

# INFORME DE EMPALME

Departamento Administrativo de  
Gestión del Riesgo de Desastres  
– DAGRD

Directora: Laura Duarte Osorio

Medellín Futuro 2020–2023

  
**Medellín**  
Aquí todo florece



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Asuntos Extrema Urgencia

- Celebración del convenio de fortalecimiento que implica la contratación de los colaboradores.
- Celebración del contrato de mantenimiento de vehículos.
- Continuidad de los planes de internet tablets SIGESH.

### **Asuntos de urgencia moderada:**

- Seguimiento y monitoreo a los puntos críticos que se encuentran dentro de los planes de acción para la recuperación asociados a temporada de lluvias y consolidación de la información de las intervenciones por parte de las secretarías y entidades descentralizadas, con el fin de generar las evidencias suficientes para generar el retorno a la normalidad de las calamidades públicas decretadas entre el 2020 y el 2023.
- Continuidad al convenio de soporte técnico y mantenimiento evolutivo de los Sistemas de información propios SIRE, SIGESH.



# Índice

1. Logros estratégicos.
2. Recursos Financieros.
3. Desayuno.
4. Recursos Físicos.
5. Recursos Humanos.
6. Programas y proyectos ejecutados.
7. Defensa jurídica.
8. Organización y procedimientos del Sistema Integral de Gestión.
9. Políticas Públicas y apuestas sectoriales.
10. Conclusiones y recomendaciones.
11. Lecciones aprendidas en desarrollo de la gestión.
12. Dificultades.





# INFORME DE EMPALME Estadísticas 2020 – 2023

Medellín Futuro 2020-2023



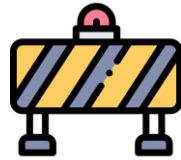
**Medellín**  
Aquí todo florece



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



## Estadísticas 2020 - 2023



Incidentes  
de tránsito:  
**10.635**



Desplome  
de árboles:  
**3.849**



Incendios  
estructurales:  
**2.134**



Movimientos  
en masa  
**1.522**



Inundaciones  
**625**

**Atención de  
emergencias**

**Total  
emergencias  
atendidas:  
29.442**



**Formación en  
Gestión Social  
del Riesgo**



**720**  
Actividades  
de procesos  
formativos:



**415.633**  
Personas formadas y  
capacitadas en temas  
de gestión del riesgo  
de desastres:





# Estadísticas 2020 - 2023

**Inspecciones  
por riesgo**



Inspecciones por  
riesgo:

**12.732**



Evacuaciones  
temporales:

**2.924**



Evacuaciones  
definitivas:

**2.928**



# Estadísticas 2020 - 2023

**Inspecciones  
por seguridad  
humana**



Inspecciones de  
Seguridad Humana a  
establecimientos  
públicos:  
**15.847**



Certificados de  
seguridad humana y  
sistemas de protección  
contra incendio:  
**3.939**





**Eventos de  
alta y mediana  
complejidad**

Conceptos de  
eventos de alta y  
baja complejidad  
con aglomeración  
de públicos:  
**3.104**



Planes de  
emergencias para  
parques  
itinerantes:  
**63**



Resoluciones  
de acreditación  
para empresas  
logísticas:  
**262**



Conceptos  
para parques  
de diversiones:  
**246**





# INFORME DE EMPALME

# Logros

# Estratégicos

Medellín Futuro 2020-2023

  
**Medellín**  
Aquí todo florece



**AGRD**



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación





# Logros Estratégicos

Política pública territorial en Gestión del Riesgo de Desastres formulada. **Decreto No. 1038 de 2022.**

**Definición de la ruta jurídica** para la entrega de certificados de damnificados.

Implementación **de estrategias y operatividad de la Recuperación de Desastres en el Distrito**, específicamente en temáticas de salud mental y apoyo psicosocial a las comunidades.

**Aprobación de la sobretasa bomberil** mediante el Acuerdo 069 de 2022.





## Logros Estratégicos

Fortalecimos y aumentamos la **capacidad de comunicaciones** para la respuesta garantizando mayor cobertura, señal en las comunicaciones y un sistema redundante en funcionamiento.

Implementación del **Sistema de Información Integral para la Gestión del Riesgo de Desastres** (Módulos Técnico, FURI, Social).

Desarrollo de software para la gestión de las inspecciones de seguridad humana (**SIGESH**) y piscinas con base en el Decreto 0431 de 2022.

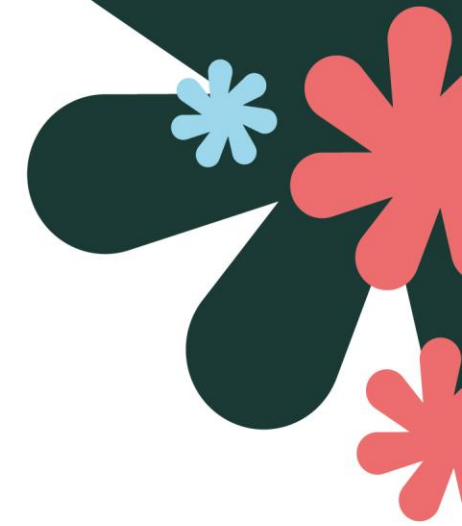
Contamos ahora con **4 DRONES para el apoyo en labores de inspección, búsqueda e identificación** antes, durante y después de la emergencia.







