



Medellín
Aquí todo florece

Informe de Empalme
Acta de Informe de Gestión

Gerencia del Centro



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Medellín futuro 2020-2023

Índice

Contenido

CAPÍTULO 1: LOGROS ESTRATÉGICOS	4
En la gestión administrativa:.....	4
En la gestión misional:	5
CAPÍTULO 2: RECURSOS FINANCIEROS.....	10
Presupuesto inicial.....	10
Presupuesto definitivo.....	10
Rubros de funcionamiento / inversión	11
CAPÍTULO 3: RECURSOS FÍSICOS.....	12
Bienes muebles.....	12
Bienes inmuebles.....	12
Resumen de los contratos.	12
CAPÍTULO 4: RECURSOS HUMANOS	20
CAPÍTULO 5: PROGRAMAS Y PROYECTOS EJECUTADOS	21
Informe del Banco de Programas y Proyectos de Inversión del Departamento Administrativo de Planeación-DAP-.....	22
Detalle de la ejecución de los proyectos de inversión.....	24
Plan Indicativo 2020-2023. Corte agosto 2023.....	60
Plan de Acción 2022 y Plan de Acción 2023. Corte agosto 2023.	63
CAPÍTULO 6: DEFENSA JURÍDICA	64
CAPÍTULO 7: ORGANIZACIÓN Y PROCEDIMIENTOS DEL SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN ..	64
Resultados de informe de la Subsecretaría de Desarrollo Institucional:.....	65
CAPÍTULO 8: POLÍTICAS PÚBLICAS Y APUESTAS SECTORIALES	69
CAPÍTULO 9: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	69
CAPÍTULO 10: LECCIONES APRENDIDAS EN DESARROLLO DE LA GESTIÓN	72
CAPÍTULO 11: DIFICULTADES	73
CAPITULO 12: ANEXOS.....	74



Medellín futuro 2020-2023

GERENCIA DEL CENTRO

La Gerencia del Centro es una dependencia del Despacho del alcalde y por lo tanto hace parte del Gabinete Distrital. Su función es articular y gestionar intervenciones en la comuna 10 con dependencias públicas, actores privados y comunitarios. En concreto, la Gerencia del Centro:

- Genera espacios de coordinación con las diferentes dependencias del nivel central y entes descentralizados, para llevar la oferta institucional a los habitantes del centro de la ciudad.
- Gestiona, articula y acompaña la transformación integral del centro para dar respuesta a los desequilibrios funcionales en materia de seguridad, movilidad, ambiental, uso y apropiación indebida del espacio público.
- promueve y coordina con el Departamento Administrativo de Planeación, estudios socioeconómicos que conduzcan al conocimiento de la realidad de los diferentes grupos de la población asentada en el centro de la ciudad.
- Articula con las dependencias competentes acciones que promuevan la cultura de la legalidad con el propósito de fortalecer las dinámicas sociales, económicas, culturales e institucionales en el centro de la ciudad.
- Propicia alianzas público-privadas y sociales, como instrumentos de gestión del desarrollo en el Centro de la ciudad.
- Genera espacios de diálogo y concertación, entre y con las comunidades, que permitan la identificación de problemáticas y la búsqueda de soluciones a sus necesidades.

Asimismo, de acuerdo a la competencia que ejerce desde el año 2021 como ordenadora del gasto, lidera y ejecuta en el territorio proyectos que tiene bajo su responsabilidad en el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro 2020-2023” y otras iniciativas que dan respuesta a las necesidades de la población y del territorio.

La Gerencia del Centro tiene como campo de acción la Comuna 10, la Candelaria, la cual hace parte de la zona centro-oriental de Medellín. La conforman 17 barrios y 3 áreas institucionales:

17 barrios: Prado, Jesús Nazareno, El Chagualo, Estación Villa, San Benito, Guayaquil, Corazón de Jesús, Calle Nueva, Perpetuo Socorro, Colón, Las Palmas, Bombona n°1, Boston, Los Ángeles, Villanueva, La Candelaria y San Diego. Además de 3 áreas institucionales: 1) La Alpujarra, 2) Centro Administrativo y 3) Hospital Universitario San Vicente de Paúl.



Medellín futuro 2020-2023

CAPÍTULO 1: LOGROS ESTRATÉGICOS

En la gestión administrativa:

- Por primera vez en la historia de la Gerencia del Centro se logró la operación del gasto y la participación en el Plan de Desarrollo Distrital con 9 proyectos propios bajo su responsabilidad.
- Se creó por primera vez en la vigencia 2021 el Plan Anual de Adquisiciones-PAA propio de la Gerencia del Centro, además de la creación de PAA de la vigencia 2022, 2023 y la proyección de la vigencia 2024.
- Presentamos ante el Concejo de Medellín, la propuesta de operación del gasto de las vigencias 2022, 2023 y 2024 en el marco del Plan Operativo Anual de Inversiones.
- De acuerdo a lo anterior, logramos firmar 3 contratos a través de la modalidad de Selección Abreviada principalmente para la adquisición de elementos informáticos y 15 bajo la modalidad de contratación directa (en este se encuentra el contrato ejecutado por la Secretaría de Suministros y Servicios para la adquisición de licencias informáticas de equipos de la Gerencia del Centro). Además, firmamos un Convenio Interadministrativo, a cero pesos, para la planificación, fortalecimiento y desarrollo del Centro Histórico de Medellín asociado al POT Acuerdo 48 de 2014.
- Logramos contar con una sede propia en el Edificio Vásquez, queda pendiente la adecuación de los puestos de trabajo.
- Contamos con dos vehículos propios, uno de ellos eléctrico, siendo pioneros en la Administración Distrital en la compra de vehículos para la Ecociudad.
- Pasamos de un equipo de 7 personas a uno de 34, lo que nos facilita la atención a las comunidades en territorio.
- Creamos la Mesa Estratégica por el Centro con la participación del conglomerado público (70 dependencias de la administración distrital) para la planeación y articulación para el desarrollo de acciones en el Centro de la ciudad.
- Logramos el reconocimiento de la Gerencia del Centro como un ente articulador al interior de la Administración, y con los actores del territorio, reconocimiento que permite dinamizar procesos y



Medellín futuro 2020-2023

- proyectos tanto al interior de la administración, como con los actores territoriales.
- Aumentamos el número de equipos informáticos para el equipo humano de la Gerencia del Centro.
- Liquidamos el contrato 4600092231 de 2021 cuyo objeto Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas en la Comuna 10 la Candelaria”.
- Gestionamos con la Secretaría de Suministros y Servicios papelería para el apoyo administrativo en la Gerencia del Centro.

En la gestión misional:

- Aumentó la percepción favorable de la ciudadanía sobre el Centro de la ciudad. Del 68% en 2019 pasamos a un 81% de favorabilidad. (corte octubre de 2022).
- En articulación con Telemedellín, emitimos el programa Centro ConSentido por Canal Telemedellín, que en la temporada del 2021 generó 56 microprogramas y 13 programas de media hora que buscaron promover los territorios del Centro; para la temporada 2022, enfocada en las problemáticas del centro como son las basuras, los habitantes de calle, las artes y oficios, el espacio público, la movilidad, etc.; fueron 40 microprogramas y 8 programas de media hora.
- Diseñamos la estrategia de transformación educativa de cultura ciudadana y posicionamiento de la marca **Centro ConSentido**, para la promoción del arte, la cultura y el patrimonio del Centro. También Diseñamos y desarrollamos la campaña de cultura ciudadana **Tiene Sentido**, para enfrentar problemáticas de basuras, movilidad, apropiación del espacio público, seguridad, habitancia en calle, entre otros.
- Potenciamos las acciones de comunicación en la Gerencia del Centro, a través de publicaciones en la web institucional, boletín al día, publicaciones en Redes Sociales, etc.
- Lideramos la atención en pandemia y pos pandemia con la entrega de paquetes alimentarios, acompañamiento a albergues para población vulnerable, generación de puntos de vacunación; además de campañas y eventos para la reactivación y recuperación económica del centro.
- Lideramos la desinfección, proceso de cierre y apertura de Plazas de Mercado de la Ciudad durante la pandemia.
- Diseñamos el proyecto **de mejoramiento urbano**-parque de bolsillo UNAULA, el cual fue aprobado en las diferentes instancias de la administración distrital, además, fueron



Medellín futuro 2020-2023

aprobados el 15 de septiembre, en la sesión Conjunta del Consejo de Direccionamiento Estratégico (CDE) del Plan de Ordenamiento Territorial y su Comité Técnico \$1.953.803.313M/L, para ejecutar el proyecto de cualificación del espacio público existente del subsistema de movilidad, notificado a través del radicado 202320140864. Dichos recursos no lograron operarse debido a la restricción de tiempos de contratación, por lo cual, se solicitó la postergación para la vigencia 2024, a la fecha se encuentra pendiente la realización del Consejo y a la espera de la respuesta.

- Diseñamos otros dos proyectos de mejoramiento urbano-**Parques de Bolsillo** para viabilizar el proyecto denominado UNIVERCIUDAD en el marco del POT, y así, consolidar un campus educativo en el centro de la región metropolitana. Se cuenta con los diseños a nivel de anteproyecto de Palencia y Cervantes, además de ideas básicas del Pasaje de las Aguas, Callejón Caicedo y Jardín de la Música.
- Acompañamos a Buen Comienzo en la creación de un espacio con valor diferencial para población migrante, habitantes de calle y trabajadoras sexuales del barrio Estación Villa.
- Acompañamos a la Secretaría de Salud para la creación de un lactario para las madres en situación de vulnerabilidad del centro de la ciudad.
- Apoyamos a la Agencia APP en el desarrollo de ejercicios pilotos para el aprovechamiento económico de corredores como Cervantes, La Bastilla, y en espacios públicos como el Parque de Prado y la Plazuela San Ignacio.
- En conjunto con la Secretaría de Movilidad implementamos pilotos de la Zona Urbana de Aire Protegido – ZUAP - del centro en sectores como la Alhambra, Pichincha y Barbacoas, además entregamos elementos a la Gerencia de Movilidad Humana de 5 calles más para darle un espacio de ambiente sano a la ciudadanía.
- Apoyamos a la Secretaría de Infraestructura Física-SIF- con diferentes aprobaciones y permisos para el desarrollo de proyectos en el centro, especialmente aquellos que tienen que ver con tramites en el Ministerio de Cultura.
- Realizamos la caracterización socioeconómica de 17 barrios, para la consolidación de 11 Territorios para el uso, cuidado y apropiación del centro y diseñamos las pautas para la creación del Observatorio del Centro de Medellín. En las conclusiones, se resalta el rol del comercio como el principal dinamizador de las actividades que se desarrollan en el territorio y hoy permanece como el lugar de encuentro e intercambio comercial de la región y a partir de la pandemia, se aumentó el uso de medios digitales para la promoción de las ventas de productos y servicios. También el reconocimiento residencial en barrios como Boston y los Ángeles, en general en la Comuna 10 habita el 3,4% del total de población de Medellín y el 53.8% de la población flotante que visita el Centro lo hace para realizar una actividad laboral.



Medellín futuro 2020-2023

- Incrementamos la inversión pública para la cultura en la comuna 10, con el desarrollo 377 eventos de ciudad (corte agosto 2023), de carácter artístico, patrimonial, cultural, de entretenimiento, educativo, social; para promover el centro de la región metropolitana. En ese sentido, gestionamos con la Secretaría de Cultura Ciudadana, Ciudad Altavoz, generando una oferta de activación cultural y económica para el Centro.
- Destacamos la celebración del Medellín Despierta en el centro de Medellín, con más de 1000 personas en cada una de sus ediciones; la celebración de la Feria de las Flores en la comuna 10, con más de 400 asistentes por actividad resaltando el Desfile Infantil de Caballitos de palo; la estrategia Centro en Rosa que impactó a más de 45 emprendedoras pacientes de cáncer de mama; la celebración del mes del Patrimonio con más de 30 eventos propios y 150 actividades por año articuladas con dependencias distritales e independientes; la celebración del Halloween para más de 1300 niños y niñas de la comuna 10 y la celebración de las caravanas navideñas en cada uno de los 17 barrios de la Comuna 10.
- Desarrollamos la estrategia Centro Abierto de Domingo a Domingo, para la reactivación económica del Centro y para caminar hacia un Centro Abierto 24h, con jornadas en algunas temporadas, festivales, navidad segura, recorridos temáticos, reactivación de plazas y lugares históricos y lideramos los eventos de Medellín Despierta en la Comuna 10 la candelaria, reactivando no solo el comercio sino la economía cultural.
- Consolidamos los recorridos guiados que permitieron sensibilizar alrededor de 500 personas por año entre visitantes extranjeros y sociedad civil, los cuales conocieron y reconocieron lo grande y especial que es nuestro Centro Consentido.
- Con la realización de 279 **Brigadas Centro ConSentido** en el cuatrienio (corte agosto 2023), hemos llevado gobernanza y presencia institucional a los 17 barrios de la comuna 10 (La Candelaria), contribuyendo a disminuir el deterioro ambiental y a lograr la apropiación del espacio público, con el apoyo en promedio por Brigada de 90 servidores de la Administración Distrital, a su vez participación de la ciudadanía como ediles de la Junta Administradora Local y representantes de las Juntas de Acción Comunal-JAC-.
- Concebimos los **Edificios de Uso Mixto** para promover mejores condiciones de vida y habitabilidad para aquellos más vulnerables; buscamos cerrar las brechas de desigualdad y pobreza. En este proyecto, desarrollamos el estudio de prefactibilidad del edificio ubicado anexo al Museo de Antioquia, con el análisis jurídico, ambiental, equipamientos e información sociodemográfica del sector; además los estudios socioespaciales, con las condiciones sociales, comunitarias y territoriales del entorno y los sectores aledaños del proyecto.
- También, el Edificio de Uso Mixto “Proyecto de Vida ConSentido”, el cual ya cuenta con la representación gráfica en modelo 3D (render), además, elaboramos propuesta de subvención de recursos de cooperación internacional y firmamos un acuerdo de



Medellín futuro 2020-2023

- intenciones con la Red de Calle para operarlo, se requiere inversión en construcción y dotación.
- Diseñamos en articulación con la Junta de Acción Comuna de Bomboná 1, el anteproyecto arquitectónico La Maloca Ambiental, el cual contará con espacios de esparcimiento, parqueo de bicicletas, plazoleta de acceso para eventos futuros, zonas de permanencia, huertas, jardines, acopio de reciclaje y en el interior se podrán encontrar salón social, puestos de trabajo como coworking, bodega, aula multipropósito, cocineta, cuarto de aseo, baños, oficina para la JAC y un auditorio con posibilidad hacer un auditorio abierto en conexión al exterior. Se han realizado los espacios de socialización de los avances con la JAC y firmamos un Acuerdo de Voluntades, con el fin de aportar a los procesos de crecimiento y desarrollo de la ciudad, para que el barrio sea un referente para el desarrollo social, humano y educativo para la ciudad y el mundo, de lo que es nuestro Centro ConSentido.
 - Diseñamos una propuesta para **conectar Prado con Villa Nueva**, recuperando el espacio público del Bazar de los puentes y generando unas mejores condiciones laborales para los Checherecheros ubicados en los bajos del Metro.
 - Obtuvimos el visto bueno por parte del Departamento Administrativo de Planeación-DAP- para los módulos comerciales semi estacionarios propuestos para el proyecto corredor temporal de la memoria, donde se pretende mejorar la calidad de vida de los comerciantes informales ubicados en los bajos de la estación Prado del Metro de Medellín.
 - En articulación con la Secretaría de Infraestructura Física-SIF-entregamos a la comunidad del barrio Prado el **Parque de Prado**, por el cual habían luchado durante más de 13 años. Asimismo, acompañamos la postulación del parque, en uno de los premios más importantes de arquitectura y urbanismo que entrega el Instituto de Tecnología de Illinois en Estados Unidos; nos encontramos entre los 6 finalistas.
 - Revivimos el **Cementerio de San Lorenzo**, patrimonio nacional que por muchos años fue abandonado y olvidado. Hoy cuenta no solo con programación cultural, sino con un proyecto de iluminación aprobado para que lo podamos disfrutar también con programación nocturna.
 - Nos articulamos con la APP para avanzar en el proyecto de intervención de la **Placita de Flórez** y con la Secretaría de Suministros y Servicios para el proyecto de modernización de la **Plaza Minorista**.
 - Con respecto a la Placita de Flórez, acompañamos a la Agencia APP, en el desarrollo de la fase 1 de Diagnóstico del Proyecto de intervención. En lo referente a los estudios de contexto histórico, caracterización social, económica, cultural, socio espacial y ambiental. Asimismo con el levantamiento topográfico, actualización del levantamiento arquitectónico, investigación histórica, estudio de patologías, investigación constructiva y tipológica del inmueble, estudio geotécnico de suelos según la NSR-10, evaluación estructural y estudios de vulnerabilidad sísmica,



Medellín futuro 2020-2023

evaluación de la red eléctrica y de iluminación y de la red hidrosanitaria de edificio; estudio cromático y regatas constructivas, y un diagnóstico del estado actual de la edificación, la consolidación estructural y las obras de restauración, rehabilitación y de adecuación funcional.

