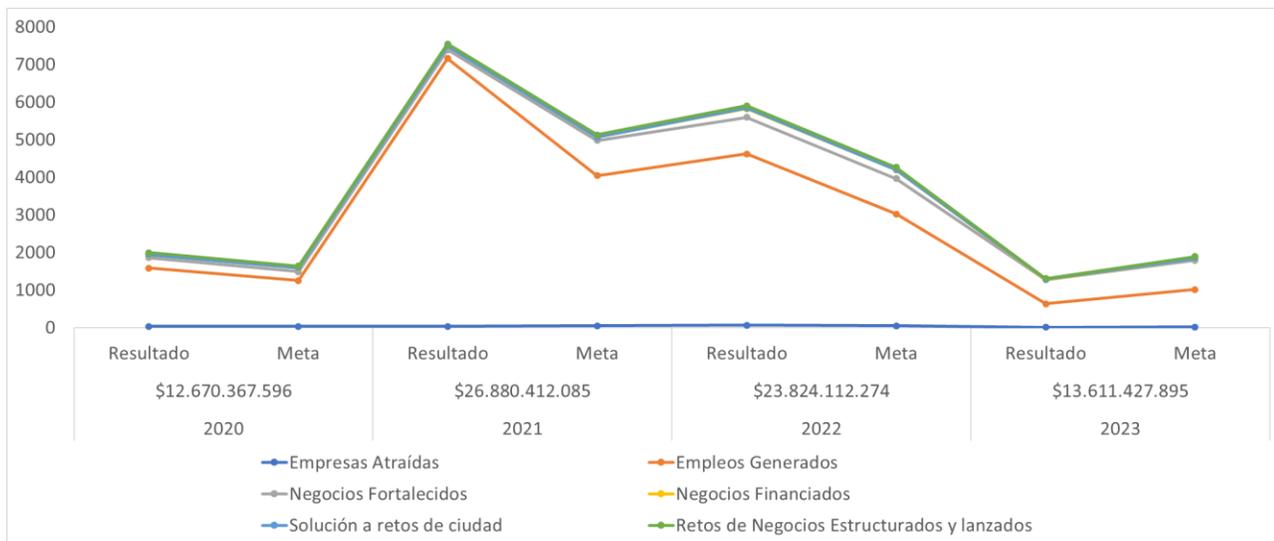




INDICADORES OPERATIVOS (2020-2023) Corte Septiembre



RESULTADO INDICADORES OPERATIVOS (CORTE SEPTIEMBRE 2023)



	2020		2021		2022		2023	
	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta
Recursos recibidos	\$ 12.670.367.596		\$ 26.880.412.085		\$ 23.824.112.274		\$ 13.611.427.895	
Empresas Atraídas	31	31	35	45	61	50	10	15
Empleos Generados	1552	1216	7126	4000	4561	2970	620	1000
Negocios Fortalecidos	275	240	226	928	967	946	641	775
Negocios Financiados	71	95	98	90	234	227	0	47
Solución a retos de ciudad	6	6	2	2	18	11	8	5
Retos de Negocios Estructurados y lanzados	60	48	59	60	59	60	28	48
Capital Atraído	\$ 78.902	\$ 38.000	\$ 28.861	\$ 5.000	\$ 31.680	\$ 18.000	\$ 120	\$ 5.000



RESULTADO INDICADORES CONTRATO 4600097959 (CVS - CORTE SEPTIEMBRE 2023)

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Crear Contrato	Alianzas para la generación de conexiones de valor a partir de Mecanismos Asociativos	5	3
	Emprendimientos Creativos y Culturales Acompañados a partir de la etapa de Pre-incubación	71	10
	Emprendimientos de base tecnológica Intervenido	225	146
	Emprendimientos de base tecnológica Intervenido (Modelo de negocio)	139	95
	Emprendimientos de base tecnológica Intervenido (Prototipo funcional o del PMV)	139	83
	Eventos o encuentros de activación del Sector de Economías Creativas y Culturales	5	4
	Gestión de proyecto a emprendimientos que acceden a Capital Semilla (Pre-Incubación e Incubación)	40	40
	Incentivos para los planes de inversión de beneficiarios	40	40
Cultura	Espacio para acompañar, promover y fortalecer comunidades Tech	1	0
	Foros de Apropiación Tecnológica	2	2
	Olimpiadas Tech Ejecutada	1	0
	Procesos de experimentación ciudadana en comunas o corregimientos de Medellín	4	1
	Procesos formativos intensivos	2	2
	Seminarios de Innovación y nuevas tecnologías	2	2
	Servicio de Conexión Territorial	168	262
	Servicio de Laboratoristas CVS	432	239
Etapas Maduras	Diagnósticos de entrada realizados y Planes de trabajo definidos.	129	113
	Diagnósticos de Salida y evaluación	129	0
	Emprendedores con vóucher recibidos en Incubación	85	0
	Emprendedores o empresarios perfilados	700	1276
	Emprendedores o empresarios registrados	1000	939
	Emprendedores/empresarios con vóucher recibidos en Aceleración	25	0
	Empresarios con vóucher recibidos en consolidación	19	0
	Fortalecimiento y consolidación de un Banco de aliados del ecosistema CTI+E	1	0,3
No Aplica	Evento de cierre y reconocimientos	1	0
	Plan de Trabajo y Plan de Comunicaciones para Centros del Valle Software	1	1



RESULTADO INDICADORES CONTRATO 4600097959 (CTi - CORTE SEPTIEMBRE 2023)

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
No Aplica	Fortalecimiento a emprendimientos sociales basados en CTi	11	0
Observatorio	Encuesta de Innovación	1	0,5
Talento y Empleabilidad	Conexiones de valor entre oferta y demanda de negocios	7	0
	Empresas de Base Tecnológica Atraídas	8	4
	Eventos de conexión de fidelización	3	2
	Eventos de conexión talento N	3	2
	Eventos y actividades para el fomento y promoción empresarial para acceso a mercados	3	2
	Formación a la medida de las necesidades de las empresas para generación de empleo	1	0
	Implementación de la estrategia de fidelización de empresas atraídas por Ruta N	25	0
	Maratón Tech	2	2
	Portafolio con caracterización y segmentación de oferta exportable	30	0
	Rutas de Formación publicadas online	10	6

RESULTADO INDICADORES CONTRATO (NIES - CORTE SEPTIEMBRE 2023)

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
NIES	Ejecución de la estrategia de articulación de los actores	7	4
	Estrategia de articulación de actores rediseñada	1	1
	Implementación de las soluciones a las necesidades	5	0
	Levantamiento de necesidades del distrito	8	0



RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$3.000M - ORIGEN 2022

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Observatorio	Encuesta de Innovación	1	1
Talento y Empleabilidad	Empleos generados en la ciudad o en el distrito de innovación enfocados a CT+i	2400	4535
	Empresas Atraídas	35	35

RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$2.104M - ORIGEN 2022

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
NIES	Estrategia de articulación de actores	1	1
	Estructurar o mejorar las soluciones a retos de ciudad o implementarlas a través de negocios.	9	11
	Evento de Socialización	1	1
	NIE Articulado	3	3
	NIE Implementado	3	3
	Proyectos Acompañados	12	12
	Secretarías Técnicas	7	7

RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$585M - ORIGEN 2022

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Internacionalización	Empresas intervenidas en procesos de internacionalización	190	64



RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$18.134M - ORIGEN 2022

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Cultura de Emprendimiento e Innovación	Estrategia implementada para promover y fortalecer comunidades	1	1
	Maratones de desarrollo de soluciones tecnológicas	4	4
	Participantes en las actividades de cultura de emprendimiento e innovación	10000	18076
	Participantes en procesos formativos intensivos	100	515
	Procesos formativos intensivos tipo hackathon, bootcamps, ciclos de talleres	6	11
Etapas Tempranas	Emprendimientos de base tecnológica que aumentaron sus ventas 35% - Pre.Incubació	19	40
	Emprendimientos intervenidos ideación	350	388
	Emprendimientos intervenidos preincubación	310	421
	Emprendimientos de base tecnológica acceden a Capital Semilla - Pre-Incubación	99	99
Etapas Maduras	Emprendimientos de base tecnológica que aumentaron sus ventas 35% - Incubación	18	10
	Emprendimientos de base tecnológica que aumentaron sus ventas 35% - Aceleración	45	2
	Emprendimientos intervenidos incubación	112	123
	Emprendimientos de base tecnológica que aumentaron sus ventas 35% -Consolidación	25	2
	Emprendimientos intervenidos aceleración	90	70
	Emprendimientos intervenidos consolidación	50	38
	Emprendimientos de base tecnológica acceden a Capital Semilla - Incubación	41	41
	Emprendimientos de base tecnológica Intervenidos ECC	80	80
	Establecimiento de conexiones de valor a inmersión internacional - Aceleración	8	8
	Establecimiento de conexiones de valor a inmersión internacional - Consolidación	2	2
Iniciativas Empresariales Inscritas - Etapas 1 a 5	1370	1963	

RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$6.269M - ORIGEN 2021

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Política Pública CTi y Reindustrialización	Estructuración o definición del modelo de gobernanza	100	100
Secretaría de Educación	Personas Formadas (Maestros)	500	491
Talento y Empleabilidad	Empleos generados en la ciudad o en el distrito de innovación enfocados a CT+i	3000	3298
	Empresas Atraídas	45	45
	Proyectos diseñados y ejecutados del Plan CTi vigente y futuro.	2	2



RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$19.657M - ORIGEN 2021

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Aceleración	Negocios CT+I Fortalecidos	70	70
CVS	1.1.1 Iniciativas inscritas ideación y preincubación	837	619
	1.1.2 Iniciativas seleccionadas ideación y preincubación	279	435
	1.1.3 Emprendimientos intervenidos ideación	165	267
	1.1.4 Emprendimientos intervenidos preincubación	114	169
	1.2.1 Iniciativas inscritas incubación	867	646
	1.2.2 Iniciativas seleccionadas incubación, aceleración o consolidación	289	336
	1.2.3 Emprendimientos intervenidos incubación	94	161
	1.2.4 Emprendimientos intervenidos aceleración	75	79
	1.2.5 Emprendimientos intervenidos en consolidación	75	96
	1.3 Emprendimientos intervenidos en integración del modelo	45	51
	1.4.1 Mecanismos de financiación creados	2	2
	1.4.2 Emprendimientos financiados	30	15
	2.1 Personas sensibilizadas	13500	12853
	2.2 Personas certificadas como formadores	64	66
	2.3 Participantes en Bootcamp y Hackathon	416	461
	2.4 Postulaciones a acompañamientos	80	67
	2.5 Clubes Tech creados	11	11
	2.6 Olimpiadas Tech	1	1
	3.1 Iniciativas sensibilizadas E3	667	767
	3.2 Iniciativas con plan de intervención	100	166
	4.1 Iniciativas sensibilizadas E4	334	339
	4.2 Emprendimientos intervenidos bilingüismo	131	97
	4.3 Negocios fortalecidos E4	11	25
	4.4 Empleos formales generados	33	91
	4.5 Redes y comunidades creadas	21	24
	4.6.1 Expectativa ventas validación comercial	2000	3678,94
	4.6.2 Ventas realizadas validación comercial	600	265,94
	4.7.1 Expectativas ventas mecanismos asociativos	18400	19370,89
	4.7.2 Ventas realizadas mecanismos asociativos	3690	4791,94
	Fortalecimiento	Encuentros de Comunidad de I+D	9
	Py.1 Personas formadas	30	47
Innovación Social	Emprendimientos sociales basados en CT+I acompañados, a través de asesorías, seguimiento o monitoreo	10	15
Negocios Misionales	CIE Implementado	1	0
	Estrategia de articulación de actores	5	0
	Estructurar o mejorar las soluciones a retos de ciudad o implementarlas a través de negocios.	0,7	0
	Inventario de capacidades	1	7
	Mapa de Actores	5	7
	Marco de actuación	2	2
	Metodología de solución de retos	1	2
	Modelo de gobernanza	2	2
	Modelo de negocio y sostenibilidad	5	1
	Modelo de operación	2	2
	Proyectos Acompañados	4	0
Política Pública CTI y Reindustrialización	Encuesta de Innovación	1	1



RESULTADOS

RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$210M - ORIGEN 2021

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Gestión Digital	Estudios realizados / informes de vigilancia	2	1,8

RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$542M - ORIGEN 2021

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Fortalecimiento	Charlas con ciencia	5	5
	Encuentros de comunidad I+D+i	8	10
	Misiones de ciudad	5	6
	Talleres y capacitaciones	3	3
Innovación Social	Acompañamiento a emprendimientos sociales	8	8
Política Pública CTi y Reindustrialización	Propuesta de Política Pública y Reindustrialización adaptado.	100	100

RESULTADO INDICADORES PROPUESTA \$200M - ORIGEN 2021

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Transformación Digital	Mipymes acompañadas	150	199



RESULTADO INDICADORES PROPUESTA 11.500M - ORIGEN 2020

Proyecto	Nombre de indicador	Meta	Resultado
Incentivar la Financiación	Capital Atraído	3500	5600
	Negocios Financiados	20	20
Aceleración			
	Negocios fortalecidos	30	31
Talento y Empleabilidad			
	Organizaciones asentadas	10	10
	Empleos generados	231	544
	Personas en formación	200	1119
	Desafíos de formación estructurados	2	4
Fortalecimiento			
	Negocios fortalecidos	40	70
	Talleres y capacitaciones realizadas	3	5
	Encuentros comunidad I+D	3	3
Transformación Digital			
	Retos de negocios estructurados y lanzados	15	27
	Webinar transformación digital	1	1
	Eventos virtuales gran pacto	2	2
Encuesta de innovación			
	Borrador Plan CTi	0,3	0%
	Encuesta de innovación	1	1
Economías creativas y culturales			
	Negocios fortalecidos	20	20
	Negocios Financiados	15	19
	Diagnostico de economías creativas y culturales	1	1

OCUPACIÓN TORRE C



OCUPACIÓN TORRE C

N° Contrato	Nit	Nombre empresa	Valor contrato mensual	Piso	Fecha inicio	Fecha final
0120220004	901603550	ABATECH SAS	\$ 45.412.619,00	7	7/07/2022	7/07/2025
202200005	901603550	ABATECH SAS	\$ 39.747.932,00	6	27/12/2022	27/12/2025
0202300002	901603550	ABATECH SAS	\$ 78.588.009,00	8	30/08/2023	30/08/2026
202200143	900583745	HOLCREST SAS	\$ 89.338.212,00	5	28/02/2023	28/02/2024
202200143	900583745	HOLCREST SAS	\$ 44.669.106,00	6	28/02/2023	28/02/2024
A-0001-2020	900797285	HUGE SAS	\$ 60.692.758,50	7	16/12/2022	15/06/2025
202300001	901429484	TASKUS COLOMBIA SAS	\$ 88.248.150,00	3	1/06/2023	1/06/2025
202300002	901429484	TASKUS COLOMBIA SAS	\$ 88.248.150,00	2	1/09/2023	1/09/2025
Por definir		STEWARD HEALTH CARE	\$ 88.248.150,00	1	1/10/2023	1/10/2028





INFORME **PROCESOS JUDICIALES**



ESTADO PROCESOS JUDICIALES

BPO TREE, OFICINAS PISO 4

TIPO	PROCESO DE RESTITUCIÓN DE BIEN INMUEBLE ARRENDADO	PROCESO EJECUTIVO DE MAYOR CUANTÍA Y SOLICITUD DE MEDIDA CAUTELAR
DEMANDANTE	Corporación Ruta N Medellín	Corporación Ruta N Medellín
DESPACHO	Juzgado 15 civil del circuito de Medellín, Antioquia	Juzgado 15 civil del circuito de Medellín, Antioquia
RADICADO	Radicado 2023-0291	Radicado 2023-318
ESTADO	<p>El 27 de septiembre de 2023 se profirió Auto Admisorio DEMANDA, y se ordena prestar caución.</p> <p>Se radicó memorial allegando la caución judicial solicitada por el Despacho para la práctica de diligencia de medida previa de recuperación del inmueble.</p>	<p>Se libró mandamiento de pago el 21 de septiembre 2023.</p>
PRETENSIÓN		<p>\$606,920,579 suma que incluye los intereses moratorios causados a la fecha de presentación de la demanda, más los intereses moratorios que se causen hasta la fecha de pago.</p>



ESTADO PROCESOS JUDICIALES

IBSER, 2022

TIPO	PROCESO EJECUTIVO	PROCESO EJECUTIVO SINGULAR
DEMANDANTE	Corporación Ruta N Medellín	IBSER
DESPACHO	Juzgado 10 administrativo oral de Medellín, Antioquia	Juzgado 9 administrativo oral de Medellín, Antioquia
RADICADO	2022 00370 00	2022 00638 00
ESTADO	<p>Se encuentra en apelación de la decisión del Juez de negar el mandamiento de pago de \$374.000.000.</p> <p>Se encuentra en el TAA remitido con Oficio 069 de 2022</p>	<p>El 23 de octubre de 2023, el Despacho realizó traslado de las excepciones realizadas por Ruta N al demandante, por diez (10) días.</p>
PRETENSIÓN	<p>Cobro de cláusula penal mediante proceso ejecutivo. Contrato 202100206</p>	<p>Factura \$286´000.000 (Ruta N pagó \$249´108.403) el ejecutivo busca cobrar \$36´891.597 argumentado que no proceden descuentos tributarios. Contrato 202100207</p> <p>Auto libra mandamiento de pago contra Ruta N. Al cual Ruta N presentó excepciones.</p>



