

INFORME EVALUATIVO

IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE PLANEACIÓN
LOCAL Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2020-2023.

Secretaría de Participación Ciudadana - Departamento
Administrativo de Planeación.

**ME
DE
LLÍN**



Alcaldía de Medellín



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Evaluación de la implementación 2020- 2023 Del programa de Planeación del Desarrollo Local y Presupuesto Participativo

Contenido

1. IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE PDL Y PP 2020-2023:	5
1.1 Fase de planeación participativa:	5
1.2. Fase de priorización participativa:	15
1.3. Fase de ejecución de proyectos:	22
1.4. Fase de seguimiento y evaluación:	29
1.4.1 Seguimiento a la ejecución física y financiera de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP:	31
1.4.2 Rendición Pública de Cuentas de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP:	43
2. RECOMENDACIONES	50





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

INTRODUCCIÓN

La implementación de la Ruta de Planeación del Desarrollo Local y Presupuesto Participativo (PDL y PP) en el cuatrienio 2020-2023 fue marcada por los desafíos que la aparición de la pandemia producida por el COVID-19 y la subsecuente emergencia sanitaria que ésta generó trajo consigo en 2020, ya que con las distintas afectaciones que ésta tuvo en el ámbito social y económico la capacidad institucional de la Administración Distrital y la solidez de la participación ciudadana fueron puestas a prueba de distintas maneras.

En respuesta, la Administración Distrital, en cabeza de la Secretaría de Participación Ciudadana (SPC), como la responsable, de definir las políticas públicas de participación ciudadana y fortalecer la ciudadanía activa, mediante estrategias de movilización y formación, organización y participación democrática, llevó a cabo ajustes y adecuaciones que, con el objetivo de seguir promoviendo, protegiendo y garantizando la participación ciudadana aún en el contexto planteado por las afectaciones y restricciones originadas por la pandemia, terminaron por transformar parte de la forma en la que se desarrollaba la ruta metodológica del programa PDL y PP, favoreciendo la flexibilidad y adaptación de éste a los retos que sobrevengan y los aprendizajes que se obtengan de su implementación, así como fomentando la incidencia de la ciudadanía en él, de manera que el papel de la participación se siga consignando como un medio, además de como un fin, como se ha tratado de hacer desde los orígenes del programa.

Bajo este panorama, la implementación de la Ruta de PDL y PP durante el cuatrienio 2020-2023 ha provocado la generación de importantes aprendizajes, pero también nuevos desafíos que es preciso analizar a la luz de los resultados obtenidos para entender las dinámicas y complejidades del programa y generar insumos que sirvan para la mejora de planificación y preparación que se requieren para seguir implementando y cualificando el programa.



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia



CO177740



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

De acuerdo con esto, desde el Subsistema de Seguimiento y Evaluación (SSE) del programa de PDL y PP, parte de la Secretaría de Participación Ciudadana, desde el cual tiene como objetivo realizar seguimiento y evaluación a la implementación de la ruta metodológica del programa y generar insumos para orientar la toma de decisiones institucionales, cualificar y ampliar los ejercicios participativos y fortalecer la corresponsabilidad, el control social y la incidencia de la ciudadanía en la gestión de lo público, se analizaron los resultados de la implementación del programa durante el cuatrienio 2020-2023, en articulación con el Departamento Administrativo de Planeación (DAP), para dar origen al presente documento de evaluación.

La evaluación que se propone tiene como objetivo examinar los resultados de la implementación de la Ruta de PDL y PP en el periodo de 2020- 2023 a partir de cada una de las fases que la componen, tomando como base las preguntas realizadas con mayor frecuencia por la ciudadanía acerca del programa, que fueron identificados a través de un instrumento aplicado en el ámbito de ciudad del que participaron 351 personas y se presentan a continuación: 1) ¿Cómo la ciudadanía participa de la presupuestación participativa en Medellín?; 2) ¿Cómo se han invertido los recursos del programa de PDL y PP?; y 3) ¿Cómo la ciudadanía puede hacer control social al programa de PDL y PP?. De forma adicional, durante el análisis que se busca realizar se abordarán aspectos transversales relacionados con el marco normativo del programa, las actividades que se realizaron como parte de cada una de las fases de la ruta, los escenarios de planeación de los territorios y la valoración de la ciudadanía acerca de la implementación del programa.

Para dar respuesta a lo anterior en la estructura del presente documento de evaluación se abordan las fases de la Ruta de PDL y PP. Así, para cada una de las fases se relaciona información de las actividades realizadas, la participación en éstas, los principales resultados obtenidos y los logros más significativos que fueron alcanzados. Por último se presentan algunas recomendaciones construidas a partir de los aprendizajes y oportunidades de mejora identificadas durante el proceso de seguimiento llevado a cabo desde el año 2020.

1. IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE PDL Y PP 2020-2023:

A través de la implementación de la Ruta de PDL y PP se busca llevar a cabo el procedimiento metodológico, determinado en el Acuerdo 028 de 2017 y el Decreto 0146 de 2022, para definir de manera participativa la orientación del presupuesto participativo en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín. De acuerdo con esto, durante el cuatrienio 2020-2023 se llevó a cabo la implementación de la Ruta de PDL y PP de manera ininterrumpida conforme a las cuatro fases que la componen: 1) planeación participativa; 2) priorización participativa; 3) ejecución; y 4) seguimiento y evaluación. Para esto se han realizado 3.880 actividades y movilizado 727.370 participantes de la ciudadanía, los Consejos Comunales y Corregimentales de Planeación, las Juntas Administradoras Locales y otras instancias y actores involucrados en la Presupuestación Participativa.

Tabla 1. Número de actividades y participantes en la implementación de la Ruta de PDL y PP de 2020 a 2023.

Vigencia	Número de actividades	Número de participantes
2020	810	175.863
2021	1.443	241.379
2022	877	138.075
2023	750	172.053
Total	3.880	727.370

Fuente: elaboración propia.

Nota: a estas actividades además se suman otras actividades de carácter transversal realizadas en el ámbito institucional, de ciudad y de los territorios con el objetivo de fortalecer el programa de PDL y PP.