- En el marco de las acciones llevadas a cabo para avanzar en la intervención de la Plaza Minorista, firmamos el acuerdo de voluntades, para el Territorio de las Oportunidades entre los participantes están la Junta de Acción Comunal, el SENA, Coomerca, Universidad Cooperativa y la Gerencia del Centro por parte de la Alcaldía de Medellín. Los firmantes nos comprometimos a aportar a los procesos de crecimiento y desarrollo de la ciudad, para que el Territorio de las Oportunidades del Centro de Medellín, sea un referente para el desarrollo social, humano, educativo y comercial para la ciudad y el mundo, de nuestro Centro ConSentido. También acompañamos a la Secretaría de Suministros y Servicios en la supervisión del convenio de asociación 4600097273 de 2023 con la Cooperativa de Comerciantes de la Plaza Minorista, por 10 años.
- Desarrollamos una estrategia de articulación interinstitucional, a través de las siguientes alianzas: Alianza Distrito San Ignacio, Alianza Centro Histórico, Alianza Territorio Comercial, Alianza Territorio de las Oportunidades, Alianza para las Zonas Seguras 1 y 2, Alianza Cementerio San Lorenzo y Alianza con Everyday Homeless para afianzar el compromiso del trabajo por la población vulnerable del Centro (entre 2021 y octubre 2023). Además durante esta vigencia se renovó la Alianza Cultural Por el Centro, con más de 70 entidades participantes.
- Articulamos la intervención institucional en el marco del Abrazo a Botero a través de una oferta institucional permanente con más de 220 actividades, lo cual se ha traducido en una recuperación del espacio público para toda la comunidad que habita y transita en el Centro. El Abrazo a Botero cambió la cara de este importante espacio; además, 61 mujeres trabajadoras del sector Plaza Botero y la Veracruz desarrollaron procesos de formación para el trabajo.
- Generamos 11 mesas de trabajo con actores y líderes comunitarios de cada uno de los territorios conformados por esta Gerencia para tener una atención diferencial, oportuna, asertiva y una ejecución de recursos más eficiente en una comuna tan diversa como lo es la Candelaria.
- Lideramos la Mesa Diálogos por un Centro ConSentido, la cual convoca a representantes poblacionales, comunitarios, culturales, artísticos, educativos, productivos, comerciales y patrimoniales del Centro, para hacerle seguimiento a la gestión de la gerencia y formular estrategias que mejoren la calidad de vida en el territorio.
- Participamos como impulsores con actores comunitarios y privados para el **Proyecto San Ignacio**, patrimonio, cultura y educación; que logró la declaratoria como ADN, logró



Medellín futuro 2020-2023

consolidar una agenda cultural integrada, definir acciones en el corto, mediano y largo plazo para la transformación del territorio.

- Consolidamos el banco de imágenes por territorios de la Gerencia del Centro, con el fin de contribuir la visibilización de los espacios representativos y vocacionales de cada uno de los territorios de la Comuna 10.

CAPÍTULO 2: RECURSOS FINANCIEROS

Presupuesto inicial

Presupuesto de inversión	
Vigencia	Presupuesto inicial
2021	\$ 6.713.000.000
2022	\$ 3.000.000.000
Septiembre de 2023	\$ 2.946.000.000
Total	\$ 12.659.000.000

Fuente: Secretaría de Hacienda

Presupuesto definitivo

Presupuesto de inversión	
Vigencia	Presupuesto final
2021	\$ 2.244.984.559
2022	\$ 2.685.270.734
Septiembre de 2023	\$ 2.822.883.600
Total	\$ 7.753.138.893

Fuente: Secretaría de Hacienda

Nota: La Gerencia del Centro en la vigencia 2020 no era ordenadora de gasto, por lo cual no se presenta un presupuesto específico para el Centro Gestor; no obstante, a través de la Secretaría de Cultura Ciudadana, se ejecutaron \$ 199.999.999.



Medellín futuro 2020-2023

Rubros de funcionamiento / inversión

Vigencia 2021						
77100000 GERENCIA DE CENTRO	Presupuesto	Reservas	Factura	Pagos	Total Ejecución	% Ejec.
Total	\$ 2.726.416.359	\$ -	\$ -	\$ 2.456.371.48	\$2.456.371.486	90%
FUNCIONAMIENTO	\$ 481.431.800	\$ -	\$ -	\$ 473.780.225	\$ 473.780.225	98%
INVERSIÓN	\$ 2.244.984.559	\$ -	\$ -	\$ 1.982.591.26	\$ 1.982.591.261	88%

Fuente: Secretaría de Hacienda

Vigencia 2022						
77100000 GERENCIA DE CENTRO	Presupuesto	Reservas	Factura	Pagos	Total Ejecución	% Ejec.
Total	\$ 3.367.251.851	\$ -	\$ -	\$ 3.277.088.473	\$ 3.277.088.473	97%
FUNCIONAMIENTO Gastos de personal	\$ 678.621.117	\$ -	\$ -	\$ 628.225.866	\$ 628.225.866	92%
FUNCIONAMIENTO Adquisiciones de bienes y servicios	\$3.360.000					0%
INVERSIÓN	\$2.685.270.734	\$ -	\$ -	\$2.648.862.607	\$ 2.648.862.607	99%

Fuente: Secretaría de Hacienda

Vigencia 2023						
77100000 GERENCIA DE CENTRO	Presupuesto	Compromisos	Factura	Pagos	Total Ejecución	% Ejec.
Total	\$3.692.747.699	\$502.711.388		\$2.721.168.166	\$3.223.879.554	87%



Medellín futuro 2020-2023

FUNCIONAMIENTO Gastos de personal	\$ 854.864.099			\$517.879.554	\$517.879.554	61%
FUNCIONAMIENTO Adquisiciones de bienes y servicios	\$ 15.000.000					0%
INVERSIÓN	\$2.822.883.600	\$ 502.711.388		\$2.203.288.612	\$2.706.000.000	96%

Fuente: Secretaría de Hacienda

Nota: Información con corte al 30 de septiembre de 2023.

CAPÍTULO 3: RECURSOS FÍSICOS

Bienes muebles

Anexo, se relaciona el informe de bienes y cartera correspondiente a la Gerencia del Centro actualizado con el último corte disponible, según reporte entregado por la Secretaría de Suministros y Servicios.

La Cartera de Bienes muebles de la Gerencia del Centro al corte de octubre 2023 detalla los bienes muebles a cargo de los servidores públicos de la Gerencia quienes son responsables de la misma.

Bienes inmuebles

Se detalla el cuadro de Bienes inmuebles a cargo de la Gerencia del Centro, de conformidad con la información remitida por la Unidad de Administración de Bienes Inmuebles de la Secretaría de Suministros y Servicios:

Matricula	Activo fijo	Clase activos fijos	Denominación del activo fijo/Nombre	Denominación (cont.)/Dirección
44857	EDZ 173 6	164001	EDIFICIO VASQUEZ - GERENCIA DEL CENTRO	Carrera 52 # 44 A - 03 ED. VASQUEZ
44857	EDZ 173 7	164001	EDIFICIO VASQUEZ - GERENCIA DEL CENTRO (área común)	Carrera 52 # 44 A - 03 ED. VASQUEZ (áreas comunes)

Nota: El Edificio Vásquez, de acuerdo al informe de la Secretaría de Suministros y Servicios de la Alcaldía de Medellín, se encuentra a cargo de la Secretaría de Cultura Ciudadana y No Violencia, no obstante, los dos activos relacionados son para el uso de la Gerencia del Centro.

Resumen de los contratos.



Medellín futuro 2020-2023

A continuación, se encuentra el resumen de contratación con recursos de la Gerencia del Centro, por valor de los pedidos de los contratos, contratos ejecutados o en ejecución suscritos en el período 01/01/2020 a 31/08/2023, por modalidad.

Gerencia del Centro

Año	# y valor / Modalidad	Selección Abreviada	Contratación Directa	Total
2021	Número de contratos	3	6	9
	Valor contratos	\$ 35.789.985	\$ 2.865.444.244	\$ 2.901.234.229
2022	Número de contratos	0	6	6
	Valor contratos	\$ -	\$ 1.649.187.766	\$ 1.649.187.766
2023	Número de contratos	0	3	3
	Valor contratos	\$ -	\$ 2.706.000.000	\$ 2.706.000.000

FUENTE: Sistema de Seguimiento a la Contratación, valor por Grupo de Compras del pedido.

PERIODO: 1 de enero de 2020 al 31 de agosto de 2023

Detalle de los contratos realizados en el período 01/01/2020 a 31/08/2023, por modalidad.

Año	Contrato	Causal	Nombre de la dependencia	Objeto Contrato	Contratista	Valor Fin Contrato	Estado
2021	4600092364	Acuerdo Marco Precio	Suministros y Servicios	Adquirir elementos informáticos para la Gerencia del Centro	Sumimas S A S	\$ 20.217.673	En Ejecución
2021	4600092327	Acuerdo Marco Precio	Suministros y Servicios	Adquirir elementos informáticos para la Gerencia del Centro.	Tecnophone Colombia SAS	\$12.350.665	Terminado
2021	4600092326	Acuerdo Marco Precio	Suministros y Servicios	Adquirir elementos informáticos para la Gerencia del Centro.	Tecnophone Colombia SAS	\$ 3.221.648	Terminado
2021	4600092231	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas en	Plaza Mayor Medellín Convenciones y	\$300.000.000	Cerrado por orden



Medellín futuro 2020-2023

				la Comuna 10 la Candelaria			
2021	4600092196	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato Interadministrativo de mandato sin representación para realizar estudios técnicos y diseños de intervenciones en el Centro	Agencia Para La Gestión Del Paisaje	\$833.333.333	En Ejecución
2021	4600091469	Agregación de Demanda	Suministros y Servicios	Suministro, suscripción al soporte y actualización de licencias Microsoft	Unión Temporal Dell Emc	\$11.905.662 (valor adicionado por la Gerencia del Centro)	En Ejecución
2021	4600091337	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación, publicaciones y estudio de percepción en la Comuna 10 la Candelaria	Asociación Canal Local de Televisión	\$773.405.249	Cerrado por orden
2021	4600090839	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro	Institución Universitaria Pascual B	\$900.000.000	Terminado
2021	4600090835	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para acompañar jurídicamente los proyectos y procesos de la Gerencia del Centro	Cañola Velez Jackson Alberti	\$46.800.000,00	Cerrado por orden
2022	4600094896	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato Interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro.	Institución Universitaria Pascual B	\$475.500.000	Liquidado
2022	4600094649	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación y publicaciones en la Comuna 10 la Candelaria.	Asociación Canal Local de Televisión	\$269.864.918	Proceso de cierre por orden



Medellín futuro 2020-2023

2022	4600094519	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas integrales interinstitucionales de la Gerencia del Centro	Plaza Mayor Medellín Convenciones	\$680.072.848	Cerrado por orden
2022	4600093252	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar desde el componente jurídico la gestión y alianzas de la Gerencia del Centro	Cañola Vélez Jackson Alberti	\$ 70.200.000	Cerrado por orden
2022	4600093172	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar la dirección de los proyectos de la Gerencia del Centro	Sánchez Rave Ana Carolina	\$83.350.000	Terminado
2022	4600093171	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar los procesos de planeación de la Gerencia del Centro	Lozano Díaz Sirley Omara	\$70.200.000	Cerrado por orden
2023	4600097564	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación y publicaciones en la Comuna 10 la Candelaria	Asociación Canal Local de Televisión	\$270.000.000	En Ejecución
2023	4600097417	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas integrales interinstitucionales de la Gerencia del Centro.	Plaza Mayor Medellín Convenciones	\$1.136.342.000	En Ejecución
2023	4600097150	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato Interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro	Institución Universitaria Pascual B	\$1.299.658.000	En Ejecución

Fuente: Secretaría de Suministros y Servicios, Alcaldía de Medellín.



Medellín futuro 2020-2023

En la vigencia 2021, la Gerencia del Centro firmó el Convenio interadministrativo a cero pesos, para la formulación y gestión del Proyecto Estratégico del Centro Histórico de Medellín asociado al POT Acuerdo 48 de 2014, con el Metro de Medellín, en el marco de la Alianza por el Centro Histórico.

Año	Contrato	Causal	Nombre de la dependencia	Objeto Contrato	Asociado	Valor Fin Contrato	Estado
2021	4600092279	Convenio interadministrativo	Gerencia del Centro	Convenio interadministrativo marco para la planificación, fortalecimiento y desarrollo del Centro Histórico de Medellín asociado al POT Acuerdo 48 de 2014	Metro de Medellín	\$	En Ejecución

Fuente: Gerencia del Centro, Alcaldía de Medellín

A continuación, se relaciona con corte a octubre 2023, la información de la ejecución presupuestal de los contratos que se encuentran en ejecución:

Año	Contrato	Objeto	Valor total del contrato	Facturado y pagado	Pendiente de pago	Proyección de pago total a diciembre 31	Observaciones
2021	4600092196	Contrato Interadministrativo de mandato sin representación para realizar estudios técnicos y diseños de intervenciones en el Centro	\$833.333.333	\$829.026.091	\$ 4.307.242	\$ 0	Este pago pendiente se debe gestionar en el 2024 por vigencias expiradas
2023	4600097564	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación y publicaciones en la Comuna 10 la Candelaria	\$270.000.000	\$ 261.939.710	\$ 8.060.290	\$ 8.060.290	
2023	4600097417	Contrato interadministrativo de mandato sin representación	\$1.136.342.000	\$1.051.706.401	\$ 84.635.599	\$ 84.635.599	



Medellín futuro 2020-2023

		para realizar jornadas, eventos y brigadas integrales interinstitucionales de la Gerencia del Centro.					
2023	4600097150	Contrato Interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro	\$1.299.658.000	\$ 1.039.726.400	\$ 259.931.600	\$ 259.931.600	

Fuente: Gerencia del Centro, Alcaldía de Medellín.

Para el periodo no hay contratos de Obra Pública ejecutados por la Gerencia del Centro de la Gerencia del Centro.

Nota: Se adjunta detalle en archivo Excel el cual se anexa al informe.

Ruta de expedientes en NAS (Repositorio institucional Alcaldía de Medellín)

Año	Contrato	Causal	Nombre de la dependencia	Objeto Contrato	Contratista	Vínculo NAS
2021	4600092364	Acuerdo Marco Precio	Suministros y Servicios	Adquirir elementos informáticos para la Gerencia del Centro	Sumimas S A S	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Homes\1274639613- Mis CONTRATOS A SUPERVISAR\3- CTO. COMPUTADORES
2021	4600092327	Acuerdo Marco Precio	Suministros y Servicios	Adquirir elementos informáticos para la Gerencia del Centro.	Tecnohone Colombia SAS	
2021	4600092326	Acuerdo Marco Precio	Suministros y Servicios	Adquirir elementos informáticos para la Gerencia del Centro.	Tecnohone Colombia SAS	
2021	4600092231	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas en la	Plaza Mayor Medellín Convenciones y	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO PLAZA MAYOR 2021



Medellín futuro 2020-2023

				Comuna 10 la Candelaria		
2021	4600092196	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato Interadministrativo de mandato sin representación para realizar estudios técnicos y diseños de intervenciones en el Centro	Agencia Para La Gestión Del Paisaje	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO APP 2021
2021	4600091469	Agregación de Demanda	Suministros y Servicios	Suministro, suscripción al soporte y actualización de licencias Microsoft	Unión Temporal Dell Emc	Contrato Secretaría de Suministros y Servicios
2021	4600091337	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación, publicaciones y estudio de percepción en la Comuna 10 la Candelaria	Asociación Canal Local de Televisión	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO TELEMEDELLIN 2021
2021	4600090839	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro	Institución Universitaria Pascual B	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO PASCUAL BRAVO 2021
2021	4600090835	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para acompañar jurídicamente los proyectos y procesos de la Gerencia del Centro	Cañola Velez Jackson Alberti	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Homes\43007432\
2021	4600092279	Convenio interadministrativo	Gerencia del Centro	Convenio interadministrativo marco para la planificación, fortalecimiento y desarrollo del Centro Histórico de Medellín asociado al POT	Metro de Medellín	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Homes\12746396\3- MIS CONTRATOS A SUPERVISAR\2- CTO. CONVENIO METRO-4600092279



Medellín futuro 2020-2023

				Acuerdo 48 de 2014		
2022	4600094896	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato Interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro.	Institución Universitaria Pascual B	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO PASCUAL BRAVO 2022
2022	4600094649	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación y publicaciones en la Comuna 10 la Candelaria.	Asociación Canal Local de Televisión	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO TELEMEDELLIN 2022
2022	4600094519	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas integrales interinstitucionales de la Gerencia del Centro	Plaza Mayor Medellín Convenciones	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO PLAZA MAYOR 2022
2022	4600093252	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar desde el componente jurídico la gestión y alianzas de la Gerencia del Centro	Cañola Vélez Jackson Alberti	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Homes\43007432\
2022	4600093172	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar la dirección de los proyectos de la Gerencia del Centro	Sánchez Rave Ana Carolina	



Medellín futuro 2020-2023

2022	4600093171	Servicios profesionales y Apoyo –persona natural	Gerencia Centro	Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar los procesos de planeación de la Gerencia del Centro	Lozano Díaz Sirley Omara	
2023	4600097564	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación y publicaciones en la Comuna 10 la Candelaria	Asociación Canal Local de Televisión	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO TELEMEDELLIN 2023
2023	4600097417	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas integrales interinstitucionales de la Gerencia del Centro.	Plaza Mayor Medellín Convenciones	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO PAZA MAYOR 2023
2023	4600097150	Contrato Interadministrativo	Gerencia Centro	Contrato Interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro	Institución Universitaria Pascual B	\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\CONTRATO PASCUAL BRAVO 2023

Fuente: Gerencia del Centro

CAPÍTULO 4: RECURSOS HUMANOS

De acuerdo al informe entregado por la Secretaría de Gestión Humana y Servicio de la Ciudadanía, como se puede observar en la siguiente imagen, los cargos de la Gerencia del Centro se encuentran adscritos al despacho del Alcalde.