RECLAMACIÓN ASEGURADORA SOLIDARIA

IBSER

TIPO	RECLAMACIÓN DEL CONTRATO 202100206	RECLAMACIÓN CONTRATO 202100207
ASEGURADORA	Aseguradora Solidaria de Colombia	Aseguradora Solidaria de Colombia
CUANTÍA DE RECLAMACIÓN	\$374.000.000	\$224.000,000
TASACIÓN DE PERJUICIOS	Con fundamento en cláusula penal como tasación anticipada de Perjuicios.	Con fundamento en cláusula penal como tasación anticipada de Perjuicios.
ESTADO	*Amparo de cumplimiento del contrato Radicación reclamación aseguradora viernes 15 de septiembre de 2023.	*Amparo de cumplimiento del contrato Radicación reclamación aseguradora viernes 15 de septiembre de 2023. *Se recibe respuesta el 09 de octubre de 2023, en el sentido de OBJETAR LA RECLAMACIÓN PRESENTADA POR RUTA N.



ESTADO PROCESOS JUDICIALES

SOCIEDAD DAPI, 2023

TIPO PROCESO EJECUTIVO C/ DIGITAL AMERICAS PIPELINE INITIATIVE S.A.S.

DEMANDANTE Ruta N

DESPACHO Tribunal administrativo de Antioquia.

RADICADO 20230097000

ESTADO El 2 de noviembre de 2023 se libró mandamiento de pago a favor de Ruta N, por valor \$2.107.686.797.

Se libró oficio a entidades bancarias para lograr medida cautelar de embargo.



AVANCES LIQUIDACIÓN FUNDACIÓN INNPIRAMED:

P16

ASUNTOS LEGALES

LUNES 9 DE OCTUBRE DE 2023 | larepublica.co

1

EL SUSCRITO LIQUIDADOR DE LA FUNDACIÓN INNPIRAMED EN LIQUIDACIÓN con NIT 901386203-3, la señora **Laura Mercedes Barbosa Pérez**, identificada con la Cedula de Ciudadanía Nro. 1.018.471.391, se permite informar de acuerdo con el Artículo 232 del Código de Comercio que la fundación se encuentra disuelta y en estado de liquidación por voluntad de los accionistas mediante Acta de Asamblea General de Accionistas No 3 del 28 de febrero de 2023, debidamente inscrita en el registro mercantil, se insta a todos los acreedores de la fundación a que presenten ante el liquidador los soportes dichas obligaciones enviados un E-MAIL AL CORREO ELECTRÓNICO: *laurabarbosa006@gmail.com*



Primera Publicación:

*Diario La República
9 de octubre de 2023

P18

ASUNTOS LEGALES

JUEVES 9 DE NOVIEMBRE DE 2023 | larepublica.co

2

EL SUSCRITO LIQUIDADOR DE LA FUNDACIÓN INNPIRAMED EN LIQUIDACIÓN con NIT 901386203-3, la señora **Laura Mercedes Barbosa Pérez**, identificada con la Cedula de Ciudadanía Nro. 1.018.471.391, se permite informar de acuerdo con el Artículo 232 del Código de Comercio que la fundación se encuentra disuelta y en estado de liquidación por voluntad de los accionistas mediante Acta de Asamblea General de Accionistas No 3 del 28 de febrero de 2023, debidamente inscrita en el registro mercantil, se insta a todos los acreedores de la fundación a que presenten ante el liquidador los soportes dichas obligaciones enviados un E-MAIL AL CORREO ELECTRÓNICO: *laurabarbosa006@gmail.com*



Segunda Publicación:

*Diario La República
9 de noviembre de 2023

3

Tercera Publicación: Pendiente mes de diciembre de 2023



CONTRATOS DE FINANCIAMIENTO

CONTEXTO GENERAL

- 1** Cuatro programas realizados entre 2015 a 2019 para la entrega de financiación (DNI, Aceleración, Comercialización Tecnológica y Misionales).
- 2** Se beneficiaron en total 23 empresas y se entregaron en total \$4.675 millones.
- 3** 14 de las empresas beneficiadas con \$2.109 millones, se encuentran en mora.
- 4** En las mencionadas 14 empresas, encontramos 3 tipos de financiación:
 - Reembolso Condicionado (Riesgo Compartido - Condonación hasta el 100%) – **6 empresas con \$1.426 mm**
 - Mutuo sin y con % condonable (Fomento) – **4 empresas con \$485 mm**
 - Financiación (Reembolso Condicionado o Mutuo) con comisión por éxito – **4 empresas con \$199 mm**



SOBRE LAS 14 EMPRESAS CON CONCEPTO DE DIFÍCIL RECUPERACIÓN:

NOMBRE BENEFICIARIO	SUPERVISOR	TIPO DE FINANCIACIÓN	VALOR ENTREGADO EN FINANCIACIÓN	RECAUDADO A LA FECHA	Pagaré Físico	Estado de la Sociedad	Fecha de Novedad	Codeudor	CC
Tecnomil S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	\$ 360.000.000	\$ 0	Sí	Activa	-	No	No
EX-ANTE S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	\$ 100.000.000	\$ 0	Sí	Activa	-	No	No
LikeU S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	\$ 152.320.000	\$ 0	Sí	Activa	-	No	No
Future Trends Group S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	\$ 96.767.276	\$ 0	Sí	Activa	-	No	No
Mintrace S.A.S.	Andres Calle	Mutuo 50%	\$ 118.185.591	\$ 17.560.000	No, solo escaneado	Activa	-	No	No
Encarro Medellín S.A.S	Oscar Gaviria	Contrato de financiamiento y aporte en especie - comisión éxito 2%	\$ 43.750.000	\$ 0	Sí	Activa	-	No	No
Materiales Asertivos S.A.S	Geiner Toro	Reembolso Condicionado + comisión por éxito 1,6% (Reembolso contingente)	\$ 35.280.000	\$ 0	No tiene pagaré	Activa	-	No	No
Inorks S.A.S	Geiner Toro	Reembolso Condicionado + comisión por éxito 1% (Reembolso contingente)	\$ 60.000.000	\$ 0	No tiene pagaré	Activa	-	No	No
Heuristics Group S.A.S	Andres Calle	Mutuo	\$ 78.020.599	\$ 0	Sí	Cancelada	31/03/2023	No	No
NIPU S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	\$ 251.575.000	\$ 0	Sí	Cancelada	2/12/2022	Samuel Urquijo	1.036.930.038
Betiply S.A.S	Andres Calle	Mutuo 65%	\$ 195.000.000	\$ 0	No, solo escaneado	Cancelada	16/05/2017	No	No
Front Row S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	\$ 465.209.807	\$ 0	Sí	En Liquidación	29/11/2022	No	No
OTC-FACTEX S.A.S	Andres Calle	Mutuo 70%	\$ 93.369.476	\$ 60.243.528	No, solo escaneado	En Liquidación	7/10/2022	No	No
Natunova S.A.S	Geiner Toro	Reembolso Condicionado + comisión por éxito 1% (Reembolso contingente)	\$ 60.000.000	\$ 0	No tiene pagaré	En Liquidación	18/05/2022	No	No

8 con matrícula activa, 3 canceladas y 3 en liquidación.
Ruta N no ha sido vinculada a los procesos de liquidación.