1.1 Fase de planeación participativa:

En la fase de Planeación Participativa se lleva a cabo el proceso técnico y político de construcción de acuerdos entre los actores de los territorios y el Estado, representado por



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

la Administración Distrital, sobre las necesidades de cada territorio para contribuir a su desarrollo. En esta fase se incorpora la perspectiva, experiencia y conocimiento de los actores de los territorios en el proceso de planeación a través del cual se identifican las problemáticas que tienen lugar en cada uno de estos y se proyectan posibles soluciones para ésta; así, las soluciones propuestas son abordadas a través de la formulación de proyectos con los que, al contar con la perspectiva de estos actores, se busca responder a las demandas y aspiraciones de cada uno.

Esta fase es fundamental, en tanto involucra a la ciudadanía en la toma de decisiones para la determinación de estrategias y formulación de proyectos que respondan a las necesidades de su territorio, a través de un diálogo abierto y bidireccional entre ésta y la Administración Distrital, construyendo los insumos requeridos para la implementación de las demás fases de la Ruta de PDL y PP, por tanto necesita de un acompañamiento y gestión institucional permanentes, que se realiza a través de los profesionales de la Estrategia Territorial del programa, los profesionales territoriales del DAP involucrados en el proceso y los profesionales de enlace y seguimiento de las dependencias y entidades descentralizadas del Distrito de Medellín, entre otros actores.

En la fase de Planeación Participativa, **se llevaron a cabo 2.941 actividades parte del proceso técnico y político de construcción de acuerdos entre los actores del territorio y el Estado sobre el desarrollo local; estas actividades contaron con la participación de 192.363 personas**, posibilitando construir los insumos requeridos para desarrollar las demás fases de la Ruta de PDL y PP. De esta forma durante este cuatrienio se ha realizado lo siguiente como parte de esta fase:

Se robustecieron los procedimientos metodológicos para la orientación del presupuesto participativo a través de la construcción del Decreto 0146, por medio del cual se derogó el Decreto 0697 de 2017. Para esto se realizó un diagnóstico basado en el diálogo y la interlocución que contó con la participación de los Consejos Comunales y Corregimentales de Planeación (CCCP), las Juntas Administradoras Locales (JAL), la ciudadanía, las distintas dependencias y entidades descentralizadas de la Administración Distrital, la academia, el Concejo de Medellín y órganos como el Cabildo mayor, entre otros actores. En total 717 personas aportaron al diagnóstico a través de 29 encuentros de



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

socialización, 44 diálogos ciudadanos, 20 documentos y 103 observaciones compartidas en la plataforma “siciudadania.co”.

La socialización del Decreto 0146 de 2022, que conforme a lo requerido en el diagnóstico hecho tiene una estructura más sencilla, inclusiva y fácil de operar en los territorios, **se socializó en todas las comunas y corregimientos a través de 28 espacios en los que participaron 715 consejeros de los CCCP.**

En reconocimiento de su importancia como escenarios de planeación y líderes de la concertación democrática que sustenta la PDL y PP en las comunas y corregimientos **se han acompañado y llevado a cabo 159 espacios de fortalecimiento a los CCCP y 653 dirigidos a su funcionamiento interno.**

Antes de 2021 el proceso para la elección de los representantes al CCCP no era claro, por lo que los CCCP llevaban a cabo procesos de elección internos independientes conforme a las dinámicas internas de cada uno siguiendo diferentes procedimientos que no permitían ampliar la participación en el ejercicio, específicamente en 2020 se realizaron seis espacios extemporáneos para la elección de representantes, de los cuales participaron 99 personas. **Por medio del decreto 0146 de 2022 se definió de manera más clara el procedimiento para la elección de representantes a los CCCP** lo cual ha permitido incrementar el alcance del proceso y con eso, tanto la representación como la participación en el mismo.

Para la conformación de los CCCP, entre 2021 y 2023, se realizó **un mapeo de actores a través del cual se logró identificar e incluir en el proceso nuevos sectores no considerados antes en el CCCP; se llevaron a cabo 725 encuentros sectoriales, que contaron con 23.048 participantes; y se realizaron 2 jornadas de ciudad para la elección de representantes al CCCP, una ordinaria en 2021 y otra extraordinaria en 2023, que contaron con 89.221 participantes.**

Se han llevado a cabo 86 espacios de estructuración del instrumento de gestión de las comunas y corregimientos, 89 ejercicios previos de recolección de insumos, 504 talleres de recolección de insumos y 491 espacios de socialización y ajuste de proyectos, para formulación de los proyectos a ser priorizados para financiarse con recursos del programa. Estos espacios han contado con la participación de 35.734 personas.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Durante este cuatrienio se incluyó y llevó a cabo por primera vez la estructuración del instrumento de gestión de cada comuna y corregimiento y los ejercicios previos de recolección de insumos, introducidos a través del Decreto 0146 de 2022 con el objetivo de ampliar el alcance y participación de esta fase, así como fortalecer sus resultados.

A través de la construcción conjunta hecha con la ciudadanía en la fase de planeación participativa se han formulado 1.263 proyectos postulados para ser ejecutados con recursos del programa en las distintas vigencias del cuatrienio.

Tabla 2. Número de actividades y participantes en la fase de planeación participativa de la Ruta de PDL y PP de 2020 a 2023.

Vigencia	Número de actividades	Número de participantes
2020	727	17.844
2021	1.140	112.292
2022	483	13.748
2023	591	48.479
Total	2.941	192.363

Fuente: elaboración propia.

Tabla 3. Número de actividades de la fase de planeación participativa de la Ruta de PDL y PP de 2020 a 2023.