## Logros Estratégicos



**Fortalecimiento** del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo.

**Adquirimos 2 nuevos vehículos de intervención rápida** para lugares de difícil acceso.

**248** Bomberos graduados en **Técnica Bomberil** adscritos al COBM.



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**





# Logros Estratégicos

Apropiación Social del Riesgo: **Plaza Segura y Escuelas Seguras.**

**38**

**Comités Comunitarios de Gestión del Riesgo de Desastres** reactivados y certificados.

**Buen Comienzo**

Logramos la construcción de la Guía Metodológica para la Prevención del Riesgo **en articulación con Buen Comienzo.**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**



# Logros Estratégicos

Conformación del equipo de Sistema de Monitoreo de Escenarios de Riesgo - SIMER

**Avances en la reglamentación para exención de cobros de impuesto predial a propietarios de edificaciones en riesgo**

Sitios críticos con problemáticas de inestabilidad **monitoreados con la implementación de 45 inclinómetros y 7 piezómetros.**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**





INFORME DE EMPALME

# Recursos financieros

Medellín Futuro 2020-2023



  
**Medellín**  
Aquí todo florece



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



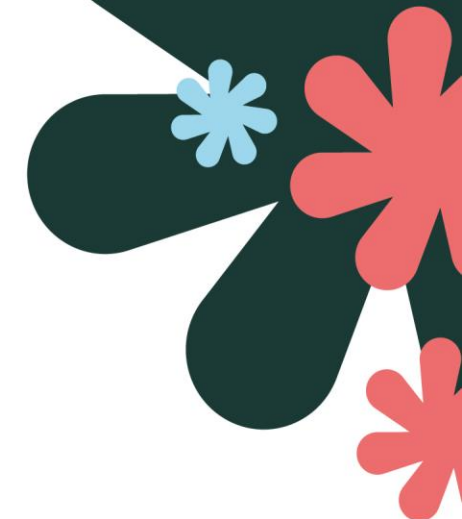
## Recursos Financieros

- **FONGRD**
  - 1% ICA.
  - 1% Predial.
- **SOBRETASA BOMBERIL**
  - 1% Impuesto industria y comercio.
  - 7% Delineación urbana.

- Se proyectan ingresos anuales para los siguientes años en un promedio aproximado de:

**\$8.500.000.000**





**PRESUPUESTO HISTÓRICO PARA INVERSIÓN APROBADO SEGÚN GACETA OFICIAL - POAI -**



<b>AÑO</b>	<b>FONGRED</b>	<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>	<b>TOTAL INVERSIÓN DAGRD</b>
<b>2019</b>	<b>12.294.095.488</b>	<b>2.039.658.950</b>	<b>14.333.754.438</b>
<b>2020</b>	<b>13.050.960.410</b>	<b>1.500.000.000</b>	<b>14.550.960.410</b>
<b>2021</b>	<b>13.181.587.154</b>	<b>3.480.635.656</b>	<b>16.662.222.810</b>
<b>2022</b>	<b>13.883.484.785</b>	<b>3.616.515.215</b>	<b>17.500.000.000</b>
<b>2023</b>	<b>16.914.743.256</b>	<b>7.085.256.744</b>	<b>24.000.000.000</b>
<b>2024</b> Proyecto de acuerdo POAI	<b>19.526.747.120</b>	<b>11.453.846.777</b>	<b>30.980.593.897</b>





**PRESUPUESTO HISTÓRICO PARA INVERSIÓN AL FINAL DE CADA VIGENCIA**

<b>AÑO</b>	<b>FONGRED</b>	<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>	<b>TOTAL INVERSIÓN DAGRD</b>	<b>% EJECUCIÓN</b>
<b>2019</b>	<b>22.606.246.575</b>	<b>4.951.416.462</b>	<b>27.557.663.037</b>	<b>65,47%</b>
<b>2020</b>	<b>21.291.651.298</b>	<b>8.817.573.281</b>	<b>30.109.224.579</b>	<b>65,16%</b>
<b>2021</b>	<b>22.632.735.522</b>	<b>9.858.063.707</b>	<b>32.490.799.229</b>	<b>51,91%</b>
<b>2022</b>	<b>26.559.909.909</b>	<b>7.181.502.338</b>	<b>33.741.412.247</b>	<b>94,98%</b>
<b>2023</b>	<b>28.578.375.398</b>	<b>7.857.290.624</b>	<b>36.435.666.092</b>	<b>92,70%</b>

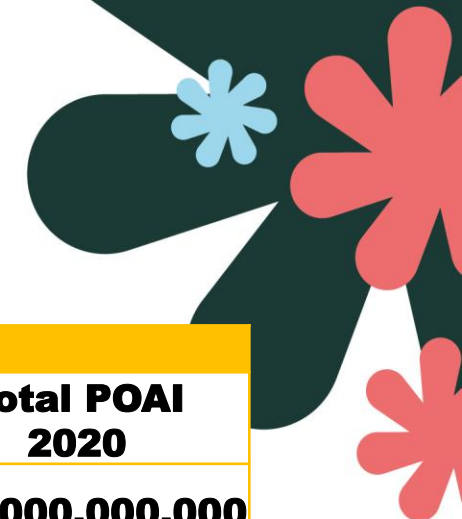




## Recursos Financieros

<b>AÑO</b>	<b>FUNCIONAMIENTO DAGR</b>	<b>% EJECUCIÓN</b>
<b>2019</b>	<b>14.565.332.703</b>	<b>100,00%</b>
<b>2020</b>	<b>16.368.206.343</b>	<b>94,53%</b>
<b>2021</b>	<b>15.618.246.925</b>	<b>99,25%</b>
<b>2022</b>	<b>16.644.414.100</b>	<b>98,58%</b>
<b>2023</b>	<b>20.702.380.512</b>	<b>78,47%</b>