CONCEPTO DE TEBOL JURÍDICO SOBRE LAS 14 EMPRESAS:

NOMBRE BENEFICIARIO	SUPERVISOR	TIPO DE FINANCIACIÓN	Concepto Tebol Jurídico	Codeudor	CC
Tecnomil S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	Negativo	No	No
EX-ANTE S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	Negativo / Favorable para Repre. Legal	No	No
LikeU S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	Negativo	No	No
Future Trends Group S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	Negativo	No	No
Mintrace S.A.S.	Andres Calle	Mutuo 50%	sin concepto	No	No
Encarro Medellín S.A.S	Oscar Gaviria	Contrato de financiamiento y aporte en especie - comisión éxito 2%	Negativo	No	No
Materiales Asertivos S.A.S	Geiner Toro	Reembolso Condicionado + comisión por éxito 1,6% (Reembolso contingente)	Negativo	No	No
Inorks S.A.S	Geiner Toro	Reembolso Condicionado + comisión por éxito 1% (Reembolso contingente)	Negativo	No	No
Heuristics Group S.A.S	Andres Calle	Mutuo	Negativo	No	No
NIPU S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	Negativo / Favorable para Repre. Legal	Samuel Urquijo	1.036.930.038
Betiply S.A.S	Andres Calle	Mutuo 65%	Negativo / Favorable para Repre. Legal	No	No
Front Row S.A.S	Andres Calle	Reembolso Condicionado	Negativo	No	No
OTC-FACTEX S.A.S	Andres Calle	Mutuo 70%	Negativo	No	No
Natunova S.A.S	Geiner Toro	Reembolso Condicionado + comisión por éxito 1% (Reembolso contingente)	Negativo	No	No

Concepto basado en investigación de bienes, “Negativo” en la mayoría de casos

Lo que el Decreto 591 de 1991, citado en los TDR de Reembolso Condicional

Artículo 8.- La Nación y sus entidades descentralizadas podrán celebrar contratos de financiamiento destinados a actividades científicas y tecnológicas, que tengan por objeto proveer de recursos al particular contratista o a otra entidad pública, en una cualquier de las siguientes formas:

- a. Reembolso obligatorio. El contratista beneficiario del financiamiento deberá pagar los recursos en las condiciones de plazo e intereses que se hayan pactado;
- b. Reembolso condicional. La entidad contratante podrá eximir parcial o totalmente la obligación de pago de capital y/o intereses cuando, a su juicio, la actividad realizada por el contratista ha tenido éxito. Esta decisión se adoptará mediante resolución motivada;
- c. Reembolso parcial. Para inversiones en actividades precompetitivas, de alto riesgo tecnológico, de larga maduración o de interés general, la entidad contratante podrá determinar en el contrato la cuantía de los recursos reembolsables y la de los que no lo son;
- d. Recuperación contingente. La obligación de pago del capital e intereses sólo surgen cuando, a juicio de la entidad contratante, se determine que se ha configurado una de las causales específicas de reembolso que se señalen en el contrato. La existencia de la obligación será establecida mediante resolución motivada.

Importante:

Debe estudiarse la modalidad aplicable, pues si nos vamos por la de reembolso condicional de la norma, se habla de eximir parcial o totalmente la obligación de pago cuando la actividad ha tenido éxito.

Es un punto que debe analizarse, pues en el contrato de financiamiento con reembolso condicional de Ruta N, dice que se puede condonar cuando no ha logrado el objetivo por riesgo tecnológico o de mercado.

ESTADOS FINANCIEROS



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS	SEPTIEMBRE 2023	SEPTIEMBRE 2022	VAR.
ACTIVO CORRIENTE	41,440	61,638	-20,199
Efectivo y Bancos	25,556	31,074	-5,519
Inversiones	12,506	24,241	-11,735
Cuentas x Cobrar Corto Plazo	1,087	819	269
Inventarios	0	3,294	-3,294
Avances y Anticipos Entregados	1	2	-1
Anticipos o Saldo a Favor por Impuestos	415	74	341
Recursos Entregados en Administración	1,874	2,134	-260
ACTIVO NO CORRIENTE	79,856	81,788	-1,932
Cuentas por Cobrar Difícil Cobro	333	125	208
Prestamos por Cobrar	4,917	5,445	-528
Propiedad, Planta y Equipo	122	69,077	-68,955
Propiedades de Inversión	67,549	0	67,549
Derechos en Fideicomisos	6,642	6,642	0
Intangibles	1,260	1,260	0
Amortización Acumulada de Intangibles (Cr)	-967	-760	-207
TOTAL ACTIVO	121,296	143,427	-22,131

PASIVOS	SEPTIEMBRE 2023	SEPTIEMBRE 2022	VAR.
PASIVO CORRIENTE	2,381	2,538	-157
Cuentas por Pagar Corrientes	1,281	1,431	-149
Beneficios a Empleados	827	682	145
Otros Pasivos (Dépositos)	273	425	-152
PASIVO NO CORRIENTE	6,270	8,269	-1,998
Recursos Recibidos en Admon	5,933	5,639	294
Donaciones Covid - Otros	337	2,630	-2,293
TOTAL PASIVO	8,651	10,806	-2,155
PATRIMONIO	112,645	132,621	-19,976
Capital Fiscal	70,521	70,521	0
Resultados años anteriores	34,792	39,817	-5,025
Resultado de Ejercicio	-4,668	10,283	-14,951
Reservas Ruta N2	12,000	12,000	0
TOTAL PATRIMONIO	112,645	132,621	-19,976
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	121,296	143,427	-22,131

CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS



ESTADO DE RESULTADOS

	SEPTIEMBRE 2023	SEPTIEMBRE 2022	VAR.		SEPTIEMBRE 2023	SEPTIEMBRE 2022	VAR.
INGRESOS OPERACIONALES	11,629	30,696	-19,067	INGRESOS NO OPERACIONALES	3,051	867	2,184
Venta de Servicios	6,083	871	5,212	Financieros - Otros	3,051	867	2,184
Transferencias y Subvenciones	11	23,919	-23,909	GASTOS NO OPERACIONALES	15	12	3
Ingresos Arrendamiento	5,535	5,905	-370	Otros Gastos	15	12	3
COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN	14,206	13,156	1,050	EXCEDENTE NO OPERACIONAL	-5,534	9,331	-14,866
<i>Materiales</i>	12	5	7	PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	866	951	-85
<i>Generales (Honorarios, comisiones, contratos admoón, etc)</i>	10,109	11,464	-1,356	Ingresos Extraordinarios	866	951	-85
<i>Sueldos, prestaciones, pagos nómina</i>	4,080	1,675	2,405	EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	-4,668	10,283	-14,950
<i>Impuestos</i>	5	12	-7				
GASTOS OPERACIONALES	5,993	9,063	-3,070				
De Administración	5,185	7,940	-2,756				
<i>Sueldos, prestaciones, pagos nómina</i>	458	1,773	-1,315				
<i>Gastos de personal diversos</i>	65	46	20				
<i>Generales (Honorarios, arrendamientos, materiales, etc)</i>	3,628	4,906	-1,278				
<i>Impuestos, Contribuciones y Tasas</i>	1,034	1,215	-181				
Provisiones, Depreciaciones y Amort	808	1,123	-315				
EXCEDENTE OPERACIONAL	-8,570	8,476	-17,047				

CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS
COLOMBIANOS

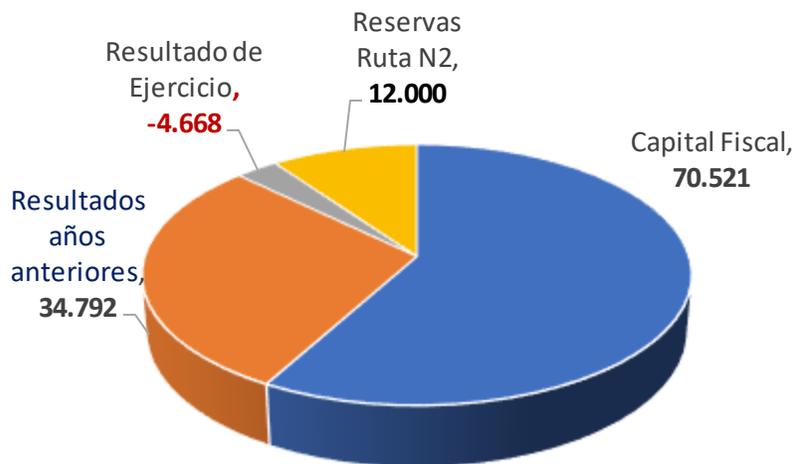


COMPOSICIÓN PATRIMONIO SEPTIEMBRE 30 2023

En cuanto al **patrimonio** se cerró a 30 de septiembre de 2023 en **\$112.645 millones**.

- Los excedentes generados durante la vigencia 2022 fueron **\$6.228 millones**.
- La pérdida por el periodo 2023, al 30 de septiembre asciende a **-\$4.668 millones**.