Actividades	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Funcionamiento interno CCCP	171	132	199	151	653
Fortalecimiento del CCCP	57	47	30	25	159



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Actividades	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Socialización del Decreto 0146	0	0	28	0	28
Diálogos sociales para la configuración del programa de ejecución	0	0	0	42	42
Jornada de jerarquización de proyectos	0	0	0	1	1
Mapeo de actores para la elección de representantes al CCCP	0	41	0	0	41
Encuentros sectoriales elección de representantes al CCCP	0	613	0	112	725
Reuniones previas a encuentros sectoriales para la elección de representantes al CCCP	0	13	0	0	13
Jornada de elección de representantes al CCCP	6	1	0	1	8
Implementación decreto 0901	19	0	0	0	19
Difusión, movilización y pedagogía	0	0	0	82	82
Instrumento de gestión	0	0	55	31	86
Encuentros previos a recolección de insumos	0	0	58	31	89
Talleres de recolección de Insumos	184	184	64	72	504
Socialización y ajuste de proyectos	290	109	49	43	491
Total	727	1.140	483	591	2.941

Fuente: elaboración propia.



Tabla 4. Número de participantes en la fase de planeación participativa de la Ruta de PDL y PP por actividad, de 2020 a 2023.

Actividades	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Funcionamiento interno CCCP	3.903	2.073	3.785	2.219	11.980
Fortalecimiento del CCCP	1.475	904	711	122	3.212
Socialización del Decreto 0146	0	0	715	0	715
Diálogos sociales para la configuración del programa de ejecución	0	0	0	2.321	2.321
Jornada de jerarquización de proyectos	0	0	0	24.362	24.362
Mapeo de actores para la elección de representantes al CCCP	0	759	0	0	759
Encuentros sectoriales elección de representantes al CCCP	0	20.209	0	2.839	23.048
Reuniones previas a encuentros sectoriales para la elección de representantes al CCCP	0	162	0	0	162
Jornada de elección de representantes al CCCP	99	81.324	0	7.897	89.320
Implementación decreto 0901	358	0	0	0	358
Difusión, movilización y pedagogía	0	0	0	392	392
Instrumento de gestión	0	0	1.457	870	2.327
Encuentros previos a recolección de insumos	0	0	2.084	1.627	3.711
Talleres de recolección de Insumos	5.266	4.819	3.629	4.646	18.360
Socialización y ajuste de proyectos	6.743	2.042	1.367	1184	11.336



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Actividades	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Total	17.844	112.292	13.748	48.479	192.363

Fuente: elaboración propia.

Nota¹: en el total de participantes de la difusión, movilización y pedagogía se encuentran tanto los participantes de la pedagogía correspondiente a los encuentros sectoriales, como los aquellos que corresponden a la pedagogía realizada para la definición del programa de ejecución.

Tabla 5. Participantes en la fase de planeación participativa de la Ruta de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
1 Popular	726	10.685	445	7.755	19.611
2 Santa Cruz	581	10.802	747	2.855	14.985
3 Manrique	754	13.097	830	2.091	16.772
4 Aranjuez	1.047	5.130	1.126	2.323	9.626
5 Castilla	389	9.050	784	4.085	14.308
6 Doce de Octubre	583	6.466	917	3.847	11.813
7 Robledo	1.222	6.359	993	1.205	9.779
8 Villa Hermosa	1.069	5.717	572	2.250	9.608
9 Buenos Aires	301	10.090	690	1.498	12.579
10 La candelaria	178	3.688	800	2.508	7.174



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
11 Laureles Estadio	771	3.177	735	2.150	6.833
12 La América	1.448	1.533	609	1.608	5.198
13 San Javier	1.989	5.686	558	2.695	10.928
14 El Poblado	913	1.631	436	1.147	4.127
15 Guayabal	942	2.213	470	1.611	5.236
16 Belén	1.723	4.676	786	1.009	8.194
50 San Sebastián de Palmitas	473	1.059	350	898	2.780
60 San Cristóbal	1.545	5.019	993	1.629	9.186
70 Altavista	398	1.363	198	1.847	3.806
80 San Antonio de Prado	487	4.181	351	2.700	7.719
90 Santa Elena	305	530	358	768	1.961
Ciudad	0	140	0	0	140
Total	17.844	112.292	13.748	48.479	192.363

Fuente: elaboración propia.

Nota¹: la información presentada para toda la ciudad corresponde a encuentros sectoriales realizados para la elección de los representantes al CCCP que se realizaron de manera general con algunos sectores como animalismo; masculinidades no hegemónicas y paz, no violencia y derechos humanos.





Tabla 6. Participantes en las actividades de la fase de planeación participativa de la Ruta de PDL y PP por sexo, de 2020 a 2023.

Grupo poblacional	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Hombre	7.876	22.832	5.152	16.839	52.699
Mujer	9.075	34.311	7.963	30.383	81.732
Sin dato	893	55.149	633	1.257	57.932
Total	17.844	112.292	13.748	48.479	192.363

Fuente: elaboración propia.

Tabla 7. Participantes en las actividades de la fase de planeación participativa de la Ruta de PDL y PP por grupo etario, de 2020 a 2023.

Grupo poblacional	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Primera infancia (0 a 5 años)	5	41	2	13	61
Niñez-Adolescencia (6 a 17 años)	31	3.517	154	3.903	7.605
Juventud (18 a 28 años)	1.888	22.008	1.519	7.087	32.502
Adulto/a (29 a 54 años)	7.234	47.152	4.653	15.221	74.260
Adulto/a mayor (55 o más años)	3.367	34.540	4.122	19.733	61.762
Sin dato	5.319	5.034	3.298	2.522	16.173
Total	17.844	112.292	13.748	48.479	192.363



Fuente: elaboración propia.

Tabla 8. Número de proyectos formulados en la fase de planeación participativa de la Ruta de PDL y PP de 2020 a 2023.

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
1 Popular	18	15	18	16	67
2 Santa Cruz	21	16	14	13	64
3 Manrique	22	11	14	17	64
4 Aranjuez	20	19	17	19	75
5 Castilla	17	17	13	13	60
6 Doce de Octubre	15	10	12	11	48
7 Robledo	15	9	15	10	49
8 Villa Hermosa	25	24	15	16	80
9 Buenos Aires	13	10	15	16	54
10 La candelaria	13	15	13	18	59
11 Laureles Estadio	14	13	11	13	51
12 La América	15	12	13	10	50
13 San Javier	18	18	22	16	74



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
14 El Poblado	14	11	15	13	53
15 Guayabal	16	14	14	13	57
16 Belén	18	18	17	12	65
50 San Sebastián de Palmitas	14	6	9	12	41
60 San Cristóbal	17	10	18	14	59
70 Altavista	21	11	16	16	64
80 San Antonio de Prado	22	20	13	13	68
90 Santa Elena	15	14	12	20	61
Total	363	293	306	301	1.263

Fuente: elaboración propia.