Medellín futuro 2020-2023

 DISTRITO DE MEDELLÍN SECRETARÍA DE GESTIÓN HUMANA Y SERVICIO A LA CIUDADANÍA Subsecretaría de Gestión Humana Informe de Gestión PERIODO: 01 de enero de 2020 al 30 de septiembre de 2023 Fecha elaboración: 11 de octubre de 2023					
			Datos		
Secretaría	Naturaleza	OBSERVACIONES	Suma de PLAZAS EXISTENTES	Suma de PLAZAS PROVISTAS	Suma de PLAZAS VACANTES
ALCALDIA	CARRERA ADMINISTRATIVA	1 - AL INICIO DE LA GESTIÓN (01-01-2020)	12	12	0
		2 - AL FINAL DE LA GESTIÓN (30-09-2023)	39	35	4
	ELECCIÓN POPULAR	1 - AL INICIO DE LA GESTIÓN (01-01-2020)	1	1	0
		2 - AL FINAL DE LA GESTIÓN (30-09-2023)	1	1	0
	LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCION	1 - AL INICIO DE LA GESTIÓN (01-01-2020)	23	10	13
		2 - AL FINAL DE LA GESTIÓN (30-09-2023)	23	20	3

Fuente: Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía octubre 2023.

DISTRITO DE MEDELLÍN SECRETARÍA DE GESTIÓN HUMANA Y SERVICIO A LA CIUDADANÍA SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN HUMANA Gerente: MARIANA CASTILLO ROSSO					
DEPENDENCIA	NATURALEZA	FECHAS	EMPLEOS EXISTENTES	EMPLEOS PROVISTOS	EMPLEOS VACANTES
GERENCIA DEL CENTRO	Empleos de Carrera Administrativa	AL INICIO DE LA GESTIÓN	9	7	2
		AL FINAL DE LA GESTIÓN	9	8	1
	Empleos de Libre Nombramiento y Remoción	AL INICIO DE LA GESTIÓN	1	0	1
		AL FINAL DE LA GESTIÓN	1	1	0

Fuente: Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía octubre 2023.

CAPÍTULO 5: PROGRAMAS Y PROYECTOS EJECUTADOS

La Gerencia del Centro en la vigencia 2020, formuló y radicó en el Banco de Programas y Proyectos en el Departamento Administrativo de Planeación -DAP- nueve (9) proyectos de inversión, a continuación, se describe su estado en el Banco de Programas y Proyectos del Departamento Administrativo de Planeación-DAP-.

Nota: Con corte a la elaboración del presente informe, la Gerencia del Centro, se encuentra en proceso de actualización de los proyectos de inversión priorizados con recursos en el Plan Operativo Anual de Inversiones POAI 2024.



Medellín futuro 2020-2023

Informe del Banco de Programas y Proyectos de Inversión del Departamento Administrativo de Planeación-DAP-

Relación del estado de los proyectos en cuanto a la formulación y actualización de los proyectos de inversión de la Gerencia del Centro					
#	Código	Código BPIN	Nombre	Objetivo general	Estado del proyecto en cuanto a su formulación y actualización
1	200426	202005001022 3	Implementación de estrategia cultura centro "consentido".	Aumentar la apropiación de los espacios públicos y culturales del centro tradicional de Medellín	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en el Sistema Único de Inversiones y Finanzas Públicas-SUIPF, en la vigencia 2023.
2	200427	202005001016 8	Desarrollo de estrategias para activar el centro las 24 horas	Aumentar la percepción de seguridad y convivencia ciudadana en el centro de Medellín	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en el Sistema Único de Inversiones y Finanzas Públicas-SUIPF, en la vigencia 2023.
3	200429	202005001016 4	Desarrollo de brigadas sanitarias y limpieza en el centro.	Disminuir el deterioro de las condiciones de bienestar ambiental y sanitario en el centro	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en el Sistema Único de Inversiones y Finanzas Públicas-SUIPF, en la vigencia 2023.
4	200431	202005001039 6	Conexión Peatonal Prado Villa Nueva.	Mejorar la accesibilidad de movilidad peatonal para habitantes y transeúntes del Centro en el sector de Villa Nueva y Prado	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en SUIP con viabilidad institucional en la vigencia 2022. Actualmente el proyecto no cuenta con recursos en el Plan Operativo Anual



Medellín futuro 2020-2023

					de Inversiones.
5	200432	2020050010283	Habilitación de parques de bolsillo y espacios públicos pequeños del centro.	Aumentar el acceso de la población al uso y disfrute de espacios públicos como zonas verdes, plazas y parques Comuna 10.	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en SUIP con viabilidad institucional en la vigencia 2022. Actualmente el proyecto no cuenta con recursos en el Plan Operativo Anual de Inversiones.
6	200433	2020050010283	Generación de alianzas socioculturales para apropiación del espacio público del Centro.	Aumentar la apropiación, cuidado y sostenibilidad de los espacios público intervenidos del centro	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en el Sistema Único de Inversiones y Finanzas Públicas-SUIPF-, en la vigencia 2023.
7	200434	2020050010284	Conformación "Distrito San Ignacio" en el Centro.	Desarrollar el territorio San Ignacio como distrito cultural, patrimonial y educativo del centro	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en el Sistema Único de Inversiones y Finanzas Públicas-SUIPF-, en la vigencia 2023.
8	200435	2020050010281	Caracterización socioeconómica de la comuna 10	Mejorar la información estadística y específica de la población residente, habitante y transeúnte del centro de Medellín.	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en el Sistema Único de Inversiones y Finanzas Públicas-SUIPF-. Actualmente el proyecto no cuenta con recursos en el Plan Operativo Anual de Inversiones.
	200445	2020050010398	Construcción de edificios de uso	Aumentar la oferta de edificios públicos de uso	El proyecto se encuentra actualizado en SAP y en el



Medellín futuro 2020-2023

9			mixtos en el Centro.	mixto en el centro de la ciudad	Sistema Único de Inversiones y Finanzas Públicas-SUIPF, en la vigencia 2023.
---	--	--	----------------------	---------------------------------	--

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación -DAP- de la Alcaldía de Medellín

Detalle de la ejecución de los proyectos de inversión

Para cumplir su misionalidad, la Gerencia del Centro implementó los 9 proyectos de inversión mencionados anteriormente con un gran número de estrategias vinculadas; teniendo como núcleo el desarrollo de la estrategia **Centro ConSentido** como el concepto creativo, concebida como sombrilla para todos los proyectos que se ejecutan en la Gerencia del Centro durante el periodo 2020- 2023.

200426 Estrategia Centro ConSentido



Medellín futuro 2020-2023



Es el concepto creativo, núcleo de la Gerencia del Centro para el período 2020- 2023, para Quienes viven el centro, Quienes hacen que el centro viva y Quienes queremos que vivan el centro.

Se trabajó para darle un nuevo sentido al Centro de Medellín, para transformar la percepción frente a este y convertirlo en la zona preferida para disfrutar de una gran oferta histórica, cultural, artística, patrimonial, comercial, gastronómica, educativa, creativa, institucional y de entretenimiento.

En el marco del proyecto, se desarrollaron las estrategias comunicacionales y de cultura ciudadana: Centro Consentido, Tiene Sentido, Quédate en el Centro, para darle mayor relevancia al respeto por la diversidad, la inclusión, la innovación, la sostenibilidad, la dignidad de las personas, etc.

En cuanto a los resultados, mediante el estudio “Percepción ciudadana del Centro”, realizado a 764 personas que habitan, trabajan, estudian o frecuentaron con periodicidad la Comuna 10 La Candelaria en el 2022, se identifica que el 81% tienen una percepción favorable del centro, en comparación con el año 2019 donde el resultado fue 68.67%. Los aspectos mejor calificados se relacionan con oportunidades de empleo, comercio, transporte y oferta histórica, cultural y patrimonial. (Información con corte a la vigencia 2022, ya que los resultados del informe de la vigencia 2023 se emitieron posteriormente, los cuales se adjunta al presente informe).

Durante el período se han realizado 171 publicaciones sobre (corte agosto 2023): la estrategia Abrazo a Botero, Fiestas de la Candelaria, resultados de percepción favorable del Centro, Día de la Felicidad, recorridos temáticos Centro Consentido, ejecución de las Brigadas Centro Consentido, conmemoración de la Semana Santa, consolidación Alianza Académica, primera Mesa de Turismo del Centro, emisión especial Telemedellín Centro ConSentido, estrategia Día tras noche en la Plazuela San Ignacio, recorrido temático "La Playa se viste de Flores", Exposición “Todos



Medellín futuro 2020-2023

Somos Humanos", "Octubre Teatral", conmemoración mes del patrimonio, Centro en Rosa, entre otros.

En el marco de las publicaciones, se desarrolló el programa Centro ConSentido por Teled Medellín, que en la temporada del 2021 generó 56 microprogramas y 13 programas de media hora que buscaron promover los territorios del Centro. Para la temporada 2022, enfocada en las problemáticas del centro como son las basuras, habitantes de calle, las artes y oficios, el espacio público, la movilidad, etc.; con 40 microprogramas y 8 programas de media hora.

Para el período se realizaron 377 eventos de ciudad (corte agosto 2023) que tienen como fin generar sentido de pertenencia, mejorar la apropiación del espacio público e invitar a conocer la comuna 10: fiestas de la Candelaria, circuito fotográfico con Bellas Artes, inauguración de Buen Comienzo, Día de la Felicidad, feria de servicios para la población habitante de calle en Centro Día 2 en el barrio Estación Villa, feria San Alejo en el Parque Bolívar, carrusel de la salud en el sector de Barbacoas, celebración cumpleaños maestro Fernando Botero, recorrido urbano en terrazas del Centro, recorridos urbanos literarios, recorridos urbanos patrimoniales, diálogos por un Centro ConSentido, celebración del día de la niñez en el Cementerio San Lorenzo, show de Títeres en el Cementerio San Lorenzo, evento de formalización de la Alianza Académica en el Centro Histórico, Festival de Libros en la biblioteca EPM, Candelaria Salsa Fest por la Convivencia, La Playa se viste de Flores, A Junin en Feria, Festival Caballitos de palo, Cervantes Florece, Recorrido La Playa se viste de Flores, Exposición habitante de calle "Todos somos humanos", recorrido en Plaza Botero con periodistas internacionales, noche en el cementerio San Lorenzo con la emisora Veracruz Estéreo, "Encuentro Nómada", socialización Parques de Bolsillo, recorrido "Ciudad Museo", recorrido fotográfico, maratón "Retro Fotográfica", conversatorio "Patrimonios Invisibles", feria de emprendimiento Rosa, Celebración Centro en Rosa Junín, San Lorenzo Vive, "Octubre Teatral" San Ignacio, Caravanas navideñas, entre otros.

200427 Estrategias para activar el Centro 24 Horas

El proyecto se sustenta en la exploración de un piloto para un centro activo, abierto comercial, institucional y culturalmente para reconocer la capacidad de hacerlo 24 horas y generar una prosperidad urbana sostenible que le apueste al trabajo decente y al crecimiento económico del territorio, de ahí que la idea inicial fuera generar eventos durante 24 horas, donde comerciantes y sector cultural se unieran para mostrar vida y oportunidades en las noches del centro de Medellín. La base principal para que un lugar sea seguro es que sea habitado por las personas a través de conductas que promuevan la convivencia y apropiación incluso más allá de las 7 de la noche y más días a la semana.



Medellín futuro 2020-2023

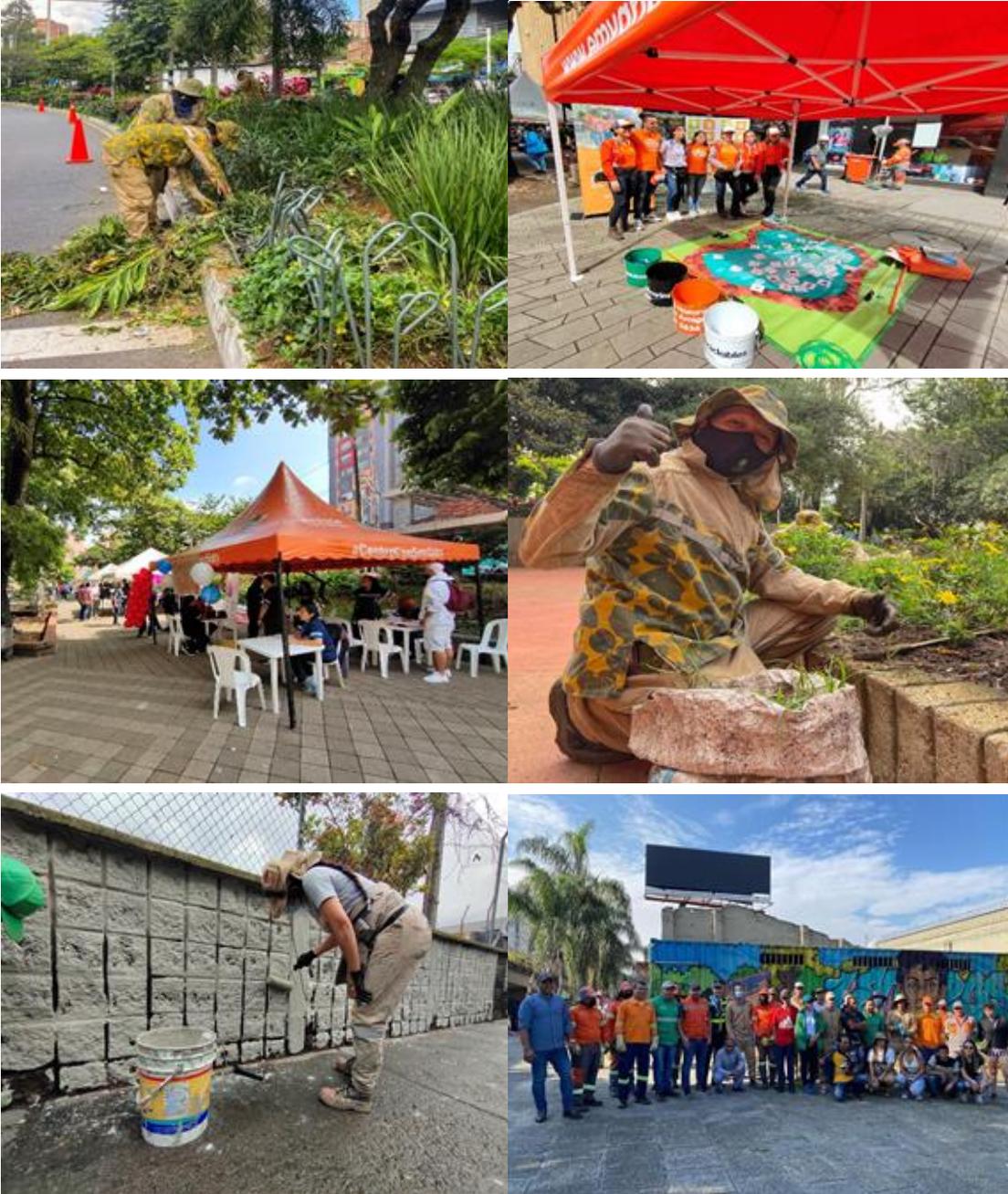


Desde el proyecto apoyamos la reactivación dominical, así como la ampliación de jornadas en algunas temporadas, como día de madre, día de padre, amor y amistad, Halloween y navidad. Por lo tanto, desde la gerencia del Centro se han realizado acciones y actividades que contribuyen a llevar cultura y recreación con el fin de promover la activación económica, bajo el slogan: *Centro Abierto de Domingo a Domingo*. También, bajo este contexto se han desarrollado festivales, como los eventos de Medellín despierta, novenas, y otras intervenciones culturales en horarios nocturnos y de fin de semana para activar el centro en horarios diferenciales.