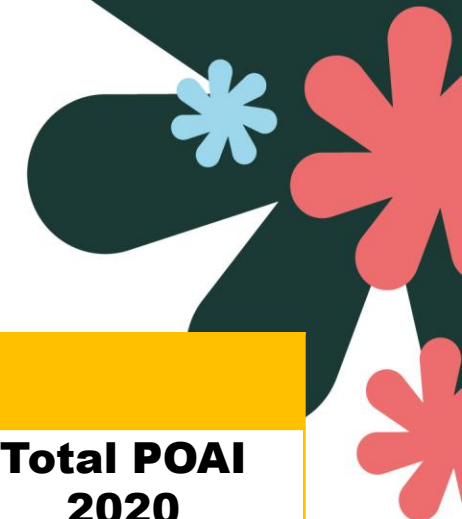




## DISTRIBUCION POAI POR PROYECTO DE INVERSION 2019

<b>Código</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Recursos FONGRD</b>	<b>Recursos Ordinarios</b>	<b>Total POAI 2020</b>
<b>160388</b>	Formación y Capacitación en Gestión del Riesgo	1.000.000.000		<b>1.000.000.000</b>
<b>160389</b>	Fortalecimiento de SIATA e innovación para la Gestión del Riesgo	400.000.000		<b>400.000.000</b>
<b>160391</b>	Divulgación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo	400.000.000		<b>400.000.000</b>
<b>160392</b>	Estudios en áreas o zonas consituación del Riesgo	700.000.000		<b>700.000.000</b>
<b>160393</b>	Fortalecimiento de instancias sociales DAGRD	800.000.000		<b>800.000.000</b>
<b>160394</b>	Construcción de obras en zonas de riesgo	1.000.000.000		<b>1.000.000.000</b>
<b>160395</b>	Construcción de la Política Pública para la Gestión del Riesgo de Desastres	100.000.000		<b>100.000.000</b>
<b>160397</b>	Administración Integral para el manejo de emergencias y desastres	2.810.341.050	2.039.658.950	<b>4.850.000.000</b>
<b>160398</b>	Fortalecimiento del Cuerpo oficial de bomberos	5.083.754.438		<b>5.083.754.438</b>
	<b>Totales</b>	<b>12.294.095.488</b>	<b>2.039.658.950</b>	<b>14.333.754.438</b>





## DISTRIBUCION POAI POR PROYECTO DE INVERSION 2020

<b>Código</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Recursos FONGRD</b>	<b>Recursos Ordinarios</b>	<b>Total POAI 2020</b>
<b>160388</b>	Formación y Capacitación en Gestión del Riesgo	1.000.000.000		<b>1.000.000.000</b>
<b>160389</b>	Fortalecimiento de SIATA e innovación para la Gestión del Riesgo	400.000.000		<b>400.000.000</b>
<b>160391</b>	Divulgación del Plan Municipal de Gestión del Riesgo	400.000.000		<b>400.000.000</b>
<b>160392</b>	Estudios en áreas o zonas con situación del Riesgo	500.000.000		<b>500.000.000</b>
<b>160393</b>	Fortalecimiento de instancias sociales DAGRD	800.000.000		<b>800.000.000</b>
<b>160394</b>	Construcción de obras en zonas de riesgo	1.000.000.000		<b>1.000.000.000</b>
<b>160397</b>	Administración Integral para el manejo de emergencias y desastres	4.538.362.065	500.000.000	<b>5.038.362.065</b>
<b>160398</b>	Fortalecimiento del Cuerpo oficial de bomberos	4.412.598.345	1.000.000.000	<b>5.412.598.345</b>
<b>Totales</b>		<b>13.050.960.410</b>	<b>1.500.000.000</b>	<b>14.550.960.410</b>



## DISTRIBUCION POAI POR PROYECTO DE INVERSION 2021

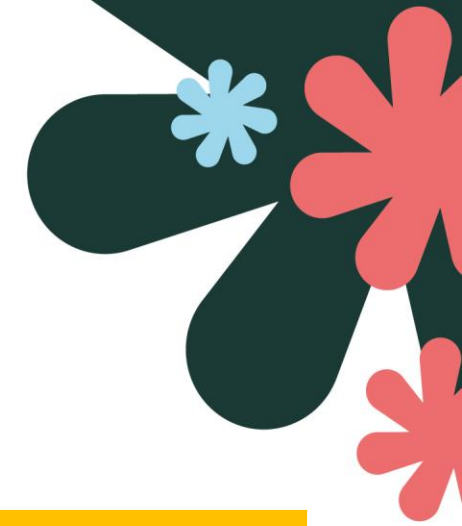
Código	Proyecto	Recursos FONGRD	Recursos Ordinarios	Total POAI 2021
<b>200227</b>	Desarrollo de estrategias de reducción del riesgo	2.026.759.767	485.000.000	<b>2.511.759.767</b>
<b>200228</b>	Fortalecimiento del Manejo y Atención de desastres	7.540.662.144	2.443.578.416	<b>9.984.240.560</b>
<b>200229</b>	Investigación y gestión del conocimiento asociado al Riesgo	2.026.759.767	500.000.000	<b>2.526.759.767</b>
<b>200231</b>	Fortalecimiento de la Gobernanza, la comunicación y la educación del riesgo.	1.587.405.476	52.057.240	<b>1.639.462.716</b>
	<b>Totales</b>	<b>13.181.587.154</b>	<b>3.480.635.656</b>	<b>16.662.222.810</b>





## DISTRIBUCION POAI POR PROYECTO DE INVERSION 2022

<b>Código</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Recursos FONGRD</b>	<b>Recursos Ordinarios</b>	<b>Total POAI 2022</b>
<b>200227</b>	Desarrollo de estrategias de reducción del riesgo	2.113.910.437		<b>2.113.910.437</b>
<b>200228</b>	Fortalecimiento del Manejo y Atención de desastres	8.000.000.000	3.616.515.215	<b>11.616.515.215</b>
<b>200229</b>	Investigación y gestión del conocimiento asociado al Riesgo	2.113.910.437		<b>2.113.910.437</b>
<b>200231</b>	Fortalecimiento de la Gobernanza, la comunicación y la educación del riesgo.	1.655.663.911		<b>1.655.663.911</b>
	<b>Totales</b>	<b>13.883.484.785</b>	<b>3.616.515.215</b>	<b>17.500.000.000</b>



## DISTRIBUCION POAI POR PROYECTO DE INVERSION 2023

<b>Código</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Recursos FONGRD</b>	<b>Recursos Ordinarios</b>	<b>Total POAI 2023</b>
<b>200227</b>	Desarrollo de estrategias de reducción del riesgo	2.283.919.888	3.146.400.112	<b>5.430.320.000</b>
<b>200228</b>	Fortalecimiento del Manejo y Atención de desastres	10.587.302.159	3.448.917.841	<b>14.036.220.000</b>
<b>200229</b>	Investigación y gestión del conocimiento asociado al Riesgo	2.283.919.888	488.960.112	<b>2.772.880.000</b>
<b>200231</b>	Fortalecimiento de la Gobernanza, la comunicación y la educación del riesgo.	1.759.601.321	978.679	<b>1.760.580.000</b>
<b>Totales</b>		<b>16.914.743.256</b>	<b>7.085.256.744</b>	<b>24.000.000.000</b>