1.2. Fase de priorización participativa:

En la fase de priorización participativa se llevaron a cabo **358 actividades en las que las 520.978 personas que participaron pudieron incidir en la orientación de los recursos del programa de PDL y PP** y, de esta forma, el desarrollo de los territorios.

De forma específica, en esta fase se realizaron **354 actividades de alistamiento** encaminadas a la difusión y movilización, la apertura de la elección ciudadana de proyectos a ejecutar y los ajustes a los Planes de Inversión de las comunas y corregimientos por la inclusión de recursos remantes; así como **4 jornadas masivas de priorización participativa** a través de las cuales la ciudadanía eligió los proyectos a ser ejecutados con recursos del programa en las vigencias de ejecución 2021, 2022 y 2023. En conformidad con esto, durante este cuatrienio se ha logrado lo siguiente como parte de esta fase:





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

- **Se han llevado a cabo 224 actividades de difusión, movilización y pedagogía para el desarrollo del proceso de priorización, las cuales contaron con 3.990 participantes**, entre estas actividades se tiene la difusión y explicación de los tarjetones, la socialización de la plataforma de elección, la formación de formadores encargados de brindar orientaciones metodológicas a los participantes en el proceso y difundir información acerca de éste.
- **Se desarrolló una plataforma que permitió que el proceso de priorización se lleve a cabo de manera completamente virtual**, lo cual, en conjunto con las estrategias de alistamiento, pedagogía y movilización implementadas, ha posibilitado que éste sea un proceso más participativo, incluyente y transparente.
- **Se consiguió la participación más alta en el proceso de priorización de proyectos de la historia del programa**. Se ha contado con 514.115 participantes, un crecimiento del 39,3% en relación con el cuatrienio anterior.
- **Se amplió la participación de los jóvenes**, cuya proporción de la participación total pasó a ser de 28,1% el cuatrienio pasado a 32,5% durante este cuatrienio, de manera que su participación creció 131,8% en relación con éste.
- En la apuesta por hacer más participativo el proceso y vincular a éste un enfoque poblacional más robusto, **se incrementó la proporción de campesinos, afrodescendientes, personas parte de la comunidad LGBTIQ+, personas con discapacidad, indígenas y personas en situación de calle que participaron de la priorización**.
- De los 1.263 proyectos formulados en la planeación participativa 809 fueron elegidos por la ciudadanía para ser ejecutados con recursos del programa de PDL y PP en la vigencia de ejecución siguiente, el 63,4% del total de proyectos.





Tabla 10. Número de actividades y participantes en la fase de priorización participativa de la Ruta de PDL y PP de 2020 a 2023.

Vigencia	Número de actividades	Número de participantes
2020	34	157.267
2021	112	126.486
2022	140	118.795
2023	72	118.430
Total	360	520.978

Fuente: elaboración propia.

Tabla 11. Número de actividades de la fase de priorización participativa de la Ruta de PDL y PP de 2020 a 2023.

Actividades	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Difusión, movilización y pedagogía	4	60	89	71	224
Jornadas de apertura de priorización de proyectos	4	11	3	0	18
Jornada de priorización participativa	1	1	1	1	4
Ajustes al Plan de Inversiones	25	40	47	0	112
Total	34	112	140	72	358

Fuente: elaboración propia.



Tabla 12. Número de participantes en la fase de priorización participativa de la Ruta de PDL y PP por actividad, de 2020 a 2023.

Actividades	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Difusión, movilización y pedagogía	142	1.284	1.519	1045	3.990
Jornadas de apertura de priorización de proyectos	106	256	32	117385	117.779
Jornada de priorización participativa	156.467	124.234	116.029	0	396.730
Ajustes al Plan de Inversiones	552	712	1.215	0	2.479
Total	157.267	126.486	118.795	118.430	520.978

Fuente: elaboración propia.

Teniendo en cuenta la importancia del proceso de priorización participativa en esta fase a continuación se brinda información específica en relación con los resultados de este proceso:

Tabla 13. Participantes en la fase de priorización participativa de la Ruta de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
1 Popular	22.632	42.154	44.274	32.382	141.442
2 Santa Cruz	7.025	5.404	3.521	3.843	19.793



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
3 Manrique	10.934	6.000	5.021	5.427	27.382
4 Aranjuez	6.429	2.863	3.103	3.151	15.546
5 Castilla	12.089	10.074	6.493	7.379	36.035
6 Doce de Octubre	15.153	8.709	8.707	10.332	42.901
7 Robledo	8.761	4.283	4.571	4.600	22.215
8 Villa Hermosa	9.015	5.788	2.923	3.995	21.721
9 Buenos Aires	5.981	3.133	3.253	4.191	16.558
10 La candelaria	4.144	2.606	3.207	3.827	13.784
11 Laureles Estadio	6.328	2.739	4.577	4.655	18.299
12 La América	5.251	3.532	2.655	2.760	14.198
13 San Javier	10.096	7.709	7.729	8.751	34.285
14 El Poblado	3.661	2.460	1.859	2.179	10.159
15 Guayabal	3.761	1.882	1.834	2.979	10.456
16 Belén	7.613	3.722	2.886	3.793	18.014
50 San Sebastián de Palmitas	979	1.298	974	941	4.192
60 San Cristóbal	6.975	3.938	4.113	3.345	18.371
70 Altavista	2.520	1.902	2.013	3.990	10.425
80 San Antonio de Prado	6.307	5.000	3.715	4.355	19.377
90 Santa Elena	1.613	1.290	1.367	1.555	5.825
Total	157.267	126.486	118.795	118.430	520.978





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Fuente: elaboración propia.