200429 Brigadas de presencia institucional integral Centro ConSentido



Medellín futuro 2020-2023



Con el desarrollo de las brigadas de presencia institucional integral, contribuimos a la sostenibilidad, la apropiación en los 17 barrios de la comuna 10 y la gobernabilidad en el territorio para generar confianza en la institucionalidad, de la mano de líderes y residentes.



Medellín futuro 2020-2023

Las Brigadas se llevaron a cabo en 4 etapas en cada uno de los 17 barrios de la Comuna 10, bajo la siguiente metodología:

- Etapa 1: diagnóstico de las situaciones actuales en los diferentes contextos, este incluye socialización, Convocatoria y Participación de las comunidades.
- Etapa 2: Intervención de la mano del equipo de la Gerencia del Centro y con los actores participantes en los diagnósticos.
- Etapa 3: Acompañamiento Social con los profesionales especializados en la materia, con el objetivo de tener una guía profesional en este espectro.
- Etapa 4: Entrega a la comunidad de resultados obtenidos durante las diferentes etapas, retos y responsabilidades conjuntas. Activación artística y cultural de los espacios públicos locales.

De esta manera y cumpliendo las cuatro etapas cada uno de los territorios del Centro, en el periodo disminuimos el deterioro físico y ambiental de espacios públicos en los barrios y sectores de la Comuna 10-La Candelaria, mediante la ejecución de 279 brigadas (corte a agosto 2023) integrales interinstitucionales de Centro Consentido, aportando a la sostenibilidad, la salud pública ambiental y promoviendo el acceso a la oferta institucional y participación comunitaria de los actores del territorio. Con el apoyo en promedio por Brigada de 90 servidores de la Administración Distrital y la vinculación activa de las Juntas de Acción Comunal de los 17 barrios.

200433 Generación de Alianzas Socioculturales para apropiación del espacio público del centro



Medellín futuro 2020-2023



Medellín futuro 2020-2023



Este proyecto se desarrolló bajo en concepto de corresponsabilidad y Plan Padrino, que apunta a que los principales actores del Centro o de otras partes de le la ciudad, se apropien de diferentes espacios públicos de la comuna 10; a través de la implementación de alianzas sociales y culturales para lograr objetivos de padrinazgo que permitan la sostenibilidad y apropiación de los espacios públicos intervenidos, con acciones que propendan por la limpieza, seguridad y la oferta cultural y pedagógica que atraiga a los ciudadanos.

La meta del cuatrienio en este proyecto fue la firma e implementación de 7 alianzas estratégicas; por lo cual desarrollamos una estrategia de articulación interinstitucional, desde las siguientes alianzas: Alianza Distrito San Ignacio, Alianza Centro Histórico, Alianza Territorio Comercial, Alianza Territorio de las Oportunidades, Alianza para las Zonas Seguras 1 y 2, Alianza Cementerio San Lorenzo y Alianza con Everyday Homeless para afianzar el compromiso del trabajo por la población vulnerable del Centro (entre 2021 y septiembre 2023). Además, durante esta vigencia se renovó la Alianza Cultural Por el Centro, con más de 70 entidades participantes.

Para lograr estas alianzas, se realizó de manera permanente un fuerte trabajo en el territorio con diferentes actores, a través de las 11 mesas territoriales, y una la Mesa de Diálogo por un Centro ConSentido; que reúne representantes de los 11 territorios, además de representantes de diferentes grupos poblacionales del centro como: población afro, migrante, indígena, LGBTI, jóvenes, entre otros.

Hemos avanzado también en ejercicios importantes que surgen a partir de estas alianzas como: la focalización de acciones en el Cementerio San Lorenzo; Alianza Académica en el Centro Histórico con 5 facultades de arquitectura de la ciudad; el avance en la propuesta de Congreso Internacional de Centros de Ciudad; la ejecución de la estrategia Día Tras Noche de activación 24 horas por 30 días la Plazuela de San Ignacio; consolidación de los ADN de Prado y San Ignacio y el acompañamiento al Caminá Pal Centro, en sus diferentes versiones.

En el marco del proyecto de alianzas, se desarrollaron estrategias como:



Medellín futuro 2020-2023

Alianza Centro Histórico

El Plan de Gestión e Intervención para el Proyecto Estratégico Centro Histórico de Medellín se desarrolló en el marco del Convenio interadministrativo para la formulación y gestión del Proyecto Estratégico del Centro Histórico de Medellín asociado al POT Acuerdo 48 de 2014, firmado entre la Gerencia del Centro y el Metro de Medellín, en el marco de la Alianza por el Centro Histórico, firmada por la Alcaldía de Medellín (Gerencia del Centro y Agencia de paisaje, patrimonio y alianzas público privada de Medellín- APP), y las entidades: Metro de Medellín, Museo de Antioquia y Corpocentro. Con dos frentes de acción:

El ordenamiento territorial: a través de la planificación multiescalar que conjuga los niveles de planificación Metropolitana (DMOT) y Distrital (POT y reglamentación complementaria), implementando los instrumentos de gestión del suelo enfocados en la gestión y financiación del transporte y el espacio público (la infraestructura pública).

La articulación interinstitucional: que es necesaria para generar corresponsabilidad y el aprovechamiento de las fortalezas de cada uno de los actores hacia el logro del objetivo del Plan: Recuperar y gestionar el Centro Histórico de Medellín a partir de una estrategia institucional, socioeconómica y cultural entorno al sistema de transporte masivo y a su espacio público.

Asimismo, en el marco del componente pedagógico y cultural del Plan de Gestión e intervención del Proyecto Estratégico Centro Histórico, se llevó a cabo la Alianza Académica por el Centro Histórico de Medellín con la participación de 4 facultades de Arquitectura de Medellín: la Universidad Pontificia Bolivariana, La Universidad Santo Tomás, La Universidad San Buenaventura, y El Colegio Mayor de Antioquia; para poner en discusión, debate, y como objeto de pensamiento al Centro Histórico de Medellín, y proponer desde su conocimiento, qué, cómo, y para quiénes debe ser intervenido, lo que es, en resumen, un espacio de discusión entre la academia, la institucionalidad y los actores y habitantes del centro histórico, para reflexionar y proponer desde cada una de sus competencias, saberes y potencial la línea de trabajo y actuación más pertinente en este espacio de la ciudad. Bajo 4 líneas de acción:

- Fase de investigación 1er semestre 2022: donde se revisó el estado de las cosas
- El Congreso Internacional de Centro De Ciudades
- Talleres y serie de charlas
- Conversatorios: con temas de ciudad enfocados en el Centro Histórico de Medellín.

Además, la Gerencia del Centro, generó la propuesta de un Congreso Internacional, como un lugar de encuentro de carácter institucional, proyectual y ciudadano, con las acciones, trabajos, proyecciones e investigaciones de las disciplinas y oficios interesados en el debate puesto sobre la mesa: los temas fundamentales sobre los centros de ciudad, las propuestas por conocer, y los pendientes “incómodos” por abordar, pero que hoy se hacen necesarios a la



Medellín futuro 2020-2023

hora de abarcar su realidad. Su objetivo es poner la mirada sobre la cuestión de los centros urbanos como objetos de planeación, intervención y conocimiento edificables, practicables y vivibles, desde múltiples ámbitos de interés (los de la institucionalidad, la ciudadanía, y la academia), logrando la integralidad y participación de todos los actores a los que compete su producción.

Abrazo a Plaza Botero



La Gerencia del Centro diseñó desde el año 2021 la estrategia Abrazo a Plaza Botero para la recuperación de este importante espacio público del centro y de la ciudad. Iniciamos el 30 de julio de 2021, buscaba la transformación de los 317,43 metros cuadrados de la plaza, la participación de los habitantes, la reflexión, la convivencia y la sensibilización ciudadana frente a la protección y el disfrute de las esculturas del maestro Fernando Botero, proceso que requirió una inversión que supera los \$300.000.000 de pesos.

La Gerencia del Centro en articulación con otras entidades de la Alcaldía de Medellín, logró diseñar una gran agenda de apropiación para que la comunidad disfrute la oferta institucional de la administración distrital. En el corazón del corazón de la ciudad se han realizado Brigadas Centro ConSentido, tomas culturales que han incluido conciertos didácticos para conocer los ritmos, sonidos y elementos que componen la diversidad cultural de Colombia, la instalación de la Ludoteca Móvil para el sano esparcimiento de los niños, la presencia constante de la Unidad Móvil de Equidad de Género, con la que se les ha brindado asesoría legal a las mujeres; fomentado la participación de los habitantes del entorno, la apropiación de espacios de reflexión, la convivencia y la transformación social,



Medellín futuro 2020-2023

promoviendo la sensibilización ciudadana frente a la protección y el disfrute de las esculturas del maestro Fernando Botero.

Pero los avances no solo se han logrado en materia social. Se intervinieron las jardineras, afectadas por el arrojamiento constante de basuras y otros desechos, se recuperaron las fuentes y se pusieron en funcionamiento luego de años de estar averiadas, los pisos que presentaban algunos daños también fueron reparados y las 23 esculturas del maestro Fernando Botero ahora están protegidas y no han vuelto a ser vandalizadas.

También se destacan los avances en materia de seguridad que ha logrado la Alcaldía de Medellín a través de las estrategias implementadas por la Secretaría de Seguridad. Las autoridades reportaron una reducción de hasta el 76% en los casos de hurto en esta zona, generada especialmente por la presencia permanente de la Policía Metropolitana del Valle de Aburrá. Pero sin duda uno de los componentes que más ha fortalecido la sensación de seguridad de los ciudadanos son las jornadas lúdico-recreativas que se han realizado allí como intervención de la Unidad de Convivencia con su estrategia "Dale Sentido a la Vida, Vive y Convive, y la visita constante del Bus Interactivo de la Policía de Infancia y Adolescencia.

Alianza Cementerio San Lorenzo

El cementerio San Lorenzo, ubicado en el barrio Las Palmas de la Comuna 10, fue el primer Cementerio de Medellín, por esta razón y por las características de su arquitectura, el espacio tiene gran valor patrimonial e histórico para la ciudad, sin embargo, actualmente el entorno inmediato del cementerio presenta alto deterioro social y físico, por tal motivo, desde la Gerencia del Centro desarrolló acciones para la apertura del espacio físico posterior al Cementerio, generación de estancias urbanas, generación de un espacio deportivo e iluminación exterior e interior del bien patrimonial.

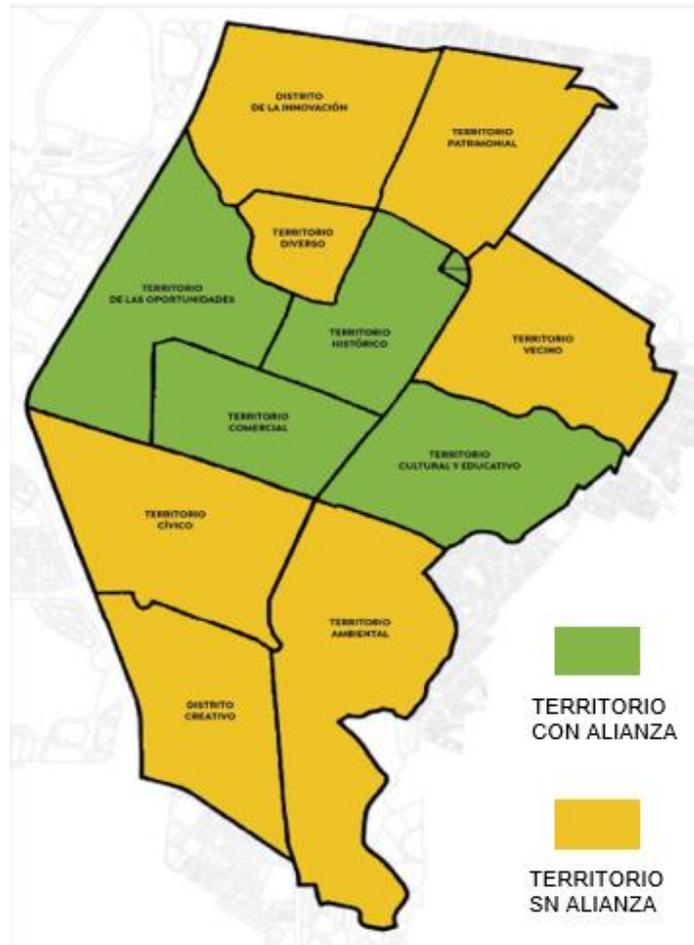
Actualmente el proyecto cuenta con aprobación de planos de iluminación de la Subsecretaría de Servicios Públicos y de EPM, además de contar con el apoyo de la Secretaría de Infraestructura Física para la dotación del mobiliario urbano en el entorno inmediato al bien patrimonial. Estamos a la espera del apoyo de la Subsecretaría de Servicios Públicos y la secretaria de Gestión y Control Territorial para todo lo relacionado a obras físicas para la instalación de luminarias y el apoyo de la Subsecretaría de Bienes para lo relacionado a la iluminación interior del Cementerio.

Para la activación Cultural de este referente de ciudad, desarrollamos recorridos, eventos y se realizó una alianza con la Fundación Niños y Niñas por la Paz, además de una alianza con el Instituto Von Humbolt de Medellín y la Alianza Francesa para el desarrollo de una agenda cultural en el lugar. Este espacio, además promovimos la grabación de películas, videos musicales y generación de programas radiales en vivo.



Medellín futuro 2020-2023

Por otro lado, a través del proyecto de Alianzas y el proyecto Caracterización Socioeconómica, la Gerencia del Centro realizó una territorialización de la Comuna 10, según la vocación predominante en los sectores que la conforman, identificando así 11 vocaciones, que dieron origen a su clasificación en 11 territorios, 5 de estos territorios fueron propuestos por iniciativas ciudadanas y 6 fueron iniciativa de la Gerencia.



Cinco Territorios propuestos desde iniciativas ciudadanas:

1. Territorio de la innovación:
2. Territorio Patrimonial: Prado.
3. Distrito Educativo y Cultural: San Ignacio. (Con alianza firmada)
4. Territorio Histórico: Parques de Berrio, Botero y Bolívar. (Con alianza firmada)
5. Distrito Creativo: Perpetuo Socorro

Seis Territorios propuestos por la Gerencia:

6. Territorio Diverso: Barbacoas.
7. Territorio Vecino: Boston y los Ángeles
8. Territorio Comercial: Guayaquil. (Con alianza firmada)



Medellín futuro 2020-2023

9. Territorio Ambiental: Cerro La Asomadera.
10. Territorio Cívico: La Alpujarra - Plaza Mayor.
11. Territorio Oportunidades: Sector Plaza Minorista. (Con alianza firmada)

Territorio Creativo (Perpetuo Socorro)



Este es un territorio que cuenta con declaratoria de Distrito ADN y según el POT es una zona de renovación urbana a la que los líderes del Distrito han denominado “consciente”, ya que busca promover mejoras en la relación que tienen los residentes y visitantes de esta zona específica; mediante la articulación de las economías creativas, el ambiente cultural, la unión de la comunidad y la resignificación urbana.

Este territorio, está liderado, por la suma de voluntades entre privados, sector público y academia, que le fueron dando una nueva cara al barrio Perpetuo Socorro; un barrio anteriormente de bodegas, talleres, con una iglesia y el Hospital General; donde ahora conviven obreros y artistas, diseñadores y mecánicos, emprendedores y feligreses; y que hoy cuenta con un decreto que lo reconoce como un territorio de Economía Naranja que lidera Ruta N, la empresa Mattelsa, Comfama y el SENA.

La Gerencia del Centro en esta administración, además de apoyar estos procesos macro, acompañó diferentes actividades, necesidades y procesos del territorio que se generan en el día a día, donde hemos articulado acciones de las Secretarías de Inclusión Social, Movilidad, Mujeres y Seguridad, principalmente; así como también con EMVARIAS y Policía Metropolitana. Se logró también, la ampliación de la Zona Urbana de Aire Protegido – ZUAP – hasta este sector para promover un piloto de movilidad limpia y sostenible en este Distrito que atrae población joven con intereses y preocupaciones concretas sobre el cambio climático y la construcción de la Eco- ciudad.