## DISTRIBUCION POAI POR PROYECTO DE INVERSION PROYECTADO PARA 2024

<b>Código</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Recursos FONGRD</b>	<b>Recursos Ordinarios</b>	<b>Total POAI 2024</b>
<b>200227</b>	Desarrollo de estrategias de reducción del riesgo	2.807.506.633	2.622.813.367	<b>5.430.320.000</b>
<b>200228</b>	Fortalecimiento del Manejo y Atención de desastres	11.748.745.386	296.033.410	<b>12.044.778.796</b>
<b>200228</b>	Fortalecimiento del Manejo y Atención de desastres (Rec Sobretasa Bomberil)		8.535.000.000	<b>8.535.000.000</b>
<b>200229</b>	Investigación y gestión del conocimiento asociado al Riesgo	2.807.506.633		<b>2.807.506.633</b>
<b>200231</b>	Fortalecimiento de la Gobernanza, la comunicación y la educación del riesgo.	2.162.988.468		<b>2.162.988.468</b>
<b>Totales</b>		<b>19.526.747.120</b>	<b>11.453.846.777</b>	<b>30.980.593.897</b>



INFORME DE EMPALME

# Recursos físicos

Medellín Futuro 2020-2023



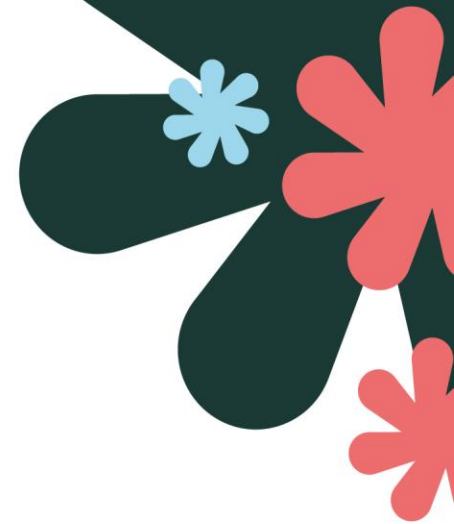
**Medellín**  
Aquí todo florece



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

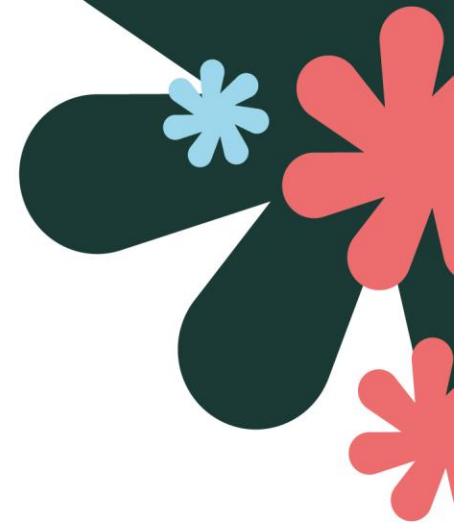
## Recursos Físicos

<b>Denominación activo fijo</b>	<b>Cantidad de matrículas inmobiliarias</b>
<b>Estación de Bomberos Campo Valdés</b>	<b>2</b>
<b>Estación de Bomberos Caribe</b>	<b>2</b>
<b>Estación de Bomberos Doce De Octubre</b>	<b>1</b>
<b>Estación de Bomberos Floresta</b>	<b>1</b>
<b>Estación de Bomberos Guayabal</b>	<b>2</b>
<b>Estación de Bomberos Oriente</b>	<b>2</b>
<b>Estación de Bomberos San Antonio de Prado</b>	<b>2</b>
<b>LOTE CEMENTERIO MONTESACRO</b>	<b>15</b>
<b>Estación de Bomberos Los Libertadores</b>	<b>5</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>32</b>



## Recursos Físicos

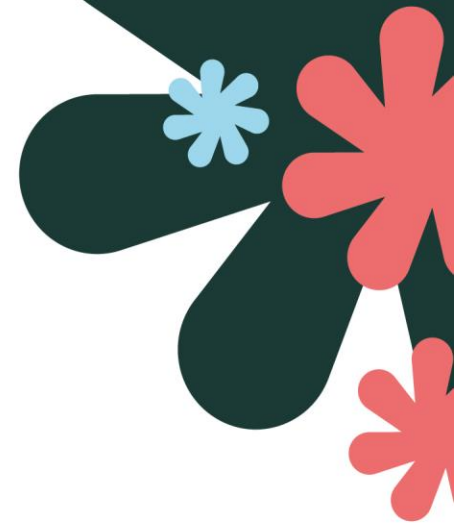
<b>Estado contratación</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>22/11/2023</b>
Contratos pendientes de inicio	<b>0</b>	<b>3</b>
Contratos en ejecución	<b>18</b>	<b>16</b>
Contratos terminados por liquidar	<b>8</b>	<b>28</b>
Contratos en pérdida de competencia	<b>3</b>	<b>0</b>
Contratos con trámites administrativos	<b>1</b>	<b>2</b>
Contratos con trámites judiciales en curso	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>49</b>







## Recursos Físicos



<b>Contratos liquidados</b>	<b>Cantidad</b>
Contratos liquidados 2020	<b>15</b>
Contratos liquidados 2021	<b>20</b>
Contratos liquidados 2022	<b>21</b>
Contratos liquidados 2023	<b>33</b>
<b>Total</b>	<b>89</b>

## Recursos Físicos

Número del contrato	Objeto del contrato	Estado actual del contrato
<b>4600094977</b>	Mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos para los equipos de atención de emergencias con representación exclusiva del COBM	En ejecución
<b>4600098344</b>	Mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos para los equipos multimarcas de atención de emergencias del COBM	En ejecución
<b>4600098631</b>	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para el mantenimiento y adecuación de las estaciones del COBM	En ejecución
<b>4600099129</b>	Servicio de transporte helicoportado para atención de emergencias y extinción de incendios forestales con sistema Bambi Bucket	En ejecución
<b>0</b>	Contrato Interadministrativo de mandato sin representación para el mantenimiento preventivo y correctivo del parque automotor del COBM	En etapa precontractual