Tabla 14. Participantes en las jornadas de priorización de proyectos de la Ruta de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
1 Popular	22.632	42.154	44.274	32.334	141.394
2 Santa Cruz	7.025	5.404	3.521	3.693	19.643
3 Manrique	10.934	6.000	5.021	5.427	27.382
4 Aranjuez	6.429	2.863	3.103	3.151	15.546
5 Castilla	12.089	10.074	6.493	7.314	35.970
6 Doce de Octubre	15.153	8.709	8.707	10.332	42.901
7 Robledo	8.761	4.283	4.571	4.542	22.157
8 Villa Hermosa	9.015	5.788	2.923	3.988	21.714
9 Buenos Aires	5.981	3.133	3.253	4.169	16.536
10 La candelaria	4.144	2.606	3.207	3.742	13.699
11 Laureles Estadio	6.328	2.739	4.577	4.597	18.241
12 La América	5.251	3.532	2.655	2.670	14.108
13 San Javier	10.096	7.709	7.729	8.589	34.123
14 El Poblado	3.661	2.460	1.859	2.097	10.077
15 Guayabal	3.761	1.882	1.834	2.850	10.327
16 Belén	7.613	3.722	2.886	3.793	18.014



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia



CO177740



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
50 San Sebastián de Palmitas	979	1.298	974	941	4.192
60 San Cristóbal	6.975	3.938	4.113	3.307	18.333
70 Altavista	2.520	1.902	2.013	3.990	10.425
80 San Antonio de Prado	6.307	5.000	3.715	4.304	19.326
90 Santa Elena	1.613	1.290	1.367	1.555	5.825
Total	157.267	126.486	118.795	117.385	519.933

Fuente: elaboración propia.

Tabla 15. Número de proyectos priorizados en las jornadas de priorización de proyectos de la Ruta de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
1 Popular	12	5	14	9	40
2 Santa Cruz	9	15	12	8	44
3 Manrique	7	11	14	17	49
4 Aranjuez	16	19	14	19	68
5 Castilla	4	6	7	4	21
6 Doce de Octubre	9	5	11	9	34
7 Robledo	5	9	14	10	38
8 Villa Hermosa	5	6	15	16	42



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
9 Buenos Aires	13	10	15	10	48
10 La candelaria	13	15	10	6	44
11 Laureles Estadio	8	9	7	8	32
12 La América	5	10	6	10	31
13 San Javier	6	3	8	5	22
14 El Poblado	10	6	6	6	28
15 Guayabal	7	12	14	13	46
16 Belén	6	18	17	12	53
50 San Sebastián de Palmitas	14	6	9	11	40
60 San Cristóbal	8	7	6	14	35
70 Altavista	6	7	7	6	26
80 San Antonio de Prado	10	6	9	5	30
90 Santa Elena	7	9	10	12	38
Total	180	194	225	210	809

Fuente: elaboración propia.

1.3. Fase de ejecución de proyectos:

Durante el cuatrienio 2020-2023 se ha asignado un total de \$ 985.770.093.870 para ejecutar 1.416 proyectos con recursos del programa de PDL y PP, estos proyectos son



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

los proyectos priorizados para cada vigencia formulados conforme con lo requerido en la Metodología General Ajustada (MGA).

En la ejecución de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP han participado de 17 dependencias de nivel central y 6 entidades descentralizadas, cada una de las cuales es responsable de la ejecución de los proyectos financiados con recursos del programa de acuerdo con el objeto de estos y el quehacer misional de las dependencias y entidades descentralizadas. De esta forma, durante el cuatrienio cada una de estas dependencias y entidades descentralizadas ha ejecutado los proyectos a su cargo de forma autónoma, ya que cada una de éstas es autónoma como ordenadora del gasto.

El presupuesto asignado para la ejecución de proyectos del programa de PDL y PP, distribuido en cada comuna y corregimiento por el Departamento Administrativo de Planeación (DAP) según su índice Multidimensional de Condiciones de Vida (IMCV) y población, **tuvo un crecimiento promedio en el cuatrienio de 9,5%.**

Durante el cuatrienio se ejecutaron proyectos correspondientes a 27 temáticas generales, las temáticas con mayor número de proyectos financiados son: educación superior, arte y cultura, participación ciudadana, recreación y deporte, medio ambiente y adulto mayor.

De acuerdo con lo reportado por las dependencias y entidades descentralizadas encargadas de la ejecución de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP en el cuatrienio, se tiene aproximadamente 10.553.669 beneficiarios de los proyectos.

Tabla 16. Crecimiento del presupuesto asignado para financiar proyectos del programa de PDL y PP, de 2020 a 2023.

Vigencia	Presupuesto asignado	Tasa de crecimiento
2020	\$ 213.485.395.262	7,6%
2021	\$ 234.449.337.734	9,8%
2022	\$ 252.835.360.874	7,8%
2023	\$ 285.000.000.000	12,7%



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Vigencia	Presupuesto asignado	Tasa de crecimiento
Total	\$ 2.159.562.434.168	No aplica

Fuente: elaboración propia.

Tabla 17. Presupuesto asignado para financiar proyectos del programa de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.