Medellín futuro 2020-2023

Territorio Cultural y Educativo (San Ignacio)



La Alcaldía de Medellín le apostó desde su Plan de Desarrollo Medellín Futuro 20200 -2023 al proyecto “San Ignacio: Patrimonio, Cultura y Educación” liderado por una alianza entre Grupo Argos, Comfama, Proantioquia, la Universidad de Antioquia y la Alcaldía a través de la Gerencia del Centro; porque es una iniciativa de transformación del territorio que articula actores del sector privado, público y comunidad, para aportar a la construcción de espacios habitables y dignos para mejorar la calidad de vida de las personas que residen en él, pero también para aquellas que lo habitan o visitan.

La estructuración de este proyecto, parte de reconocer, valorar y potenciar los atributos físicos espaciales, culturales y sociales del territorio, para a partir de ellos aportar a la protección del patrimonio cultural material e inmaterial, e incentivar y mejorar la apropiación del espacio público, atraer nuevos residentes y visitantes, y así incrementar el sentido de pertenencia por este sector en particular y por el centro de la ciudad; lo que puede constituirse en una metodología aplicable en otros territorios históricos.

San Ignacio es un conjunto de importantes lugares de interés patrimonial, educativo y cultural para la ciudad de Medellín, como el conjunto San Ignacio (Plazuela, Claustro, Iglesia y Edificio de la Universidad de Antioquia); que se conjuga con una destacada mixtura de



Medellín futuro 2020-2023

prácticas, memorias y personas que hacen de este territorio el laboratorio perfecto para aportar a la construcción de ciudadanía a partir de los diálogos diversos, reflexiones de ciudad y apropiaciones múltiples del espacio público.

Este territorio, posee la oferta cultural y educativa más amplia de la ciudad, con una gran cantidad de corporaciones y entidades culturales, además de más amplia oferta educativa del centro, su vocación de alta mixtura permite proyectar un segmento de ciudad con toda la gama de bienes y servicios para el mejoramiento de la calidad de vida de los medellinenses.

Este territorio se caracteriza por:

- Alta concentración de empresas e industrias culturales: cuenta con un total de 46 entidades y se tienen como núcleos de concentración a la plazuela San Ignacio, el sector Bomboná, el corredor Cervantes - Córdoba y parque El Periodista.
- Alta presencia de entidades educativas: un total de 77 entre educación superior, técnica, bachillerato, primaria y básica primaria, de primera infancia, educación para el trabajo y educación informal, que constituyen cerca de 80.000 estudiantes. Quienes a su vez representan gran potencialidad de públicos, consumidores, dinamizadores y usuarios de los espacios culturales, patrimoniales y de los sistemas de espacio público presentes en el territorio.
- Un total de 18 Bienes de Interés Cultural - BIC y 75 LIC-BIC con potencial declaración patrimonial.
- Alta presencia de servicios complementarios a las actividades culturales y educativas como litografías, carpinterías, papelerías, peleterías, modisterías, peluquerías, ferreterías.
- Inclusión de áreas y corredores espontáneos (ya usados por la ciudadanía) para el disfrute de espacios públicos, culturales y recreativos.
- Interconexión de cinco zonas emblemáticas asociadas a la cultura y el espacio público: Plazuela San Ignacio, Glorieta Pablo Tobón Uribe, Parque Bicentenario, Plazuela Torres de Bombona y Parque El Periodista.
- Activación de los corredores de las carreras Córdoba, Girardot, La Playa y Ayacucho como zonas de caminabilidad y de bicicleta para disfrutar el territorio.

Desde la Gerencia acompañamos la mesa de inquilinatos donde se avanza en la política pública de inquilinatos, generando aportes de cara a la dignificación de los mismos.

Hoy la Plazuela San Ignacio ya cuenta con actividades que promueven la apropiación de la misma, liderado por Comfama como uno de sus principales actores y apoyado por la Gerencia



Medellín futuro 2020-2023

del Centro en actividades como Día Tras Noche, con 24 horas de actividad cultural y de presencia institucional, durante todo el mes de agosto de 2022. Adicional, se avanza en la propuesta de la creación de Área de Rehabilitación Económica – ARE – a través de una alianza público-privada.

Territorio Patrimonial (Prado)



En el año 2014 el POT incluye el barrio Prado como parte del Centro de la ciudad y define que la herramienta de gestión idónea por su connotación patrimonial es el Plan Especial de Manejo y Protección -PEMP- y no el Plan Parcial como se había venido configurándose históricamente. Estas dos condiciones permitieron, en primer lugar, acceder a recursos públicos destinados para la centralidad urbana y en segunda instancia establecer una serie de herramientas fiscales para favorecer a los propietarios de los inmuebles con declaratoria patrimonial. Dichas herramientas se han venido construyendo, ajustando y aplicando mediante el *Plan de Gestión e Intervención Integral del barrio Prado* desarrollado por la Agencia APP en el año 2017, con la consecuente modificación del estatuto tributario de la ciudad y la declaratoria como Área de Desarrollo Naranja -ADN- lograda por la secretaria de desarrollo económico, la APP y la Gerencia del Centro en el 2021.

Desde la Gerencia del Centro venimos acompañando la apropiación del Parque de Prado, un espacio que fue entregado a



Medellín futuro 2020-2023

la comunidad en el 2021, y del cual los vecinos tenían miedo de que fuera apropiado por habitantes de calle, ventas informales o algún tipo de delincuencia.

Para abordar los temas de seguridad, la Gerencia del Centro mantuvo una articulación permanente, donde se ha incluido este parque en las intervenciones denominadas Plan Parques que lidera la Secretaría de Seguridad con Policía, y se trabaja permanentemente con la especialidad PRECI (policía de prevención) con representantes de los habitantes y empresas ubicadas en el barrio Prado.

Sin duda, una de las principales problemáticas son los generados por muchos de los inquilinatos en temas de convivencia, manejo de basuras y deterioro a los bienes patrimoniales. Para ello, ISVIMED lideró la mesa y la política pública de inquilinatos que acompañamos desde la Gerencia. Desde la Inspección de Policía 10ª, también llevaron a cabo sensibilizaciones a dueños, administradores y agencias de arrendamientos, además de los respectivos comparendos.

Territorio Innovación (Chagualo y Jesús Nazareno)



El Distrito de Innovación de Medellín es un proceso de transformación social, urbana y económica que busca convertir al norte de la ciudad en un ecosistema de innovación que concentre a ciudadanos, emprendedores, compañías e instituciones dentro de la economía del conocimiento, que participen en proyectos conjuntos y permitan convertir a Medellín en la Capital de la Innovación de Latinoamérica.



Medellín futuro 2020-2023

En este territorio, desde la Gerencia del Centro estamos acompañando dos grandes proyectos de ciudad: la transformación del Hospital San Vicente en un gran centro cultural liderado por Comfama y la nueva facultad de salud Pública de la Universidad de Antioquia en el antiguo lote de la editorial Bedout; ambos proyectos impactan no solo el centro sino a la ciudad y la región y hacen un gran aporte a la activación y cuidado del espacio público de este Distrito de Innovación.

Territorio Histórico: parques de Berrío, Botero y Bolívar



El Territorio Histórico de Medellín comprende el territorio fundacional del Distrito, y sus sectores colindantes, allí se concentran las mayores evidencias de arte, economía y cultura, además de los antecedentes de la arquitectura bancaria y moderna para la ciudad. Con una diversa y polivalente actividad humana, es el sector más activo de Medellín. En este territorio nos unimos con el Metro de Medellín, quien lidera un proyecto de transformación urbano con la remodelación de la Estación Parque Berrío y que busca la operación urbana del espacio público, generando así una importante transformación en la apropiación y la dinámica cultural y turística, que es parte de la vocación del sector.

En el territorio, logramos la firma de intención donde El Metro, Museo de Antioquia, Corpocentro, la Gerencia del Centro y la Agencia APP, unen esfuerzos y proyectos para la recuperación del Centro. Logramos también, adherir la participación de 4 facultades de arquitectura de la ciudad, quienes presentaron propuestas de diseño para la transformación del centro histórico, con el diseño de propuestas que buscan una mejor apropiación del espacio público. Por otro lado, presentamos el proyecto de transformación urbana en el que acompañamos al



Medellín futuro 2020-2023

Metro a la Bienal de Arquitectura 2022, propuesta que fue seleccionada para participar como proyecto de planeación y transformación urbana.

Territorio Diverso: Estación Villa



El Territorio Diverso se compone por el barrio Estación Villa y parte del barrio la Candelaria, allí encontramos concentraciones de población migrante, indígena, afrocolombiana, LGBTIQ+, trabajadoras sexuales y habitantes de calle, poblaciones consideradas como vulnerables y que requieren una oferta institucional especializada.

Este territorio es liderado por la Gerencia del Centro en articulación con la Gerencia de Diversidades Sexuales. Se avanza en procesos de desarrollo económico que tienen por objetivo incentivar la economía formal de este territorio, además la peatonalización de la calle Barbacoas,



Medellín futuro 2020-2023

como un eje transformador para la apropiación cultural de los actores del sector, para este proyecto también se trabajó articuladamente con la Gerencia de Movilidad Humana, en el marco de la Zona Urbana de Aire Protegido – ZUAP.

Durante el año 2021 entre la Gerencia del Centro y la Red de Calle, que es la organización de colectivos que trabajan por el mejoramiento de las condiciones de vida de los Habitantes de Calle, se firmó un manifiesto de intenciones para trabajar en pro de esta población, esta acción ha permitido articular acciones en conjunto que propenden por la dignificación de los habitantes de calle, entre estas se destacan la participación de voluntarios en las brigadas Centro Consentido que brindan oferta como Barbería, y la realización de actividades pedagógicas, lúdicas y culturales en el territorio.

Territorio Vecino: Boston y los Ángeles



El Territorio Vecino se compone por los barrios Boston y los Ángeles, es el territorio del Centro con más residentes y por lo tanto, tiene una dinámica familiar y vecinal; en este territorio.

Este es uno de los territorios dónde mayor presencia se tuvo con el desarrollo de las brigadas Centro ConSentido; entre ellas hemos trabajado en el parque de Boston y el parque Obrero, generando renovaciones de ornato y aseo y realizado diferentes campañas de cultura



Medellín futuro 2020-2023

ciudadana frente al manejo de basuras, convivencia y apropiación del espacio público, además de jornadas de salud en articulación con la universidad María Cano, también realizamos eventos entre los cuales se destacan las caravanas navideñas y Medellín despierta, eventos que propenden por la generación y fortalecimiento de lazos comunitarios y generan una apropiación territorial.

Durante la pandemia se trabajó articuladamente con las JAL y las JAC de los barrios Boston y los Ángeles, para identificar las familias más vulnerables del territorio y poner a su disposición toda la oferta institucional disponible para atender las necesidades que surgieron a raíz de esta problemática.

Territorio Comercial: Guayaquil



Este territorio se ubica en el sector más comercial y popular del Centro del Distrito, con un potencial increíble de renovación en cuanto a sus dinámicas humanas. La polivalencia de la actividad comercial refleja la historia y la pujanza de la ciudad, entregando una gran fortaleza económica y trabajo mancomunado de los comerciantes.

En el Territorio se instauraron mesas de trabajo con los gremios de comerciantes formales e informales, para mejorar la



Medellín futuro 2020-2023

apropiación del espacio público y la continua activación económica. Además, de la realización de eventos y brigadas interinstitucionales; por lo cual, en el Territorio Comercial, es donde mayor actividad tenemos desde la Gerencia del Centro. Durante la pandemia trabajamos de manera articulada con los comerciantes para la reapertura de los locales comerciales, lo que posibilitó que los centros comerciales del Centro de Medellín fueran los primeros en abrir sus puertas a nivel nacional.

En el marco del proyecto Centro Abierto Domingo a Domingo y en articulación con el sector comercial y entidades del conglomerado público como el INDER, Policía, la Subsecretaría de Espacio Público, la Secretaría de Gobierno, la Secretaría de Seguridad y la Secretaría de Movilidad, desarrollamos la estrategia Corredores Seguros, para articular acciones para ejercer mayor control y presencia institucional en la temporada de navidad, que es la época del año donde se genera más flujo de personas en este territorio.

Permanentemente desde la Gerencia del Centro articulamos agenda con el gremio de comerciantes para apoyar y hacerlos partícipes de las principales actividades que se generen en el territorio, beneficiando la apropiación de espacios públicos como la calle Alhambra, que por petición del sector comercial y en el marco de la ZUAP se encuentra bajo un piloto plan de manejo de tránsito, el cual permite que, durante horarios establecidos, la calle actúe como un espacio público peatonal, que además generó la transformación del paisaje urbano realizado por APP con la intervención de fachadas.

Adicionalmente, hemos logrado incluir nuevos emprendimientos de comerciantes del Centro en ferias de ciudad como Compra Hecho en Medellín, fortaleciendo el apoyo a la activación y desarrollo económico de la población perteneciente al territorio comercial.

Territorio Ambiental: Cerro La Asomadera



Medellín futuro 2020-2023



Este es un territorio planteado para el cuidado, disfrute y conocimiento de la naturaleza. Si bien este territorio tiene alta presencia de zonas residenciales, el cerro la asomadera es su mayor atractivo, convirtiendo este territorio en el principal pulmón verde del Centro de Medellín y el cual requiere la atención de toda la ciudad.

Desarrollamos con los líderes comunitarios de barrios aledaños al cerro tutelar como lo son San Diego, Colón y las Palmas, en acciones para mejoramiento del espacio público y en temas de seguridad, gestión para mejoramiento de iluminación mediante solicitud de nuevas luminarias, campañas de manejo de basuras, con el fin de cambiar la percepción del entorno de nuestra reserva natural.

También acompañamos a los cuidadores naturales del cerro, algunos colectivos y personas naturales que tiene un gran compromiso con la fauna y flora del cerro, y apoyándolos en la promoción del conocimiento del territorio con recorridos guiados que resalten la oferta cultural y deportiva de uno de nuestros cerros tutelares, pulmón de nuestra comuna 10.

Territorio de las Oportunidades: Sector Plaza Minorista, San Benito y Corazón de Jesús



Medellín futuro 2020-2023



Este territorio que abarca desde la Minorista hasta San Juan y San Benito es uno de los sectores hoy más deprimidos de la comuna 10, por sus problemáticas sociales encabezadas por el tema de habitante de calle, también cuenta con la Plaza de la Minorista, El Centro Comercial Medellín, líderes e instituciones educativas tan importantes como el SENA, UNAULA y la Universidad de San Buenaventura, entre otros, lo que permite pensar importantes desarrollos y articulaciones para su recuperación. Con estos actores de manera permanente nos reunimos cada 15 días para proponer acciones de recuperación de los sectores más críticos, con estrategias de apropiación, recorridos seguros, jornadas de ornato y aseo, además de apoyar en necesidades puntuales asociados a habitante de calle, seguridad, infraestructura, entre otros.

Acompañamos a la Secretaría de Suministros en el proceso de creación del nuevo modelo de administración de plazas de mercado de Medellín, un proceso que sin duda impactará el sector mejorando la expectativa de largo plazo de los comerciantes de la Plaza de la Minorista.

Territorio Cívico: La Alpujarra - Plaza Mayor



Medellín futuro 2020-2023



Este territorio, insigne del espacio público colectivo más significativo y referente de la ciudad, encajando en un mismo segmento Plaza Mayor, Pies Descalzos, Palacio de exposiciones, Centro administrativo la Alpujarra y el megaproyecto Parques del Río. Siendo el único espacio de ciudad que genera una conectividad directa entre oriente y occidente de manera amigable y con peatonalización segura. En este territorio se encuentra en desarrollo el proyecto de Centro de Convenciones de Medellín, un macroproyecto para el desarrollo de eventos a gran escala que incluye ampliación de espacios de exposición, hotelería, zonas gastronómicas y proyectos de movilidad sostenible y de conectividad con la ciudad. Desde este territorio se gestiona toda la articulación interinstitucional, para generar puente entre la administración y los diferentes actores del territorio.

200432 Proyecto de Mejoramiento Urbano-Parques de Bolsillo o espacios pequeños en el Centro

A través del proyecto contribuimos a renovar los espacios urbanos residuales, aumentando los metros cuadrados de espacio público efectivo de calidad, especializado para la comunidad educativa del Centro, fomentando los espacios abiertos de encuentro ciudadano. Es un proyecto integral, el cual abarca componentes sociales, de sostenibilidad económica y ambiental, de accesibilidad y paisajístico y de tecnología e innovación; instrumentos clave en la recuperación del Centro de Medellín.

