




Medellín
Aquí todo florece

INFORME DE EMPALME

Gerencia de Proyectos
Estratégicos



Alcaldía de Medellín
— Distrito de —
Ciencia, Tecnología e Innovación

PROCESO DE EMPALME GERENCIA PROYECTOS ESTRATEGICOS

- **Antecedentes Gerencia de Proyectos**
- **Asuntos Administrativos**
- **Recursos físicos**
- **Recursos financieros**
- **Proyectos 2024**
- **Recomendaciones**



Antecedentes Gerencia de Proyectos



Nace a partir del Decreto 863 de 2020

La Gerencia de Proyectos Estratégicos tendrá como responsabilidad **gestionar y promover programas y proyectos estratégicos** a través de la **articulación de las diferentes dependencias** del nivel central y entes descentralizados de la Administración Municipal para **mejorar la gestión pública** y así contribuir al desarrollo económico, social y ambiental de la ciudad.



¿CUÁL FUE LA NECESIDAD?

- Aumento de iniciativas multisectoriales.
- Desvío de atención de temas urgentes.
- Baja confianza en el gobierno por constante incumplimiento.

- Selectividad.
- Empoderamiento y capacidad.
- Rol subsidiario.
- Disciplina.
- Timing.



MISIONALIDAD GERENCIA DE PROYECTOS

- Promover la articulación con actores de orden privado y público, de nivel local, regional, nacional e internacional, con el fin de establecer alianzas que permitan la financiación, implementación y ejecución de los proyectos estratégicos.
- Gestionar, coordinar y acompañar a las dependencias responsables en la planeación y ejecución de los proyectos estratégicos-
- Monitorear y evaluar en tiempo real los avances de los proyectos estratégicos de la administración para identificar los riesgos y la probabilidad de que ocurran.



MISIONALIDAD GERENCIA DE PROYECTOS

- Generar estrategias para prevenir, mitigar o corregir los efectos no deseados en la ejecución de los proyectos estratégicos y de esta forma, mejorar su desempeño y eficacia.
- Definir metodologías para la producción de información que soporte la toma de decisiones y la comunicación de resultados de la administración
- Promover la coordinación con el Departamento Administrativo de Planeación, para la planeación y seguimiento a las actividades, metas e indicadores de los proyectos estratégicos de la administración



Asuntos administrativos



RECURSO HUMANO

Dos (2) cargos de libre nombramiento y remoción:

- **Gerente.**
- **Director Técnico.**

Cuatro (4) cargos de carrera administrativa:

- **Una (1) profesional universitaria.**
- **Dos (2) técnicas administrativas.**
- **Una (1) secretaria.**



PROGRAMAS Y PROYECTOS EJECUTADOS

La Gerencia de Proyectos Estratégicos no cuenta con un centro gestor, por tanto, la Secretaría Privada es quien se encuentra como dependencia responsable del proyecto de inversión ejecutado.

Componente: 5.1. Gobierno transparente.

Programa: 5.1.3. Direccionamiento estratégico del conglomerado Público de Medellín.

Proyecto de inversión: 200345 Administración de la unidad de cumplimiento de los proyectos estratégicos del Municipio de Medellín

Teniendo en cuenta que de este proyecto de inversión se desprende la contratación que permite el desarrollo de las actividades de acompañamiento a las prioridades de gobierno, es importante que éste **tenga continuidad y no se interrumpa.**



Código	Nombre del indicador	Unidad	Línea Base	Forma de Cálculo	Meta 2020-2023	Cumplimiento
5.1.3.2	Proyectos estratégicos implementados y/o ejecutados.	Porcentaje	ND	Mantenimiento	100	75%



Recursos físicos



BIENES MUEBLES	
Cantidad	Denominación
1	TELEVISOR LCD SONY
3	TELÉFONOS
1	SILLA EJECUTIVA CLOU
23	SILLA PRESIDENTE MALLA CROMADA
3	MESAS DE JUNTA
1	PUESTO DE TRABAJO EN L
4	ESCRITORIO 1,50 X 60
11	SILLA ERGONOMICA
4	EQUIPO LENOVO " ALL IN ONE"
1	COMPUTADOR DE ESCRITORIO LENOVO AIO M73Z



Fuente: Sistema de Seguimiento a la Contratación, valor por Grupo de Compras del Pedido
Período: 01 de enero de 2020 a 20 de octubre de 2023.