Comuna o Corregimiento	2020	2021	2022	2023	Total
1 Popular	\$ 15.132.784.639	\$ 16.435.738.982	\$ 17.850.248.160	\$ 19.883.636.593	\$ 69.302.408.374
2 Santa Cruz	\$ 13.390.918.142	\$ 14.566.251.883	\$ 15.776.663.970	\$ 17.603.565.512	\$ 61.337.399.507
3 Manrique	\$ 13.829.617.236	\$ 15.109.742.551	\$ 16.508.616.245	\$ 18.587.981.481	\$ 64.035.957.513
4 Aranjuez	\$ 12.506.686.113	\$ 13.723.958.233	\$ 14.539.981.646	\$ 16.212.483.979	\$ 56.983.109.971
5 Castilla	\$ 11.038.569.814	\$ 12.074.571.967	\$ 12.658.797.173	\$ 13.987.172.158	\$ 49.759.111.112
6 Doce de Octubre	\$ 13.869.341.570	\$ 15.207.140.415	\$ 16.226.718.931	\$ 18.135.542.697	\$ 63.438.743.613
7 Robledo	\$ 13.504.006.068	\$ 14.709.000.349	\$ 16.155.456.966	\$ 18.146.320.587	\$ 62.514.783.970
8 Villa Hermosa	\$ 12.818.041.548	\$ 13.980.188.162	\$ 15.523.361.396	\$ 17.608.851.506	\$ 59.930.442.612
9 Buenos Aires	\$ 10.851.650.236	\$ 11.827.266.561	\$ 13.199.555.295	\$ 14.948.856.754	\$ 50.827.328.846
10 La candelaria	\$ 8.215.250.660	\$ 8.896.857.688	\$ 9.435.938.825	\$ 10.478.415.990	\$ 37.026.463.163
11 Laureles Estadio	\$ 6.516.968.803	\$ 7.025.104.089	\$ 7.141.280.950	\$ 7.828.524.049	\$ 28.511.877.891
12 La América	\$ 8.299.851.790	\$ 8.812.724.993	\$ 9.189.175.186	\$ 10.013.905.919	\$ 36.315.657.888
13 San Javier	\$ 12.963.971.557	\$ 14.165.805.569	\$ 15.712.511.076	\$ 17.767.712.012	\$ 60.610.000.214
14 El Poblado	\$ 6.092.698.069	\$ 6.570.822.458	\$ 6.545.447.104	\$ 7.076.025.549	\$ 26.284.993.180
15 Guayabal	\$ 8.930.753.649	\$ 9.729.057.810	\$ 10.011.715.167	\$ 11.017.497.795	\$ 39.689.024.421





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o Corregimiento	2020	2021	2022	2023	Total
16 Belén	\$ 10.259.554.716	\$ 11.302.498.074	\$ 12.425.926.688	\$ 14.320.276.467	\$ 48.308.255.945
50 San Sebastián de Palmitas	\$ 6.464.357.220	\$ 7.383.763.937	\$ 8.226.613.395	\$ 9.261.569.491	\$ 31.336.304.043
60 San Cristóbal	\$ 8.082.232.236	\$ 9.225.271.899	\$ 10.488.746.312	\$ 12.588.098.684	\$ 40.384.349.131
70 Altavista	\$ 6.423.017.238	\$ 6.950.790.911	\$ 7.409.223.138	\$ 9.056.881.739	\$ 29.839.913.026
80 San Antonio de Prado	\$ 9.534.628.954	\$ 10.759.996.901	\$ 11.244.718.947	\$ 12.843.483.967	\$ 44.382.828.769
90 Santa Elena	\$ 4.760.495.004	\$ 5.992.784.302	\$ 6.564.664.304	\$ 7.633.197.070	\$ 24.951.140.680
Total	\$ 213.485.395.262	\$ 234.449.337.734	\$ 252.835.360.874	\$ 285.000.000.000	\$ 985.770.093.870

Fuente: elaboración propia.

Tabla 18. Número de proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.

Comuna o Corregimiento	2020	2021	2022	2023	Total
1 Popular	18	18	13	21	70
2 Santa Cruz	11	16	30	23	80
3 Manrique	15	15	18	23	71
4 Aranjuez	15	22	32	29	98
5 Castilla	15	19	14	17	65
6 Doce de Octubre	12	14	14	19	59
7 Robledo	15	10	14	26	65
8 Villa Hermosa	15	9	16	23	63
9 Buenos Aires	8	20	20	24	72
10 La candelaria	19	20	21	24	84
11 Laureles Estadio	15	17	18	16	66





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o Corregimiento	2020	2021	2022	2023	Total
12 La América	14	13	18	17	62
13 San Javier	10	17	11	18	56
14 El Poblado	11	14	15	12	52
15 Guayabal	13	16	24	27	80
16 Belén	13	13	26	22	74
50 San Sebastián de Palmitas	15	18	15	14	62
60 San Cristóbal	13	15	14	14	56
70 Altavista	10	13	19	15	57
80 San Antonio de Prado	17	20	12	18	67
90 Santa Elena	13	10	14	20	57
Total	287	329	378	422	1.416

Fuente: elaboración propia.

Tabla 19. Temáticas centrales de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP, de 2020 a 2023.

Temática	Número de proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP				Total
	2020	2021	2022	2023	
Educación superior	69	71	74	71	285
Arte y cultura	12	36	62	45	155
Participación ciudadana	17	36	39	42	134
Recreación y deporte	24	27	27	24	102
Medio Ambiente	18	14	26	28	86
Educación	19	23	14	29	85
Adulto Mayor	21	18	21	21	81
Discapacidad	19	14	19	21	73
Seguridad alimentaria	16	16	19	19	70





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Temática	Número de proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP				Total
	2020	2021	2022	2023	
Salud	19	15	15	20	69
Desarrollo económico	3	12	8	16	39
Juventud	9	7	5	10	31
Infraestructura física	6	5	9	9	29
Comunicaciones	3	8	11	5	27
Derechos humanos	3	2	7	12	24
Seguridad y convivencia	5	5	5	8	23
Familia	3	6	4	9	22
Vivienda	7	2	3	7	19
Niñez y adolescencia	7	3	2	6	18
Mujeres	1	3	3	10	17
Gestión del riesgo	2	1	1	4	8
Diversidad sexual	1	1	1	4	7
Movilidad	0	0	3	0	3
Primera infancia	0	2	1	0	3
Gestión y control territorial	2	0	0	0	2
Paz y no violencia	0	1	0	1	2
Diversidad étnica	0	1	0	1	2
Total	286	329	379	422	1.416

Fuente: elaboración propia.