INFORME DE EMPALME

# Recursos Humanos

Medellín Futuro 2020-2023

  
**Medellín**  
Aquí todo florece



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

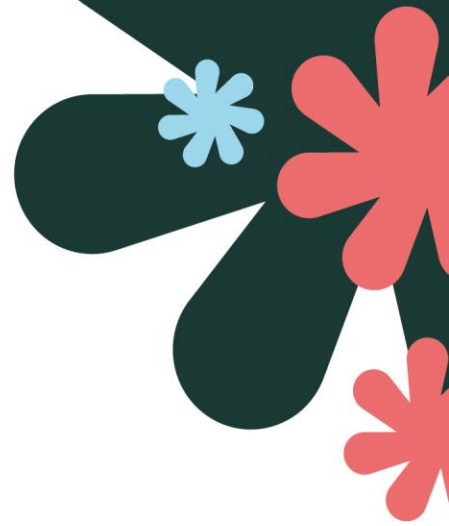


# Recursos Humanos

La planta de empleos existente en el año 2023  
en el DAGRD cuenta con **264 personas** vinculadas:

Tipo de vinculación 2023	Cantidad de activos
Carrera Administrativa	53
Encargo	33
Libre Nombramiento y Remoción	3
Provisionalidad	175
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>264</b>





INFORME DE EMPALME

# Programas y Proyectos ejecutados

Medellín Futuro 2020-2023

  
**Medellín**  
Aquí todo florece







Nombre indicador	Meta 2020-2023	Cumplimiento Meta 2020-2023	Cumplimiento Cuatrienio
Capacidad de respuesta y recuperación para el manejo de desastres.	65%	62%	95%
Medidas para la reducción del riesgo de desastres implementadas	40%	34%	85%
Política pública de gestión del riesgo de desastres implementada integralmente	80%	79%	99%
Medidas prospectivas y correctivas en territorio implementadas	22%	20%	91%
Cuerpo Oficial de Bomberos fortalecido en infraestructura, EAHS, competencias y estrategia para la respuesta de incidentes de ciudad	60%	61%	102%
Estrategias de respuesta y recuperación implementadas para el manejo de desastres	70%	74%	106%

## Programas y proyectos ejecutados



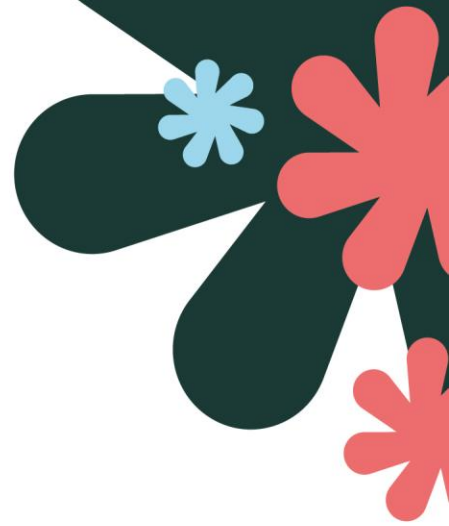
Mejorando la **resiliencia urbana a través de la protección** de seguros contra riesgos climáticos y desastres naturales en Medellín.



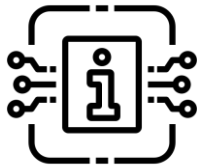
Resiliencia en el borde urbano de Medellín: “**programa integral de gestión del riesgo de desastres**”.



**Inform@risk:** proyecto participativo de investigación aplicada para la implementación de un piloto de SAT ante deslizamientos en el barrio bello oriente de la comuna 3 de Medellín.



# Programas y proyectos ejecutados



DAGRD **4.0** (**Sistemas de información SIGESH, Inventarios, implementación de herramientas tecnológicas, circuito cerrado y DRONES.**)



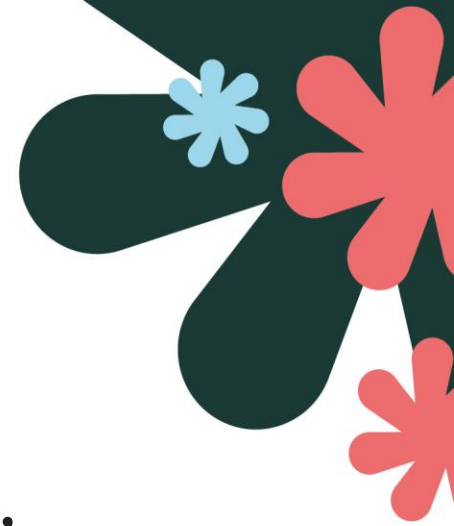
MCR 2030: desarrollando **ciudades resilientes 2030.**



Formulación **Plan Estratégico Gestión del Riesgo de Desastres** en el Distrito de Medellín visión 2023-2032.



**Formulación Plan Estratégico Cuerpo Oficial de Bomberos** del Distrito de Medellín visión 2023-2032.





INFORME DE EMPALME

# Defensa jurídica

Medellín Futuro 2020-2023

  
**Medellín**  
Aquí todo florece



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



## Proyectos de Estratégicos

**Protocolos de Atención de Bomberos** por fuera de la jurisdicción

**Mesa de trabajo interdisciplinaria con la Secretaría de Hacienda** para la actualización del Acuerdo 059 para la reestructuración de la administración del FONGRED

**Política pública de protección a moradores** protocolo de escenarios de riesgo

**Decretos de retorno a la normalidad** PAER Covid-19, lluvias 2020 y lluvias 2021

**Decreto de adopción** de la Estrategia Distrital para Respuesta a Emergencia



## Acuerdos Aprobados

### **Acuerdo 069 de 2022.**

Aprobación sobretasa bomberil. “Por medio del cual se adopta la sobretasa bomberil y se establece su destinación”





## Proyectos de Decreto

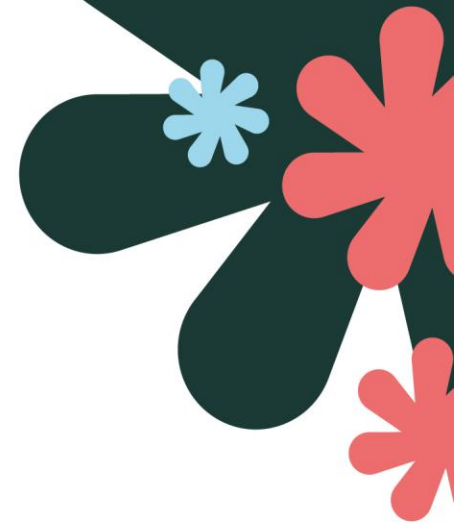
Proyecto de decreto de especialidades –  
**creación del equipo USAR**