La comuna 10 tiene la población con mayor oferta educativa, pero la mayoría de las instituciones no cuentan con zonas de bienestar de calidad. Esto sumado a que muchos de los estudiantes son de



Medellín futuro 2020-2023

los estratos 1, 2 y 3, que no cuentan con recursos para estar desplazándose a sus casas para volver a la institución, cuando el espacio entre clase y clase no es grande. Teniendo en cuenta esto, y en el sueño de una Univerciudad, donde el espacio público sea amigable con aquellos que en su proyecto de vida está estudiar, la Gerencia del Centro lideró el proyecto de Mejoramiento Urbano-Parques de Bolsillo, un espacio público pensado en las necesidades de la comunidad educativa de la ciudad y para los transeúntes que disfrutan le Centro.

Para el presente cuatrienio priorizamos 8 lugares para ejecutar dicho proyecto, bajo una metodología de co-creación con los actores beneficiados, con el fin de que los diseños cumplan las necesidades reales de los usuarios y de garantizar su apropiación y sostenibilidad en el tiempo.

Diseñamos el proyecto **de mejoramiento urbano**-parque de bolsillo UNAULA, el cual fue aprobado en las diferentes instancias de la administración distrital, además, fueron aprobados el 15 de septiembre, en la sesión Conjunta del Consejo de Direccionamiento Estratégico (CDE) del Plan de Ordenamiento Territorial y su Comité Técnico de \$1.953.803.313M/L, para ejecutar el proyecto de cualificación del espacio público existente del subsistema de movilidad, notificado a través del radicado 202320140864. Dichos recursos no lograron operarse debido a la restricción de tiempos de contratación, por lo cual, se solicitó la postergación para la vigencia 2024, a la fecha se encuentra pendiente la realización del Consejo y a la espera de la respuesta.



Además, se encuentran diseñados 2 más, los cuales se encuentran en proceso de radicación para la revisión y aprobación al Ministerio de Cultura: Cervantes: tiene un avance significativo en términos de apropiación; por un lado, por parte de los estudiantes de la Fundación Universitaria Bellas Artes, que lo usan como un pasaje para la exposición de sus trabajos y por otro



Medellín futuro 2020-2023

lado por parte de los restaurantes y cafés localizados en el callejón, con los que avanzamos para la firma de una ARE y Palencia.



Adicionalmente, avanzamos en ideas básicas de tres parques de bolsillo, Paseo de las Aguas, Pequeño Teatro y Jardín de la Música, bajo este mismo concepto de parque de bolsillo, este, en alianza con la orquesta Sinfónica de Medellín, para generar un espacio público pedagógico alrededor de la música.

200433 Conformación Distrito San Ignacio

San Ignacio, patrimonio, cultura y educación, es un proyecto nació como iniciativa de la empresa privada en el 2017 cuando Proantioquia, Grupo Argos y Comfama, deciden hacer una apuesta urbana y social por la transformación del centro de la ciudad. En el año 2018 definen



Medellín futuro 2020-2023

que este territorio sería San Ignacio y que tendría su corazón en el conjunto patrimonial que lleva su nombre. En el año 2019 se suma a esta iniciativa la Universidad de Antioquia y finalmente, en el 2020 se une la Alcaldía de Medellín.

El proyecto San Ignacio, es una iniciativa de transformación del territorio que articula actores del sector privado, público y comunidad que aportan a la construcción de espacios habitables y dignos, para mejorar la calidad de vida de las personas que residen en él y también para aquellas que lo habitan o visitan. El perímetro que delimita este proyecto está conformado por 54 hectáreas que alberga cuatro barrios de la comuna 10: Boston, La Candelaria, Bomboná y Colón. Este es un territorio con 200 años de historia, trayectoria y vocación cultural, creativa y educativa, donde el trabajo continuo de actores culturales, teatros, bares, instituciones educativas, industrias creativas y oficios de tradición hacen el laboratorio urbano perfecto para la transformación de un sector histórico a partir del reconocimiento y valoración de sus activos y acervos culturales y patrimoniales.

En la vigencia 2021, con la firma del memorando de entendimiento con Alcaldía, creamos una mesa de trabajo a través de la cual, logramos: la inserción de San Ignacio en la ZUAP del centro con la consecuente pacificación de las calles Pichincha y Niquitao; la declaratoria de este sector como Área de Desarrollo Naranja -ADN- que incentiva las inversiones en el territorio pensando la cultura como eje central; la apropiación del Pasaje Cervantes y se está avanzando en proyectos tan importantes como la recuperación de fachadas patrimoniales por parte de la APP.



En el 2021, logramos obtener la Declaratoria Distrito Cultural y Educativo, bajo el paraguas de Área de Desarrollo Naranja – ADN- por parte del Ministerio de Cultura; Así como la consolidación de



Medellín futuro 2020-2023

una propuesta de trabajo para el tema de Hábitat. Se consolidó a San Ignacio como un Distrito Cultural con condiciones de habitabilidad digna para el fortalecimiento de las experiencias culturales educativas y patrimoniales que se han localizado espontáneamente en el sector. Realizando acciones de transformación a través del desarrollo de estrategias de participación y articulación ciudadana.

También, se realizaron los talleres de imaginarios para el proyecto Parques de Bolsillo en Cervantes, Palencia, Pequeño Teatro, Paseo de las Aguas y se conformó el proceso de Vecindad Cervantes y se adelantaron procesos de zonas AEEP y ARE. Esto permitió escuchar y acompañar las necesidades de líderes y residentes para gestionar soluciones que impactan en la comuna 10.

En cuanto a movilidad, se hizo todo el proceso para peatonalizar las calles Niquitao y Pichincha con el apoyo de ZUAP (Zona Urbana de Aire Protegido), además se desarrollaron estrategias para la movilidad del peatón y de personas en bicicleta.

Durante el cuatrienio en general, desarrollamos acciones para la resignificación de espacios, como recorridos resaltando la historia, el patrimonio y la apropiación del espacio público, además, la apropiación de la plazuela San Ignacio, en alianza con Comfama, 24 horas y los siete días a la semana en el evento Día Tras Noche; poyamos el festival Nómada en sus diferentes versiones.

Acompañamos el evento Octubre Teatral, a través del cual se apoya a los colectivos culturales y teatros del territorio para activación de sus propuestas artísticas. De igual manera se apoyó al pasaje Cervantes con activación económica y cultural, con la propuesta Cervantes Florece., y en marco de la Feria de las Flores, se vistió de flores a los bustos del paseo la Playa, con el fin de resaltar la historia y generar agenda en marco de la feria de las flores,

También se realizaron diferentes recorridos con la secretaría de Inclusión, EPM y EMVARIAS para concientizar sobre las basuras, el uso del espacio público, ayudar con las luminarias y apoyar procesos con habitantes de calle. También se han empezado a acciones que promuevan el cuidado con campañas Centro ConSentido.

200435 Caracterización Socioeconómica de la Comuna 10.



Medellín futuro 2020-2023



Realizamos la Caracterización socioeconómica de los 17 barrios de la Comuna 10 La Candelaria, con el fin de conocer con mayor profundidad las problemáticas, necesidades, y oportunidades en cada uno de los barrios y así, generar una oferta institucional adecuada y eficiente según las diferentes realidades que suceden en cada uno de los distritos territorios acordes con su vocación.

Para dar cumplimiento al objeto establecido por tratarse de un proceso con convalidación participativa de los actores que intervienen en el territorio, fue necesario conocer quienes habitan hoy el centro de la ciudad, cuáles son sus expectativas y sus deseos, sus necesidades y problemáticas, así mismo, las posibles soluciones desde su perspectiva para mejorar el entorno que habitan, generando así un insumo de gran importancia para la creación de políticas, programas y proyectos que den respuesta a las expectativas del gobierno.

La ejecución del proyecto se hizo mediante 4 componentes que quedaron debidamente detallados en los términos del contrato 4600090600 de 2021, cuyo contratista fue Corpocentro y contó con el apoyo para algunos aspectos técnicos y de verificación de productos del DAP – Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica. Se espera que esta información, sirva de base para la construcción de un Observatorio para el Centro.

200445 Construcción de Edificios de Uso Mixto en el Centro



Medellín futuro 2020-2023

Los edificios de uso mixto son una estrategia del Plan MED- Centro, aprobado por Acuerdo 48 de 2014 POT vigente, bajo el concepto de Centros Cívicos Dotacionales y su definición se enmarca en el Decreto 471 de 2018, artículo 169: proyectos, edificaciones y conjuntos con diferentes usos (uso mixto), como “edificaciones constituidas por varias destinaciones, a las cuales se les asigna una categoría de uso, que puede ser: residencial, comercial, industrial o de servicios, de conformidad con la normatividad urbanística vigente”.

La Gerencia del Centro presentó una propuesta de intervención, con el objetivo dotar el Centro de la ciudad de los usos que actualmente son carentes o insuficientes, que propendan por atraer nuevos residentes dotando el territorio de los equipamientos necesarios para atraer la vivienda y que tengan la posibilidad de resolver atenciones especiales a poblaciones vulnerables del Centro de la ciudad, como: habitantes de calle, población LGBTIQ+, trabajadoras sexuales, artistas emergentes, vendedores informales, migrantes, etc.

Por lo cual, realizamos una evaluación de los lotes con que cuenta la administración distrital en el centro de la ciudad, entre centros comerciales populares, plazas de mercado, lotes baldíos o parqueaderos como el caso del del Museo de Antioquia. Se evaluaron 14 lotes, se viabilizaron 8 y se priorizaron 3:

Proyecto de Vida Consentido: Localizado en La Paz #52-54, donde actualmente funciona el Centro Día de la Secretaría de Inclusión Social. Particularmente destinado a la población habitante de calle que se ha incrementado ostensiblemente en la pos pandemia, debido al rápido crecimiento económico que tuvo la ciudad de Medellín con respecto a otras del país y de Latinoamérica y que incentivó la llegada de diversas poblaciones en busca de oportunidades de desarrollo social y económico. Según datos de la secretaria de Inclusión Social, Derechos Humanos y Familia, en el año 2019 se estimaba que cerca de 3.000 personas estaban en situación o en condición de calle en Medellín; para el año 2022.



Medellín futuro 2020-2023



Es una propuesta innovadora, única y pionera a nivel mundial, planteada bajo un enfoque de derechos, para unificar en un solo equipamiento multifuncional, la atención integral a personas en situación de calle; con acompañamiento psicosocial y emocional para construir o recuperar los vínculos comunitarios y familiares; rehabilitación y mitigación del consumo de sustancias psicoactivas; formación en habilidades para la vida y, acceso a servicios en las dimensiones del ser humano: salud, educación, empleo, vivienda, entre otros.

Para lograr este propósito se planteó una propuesta urbana mediante el uso de materiales ecológicos, sistemas técnicos ahorradores y el uso energías limpias; con las condiciones físicas, para proveer bienes y servicios con el fin de mejorar la calidad de vida de habitantes de calle; además, de un sistema operativo planteado para generar oportunidades laborales a los mismos usuarios, impulsando procesos productivos bajo el reconocimiento, fomento y aprovechamiento de sus capacidades y la sostenibilidad económica del proyecto; mitigando las problemáticas derivadas de la habitanza en calle y renovando el sistema implementado para la atención de las personas en situación de calle en Medellín.

El edificio ya tiene a representación gráfica en modelo 3D y estudios socio-espaciales. Además, firmamos un acuerdo de intenciones con la Red de Calle para operarlo y elaboramos propuesta de subvención de recursos



Medellín futuro 2020-2023

de cooperación internacional, para acercarnos a diferentes organismos internacionales con el fin de gestionar los recursos para la obra.

Centro Cultural para las Artes Emergentes: Localizado en el parqueadero del Museo de Antioquia. El Proyecto que tiene como fin la generación de espacios para potenciar y promover nuevos artistas de la ciudad, especialmente, aquellos que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad, como lo son artistas callejeros. Además de lo anterior, se pretende que el edificio esté totalmente dotado para solucionar las necesidades más predominantes del sector como sala cunas, guarderías, lactarios, espacios de coworking, salones múltiples, auditorios comunitarios, huertas urbanas y demás necesidades detectadas en el diagnóstico social.



En ese sentido, desarrollamos el estudio de prefactibilidad del edificio ubicado anexo al Museo de Antioquia, con el análisis jurídico, ambiental, equipamientos e información sociodemográfica del sector; además los estudios socioespaciales, con las condiciones sociales, comunitarias y territoriales del entorno y los sectores aledaños del proyecto.

Edificio de uso mixto Maloca Ambiental: localizado en un lote en el barrio Bomboná 1, que se encuentra baldío y que genera muchas situaciones de inseguridad para la población. Esta es una iniciativa que nace desde la JAC de Bombona y que es acogida por la Gerencia del Centro como un lugar para el encuentro comunitario.

Diseñamos en articulación con la Junta de Acción Comuna de Bomboná 1, el anteproyecto arquitectónico, el cual contará con espacios de esparcimiento, parqueo de bicicletas, plazoleta de acceso para eventos futuros, zonas de permanencia, huertas, jardines, acopio de reciclaje en la propuesta del ecoparque y en el interior se podrán encontrar salón social, puestos de trabajo como coworking, bodega, aula multipropósito, cocineta, cuarto de aseo, baños,



Medellín futuro 2020-2023

oficina para la JAC y un auditorio con posibilidad hacer un auditorio abierto en conexión a el exterior.

Además, realizamos los espacios de socialización de los avances con la JAC y firmamos un Acuerdo de Voluntades, con el fin de aportar a los procesos de crecimiento y desarrollo de la ciudad, para que el barrio sea un referente para el desarrollo social, humano y educativo para la ciudad y el mundo, de lo que es nuestro Centro ConSentido.



La Maloca Ambiental se concibió como un espacio para el aprendizaje y la promoción de técnicas y estrategias para la conservación y mejoramiento medio ambiental del barrio, con espacios para huertas, compostaje y reciclaje.

Plaza Minorista

La Gerencia del Centro, recibió dentro del PDM la responsabilidad de indicador “Avance en la Reforma de la Plaza José María Villa- Minorista”, por lo cual se han generado alianzas estratégicas con el fin de avanzar en el proceso de transformación integral de la Plaza.

Se ha denominado el sector dónde se localiza la Plaza Minorista como el Territorio de las Oportunidades, pues gracias a su ubicación privilegiada, el acceso que tiene al servicio público de transporte, por su vocación industrial y manufacturera que por muchísimos años ha generado muchos empleos y especialmente porque allí están decretados por el Plan de Ordenamiento Territorial dos importantes planes parciales que van a ayudar a subsanar el déficit de vivienda que tiene Medellín, este es el territorio de mayor proyección en el centro de la ciudad.

Asimismo, se acompañó a la Secretaría de Suministros y Servicios en el proceso del Proyecto Decreto “Por medio del cual se establece un Modelo de Gestión de los inmuebles destinados a Plazas de Mercado Públicas del Municipio de Medellín y se dictan las reglas generales para su uso, administración, operación y conservación”. Que fue firmado por el



Medellín futuro 2020-2023

alcalde en octubre del presente año. Este Acuerdo: Impulsa la vocación comercial, cultural y educativa en los sectores Corazón de Jesús, San Benito y la Minorista. Además, empresarios, líderes educativos y cívicos podrán apadrinar el espacio público y rescatar el legado patrimonial de la zona; también la Administración Distrital y la empresa privada promoverán los Territorios Protegidos, con su oferta cultural, artística, recreativa y deportiva.

Placita de Flórez



La “Modernización del Edificio de la Plaza de Flórez”, es necesario, teniendo en cuenta que su inmueble corresponde a una construcción patrimonial del Centro que requiere reforma y modernización para la prestación de servicios de abastecimiento, enfocado en las necesidades y desafíos actuales, debido a que las plazas de mercado, fueron construidas en un contexto donde las normas de higiene, la calidad de espacio y las necesidades de sus usuarios y comerciantes no eran atendidas en su totalidad.

La Placita de Flórez no es la excepción, además de requerir mejoras y como dice el proyecto asignado, modernización, requiere un acompañamiento social que busque resaltar los valores que propendieron la designación como bien patrimonial. Para este proyecto, desde la misionalidad articuladora y gestora de la Gerencia del Centro, se acompañó todo el proceso correspondiente a atender la emergencia generada por COVID-19 y se trabajó en articulación con la Agencia APP para desarrollar la Fase 1 de Diagnóstico del estado actual tanto en las



Medellín futuro 2020-2023

dimensiones Social y de caracterización de comerciantes, como físico-espacial, estructural, arquitectónico y patrimonial de la Placita de Flórez. En lo referente a los estudios de contexto histórico, caracterización social, económica, cultural, socio espacial y ambiental. Así mismo cuenta con el levantamiento topográfico, actualización del levantamiento arquitectónico, investigación histórica, estudio de patologías, investigación constructiva y tipológica del inmueble, estudio geotécnico de suelos según la NSR-10, evaluación estructural y estudios de vulnerabilidad sísmica, evaluación de la Red Eléctrica y de Iluminación y de la red hidrosanitaria de edificio; estudio cromático y regatas constructivas, y un diagnóstico del estado actual de la edificación, la consolidación estructural y las obras de restauración, rehabilitación y de adecuación funcional.