PATRIMONIO



TOTAL PATRIMONIO – 112.645 MILL

DETALLE RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES

Impactos Transición NIIF	3,480
Deficit Acumulado 2018-2019	-3,488
Excedentes 2019 (apropiados en edificio y terreno)	33,001
Excedentes 2020 (apropiados en activos fijos)	751
Excedentes 2021 por ejecutar	212
Excedentes 2022 por ejecutar	835
TOTAL RESULTADOS AÑOS ANTERIORES	34.792

DETALLE SALDO EXCEDENTES 2022

Programa	Valor aprobado por Asamblea	Valor ejecutado	Saldo por ejecutar
Programa CVS	4.826	3.991	835
Programa Investigación, Innovación y Retos de Ciudad	1.296	1.296	0
Programa Internacionalización	106	106	0
TOTAL EXCEDENTES 2022	6.228	5.393	835

Excedentes 2019 por 12.000 millones para el proyecto de Ruta N2. **Fecha máxima de ejecución para que no sean gravados con el 20% de impuesto de renta: diciembre de 2024.**



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ACUMULADA DE INGRESOS Y GASTOS

Ejecución Presupuestal consolidada de ingresos y gastos



CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS

\$8.077M representan el presupuesto inicial aprobado por la junta de la corporación Ruta N para la vigencia 2023.

\$67.944M corresponde al presupuesto definitivo el cual contiene las modificaciones presupuestales provenientes de las adiciones y reducciones que varían el presupuesto inicial para la ejecución de la totalidad de los recursos de la entidad.



COMPOSICIÓN PRESUPUESTO DEFINITIVO SEPTIEMBRE 2023



CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS





ADICIONES VIGENCIA ENERO - SEPT 2023

CONCEPTO	VALOR
Contrato alcaldía 2023 - PS	\$ 13.546
EPM convenio CIET CV202000279 (recaudo vigencia)	\$ 3.845
Rendimientos financieros	\$ 2.624
Fondo prueba de concepto	\$ 2.500
Saldos x exceso arrendamientos	\$ 973
Contrato alcaldía 2023 - incentivos	\$ 685
Reintegros y recuperaciones	\$ 331
Convenio World Resources Institute (WRI)	\$ 265
Cancelación de reservas	\$ 204
Mercy Corps contrato PS 2024-3081	\$ 104
Mecanismos	\$ 80
Camara ccio Bucaramanga - OS 230529	\$ 19
Gist Innovation Hub	\$ 11
TOTAL	\$ 25.187

CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ACUMULADA SEPTIEMBRE 2023

Tipo	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Ingresos Recaudo	Gastos Comprometidos*	Reservas - CXP Constituidas**	Reservas - CXP Ejecutadas
Funcionamiento	\$ 8.077	\$ 13.347 20%	\$ 10.596 79%	\$ 7.280 55%	\$ 97 1%	\$ 88 90%
Inversión	\$ 0	\$ 54.597 80%	\$ 44.350 81%	\$ 21.726 40%	\$ 8.384 99%	\$ 5.811 69%
Total	\$ 8.077	\$ 67.944 100%	\$ 54.946 81%	\$ 29.007 43%	\$ 8.481 100%	\$ 5.899 70%

* Son las obligaciones legalmente constituidas cuya ejecución depende de la forma de pago pactada para cada una de ellas

** La vigencia 2022 cerró con un total de recursos correspondientes a reservas y cuentas por pagar para ejecutar dentro de la siguiente vigencia por valor de \$8.685M.

Presupuesto final vigencia 2023 al 30 de septiembre ascendió la suma de **\$67.944M** más **\$8.481M** de recursos de reservas y cuentas por pagar constituidas a 31/12/2022 para un total de **\$76.425**.

CIFRAS EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS COLOMBIANOS



POSICIÓN DE CAJA SEPTIEMBRE 2023

BANCO	PRODUCTO	VALOR	% PART.
RECURSOS PROPIOS		\$ 4,619,731,967	12%
Bancolombia		\$ 4,523,695,195	
Banco de Bogotá		\$ 96,036,773	
RECURSOS DE INVERSIÓN		\$ 24,951,496,713	66%
Bancolombia		\$ 4,168,567,844	
BBVA		\$ 7,088,785,785	
Itaú		\$ 1,968,078	
CDT Itau		\$ 12,505,843,200	
Colpatria		\$ 324,925,486	
Fiducia banco de Bogotá		\$ 464,515	
Valores Bancolombia		\$ 860,941,805	
RECURSOS DE TERCEROS		\$ 7,330,140,643	19%
Bancolombia		\$ 7,324,564,439	
Banco de Bogotá		\$ 1,254,413	
Idea		\$ 4,321,790	
MECANISMOS DE FINANCIACIÓN		\$ 885,158,573	2%
Bancolombia		\$ 885,158,573	
DEPOSITOS		\$ 275,271,683	1%
Bancolombia		\$ 275,271,683	
Total general		\$ 38,061,799,578	100%



PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA 2024



FUENTES DE FUNCIONAMIENTO RUTA N



RECURSOS PROPIOS

Provenientes de la comercialización de los espacios del complejo que son propiedad de la Corporación.



OTROS INGRESOS

Provenientes del aprovechamiento de los rendimientos financieros.



CIERRE DE VIGENCIA

Recursos del balance y utilidades de contratos provenientes del cierre de la vigencia anterior.



USOS DE EJECUCIÓN RUTA N



GASTOS ASOCIADOS A ADMINISTRACIÓN

Recursos inherentes a la operación del complejo Ruta N.



GASTOS ASOCIADOS A NÓMINA

Recursos con destino al pago del personal vinculado a la Corporación.



OTROS GASTOS (FUNCIONAMIENTO)

Recursos asociados a garantizar el pago de gastos generales para el normal y adecuado funcionamiento de la Corporación.



VARIBALES PROYECTADAS VIGENCIA 2024



IPC

El IPC con el que se realizan proyecciones de ingresos y gastos es del **11%**.

** Fuente: información suministrada por Banco de la república.*



METAS COMERCIALES

INGRESO	% META COMERCIAL 2024
TORRE C	100%
LANDING	90%
LOCALES	60%



VARIBALES PROYECTADAS VIGENCIA 2024



ADMON Y OPERACIÓN

- Se proyecta el pago de cuota de administración por **10 meses.**
- Se proyecta el pago del **impuesto predial.**
- Se proyecta el pago del **impuesto de industria y comercio.**



NÓMINA

La planta de cargos aprobada corresponde a 67 plazas. Para el ejercicio de proyección 2024 se proyecta 45 plazas vinculadas y 2 aprendices, por un periodo de 6 meses entre julio a diciembre 2024.

La nómina correspondiente al periodo comprendido entre enero - junio 2024 y los 2 meses de administración se apalancarán con los recursos provenientes del cierre de vigencia, los cuales serán reconocidos en el presupuesto 2024 como recursos del balance de las utilidades del contrato PS Alcaldía 2023 y los recursos propios.



PRESUPUESTO 2024 AGREGADOS A APROBAR

TOTAL

PRESUPUESTO DE FUENTES

INGRESOS PROPIOS	\$ 13.155
OTROS INGRESOS	\$ 487
TOTAL INGRESOS	\$13.643

PRESUPUESTO DE USOS

ADMON Y OPERAC	\$ 4.599
NÓMINA	\$ 5.425
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 3.619
TOTAL GASTOS	\$13.643

EQUILIBRIO PRESUPUESTAL:

100%

Cifras expresadas en millones de pesos colombianos.



DETALLE PRESUPUESTO VIGENCIA 2024

Detalle fuente de recursos		Apropiación inicial 2024	Detalle usos de recursos		Apropiación inicial 2024
TORRE C		\$ 9.276			
LANDING TORRE A Y B		\$ 2.556			
LOCALES		\$ 635	GASTOS ASOCIADOS ADMINISTRACIÓN		\$ 4.599
LOTE ARRENDAMIENTO		\$ 658	GASTOS NÓMINA		\$ 5.425
EVENTOS		\$ 30	OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		\$ 3.619
RENDIMIENTOS FINANCIEROS		\$ 487			
TOTAL		\$ 13.643	TOTAL		\$ 13.643

Cifras expresadas en millones de pesos colombianos.



COMPARATIVO 2023 VS. 2024

Fuentes	Presupuesto inicial 2023	Proyecto 2024	Var \$	Var %
TORRE C	\$ 3.530	\$ 9.276	\$ 5.747	163%
LANDING TORRE A Y B	\$ 2.226	\$ 2.556	\$ 330	15%
LOCALES	\$ 632	\$ 635	\$ 2	0%
LOTE ARRENDAMIENTO	\$ 551	\$ 658	\$ 107	19%
EVENTOS	\$ 30	\$ 30	\$ 0	0%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 800	\$ 487	-\$ 313	-39%
TORRE C OTROS INGRESOS (Accenture Renting)	\$ 292	\$ 0	-\$ 292	-100%
RUTA NARANJA	\$ 17	\$ 0	-\$ 17	-100%
Total ingresos	\$ 8.077	\$ 13.643	\$ 5.566	69%

Usos	Presupuesto inicial 2023	Proyecto 2024	Var \$	Var %
GASTOS ASOCIADOS ADMINISTRACIÓN	\$ 3.685	\$ 4.599	\$ 914	25%
GASTOS NÓMINA	\$ 2.061	\$ 5.425	\$ 3.364	163%
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 2.331	\$ 3.619	\$ 1.287	55%
Total gastos	\$ 8.077	\$ 13.643	\$ 5.566	69%

Cifras expresadas en millones de pesos colombianos.