CONTRATOS					
Año	# y valor / Modalidad	Contratación Directa	Estado	Cantidad por estado	Total
2020	Número de contratos	9	Liquidado	9	\$ 168.866.355
	Valor contratos	\$ 168.866.355			
2021	Número de contratos	19	Liquidado	19	\$ 693.229.524
	Valor contratos	\$ 693.229.524			
2022	Número de contratos	15	Liquidado	15	\$ 552.964.743
	Valor contratos	\$ 552.964.743			
2023	Número de contratos	24	En ejecución	15	\$ 2.619.628.33
	Valor contratos	\$ 2.619.628.337	Terminado	3	
			Liquidado	6	

La Gerencia de Proyectos Estratégicos **no cuenta con procesos en etapa precontractual ni relacionados a recursos de vigencias futuras.**

Así mismo, la dependencia **no cuenta con procesos de auditorías relacionados.**



Recursos financieros



Recurso Secretaría Privada	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Total Ejecución
Administración de la unidad de cumplimiento de los proyectos estratégicos del Municipio de Medellín	\$700'000.000	2.619.628.337	2.619.628.337



Proyectos 2024



Metro de la 80

Es necesario continuar la coordinación de las mesas de seguimiento en las diferentes instancias del proyecto Metro de la 80 (Predial, Directiva y técnica), dicho espacio permite brindar soluciones articuladas y en tiempos óptimos evitando que se afecte el cronograma del proyecto.

Gestionar con el Gobierno Nacional otrosí al convenio de cofinanciación, con el fin de mitigar el riesgo financiero.



Realizar seguimiento activo al resultado de los estudios de prefactibilidad necesidad de movilidad y conectividad del corregimiento San Antonio de Prado.

Contratar los estudios de prefactibilidad en la vigencia 2024 de los corredores Caribe - Aures Nro. 1, Caribe - La Cruz - Oriente, Tricentenario - La Aldea Pablo VI y Loma de los Parra, dada la oportunidad de priorización del proyecto en el Plan Plurianual de inversiones del Gobierno Nacional, como uno de sus proyectos estratégicos.



Ampliación Unidad Hospitalaria Santa Cruz

Continuar con las mesas de socialización y trabajo ante el ministerio de salud y prosperidad social para dar aprobación a la ampliación de la UH Santa Cruz.

Avanzar en los procesos precontractuales y contractuales para dar inicio de obra a la ampliación de la UH Santa Cruz.



Biblioteca Pública Zona Nororiental (España)

Realizar seguimiento a las obras, a sus rendimientos, gestionar alertas tempranas para la optimización del tiempo y el recurso.

Acompañar la apropiación territorial de la obra y la definición del nombre por parte de la comunidad.



Parques del Río Norte

Seguimiento activo al proceso técnico, administrativo e institucional que dará lugar la obra.

Dar seguimiento a las actividades de ejecución de obra tanto en los componentes de espacio público como de equipamiento.

Seguimiento a los diseños técnicos y arquitectónicos del Buen Comienzo de Parques del Río

Contratación de obra para las etapas posteriores del proyecto Parques del Río Norte 2024.



Vigencias Futuras

Acompañamiento y seguimiento a los avances de obra y alertas frente a retos en la implementación del proyecto.

Análisis y gestión del conocimiento frente al alcance y avance de cada una de las intervenciones.



Computadores Futuro

Es importante acompañar la finalización administrativa de la entrega de los computadores a partir de la solicitud de descargue de los equipos como bienes del distrito en articulación con la Secretaría de Hacienda, la Secretaría de Suministros y Secretaría de Educación.

Recolección de información exógena de estudiantes del grado 11°.



Recomendaciones



- La legitimidad y el buen relacionamiento dentro del gobierno son fundamentales.
- Las dependencias deben conocer cuáles son los proyectos estratégicos bajo su responsabilidad, esto qué implica y que significa contar con el acompañamiento de la Gerencia de Proyectos Estratégicos.
- Se deben consolidar metodologías y dinámicas de seguimiento estructuradas, rigurosas y constantes.
- El manejo de datos en tiempo real, actualizados y veraces es esencial para el desarrollo de las funciones de la Gerencia de Proyectos Estratégicos.



- Las comunicaciones también son un proyecto estratégico.
- Es importante mantener articulación con las dependencias de alto gobierno: Secretaría Privada y Secretaría de Gobierno.
- Se requieren espacios constantes con el jefe de gobierno para socialización de avances y toma de decisiones.





*Medellín

Aquí todo florece



Alcaldía de Medellín

— Distrito de —
Ciencia, Tecnología e Innovación