200431 Conexión Peatonal Prado-Villa Nueva

Con la construcción de la avenida Oriental en los años 70, se generó una ruptura urbana y social entre el barrio Prado y el centro tradicional (Catedral Metropolitana y Parque de Bolívar) que derivó en el abandono de sus residentes. Esto, con el paso de los años generó deterioro físico y social, inseguridad, insalubridad, apropiación indebida del espacio público y en una serie de conflictos que la Gerencia del Centro propone desarrollar mediante el proyecto Conexión Prado – VILLA Nueva 200431 del PDM, cuya ejecución le apunta al cumplimiento de varias de las líneas estratégicas del plan de desarrollo, principalmente Eco-ciudad y Transformación Cultural y Educativa.

Este proyecto se ubica en el denominado del Bazar de los Puentes, que con la demolición de los locales que se ubicaban en las plataformas A y B en el año 2013; un aproximado de 400 comerciantes de checheres, en condiciones vulnerables quedaron a la deriva, razón por la cual, hasta la fecha se ubican en el espacio público de los bajos del Metro entre la Avenida de Greiff y la estación Prado. Con el paso del tiempo, el número de comerciantes se ha incrementado hasta alcanzar aproximadamente 800 personas, que trabajan en condiciones laborales insalubres y poco dignas y que además generan una percepción de caos, suciedad e inseguridad en este importante sector de la ciudad, ya que no se cuenta con ningún tipo de organización ni control del espacio público.

Por lo anterior, este proyecto, debe dar respuesta tanto a conectar prado con Villa Nueva, como a recuperar el espacio público del Bazar de los Puentes, como a dignificar las condiciones laborales de quienes venden cacharros en el centro y que fueron caracterizados en el momento de la demolición de los locales. Además, el barrio Prado se transforma en un corredor que conecta el desarrollo del Distrito de la Innovación con el Centro Tradicional, generando nuevas opciones de desarrollo para los inmuebles patrimoniales, que se



Medellín futuro 2020-2023

convierten en un objeto interesante de inversión y, de reactivación económica para la ciudad; a la vez que protegemos el patrimonio del Centro.

Este proyecto contaba con un presupuesto inicial para la realización de estudios y diseños, sin embargo, durante la pandemia, se vio la urgencia de trasladar recursos de las diferentes dependencias para atender la contingencia médica y humanitaria, entre esos, los recursos de este proyecto.

El estado actual de abandono de las plataformas A y B de la estación Prado Centro presentan las siguientes problemáticas:

- Bajo galibo del soterrado que genera alta accidentalidad con el tráfico de carga pesada
- Acumulación de gases en el soterrado y altos costos de mantenimiento anual de los extractores de aire y por el pago de la vigilancia para estos.
- Deficiencia estructural del soterrado que debe ser intervenido para consolidarlo estructuralmente en caso de quiere apropiarlo aún para una actividad menor en el espacio público.
- Falta de aprovechamiento de 4.900 m² de espacio público no efectivo, en un sector de la ciudad con deficiencias de espacios para la lúdica, el deporte y la recreación.
- Apropiación inadecuada de este espacio por parte de talleres de motos y con cambuches de habitantes de calle.

Para dar solución a las anteriores problemáticas, se analizó la viabilidad de diferentes propuestas realizadas por la Gerencia del Centro, estas propuestas abarcaban temáticas como la organización de los checherecheros, la restitución del espacio público efectivo, y el desarrollo económico del sector, sin embargo, debido a las condiciones normativas impuestas por el actual plan de ordenamiento territorial y a factores de orden social y técnico, las propuestas presentadas fueron descartadas por inviabilidad.

Plan Indicativo 2020-2023. Corte agosto 2023 **Relación de Indicadores de la Gerencia del Centro**

En la vigencia 2020, con relación al Plan Indicativo, se formularon los indicadores de resultado y producto, con corte a agosto 2023 (último reporte oficial del Departamento Administrativo de Planeación) se tienen los siguientes resultados:



Medellín futuro 2020-2023

Relación de Indicadores en Plan Indicativo Plan de Desarrollo "Medellín Futuro" 2020-2023					
Nombre del proyecto	Nombre del indicador	Unidad de medida	Meta 2020 - 2023	Cumplimiento 2023 agosto 2023	Avance en el cuatrienio. agosto 2023
Implementación de estrategia cultura centro "ConSentido"	Percepción ciudadana favorable del centro	Porcentaje	84	96,4%	96,4%
	Publicaciones de diversa índole realizadas en el marco de la protección, recuperación y divulgación de la cultura, el arte y el patrimonio cultural del centro	Número	36	96,6%	475%
	Eventos de ciudad realizados en articulación con los actores del territorio del centro	Número	240	75%	157,1%
Generación de Alianzas Socioculturales para apropiación del espacio público del centro	Alianzas implementadas para la sostenibilidad de espacios públicos en el centro	Número	7	76,7%	93%
Conformación del Distrito San Ignacio en el Centro	Avance en el desarrollo del Distrito San Ignacio como territorio Cultural y Educativo	Porcentaje	100	75%	75%
	Avance en la reforma de la Plaza José María Villa- Minorista	Porcentaje	80	25%	25,00%



Medellín futuro 2020-2023

Construcción de edificios de uso mixtos en el centro	Diseños para la modernización y reforma de la Placita de Flórez	Porcentaje	100	30%	30,00%
	Avance en la ejecución de la construcción de 3 edificios mixtos	Porcentaje	100	30%	30,00%
Desarrollo de brigadas sanitarias y limpieza en el centro	Brigadas sanitarias y de limpieza desarrolladas en el centro	Número	300	76,7 %	93%
Caracterización Socioeconómica de la Comuna 10.	Avance en la caracterización realizada sobre el estado socioeconómico de los 17 barrios de la comuna 10	Porcentaje	100	N/A	100%
Habilitación de parques de bolsillo y espacios públicos pequeños del centro. Conexión Peatonal Prado Villa Nueva.	Espacio público efectivo a ser generado en el período 2020-2023	Metros Cuadrados	19.000	0%	0% ¹

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación-DAP-, de la Alcaldía de Medellín

Nota1: Anexo se encuentra la proyección de cumplimiento con corte a diciembre 2023.

Nota2: Los soportes de la gestión de cada uno de los indicadores se encuentran en los siguientes vínculos del repositorio institucional NAS:

\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\2021\0. Soporte de indicadores

\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\2022\0. Soporte de indicadores

\\nas1\Alcaldia\200-ALC\20020-Gcentro\U-Admtva\Cmn-Admtva\2023\0. Soporte de indicadores

¹ El responsable de cumplimiento del indicador es el Departamento Administrativo de Planeación-DAP-, la Gerencia del Centro es corresponsable y no ha tenido la asignación de la construcción del espacio público.



Medellín futuro 2020-2023

Plan de Acción 2023. Corte agosto 2023.

Con base en la asignación presupuestal, en la vigencia 2023, se formuló el Plan de Acción con los productos o valores estadísticos derivados de los proyectos y se han alcanzado los siguientes logros en la vigencia 2023, con corte al mes de agosto 2023 (último reporte oficial del Departamento Administrativo de Planeación):

Relación de Productos o valores estadísticos 2023				
Nombre del proyecto	Nombre del Producto	Unidad de medida	Meta 2023	Avance en la eficacia agosto 2023
Implementación de estrategia cultura centro "ConSentido"	Actividades culturales para la promoción de la cultura realizadas	Número	88	68%
	Publicaciones realizadas	Número	12	50%
Desarrollo de estrategias para activar el centro las 24 horas	Estrategias de promoción a la participación ciudadana implementadas	Número	2	50%
Desarrollo de brigadas sanitarias y limpieza en el centro	Eventos de educación y participación realizados	Número	100	69%
Generación de Alianzas Socioculturales para apropiación de espacio público del centro	Estudios o diseños realizados	Número	1	0%
	Espacio público adecuado	Número	3624	276%
Conformación del Distrito San Ignacio en el Centro	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	Número	1	100%
Construcción de edificios de uso mixtos en el centro	Estudios o diseños realizados	Número	3	33%
	Plazas construidas	Porcentaje	100%	0%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación-DAP-, de la Alcaldía de Medellín

Nota: Anexo se encuentra la proyección de eficacia con corte a diciembre 2023.



Medellín futuro 2020-2023

CAPÍTULO 6: DEFENSA JURÍDICA

La Gerencia del Centro no tiene procesos judiciales relacionados con la dependencia. Se anexa el informe remitido por la Secretaría General donde se confirma la información.

CAPÍTULO 7: ORGANIZACIÓN Y PROCEDIMIENTOS DEL SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN

El Decreto 883 de 2015 en su Artículo 73. Define el Modelo de gestión Conglomerado Público de Medellín:

Es el modelo de Gerencia pública adoptado en virtud de las funciones que han sido asignadas constitucional y legalmente a la Alcaldía de Medellín, cuyo objetivo es el direccionamiento estratégico, la coordinación y articulación de las dependencias del nivel central y descentralizado por servicios para lograr una mayor eficiencia, eficacia y aprovechamiento de sinergias en la gestión administrativa y financiera, garantizando la sostenibilidad de las entidades que lo conforman y la autonomía que les es propia.

Este modelo propenderá por la generación de valor social y económico, mayor impacto en el territorio, la satisfacción de las necesidades de los habitantes y el óptimo cumplimiento de los fines estatales.



Medellín futuro 2020-2023

Función Decreto 883 de 2015	Como se aplica la función en el MOP	Procesos
Artículo 350. Gerencia del Centro. Tendrá las siguientes funciones:		
1. Generar espacios de coordinación con las diferentes dependencias del nivel central y entes descentralizados, para llevar la oferta institucional a los habitantes del centro de la ciudad.	Mesa estratégica del Centro: participan todas las dependencias del Municipio y otras externas como INDER, Área Metropolitana, Metro de Medellín, EMVARIAS, EPM tratan temas transversales como: Habitante de calle, Movilidad, espacio Público, eventos de ciudad, medio ambiente, seguridad, economía, otros Ofertas: música, ventas, Parques de bolsillo (recuperar espacios en sectores)	Con esa función participa en todos los procesos del MOP
2. Gestionar, articular y acompañar la transformación integral del centro para dar respuesta a los desequilibrios funcionales en materia de seguridad, movilidad, ambiental, uso y apropiación indebida del espacio público.	Brigadas Centro Consentido: Lleva oferta institucional integral al territorio con actividades de aseo y ornato, infraestructura, control del espacio público, servicios de información y atención social a la ciudadanía, seguridad y actividades de cultura ciudadana. Intervención en lotes del municipio del municipio	Con esa función participa en todos los procesos del MOP, excepto en: DIES, ADMI, GEJU, GETH, HAU, MBMI,
3. Promover y coordinar con el Departamento Administrativo de Planeación, estudios socioeconómicos que conduzcan al conocimiento de la realidad de los diferentes grupos de la población asentada en el centro de la ciudad.	Estudios socioeconómicos en Plan de Desarrollo Local de 2015 y Plan estratégico de 2015. Proyecto: recuperar la información existente en el municipio sobre el centro. Proyecto de Caracterización socioeconómica de los 17 barrios de la comuna 10.	Con esa función participa en todos los procesos del MOP, excepto en: ADMI, ADQU, GEJU, GETH, y MBMI
4. Articular con las dependencias competentes acciones que promuevan la cultura de la legalidad con el propósito de fortalecer las dinámicas sociales, económicas, culturales e institucionales en el centro de la ciudad.	Cuenta con Plan de Medios para fortalecer temas positivos. La Gerente tiene presencia en redes muy importantes. Cuenta con Comunicadores Indicador Plan de Desarrollo "Mejorar la percepción de los ciudadanos sobre el Centro de Medellín" Programa Centro consentido, programa bandera de la administración, que busca llevar Procesos de	Con esa función participa en todos los procesos del MOP, excepto en: CATA, GEAM, ADMI, ADQU, GETH, HAU, MBMI,



Medellín futuro 2020-2023

Función Decreto 883 de 2015	Como se aplica la función en el MOP	Procesos
	comunicación sobre legalidad, informalidad, seguridad y otros.	
5. Propiciar alianzas públicas privadas y sociales, como instrumentos de gestión del desarrollo en el Centro de la ciudad.	Estrategia de creación y puesta en operación de 11 Distritos para el centro de la ciudad, articulando los diferentes actores territoriales y generando alianzas para la activación apropiación del espacio público y proyectos tendientes al desarrollo socioeconómico de los mismos. Proyectos con Agencia APP que apuntan a desarrollar estas alianzas estratégicas para promover el Centro de Medellín. "Generación de Alianzas socioculturales para activar el centro las 24 horas"	Con esa función participa en todos los procesos del MOP, excepto en: GETH.
6. Generar espacios de diálogo y concertación, entre y con las comunidades, que permitan la identificación de problemáticas y la búsqueda de soluciones a sus necesidades.	Relación permanente te las JAC y JAL de la comuna 10, no solo a través de mesas y articulación en eventos, sino en la programación y desarrollo de las brigadas Centro Consentido en cada uno de los barrios y mediante el padrinazgo de los ediles, en cada uno de los proyectos de la Gerencia.	Con esa función participa en todos los procesos del MOP, excepto en: CATA, ADMI, ADQU, GETH, HAU, MBMI,
7. Implementar y ejecutar las políticas y directrices que orienten los procesos de apoyo.	Identificar las políticas y directrices transversales que orientan los nueve (9) procesos de: Administración de Bienes Muebles e Inmuebles -ADMI, Adquisición de Bienes y Servicios -ADQU, Comunicaciones -COMU, Gestión Jurídica -GEJU, Gestión Integral del Talento Humano GETH, Gestión de la Información -GINF, Hacienda Pública -HAPU, Mantenimiento de Bienes Muebles e Inmuebles -MBMI, Tecnología de la Información y de las Comunicaciones -TICS, con el apoyo y acompañamiento de los Profesionales Enlaces con cada uno de estos procesos.	Con esa función participa en todos los procesos de apoyo
8. Implementar y ejecutar las políticas y directrices que establezca la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía, en materia de gestión de trámites, procedimientos administrativos, peticiones, quejas, reclamos y sugerencias.	Identificar las políticas y directrices transversales que orientan la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía en materia de gestión de trámites, procedimientos administrativos, peticiones, quejas, reclamos y sugerencias, liderado por el proceso Servicio a la Ciudadanía -SECI, con el apoyo y acompañamiento del Profesional Enlace con el proceso SECI.	Con esa función participa en el proceso SECI



Medellín futuro 2020-2023

Función Decreto 883 de 2015	Como se aplica la función en el MOP	Procesos
9. Implementar y ejecutar las políticas y directrices que orienten el Plan de Ordenamiento Territorial en el ámbito de sus funciones.	Identificar las políticas y directrices emitidas por el Departamento Administrativo de Planeación en el Plan de Ordenamiento Territorial, aplicables a la Gerencia del Centro, con el apoyo y acompañamiento del Profesional Enlace con el proceso DIES.	Con esa función participa en proceso DIES.
10. Implementar, mantener y mejorar el Sistema Integral de Gestión para los procesos que dirige o participa, de acuerdo con las directrices definidas por la entidad.	Identificar las políticas y directrices establecidas en la documentación de todos los procesos del modelo, con el apoyo y acompañamiento de los Profesionales Enlaces con cada uno de estos procesos.	Con esa función participa en todos los procesos del MOP.

En el mismo Informe citado sobre MOP y MIPG, el enlace de la Subsecretaría de Desarrollo Institucional expone las siguientes conclusiones y recomendaciones:

- Una vez analizadas las funciones de la Gerencia del Centro, establecidas en el artículo 350 del Decreto 883 de 2015 y la forma como se aplican dentro del MOP, se concluyó que la Gerencia del Centro tiene Participación en todos los Procesos del MOP, motivo por el cual es necesario coordinar y articular con cada profesional de la Unidad de Planeación Organizacional, la identificación, asesoría y acompañamiento para implementar sus actividades en el Sistema Integral de Gestión de la Alcaldía de Medellín.
- La metodología empleada consistió en presentar una matriz con todos los Procesos del MOP, versus las dependencias de la Alcaldía de Medellín que las lideran y se analizó cada función frente a cada proceso del MOP. Se adjunta “Matriz Articulación Gerencia del Centro vs MOP-mayo-Julio-2021”.
- Se identificó la necesidad de fortalecer el personal de la Gerencia del Centro para cumplir con los objetivos y metas institucionales.