POLÍTICA DISTRITAL CTI+S



POLÍTICA DISTRITAL CTI+S

Formulación

- 2019- Consultoría IDOM Misiones
- 2020- Consultoría Inspiralab- Escucha Ciudadana
- 2021- Consultoría CTA- Hoja de Ruta
- 2021- Consultoría OSP – Gobernanza
- 2022- Consultoría Elementic indicadores
- 2022- Consultoría Reindustrialización
- Participación Mesa Institucional- (Alcaldía/Ruta N) 18 reuniones
- Solicitud al concejo de renovación por 1 año del Plan CTI 2012-2021 (Acuerdo 050 de 2021)

Socialización y Aprobación

- Contratación Expertos (Salim Chalela / Andrés Trejos)
- Participación en 5 socializaciones con la SDE
- Entrega de observaciones de ajuste Política
- Socialización Equipo Interno Ruta N
- Presentación por redes capsulas enfoque de Política
- Participación Sesiones del Concejo Distrital Medellín
- Participación comisiones de estudio

Plan CTI+S

- Participación Mesa del Distrito
- Participación Espacios de Diálogo – Liderazgo de mesa actores de política
- Entrega de 12 iniciativas en CTi
- Entrega de insumos para la construcción Plan CTi+S
- Participación en mesa de trabajo con SDE
- Participación y acompañamiento en socializaciones

Fondo Distrital CTi

- Apoyo equipo Secretaria de Hacienda
- Formulación Proyecto de Acuerdo 147 de 2023 "Fondo Distrital CTi"
- Participación Concejo Distrital comisiones de estudio y primera sesión comisión segunda Concejo Distrital

Ley 2286 de 2023

Acompañamiento en el Congreso República aprobación de la ley

CONPES CTi

Participación taller realizado por DNP para realizar CONPES

Organismo Asesor

Participación primera sesión Organismo Asesor



AVANCES
CONSULTORÍA PWC

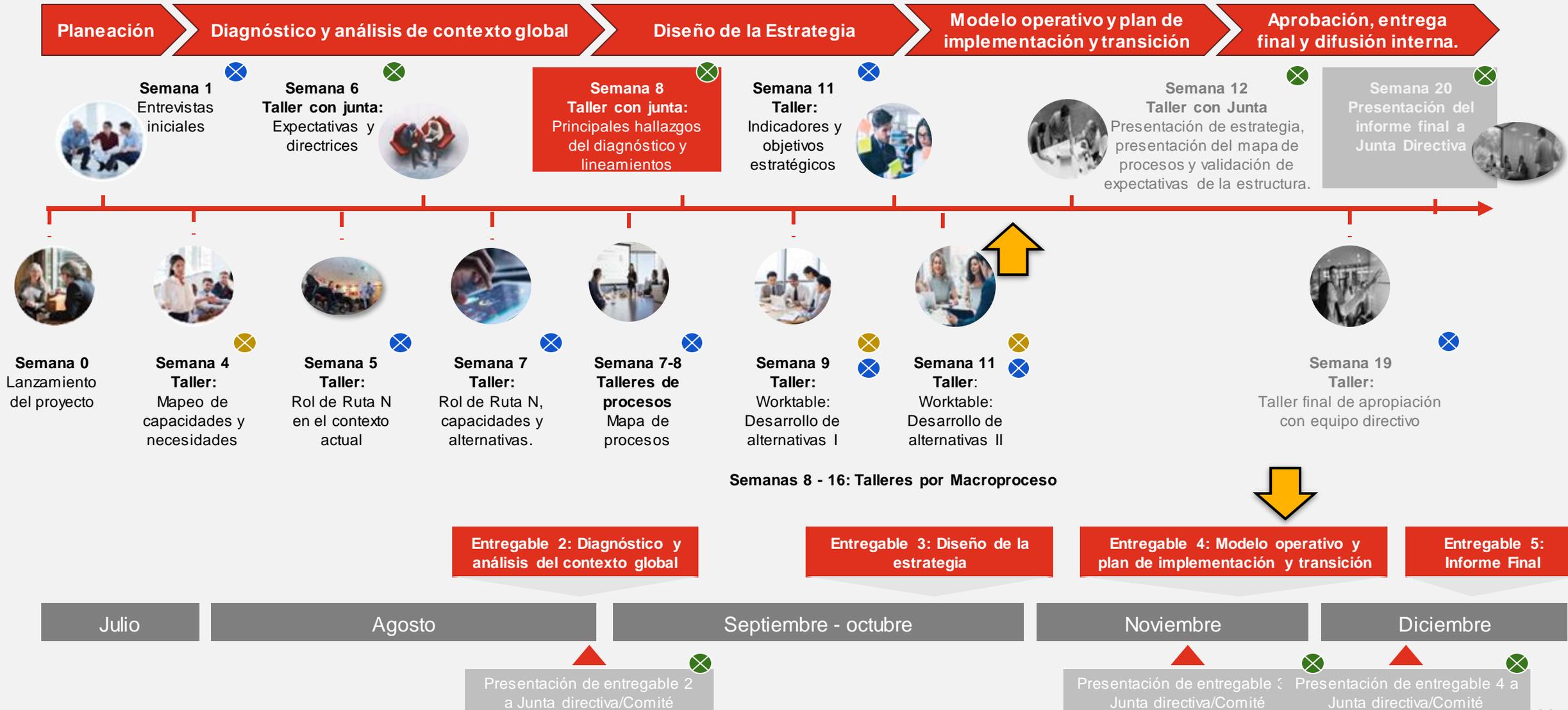


Talleres e hitos principales

Participación en talleres:

- Junta Directiva
- Equipo Directivo
- Colaboradores

Diseño del plan estratégico de la corporación Ruta N Medellín





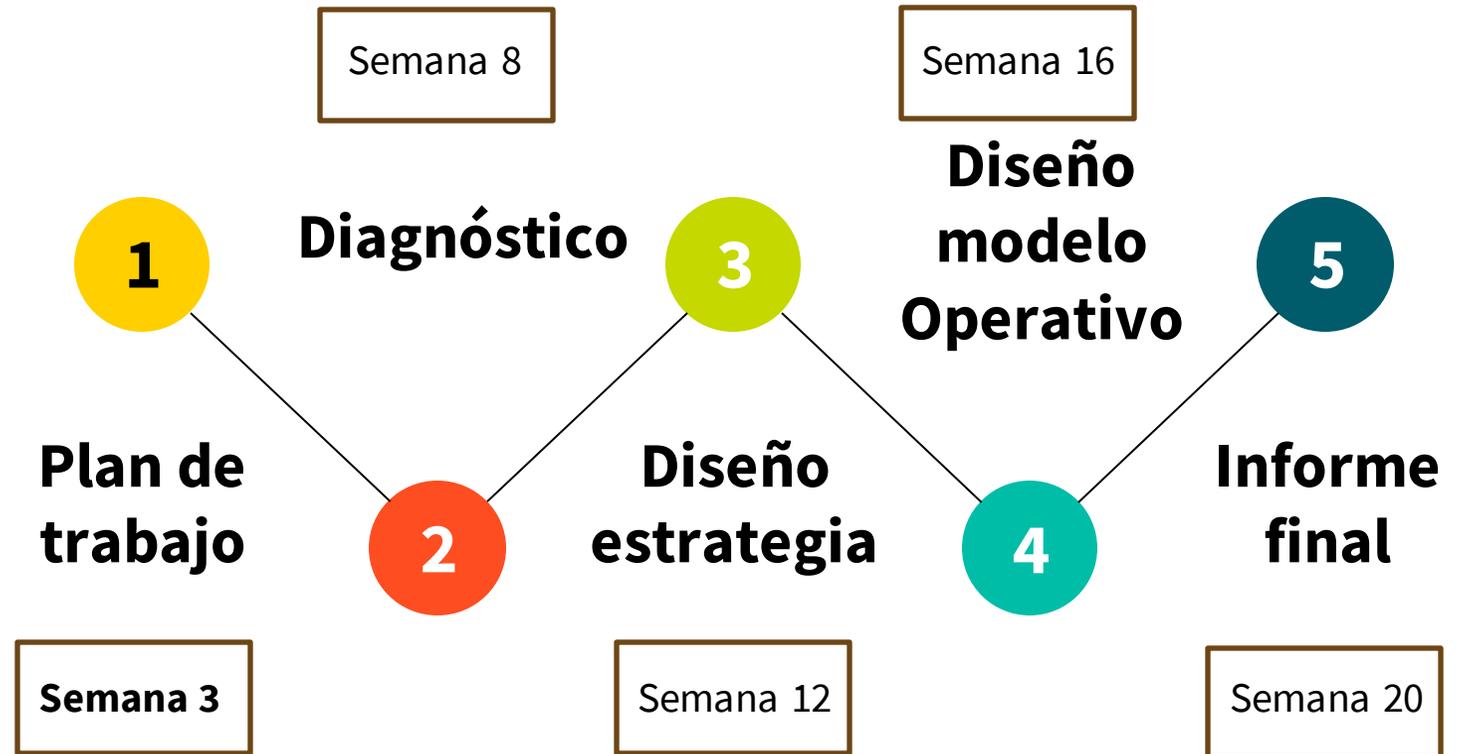
Objeto:

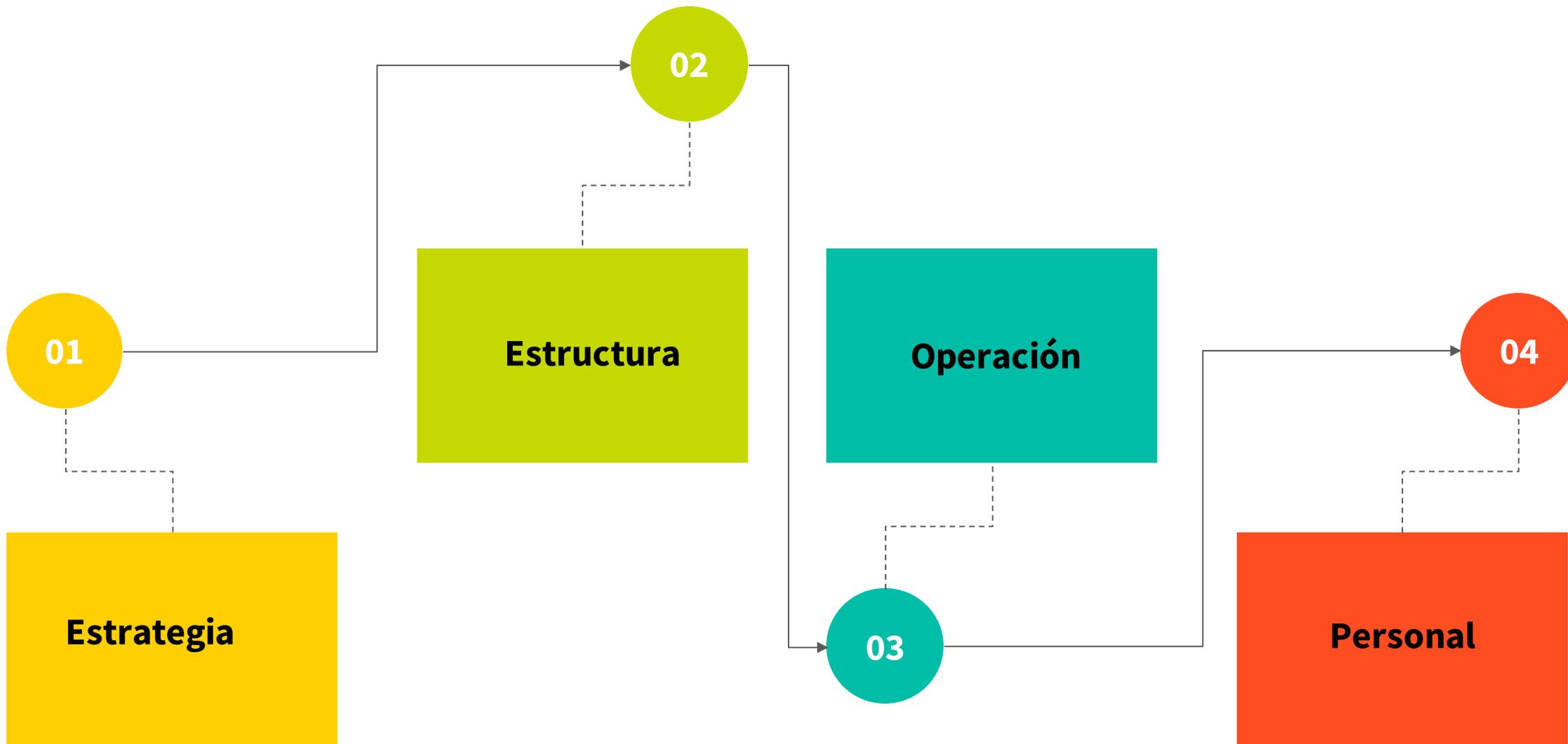
Diseño del Plan Estratégico de la Corporación Ruta N Medellín, de acuerdo con las nuevas realidades en términos de CTI a nivel local, nacional e internacional

Fecha de Inicio: 10 Julio 2023

Duración: 5 meses

Valor: \$484.925.000







PROPÓSITO SUPERIOR

Propuesta PWC

Transformar realidades locales con CTI+E que generen crecimiento económico con enfoque social y ambiental, escalables en el ámbito global.

Propuesta Alternativa

Transformar a Medellín como un epicentro global de la Ciencia, Tecnología, Innovación y emprendimiento para la generación de un desarrollo inteligente y sostenible

Propuesta PWC

Ser una entidad inspiracional y principal aliado en Latinoamérica para impulsar la ciencia, tecnología, innovación y el emprendimiento de alto impacto.

Propuesta Alternativa

Ruta N será la entidad líder en Latinoamérica para la integración del Sistema de Ciencia, Tecnología, Innovación y emprendimiento a través del uso, apropiación y desarrollo del conocimiento para la generación de valor.

Propuesta PWC

Fomentar la apropiación de la ciencia, tecnología, innovación y el emprendimiento como motor para transformar realidades locales y globales.

Propuesta Alternativa

Integrar el Sistema de Ciencia, Tecnología, Innovación y emprendimiento para lograr la transformación económica, social y ambiental de los territorios.

Propuesta PWC

Avanzar el estado de Medellín en el ámbito del ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) en Latinoamérica por su impacto y reputación.

Propuesta Alternativa

Consolidar a Ruta N como referente mundial en innovación, desarrollo y sostenibilidad por su producción de talento competitivo, por la generación de propiedad intelectual y activos de conocimiento, el fortalecimiento del sector empresarial en prácticas innovadoras y sostenibles y la generación de emprendimiento de alto impacto.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PROPUESTOS

Se plantearon iniciativas alrededor del marco de habilitadores para desarrollar la innovación...