**Decreto de formalización de Comité de Abejas** y articulación de competencias con la Secretaría de Medio Ambiente.

**Proyecto de decreto distrital de edificaciones en riesgo**



## Proyectos Estratégicos



Expedición de tarjetas de **identificación electrónica para vehículos del COBM**

Cumplimiento a **los acuerdos sindicales** (18 acuerdos formalizados, 14 finalizados y cumplidos, 1 en seguimiento permanente, 3 en proceso de cumplimiento)

**Escuela de Formación Administrativo** - PEI



# Proyectos Estratégicos

**Estudios de Cobro** de inspecciones de Seguridad Humana

**Política Pública Territorial** de Gestión del Riesgo de Desastres  
Decreto 1083 de 2022

Estrategia de **Seguros paramétricos**

**Urgencias manifiestas y Calamidades públicas** 2020-2023





# Decretos de Urgencia y Declaratoria de Emergencias



## Decreto

**0364 del 13/03/2020**

Por medio del cual se adoptan medidas de prevención y contención específicas para la ciudad de Medellín por causa del Coronavirus COVID – 19, en el marco de las normas nacionales y la declaratoria de emergencia de la Gobernación de Antioquia

**0315 del 73/03/2020**

Por medio del cual se declara urgencia manifiesta para la atención de las medidas de contingencia ante la propagación del virus SARS CoV 2, generador del COVID-19 Coronavirus en el Municipio de Medellín y se autorizan los gastos para atender dicha problemática

**0935 del 05/10/2020**

Por medio del cual se declara Calamidad Pública por la segunda temporada de lluvias y fenómeno de la niña en el cuarto trimestre del año 2020 en el Municipio de Medellín

**0989 del 26/10/2020**

Por medio del cual se declara una urgencia manifiesta para la atención de la emergencia en tres puntos críticos ocasionados por la temporada de lluvias y se autorizan los gastos para atender dicha problemática

**0292 del 16/04/2021**

Por medio del cual se declara Calamidad Pública por la primera temporada de lluvias del año 2021 en el Municipio de Medellín

**0334 del 03/05/2021**

Por medio del cual se declara urgencia manifiesta para la atención de la emergencia en puntos críticos ocasionados por la primera temporada de lluvias de 2021 y se autorizan los gastos para atender dicha problemática

**0473 del 14/07/2022**

Por medio del cual se declara urgencia manifiesta para la atención de los puntos críticos ocasionados por la temporada de lluvias en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín

**0499 del 22/07/2022**

Por medio del cual se declara urgencia manifiesta con ocasión a la temporada de lluvias en el Corregimiento de San Antonio de Prado del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín

**0702 del 09/09/2022**

Por medio del cual se declara Calamidad Publica en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín

**0825 del 07/10/2022**

Por medio del cual se declara urgencia manifiesta con ocasión a la emergencia presentada en la Edificación Continental Towers

INFORME DE EMPALME

# Organización y procedimientos del Sistema Integral de Gestión

Medellín Futuro 2020-2023



**Medellín**  
Aquí todo florece



# Organización y procedimientos del Sistema Integral de Gestión

En cumplimiento del Sistema Integral de Gestión el proceso de Gestión del Riesgo de Desastres cuenta con documentación gestionada y aprobada en Isolución la cual consta de:

Tipo de documento	Cantidad
<b>Caracterización del proceso</b>	<b>1</b>
<b>Servicio</b>	<b>2</b>
<b>Documento específico</b>	<b>22</b>
<b>Procedimiento</b>	<b>30</b>
<b>Instructivo</b>	<b>43</b>
<b>Formato</b>	<b>78</b>

Con un total de 176 documentos aprobados que se han generado en el proceso se fortalecen el mejoramiento continuo y la gestión del conocimiento, permitiendo que las actividades realizadas por esta dependencia se encuentren descritas y disponibles para la consulta de quien requiera esta información.

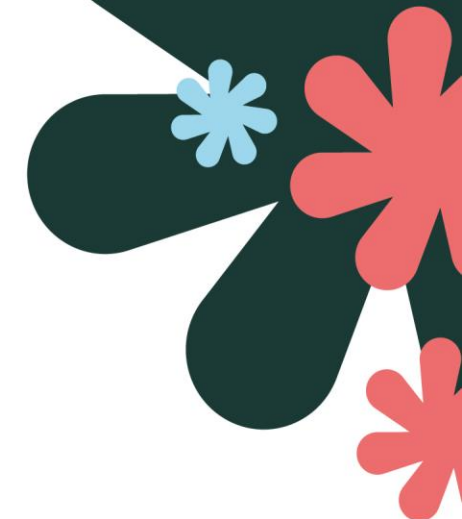




# Estructura Organizacional



# Organización y procedimientos del Sistema Integral de Gestión



<b>PLANES DE MEJORAMIENTO DAGRD</b>		
Concepto	<b>2013-2019</b>	<b>2020-2023</b>
Auditorías realizadas	<b>16</b>	<b>19</b>
Hallazgos / Acciones generadas por auditorías	<b>216</b>	<b>102</b>
Acciones cerradas	<b>67</b>	<b>316</b>
Acciones pendientes al finalizar Administración	<b>149</b>	<b>46</b>
Porcentaje de cumplimiento	<b>35%</b>	<b>84%</b>



Según los reportes de informes de la Secretaría de Evaluación y Control estos han sido los avances en los últimos 4 años.



INFORME DE EMPALME

# Conclusiones y recomendaciones

Medellín Futuro 2020-2023

  
**Medellín**  
Aquí todo florece



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



## Técnica Laboral Bomberil.

Generación de las aptitudes en competencias y habilidades requeridas para concursos de Carrera Administrativa en la Nación.