Tabla 20. Beneficiarios de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o Corregimiento	Número de beneficiarios de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP				Total
	2020	2021	2022	2023	
1 Popular	370.606	845.007	2.679.268	193.333	4.088.214
2 Santa Cruz	75.731	45.084	367.651	8.554	497.020
3 Manrique	182.187	347.425	348.696	16.055	894.363
4 Aranjuez	20.692	73.466	350.011	111.297	555.466
5 Castilla	21.374	30.711	29.667	10.585	92.337
6 Doce de Octubre	32.907	31.090	17.721	27.046	108.764
7 Robledo	52.775	28.932	24.052	11.326	117.085
8 Villa Hermosa	47.039	31.751	11.922	50.497	141.209
9 Buenos Aires	24.725	103.223	14.671	179.633	322.252
10 La candelaria	263.884	147.757	17.375	7.975	436.991
11 Laureles Estadio	27.898	38.539	11.376	3.759	81.572
12 La América	28.042	16.161	13.014	3.927	61.144
13 San Javier	274.271	24.547	12.898	22.038	333.754
14 El Poblado	20.458	8.642	5.060	2137	36.297
15 Guayabal	31.509	25.960	20.349	8.064	85.882
16 Belén	25.775	9269	409.063	6.259	450.366
50 San Sebastián de Palmitas	21.993	21.077	12.111	7602	62.783
60 San Cristóbal	25.339	24.810	19.333	13.236	82.718
70 Altavista	49.715	13.219	179.755	6.788	249.477
80 San Antonio de Prado	137.558	540.017	532.087	523.829	1.733.491
90 Santa Elena	10.768	6.847	49.118	55.751	122.484
Total	1.745.246	2.413.534	5.125.198	1.269.691	10.553.669

Fuente: elaboración propia.



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia



CO177740



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

1.4. Fase de seguimiento y evaluación:

En conformidad con lo señalado en el capítulo 4 del Decreto 0146 de 2022, el proceso de seguimiento y evaluación de la implementación de la Ruta de PDL y PP es un ejercicio sistemático, continuo y objetivo de recolección, gestión y análisis de información acerca del desarrollo de las distintas fases del programa a través del cual se generen lecturas y aprendizajes sobre las acciones técnicas realizadas y las dinámicas de participación vinculadas a éstas para orientar la toma de decisiones, fortalecer la gestión institucional y afianzar en la ciudadanía la incidencia en la gestión pública; este proceso es llevado a cabo a través del SSE de PDL y PP, desde donde se realizan distintas acciones encaminadas a: 1) el seguimiento de la participación Ciudadana, 2) el seguimiento a la ejecución física y financiera de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP; 3) la Rendición Pública de Cuentas del programa de PDL y PP; y 5) la gestión de conocimiento acerca del programa de PDL y PP y la difusión de información.

Dentro de los principales logros alcanzados en el marco del seguimiento y evaluación de la implementación de la Ruta de PDL y PP realizado desde el SSE se tienen:

- La estructuración del procedimiento de seguimiento y evaluación de la PDL y PP con énfasis en la generación de información con valor público y el análisis de datos para la identificación de perspectivas importantes acerca del programa.
- La estructuración e implementación de procesos de gestión documental a través de los cuales se inició la construcción de una memoria institucional basada en evidencias del programa de PDL y PP que posibilitará consultar y consolidar información acerca del programa en distintos momentos del tiempo, así como hacer una lectura integral y más robusta de lo ocurrido en cada fase de su ruta metodológica y obtener mayor valor agregado de la información consolidada y generada.
- El diseño e implementación de procesos de gestión de calidad de la información y las evidencias que soportan jurídicamente las acciones técnicas y metodológicas que tienen lugar durante la implementación de la Ruta de PDL y PP.



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia



CO177740



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

- Desarrollo e implementación de una plataforma para la consolidación de información del programa de PDL y PP de la cual se cuenta con un módulo de seguimiento a la participación ciudadana en el programa en el que se consolida información de la participación en las distintas fases del programa y las evidencias asociadas a ésta, y actualmente se desarrolla un módulo para robustecer, automatizar y hacer más eficiente el levantamiento de información acerca de la ejecución de los proyectos del programa, que posibilitará cualificar la determinación del avance físico y financiero de los proyectos financiados con recursos del programa, contar con un banco de información acerca de los beneficiarios de la ejecución de los proyectos y consolidar mayor información y evidencias de los procesos contractuales desarrollados para la ejecución de los proyectos.
- Definición de metodologías, protocolos e instrumentos para el seguimiento y evaluación de la implementación de la Ruta de PDL y PP y otras acciones procedimentales del programa fundamentados técnicamente a partir de una perspectiva sistémica.
- Institucionalización del seguimiento y evaluación de la implementación de la Ruta de PDL y PP llevado a cabo desde el SSE como un proceso que aporta insumos que ayudan a su cualificación y convirtiéndose así en una herramienta para la toma de decisiones al interior de la administración y un mecanismo de comunicación para mantener informada la ciudadanía.
- La respuesta a todas las solicitudes de información institucionales y externas acerca del programa de PDL y PP realizadas y aporte a respuestas externas brindadas por otras dependencias y entidades centrales, así como la generación de diferentes insumos de información para el control social y empoderamiento de la ciudadanía.
- Implementación de acciones desde el seguimiento a la ejecución física y financiera de los proyectos con el objetivo de mejorar la ejecución de cada vigencia, lo cual se ve reflejado en los avances de ejecución conseguidos en cada vigencia y las acciones de mejora implementadas.





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

La información presentada en este documento hace parte de la información generada como parte del proceso de seguimiento y evaluación de la implementación de la Ruta de PDL y PP, como es la participación, actividades desarrolladas y los proyectos formulados y ejecutados. En complemento, a continuación se presenta información específica acerca del seguimiento a la ejecución física y financiera de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP en el cuatrienio, así como de las acciones de Rendición Pública de Cuentas implementadas.