Potenciar el crecimiento económico



Propiciar una transformación social y ambiental



Habilitadores

Articular con liderazgo proactivo

Desarrollar la cultura y el talento inspirando y gestionando el conocimiento

Gestionar la financiación efectiva del ecosistema

Fortalecer y ampliar redes locales e internacionales

Dinamizar a través de nuevas tecnologías y espacios

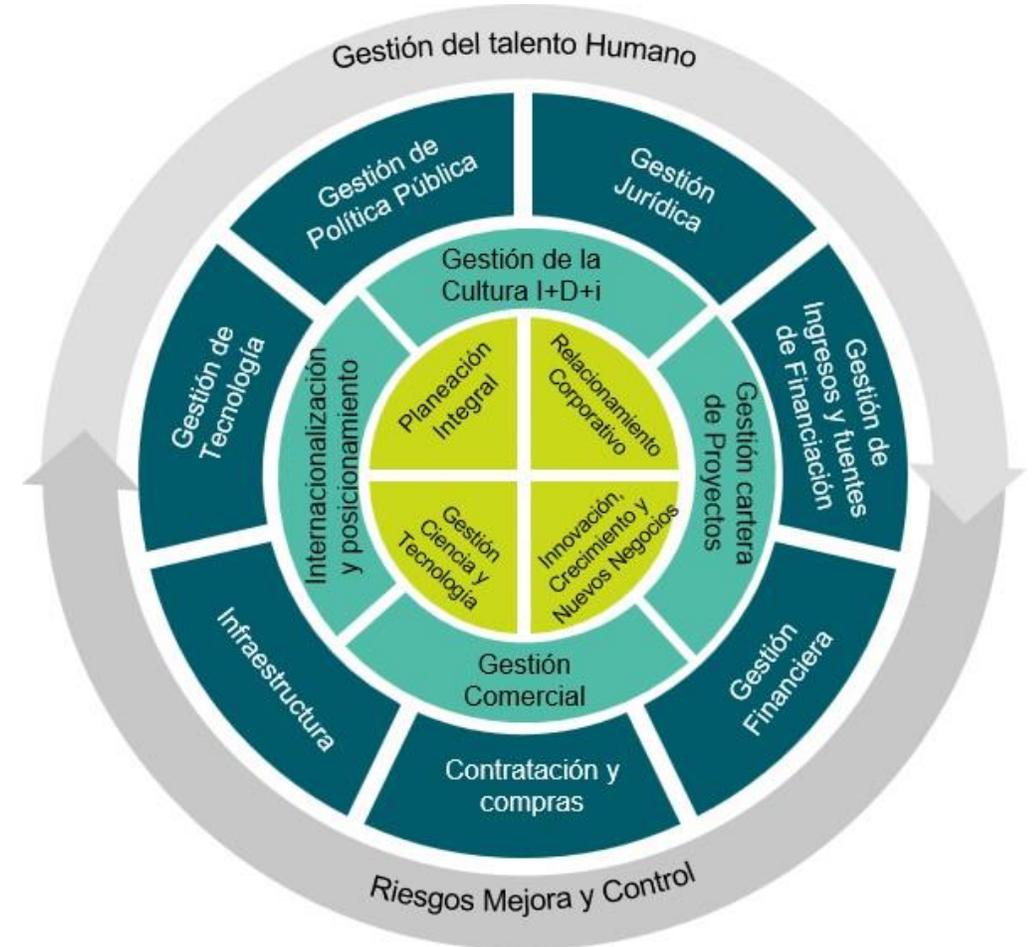
..con excelencia operacional



PROPUESTA MAPA DE PROCESOS

Nuevos procesos propuestos:

- **Relacionamiento Corporativo (E):** estrategia para el relacionamiento con los diferentes grupos de interés, grupos de valor, alianzas, comunicaciones externas, etc.
- **Innovación Crecimiento y Nuevos Negocios (E):** desarrollar nuevos negocios, Impulsar la innovación y apoyar el crecimiento de Ruta N.
- **Ciencia y tecnología (E):** Monitoreo de tendencias para generar información valiosa y permanente para el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI); experimentación y generación de información requerida por clientes.
- **Gestión de la Cultura I+D+i (C):** desarrollar y acompañar al ecosistema en la adopción de una cultura de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i)
- **Internacionalización y posicionamiento (C):** definir estrategias que fortalezcan la presencia y posicionamiento, así como ampliar su base de recursos financieros, enfocados en fuentes internacionales para un financiamiento adicional que contribuye al crecimiento y la sostenibilidad de Ruta N.
- **Gestión Comercial (C):** crear estrategias comerciales para la consecución de oportunidades destinados a dinamizar el ecosistema CTI y contribuir a la sostenibilidad
- **Gestión de Política Pública (A):** contribuir a la formulación de políticas que impulsen el desarrollo de la ciudad y la región en el ámbito de la CTI.



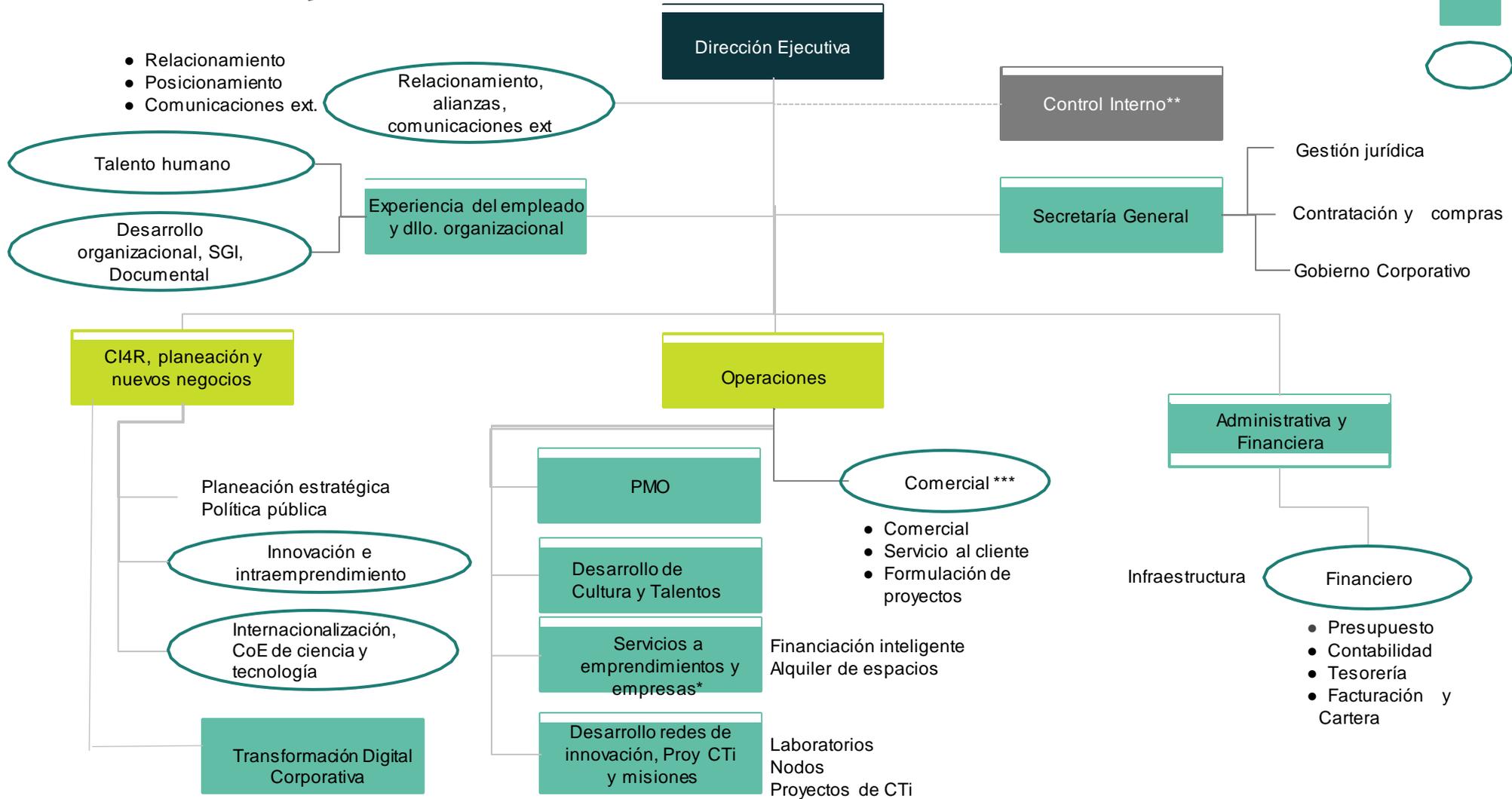
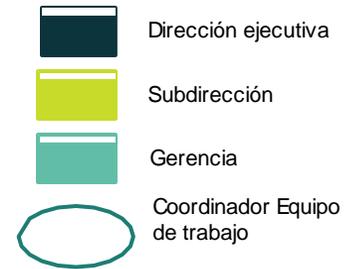
Notas:

- Estos macroprocesos están en proceso de validación, con lo cual pueden haber algunas modificaciones
- Procesos transversales, son más que un proceso de apoyo y habilitan la estrategia y los procesos core.

Estratégico (E)
Core (C)
Apoyo (A)
Transversal (T)



PROPUESTA AJUSTADA CON RUTA N - ESQ. HORIZONTAL



* Se consolidan las dependencias de Servicios a emprendimiento y empresas con Financiación Inteligente (propuesta para dos dependencias), sin embargo, si la carga de trabajo en las diferentes temáticas y el span de control se sale de los referentes de buenas prácticas, se debería dividir en dos dependencias.

** En revisión su nivel dentro de la estructura organizacional

*** Inicialmente se podría pensar que el líder de comercial sea un coordinador; sin embargo, por la responsabilidad sobre el presupuesto de nuevos ingresos, debería considerarse como **una dependencia** con un cargo de nivel directivo mayor (Gerente) y podría generar entre 2 y 3 coordinaciones.



rutaⁿ
MEDELLÍN
CENTRO DE INNOVACIÓN Y NEGOCIOS



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

**TRANSFORMAMOS
EL ECOSISTEMA DE CIENCIA,
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
DEL PAÍS.**