## Medellín Primer Nodo Resiliente de Colombia

El distrito de Medellín logró en el año 2022 el reconocimiento por parte de la oficina de las Naciones Unidas para la reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), como NODO DE RESILIENCIA.

## CEGIRD

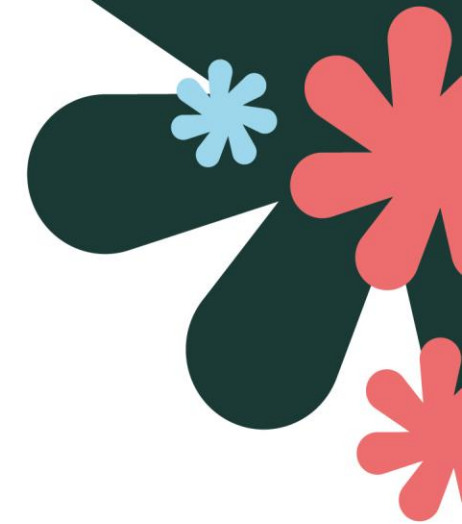
En el año 2023 logramos la realización de los estudios y diseños del CEGIRD – Centro de Gestión Integral de GRD en el Distrito de Medellín.

## Fortalecimiento en sistemas de información

## Sobretasa Bomberil

Acuerdo 069 de 2022 "Por medio del cual se adopta la sobretasa bomberil y se establece su destinación".





## Buen Comienzo



En el año 2023 se construyó la Guía Metodológica para la Prevención del Riesgo para la primera infancia en articulación con Buen Comienzo.

## Escenarios de Resiliencia



Desarrollo de estrategias para la formación integral ciudadana en GRD bajo escenarios de resiliencia y cambio climático, con enfoque de género, salud, discapacidad y seguridad.

## Comités Comunitarios



Reactivación de la gestión formativa y articuladora con 38 comités comunitarios, aunado a la certificación de 69 voluntarios en conceptos básicos de gestión del riesgo.

## Sistemas de Alerta Temprana



Fortalecimiento de las capacidades sociales y comunitarias para la gestión del riesgo de desastre enfocado a las alertas tempranas, el monitoreo del riesgo, en las comunas 1, 3, 6, 7, 8, 9, 50, 60, y 80.



# Conclusiones y recomendaciones



## Apropiación Social



De la gestión del riesgo de desastres en el sector comunitario, empresarial y académico.



**Fortalecimiento del Centro de Formación, Capacitación y Entrenamiento.**



## Puntos Críticos

Seguimiento y monitoreo a los puntos críticos asociados a temporada de lluvias incluidos en las calamidades públicas decretadas entre el 2020 y el 2023.





INFORME DE EMPALME

# Lecciones aprendidas En el desarrollo de la gestión

Medellín Futuro 2020-2023



**Medellín**  
Aquí todo florece



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



Eventos	Logros significativos	Acciones por mejorar	Necesidades futuras
<b>Calamidad pública por Pandemia COVID-19</b>	Se estableció un plan de acción que integro todos los servicios de emergencias, atención social, gestión en salud y gobernanza con base a las variables de impacto de la pandemia.	Se implemento un staff limitado para la orientación y administración de las intervenciones en territorio debido a las condiciones de salud individual.	Levantar planes de acción previos para emergencias o escenarios de riesgo de muy alto impacto con base a los recursos y capacidades existentes en el distrito.
	Se genero un enlace oportuno con la UNGRD para la entrega de recursos para la atención poblacional en situación de muy alta vulnerabilidad.	El SDGRD debe disponer de un esquema programado para ampliación en la recepción masiva de recursos desde orden nacional.	Aumentar las capacidades de expansión en la gestión logística para atención de eventos de muy alta magnitud.
	Se implemento por primera vez la metodología COE para la coordinación de acciones en el territorio.	Formar al personal directivo, líderes y coordinadores en la metodología COE para el manejo de eventos de alta magnitud.	Creación de manuales de función para los centros de operaciones de emergencia para eventos de alta magnitud
	Consolidación de más 5.000 evidencias de ejecución del plan de acción de recuperación para la pandemia de COVID19	Generar canales especiales y permanentes para la comunicación oficial que permita una gestión inmediata de la información.	Asignación de delegados permanentes a las comisiones asesoras y comités distritales.

# Lecciones Aprendidas



Eventos	Logros significativos	Acciones por mejorar	Necesidades futuras
<p><b>Urgencias manifiestas y calamidades públicas por temporadas de lluvias 2020, 2021 y 2022</b></p>	<p>Mediante la activación del SDGRD se manejaron múltiples escenarios de alto impacto e intervención en simultaneo sin superar las capacidades de respuesta.</p>	<p>Debido a la extensión de cada escenario, la comunicación en territorio entre las diferentes entidades operativas se redujo significativamente.</p>	<p>Se deben proyectar en próximas adquisiciones los equipos de comunicaciones y telecomunicación para enlazar a todo el SDGRD.</p>
	<p>Se realizaron las declaraciones de calamidad pública de manera preventiva con bases científicas para la atención oportuna de los escenarios sociales y la gestión de recursos para mitigar el impacto en la infraestructura y el hábitat.</p>	<p>Los diferentes registros y constancias de afectados y damnificados por las temporadas de lluvias fueron asincrónicos a los planes de acción de recuperación.</p>	<p>Se debe disponer de una Base de datos centralizada para el registro de los afectados y damnificados.</p>
	<p>Se ejecutaron múltiples intervenciones en diferentes comunas o espacios del territorio bajo la modalidad de un plan de acción unificado.</p>	<p>Las fórmulas de los indicadores de las líneas de acción en los planes de recuperación contaban con una ponderación diferencial y circunstancial, por lo que cada plan tenía una mecánica diferente de interpretación del resultado.</p>	<p>Se debe realizar una adaptación de los procesos locales frente a la implementación de las herramientas definidas a nivel nacional.</p>