Recomendaciones

- Realizar acciones de coordinación y articulación entre la Gerencia del Centro y los profesionales de la Subsecretaría de Desarrollo Institucional, Institucional asignados a cada proceso, con el fin de apoyar la identificación de los documentos asociados a cada proceso, para dar cumplimiento a las funciones de la Gerencia del Centro, las cuales se ven reflejadas en todos los procesos del MOP.
- Elaborar un plan de trabajo conjunto entre Gerencia del Centro y Desarrollo Institucional con el fin de lograr la articulación de las actividades de la Gerencia del Centro en todos los procesos del MOP.
- Se recomienda a la Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía, atender la necesidad identificada en la Gerencia del Centro de cubrir la deficiencia de personal para el logro de los objetivos y metas institucionales.



Medellín futuro 2020-2023

NOTA: Para atender las actividades Administrativas se sustituyó un perfil de profesional sociólogo por un perfil administrativo en la Gerencia del Centro, fue nombrada profesional universitaria en el año 2022 y por recomendaciones médicas fue trasladada el según resolución del 24 de octubre de 2022 a la Secretaría de Educación, a su vez, dicha servidora fue reemplazada por otra profesional universitaria con perfil administrativo.

CAPÍTULO 8: POLÍTICAS PÚBLICAS Y APUESTAS SECTORIALES

Durante el cuatrienio, la Gerencia del Centro realizó la caracterización socioeconómica de los 17 barrios de la Comuna 10 la Candelaria, llevada a cabo mediante el contrato interadministrativo 4600090600 de 2021, además, de allí también se derivaron orientaciones y recomendaciones para institucionalizar un Observatorio para el Centro de la Ciudad.

CAPÍTULO 9: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En la gestión misional:

- La implementación de los proyectos de mejoramiento urbano-Parques de Bolsillo que hoy cuentan con recursos y con estudios y diseños para transformar espacios públicos innovadores para la población estudiantil de la comuna 10.
- Solicitar los recursos los proyectos de Mejoramiento Urbano La Palencia y Cervantes ante el Consejo de Direccionamiento Estratégico del POT, proyecto que ya cuenta con un proceso avanzado en las aprobaciones pertinentes para su construcción.
- Gestión de recursos para el edificio de uso mixto para Habitante de Calle contribuirá a una apuesta integral y de largo aliento a la problemática asociada a habitante de Calle. El proyecto cuenta ya con diseño de imaginarios y el apoyo de la Red de Calle para operarlo, se requiere inversión en construcción y dotación. Además del Edificio de artes emergentes ubicado anexo al Museo de Antioquia.
- Continuar con la gestión, para la construcción de la Maloca Ambiental, con la Junta de Acción Comunal de Bomboná 1.
- Se sugiere que La intervención integral a la Plaza Botero a través de la estrategia “Abrazo a Botero” continúe, hasta que este lugar este consolidado mediante las diferentes acciones, como un espacio de ciudad autosostenible en lo referente a dinámicas sociales favorables. Es importante que la oferta institucional sea permanente y se ofrezcan actividades que permitan la apropiación de la Plaza Botero. La Gerencia del Centro tiene el compromiso de seguir articulando a la Administración Distrital para que las distintas dependencias hagan presencia efectiva y contribuyan al Abrazo a Botero.
- La Gerencia del Centro ha trabajado permanentemente con los denominados checherecheros, buscando consolidar el espacio público ubicado en los bajos de la estación Prado del Metro, como un espacio para el disfrute colectivo, turístico y de



Medellín futuro 2020-2023

recuperación de la memoria histórica de la ciudad; Se debe continuar fortaleciendo estos procesos hasta llegar a estructurar un proyecto viable y acorde a las necesidades sociales y urbanas que tiene actualmente el sector.

- Continuar con la gestión ante la Secretaría de Infraestructura Física-SIF- para donación e instalación de mobiliario para recuperación urbana del espacio público aledaño al Cementerio San Lorenzo.
- Gestionar ante Empresas Públicas de Medellín para instalación de luminarias para recuperación urbana del espacio público aledaño al Cementerio San Lorenzo.
- Continuar el acompañamiento a Buen Comienzo y a la Facultad de Medicina de la Universidad de Antioquia para la creación de un nuevo Jardín infantil en el edificio la Naviera, espacio que beneficiará a cerca de 150 niños y niñas entre 0 y 5 años en altas condiciones de vulnerabilidad, especialmente de la Comuna 10 la Candelaria.
- Continuar con la intervención y la recuperación de los demás parques y plazas del Centro en beneficio de toda la ciudad.
- La Gerencia del Centro ha acompañado diferentes procesos de agremiación y asociación entre comerciantes del Centro y hoteleros. En su rol como dependencia articuladora, la Gerencia deberá continuar impulsando este tipo de iniciativas y seguir acompañando estos procesos, los cuales contribuyen a la configuración del tejido socioeconómico de la Comuna 10, y facilita el diálogo con el sector empresarial del Centro.
- Fortalecer el proyecto de Brigadas integrales, ya que en este momento dependen mucho de la mesa de ornato y aseo y lo que se busca es que la atención a la población vaya más allá de lo físico y pueda involucrar con mucha fuerza otros componentes como la línea de Medellín me Cuida.
- Consolidar y dar continuidad a los eventos propuestos como el mes del Patrimonio, afianzan, fortalecen y permiten la participación continua de la comunidad en este tipo de actividades.
- Continuar con la presencia territorial con actividades culturales, recreativas y deportivas, que ayuden a promover el Centro en la región metropolitana, en el país e internacionalmente.
- La iniciativa de Pabellón del Agua (Bien de Interés Cultural de carácter Nacional) tiene una gran relevancia histórica y patrimonial para la ciudad; además puede convertirse en una gran oportunidad para el turismo y el desarrollo de la zona sobre el tranvía y para la recuperación de este espacio que por el estado de permanente obra genera una percepción de abandono por más de 9 años. El diseño actual cuenta con una gran cubierta de vidrio templado que encarece mucho el proyecto, se podría pensar en usar un material más noble como la madera, que abarate los costos de construcción y de mantenimiento.
- Darle continuidad al apoyo al proyecto San Ignacio, patrimonio, cultura y educación, que es el ejercicio de transformación urbana más maduro que hoy tiene el centro.
- Propender por el mejoramiento de la infraestructura física de los centros comerciales populares ubicados en el Centro de Medellín, bienes de la Administración Distrital que actualmente se encuentran en estado de deterioro.



Medellín futuro 2020-2023

- Darles sostenibilidad a las alianzas implementadas y mantener la articulación con Asocomunal, las JAC de cada barrio y los ediles a través de los padrinazgos.
- Gestionar la Construcción de baños públicos para el uso gratuito de ciudadanos, proyecto que mitigara las desfavorables condiciones de salubridad que se presentan por la falta de los mismos en la comuna 10.

En la gestión administrativa:

- Realizar el proceso pre-contractual de las necesidades que se encuentran en el Plan Anual de Adquisiciones 2024 de la Gerencia del Centro:
 - o 51780 Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estudios y diseños para la construcción de espacio público en el Centro
 - o Necesidad: 51777 Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar estrategias de comunicación y publicaciones en la Comuna 10 la Candelaria
 - o 51779 Contrato Interadministrativo para realizar la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos asociados a la Gerencia del Centro
 - o 51778 Contrato interadministrativo de mandato sin representación para realizar jornadas, eventos y brigadas integrales interinstitucionales de la Gerencia del Centro.
- Revisar y actualizar los Comités Estructuradores de la Contratación-CEC- con los roles técnico, logístico y jurídico. Solicitar la creación o modificación de roles en las plataformas SAP y SECOP 2.
- Firma de convenio interadministrativo con el Metro de Medellín para el uso del suelo urbano donde estará ubicado el proyecto Corredor Temporal de la Memoria; proyecto que tiene como finalidad restituir el espacio público de los bajos de la estación Prado del Metro de Medellín a la ciudad, mediante una intervención de carácter social que además busca restablecer y mejorar las condiciones de vida óptimas para la población beneficiaria del proyecto.
- Los contratos interadministrativos con la Institución Universitaria Pascual Bravo, firmados entre las vigencias 2021 y 2022, se encuentran pendientes de liquidación dado que del contrato del 2021 se espera, en el mes de noviembre de 2023 que el contratista envíe extracto bancario del mes de octubre 2023 con el fin de iniciar el proceso para el reintegro de rendimientos financieros, en relación al contrato de la vigencia 2022 se está a la espera que la Secretaría de Hacienda del Distrito genere el documento de cobro solicitado para el reintegro de los rendimientos financieros, una vez finalizados ambos procesos solo queda pendientes aprobación y firma por parte de la Institución Universitaria Pascual Bravo y la Gerencia del Centro de las actas de liquidación las cuales ya se encuentran proyectadas a las espera de la culminación de estos. En el caso que no se logren culminar estos procesos, se sugiere realizarlos en los primeros meses de la vigencia 2024.
- Es necesario concretar un Observatorio del Centro. La toma de decisiones basada en datos es fundamental para el diseño de estrategias en beneficio del Centro. Actualmente,



Medellín futuro 2020-2023

la Gerencia del Centro cuenta con importantes avances e insumos que permitirán en el futuro el diseño apropiado de un Observatorio que contribuirá a la mejor comprensión del Centro.

- Continuar con la gestión ante el nivel directivo recursos de funcionamiento para sede Edificio Vásquez.
- El rol de la Gerencial del Centro como ordenadora del gasto, implica la necesidad de contar con personas que cumplan las funciones jurídicas, de planeación y financieras, de forma permanente por lo que se recomienda gestionar los cargos en provisionalidad, ya que a la fecha estos roles se satisfacen con contratistas, sin embargo, los procesos a su cargo principalmente en sus roles de apoyo a los Comités Estructuradores y Evaluación de la Contratación (CEEC) y como apoyo a la supervisión de toda la contratación que se cumple en la Gerencia del Centro, estos procesos son vulnerables frente a las ausencias en las transiciones en que se termina su contrato y mientras se renueva, lo que es más delicado en los cortes de vigencia y al final de cada anualidad o de cuatrienio.
- Mejorar la gestión documental y archivo de expedientes contractuales, junto con evidencias en NAS, con relación a los procesos precontractuales y contractuales.
- El Centro es un espacio diverso, lo cual requiere igualmente innovación y un correcto entendimiento de los distintos sectores y sus correspondientes problemáticas. De este modo, acciones de micro-focalización pueden ser beneficiosas para la recuperación del Centro.
- Dotar de equipos de cómputo funcionales los puestos de trabajo de la Gerencia del Centro.
- Dotar de Software requeridos para las actividades que se desarrollan (AutoCAD, power Bi, Arc Gis y software básico de office 365) ya que el presupuesto asignado a la Gerencia del Centro no alcanza a cubrir estos requerimientos.
- Continuar con el ejercicio de la mesa estratégica, con el fin de dar a conocer retroalimentar las problemáticas e identificar actores que contribuyan a las soluciones en territorio.

CAPÍTULO 10: LECCIONES APRENDIDAS EN DESARROLLO DE LA GESTIÓN

- Uno de los mayores aprendizajes, es la importancia de generar espacios de articulación y diálogo no solamente al interior de las dependencias de la Administración Distrital, sino sobre todo con las entidades públicas y privadas que hacen parte del Centro. La Gerencia del Centro es una dependencia que debe buscar acercar a los diferentes actores del Centro con el objetivo de buscar soluciones a las múltiples necesidades de la Comuna 10 – La Candelaria.
- El Centro de Medellín tiene un gran valor cultural, social y económico para toda la ciudad. Sin embargo, se enfrenta a muchas problemáticas, desde inseguridad, hasta problemáticas de habitante de calle, falta de inversión y control del espacio público. Debido



Medellín futuro 2020-2023

a la gran afluencia de personas y entidades que habitan el Centro, en ocasiones, se genera una falta de sentido de pertenencia que dificulta la apropiación del Centro por parte de la ciudadanía y la implementación de políticas y estrategias en el tiempo. Por este motivo, la Gerencia del Centro está llamada a tender puentes de comunicación entre la institucionalidad y la ciudadanía. La recuperación del Centro es un trabajo de todos y requiere un esfuerzo por mantener el diálogo y la coordinación entre los diversos actores.

- En este sentido, la Gerencia del Centro debe ser un actor que facilite y propicie espacios para la dinamización de las acciones en beneficio del Centro; es un agente que formalice y fortalezca las capacidades sociales y económicas de la Comuna 10 – La Candelaria con la finalidad de tener un desarrollo socioeconómico. Lo anterior, incluye necesariamente seguir encontrando y diseñando estrategias que permitan involucrar tanto a los actores sociales, como a los empresarios formales e informales en desarrollo de acciones que procuren por la recuperación y apropiación del Centro.
- Para avanzar en los compromisos de intervención de la Placita de Flórez y la Minorista, es necesario, ingresarlos al banco de proyectos de la Alcaldía de Medellín con las Fichas MGA correspondientes, además que se tengan en cuenta en el plan de desarrollo de la próxima administración. Asimismo, la reforma de la Plaza Minorista de Mercado por su gran envergadura y complejidad e importancia se sugiere, generar un Concurso Arquitectónico a Nivel Internacional de anteproyecto, y volver a posicionar a Medellín a nivel mundial como referente de Arquitectura y de Urbanismo.
- Desde la Gerencia del Centro, hemos resaltado que la cultura ciudadana es un factor importante que permite restaurar la relación entre los habitantes y el territorio, ya que esta se ha visto fuertemente fracturada en los últimos años y aún más, en este período de post pandemia; debido a las migraciones de ciudadanos de otros países y lugares de Colombia, hay gran cantidad de población foránea que ahora reside en Medellín y que no logran adaptarse, ni a adquirir el compromiso con el cuidado de Medellín, que ha caracterizado por mucho tiempo a la población local; por lo que la Cultura Centro ConSentido, ha abanderado las acciones de la Gerencia, que promueve la adecuada apropiación de espacios del Centro a través de la cultura, la pedagogía, el respeto, el cuidado y el compromiso con este territorio.

CAPÍTULO 11: DIFICULTADES

- Desde la Gerencia del Centro se debe continuar buscando una interlocución entre los actores sociales y económicos del Centro. No obstante, también es necesario hacer un llamado a la ciudadanía en general, así como a las instituciones públicas y privadas que habitualmente no



Medellín futuro 2020-2023

- hacen parte del Centro, con el fin de que estos actores también se apropien de un espacio que es de toda la ciudad.
- La Gerencia del Centro debe procurar por lograr un entendimiento y encontrar un balance entre las distintas necesidades de la ciudadanía, el empresariado y el sector público. Esta es una tarea que requiere constancia, perseverancia y, especialmente, disposición.
 - La Gerencia del Centro debe buscar la financiación de los distintos proyectos que actualmente carecen de los recursos necesarios para su ejecución. Además de las fuentes de financiación al interior de la Alcaldía, la Gerencia del Centro requerirá en los años venideros la planeación de una estrategia que le permita obtener financiación privada y/o internacional para la materialización de sus proyectos.
 - La transformación del Centro requiere de la materialización de distintos programas que actualmente se desarrollan desde la Administración Distrital. Los programas sociales, culturales y de formalización empresarial deberán continuar con especial foco en el Centro; de lo contrario, se corre el riesgo de perder importantes avances en materia de recuperación del Centro.
 - El incumplimiento en los compromisos adquiridos por las entidades articuladas con las actividades afecta el desarrollo de los eventos y los buenos resultados de los mismos.
 - Los proyectos e indicadores que no alcanzaron los resultados esperados, particularmente se generaron por las reducciones presupuestales asociadas a la focalización de los recursos para atender las consecuencias de la pandemia y la disminución de los excedentes de EPM. Para lo cual como se puede evidenciar, se desarrollaron múltiples acciones de gestión de recursos financieros a nivel local e internacional.
 - Una de las mayores dificultades para el desarrollo de las brigadas CentroConsentido es tener una capacidad instalada de las diferentes dependencias para atender los diferentes puntos críticos del centro de la ciudad.
 - Para lograr buenos resultados en materia de ornato y aseo es importante tener mayor impacto con equipo técnico en la problemática del habitante buscando brindar atención integral y acompañamiento a la población habitante a través de los diferentes componentes para la atención básica.
 - Un reto para el centro de la ciudad es tener un equipo sólido e integral solo para el centro de la ciudad, con el objetivo de dar respuestas inmediatas en materia de ornato y aseo.

CAPITULO 12: ANEXOS

- Logros estratégicos
- Recursos financieros
- Recursos físicos
- Recursos humanos
- Programas y proyectos
- Defensa jurídica



Medellín futuro 2020-2023