**Calamidad pública por deterioro estructural en el edificio Continental Towers**

**Eventos**

**Logros significativos**

**Acciones por mejorar**

**Necesidades futuras**

<p>Se implementa con pleno alcance y control la declaratoria de calamidad pública, mediante un concepto técnico con base científica y un análisis pertinente del impacto social derivado del escenario de colapso estructural.</p>	<p>El personal con formación especializada en patología estructural es limitado, actualmente no supera la demanda del servicio no obstante es necesario la ampliación de este recurso.</p>	<p>Fortalecer el equipamiento técnico (HEAS) del ETGRD para la valoración de edificios con deterioros estructurales significativos.</p>
<p>Se implementa una intervención técnica y social permanente con ciclos operativos de 24 durante 98 días bajo la metodología de SCI, se activan todas las instancias del SDGRD con éxito y se efectúa un plan de acción acorde a las necesidades evidenciadas en el EDAN.</p>	<p>La sistematización de información en campo es limitada por lo que actualmente se depende de las Fichas Técnicas de inspección por riesgo, Fichas de caracterización social de la secretaria de inclusión social, el Formato único de Registro de Incidentes de Bomberos y el Formato de EDAN para la recuperación del DAGRD para la consolidación documental de las intervenciones, por lo cual, muchos eventos relevantes se registraron en actas generales.</p>	<p>Se debe proyectar el fortalecimiento del SIRE como herramienta para la administración de escenarios de alta magnitud y complejidad.</p>
<p>Se implemento una operación conjunta para el derribamiento controlado del Edificio continental Towers por medio del SDGRD y sus entidades operativas.</p>	<p>Los sistemas de información implementados no eran suficientes para abarcar a todas las fuerzas de tarea desplegadas.</p>	<p>Fortalecimiento de los sistemas de información y telecomunicaciones para operaciones específicas.</p>
<p>Se ejecuta y documenta de manera exitosa el retorno a la normalidad de las familias del edificio Inter club en altos del poblado durante la etapa dos de la obra (manejo de escombros) así como, se cumplen a cabalidad los tiempos asignados para la calamidad pública.</p>	<p>Los actuales instrumentos de valoración y registro del retorno a la normalidad deben ser refinados para una plena documentación de esta fase de la recuperación.</p>	<p>Fortalecer e implementar nuevas herramientas e instrumentos para la documentación del retorno a la normalidad y la resiliencia.</p>

# Lecciones Aprendidas



## Eventos

## Logros significativos

## Acciones a mejorar

## Necesidades futuras

**Comité distrital para el Conocimiento y reducción del riesgo de desastres.**

Ejecución exitosa de todos los procesos consultivos para la declaración de calamidades públicas con fundamentos técnico-científicos.

Valoración y actualización de las funciones asignadas por el decreto 1240 de 2015.

Asignación permanente de delegados con capacidad de toma de decisiones por parte de las comisiones asesoras.

**Comité distrital para el manejo de desastres**

Ejecución exitosa de las operaciones especiales para el manejo de los escenarios de riesgo y emergencias de alta magnitud del distrito.

**Comisiones asesoras**

Activación permanente para la coordinación de iniciativas, conceptos técnicos y gestión de la información para el DAGRD.

Es requerida una mayor gestión documental de las actividades y los planes anuales, así como la asignación de recursos y espacios fijos para el fortalecimiento técnico.

# Lecciones Aprendidas



## Eventos

**Capacitación, formación y entrenamiento para la respuesta a emergencias y desastres.**

## Logros significativos

Actualización, divulgación e implementación de la metodología de Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades - EDAN para el DAGRD y el COBM.

Formación y entrenamiento en las competencias básicas para el rescate de animales en emergencia.

Formación y entrenamiento en Atención de Multitud de víctimas bajo los protocolos del SEM y el CRUE Medellín.

Formación especializada en Búsqueda y localización con perros (binomios).

## Acciones a mejorar

Articulación y comunicación entre los grupos de socorro y seguridad para el desarrollo de competencias operativas.

## Necesidades futuras

Dotación de recursos, suministros e insumos enfocados a la atención de emergencias en el territorio como: Kit de Triage para organismos de socorro y seguridad, kits de SCI básico y Kits de EDAN.





# Lecciones Aprendidas



## Eventos

**Articulación de los PGRDEEP con la EDRE.**

## Logros significativos

Potenciar la articulación entre las entidades públicas y privadas con el DAGRD, y Consolidación del paso a paso de la gestión de los PGRDEPP en articulación con al EDRE.

## Acciones a mejorar

Incluir el enfoque del Decreto 2157 dentro de los talleres de asesoría técnica del DAGRD.

## Necesidades futuras

Generar proyectos internos enfocados a la orientación y asesoría técnica a las empresas para la aplicación del Decreto 2157.

---

**Simulaciones y simulacros de alta relevancia distrital.**

Desarrollo del simulacro de búsqueda y rescate en campo abierto.

Desarrollo del simulacro distrital de evacuación.

Creación de los procedimientos internos y protocolos del COE.

Mantenimiento de la infraestructura física del COE-DAGRD.

# Lecciones Aprendidas



## Eventos

**Gestión intersectorial con los organismos de socorro.**

## Logros significativos

Implementación de la red de comunicaciones digitales con los coordinadores operativos de los organismos de socorro.

Integración de PONALSAR como organismo de socorro en el distrito.

Articulación para la puesta en marcha de los planes de acción conjunta como Desfile de silleteros, implosión de Continental Towers y Plan Democracia.

## Acciones a mejorar

Falta de procedimientos internos para la acreditación y asignación de roles y funciones de los organismos de socorro y los servicios de respuesta y recuperación.

## Necesidades futuras

Reglamentación sobre la acreditación de organismos de socorro, Actualización del decreto 1227 de 2002.



INFORME DE EMPALME

# Dificultades y retos

Medellín Futuro 2020-2023



**Medellín**  
Aquí todo florece





## Dificultades y retos

- Continuar con la gestión de consecución de recursos acorde con la actualización del Acuerdo 059
- Situaciones de orden público en el Distrito de Medellín
- Planta de empleos insuficiente para la GRD en el distrito de Medellín
- Fortalecimiento de la infraestructura, maquinaria y equipos
- Falta de compromiso de los participantes del Sistema Distrital de Gestión del Riesgo de Desastres
- Planta de empleos insuficiente COBM
- Tiempos en la gestión contractual desde la Secretaría de suministros y servicios





# \* Medellín

Aquí todo florece



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