1.4.1 Seguimiento a la ejecución física y financiera de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP:

A continuación se presenta un resumen del avance de la ejecución de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP en el cuatrienio:

En promedio, el avance de ejecución general de los proyectos para cuya ejecución se asignaron recursos del programa de PDL y PP en el cuatrienio es de 82,6%. A este momento no se ha terminado de ejecutar al 100% la totalidad de proyectos financiados con recursos del programa de ninguna vigencia de ejecución correspondiente al cuatrienio, es decir que varios proyectos de las vigencias de ejecución 2020, 2021 y 2022 aún no se han terminado de ejecutar, Se debe considerar que las entidades descentralizadas siguen ejecutando además reservas de las vigencias 2020 y 2021, las cuales corresponden a \$ 2.042.681.692 y \$ 7.334.099.652 respectivamente. Específicamente:

- **En la vigencia de ejecución 2020**, cuya ejecución financiera es en términos generales de 91,4%; mientras que su ejecución física promedio es de 96%, **aún no se ha terminado la ejecución de 14 proyectos**, a cargo de las siguientes dependencias y entidades descentralizadas: Desarrollo Económico, Educación, ITM, Juventud, Participación Ciudadana, Seguridad y Convivencia. A continuación, se presentan los proyectos de la vigencia de ejecución 2020 cuya ejecución no ha sido terminada:



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia



CO1717740



Tabla 21. Proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP en la vigencia de ejecución 2020 cuya ejecución no ha finalizado.

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
50	Desarrollo Económico	Asistencia técnica en comercialización a las unidades productivas	0,0%	Sin iniciar
4	Educación	Fortalecimiento y continuidad de la educación complementaria	0,0%	Sin iniciar
10	Educación	Fortalecimiento y continuidad de la educación complementaria	0,0%	Sin iniciar
70	Educación	Adecuación de infraestructura en las instituciones educativas oficiales	35,0%	Ejecución no terminada
80	Educación	Fortalecimiento y continuidad de la educación complementaria	35,0%	Ejecución no terminada
11	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior - ITM	90,0%	Ejecución no terminada
15	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior - ITM	92,0%	Ejecución no terminada
10	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior - ITM	97,0%	Ejecución no terminada
90	Juventud	Apoyo a iniciativas juveniles del corregimiento de Santa Elena	0,0%	Sin iniciar
3	Juventud	Fortalecimiento a procesos juveniles asociativos e innovadores	0%	Ejecución no terminada
1	Participación Ciudadana	Fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunales, Jal y semilleros	90%	Ejecución no terminada
6	Participación Ciudadana	Fortalecimiento de las organizaciones sociales, comunales, telecentros e instancias de participación.	91%	Ejecución no terminada
9	Participación Ciudadana	Fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias	93%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
50	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a los Telecentros comunitarios	92%	Ejecución no terminada

Fuente: elaboración propia.

Nota: la información se presenta por dependencia en forma ascendente de acuerdo con el avance de ejecución promedio de cada proyecto.

- **En la vigencia de ejecución 2021**, cuya ejecución financiera es en términos generales de 88,0%; mientras que su ejecución física promedio es de 97,2%, **aún no se ha terminado la ejecución de 39 proyectos**, a cargo de las siguientes dependencias y entidades descentralizadas: Buen Comienzo, Comunicaciones, Desarrollo Económico, Educación, Inclusión Social, INDER, Infraestructura Física, ITM, Participación Ciudadana y Pascual Bravo.

Tabla 22. Proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP en la vigencia de ejecución 2021 cuya ejecución no ha finalizado.

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
11	Buen Comienzo	Fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia	0,0%	Sin iniciar
14	Comunicaciones	Identificación de los medios y formas de comunicación de los diferentes grupos poblacionales	75,0%	Ejecución no terminada
4	Comunicaciones	Fortalecimiento de los medios y procesos de comunicación comunitarios	85,7%	Ejecución no terminada
10	Desarrollo Económico	Formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población, Medellín	98,0%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
15	Desarrollo Económico	Formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población, Medellín	98,0%	Ejecución no terminada
6	Desarrollo Económico	Formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población, Medellín	98,0%	Ejecución no terminada
90	Desarrollo Económico	Formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población, Medellín	98,0%	Ejecución no terminada
2	Desarrollo Económico	Formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población, Medellín	98,0%	Ejecución no terminada
90	Educación	Adecuación y construcción de infraestructura educativa	88,0%	Ejecución no terminada
50	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	44,0%	Ejecución no terminada
90	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	75,0%	Ejecución no terminada
12	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	83,0%	Ejecución no terminada
70	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	88,0%	Ejecución no terminada
5	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	90,0%	Ejecución no terminada
13	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	90,0%	Ejecución no terminada
60	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	92,0%	Ejecución no terminada
14	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	93,5%	Ejecución no terminada
80	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	95,0%	Ejecución no terminada
2	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	96,0%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
6	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	97,0%	Ejecución no terminada
11	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	98,0%	Ejecución no terminada
1	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	99,0%	Ejecución no terminada
8	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	99,0%	Ejecución no terminada
15	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	99,0%	Ejecución no terminada
80	Infraestructura	Mejoramiento del espacio público	0,0%	Sin iniciar
80	ITM	Apoyo para el acceso y la permanencia para la educación superior- ITM	60,0%	Ejecución no terminada
70	ITM	Apoyo para el acceso y la permanencia para la educación superior- ITM	67,5%	Ejecución no terminada
1	ITM	Apoyo para el acceso y la permanencia para la educación superior- ITM	80,0%	Ejecución no terminada
11	ITM	Apoyo para el acceso y la permanencia para la educación superior- ITM	84,0%	Ejecución no terminada
2	ITM	Apoyo para el acceso y la permanencia para la educación superior- ITM	90,3%	Ejecución no terminada
3	ITM	Apoyo para el acceso y la permanencia para la educación superior- ITM	95,8%	Ejecución no terminada
60	ITM	Apoyo para el acceso y la permanencia para la educación superior- ITM	96,3%	Ejecución no terminada
5	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y Juntas Administradoras Locales	81,3%	Ejecución no terminada
13	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y Junta Administradora Local	81,3%	Ejecución no terminada
4	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y Juntas Administradoras Locales	85,0%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
1	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y Juntas Administradoras Locales	87,5%	Ejecución no terminada
6	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y Juntas Administradoras Locales	87,5%	Ejecución no terminada
12	Pascual Bravo	Apoyo para el acceso y permanencia para la educación superior- Pascual Bravo	53,8%	Ejecución no terminada
7	Pascual Bravo	Apoyo para el acceso y permanencia para la educación superior- Pascual Bravo	70,0%	Ejecución no terminada

Fuente: elaboración propia.

Nota: la información se presenta por dependencia en forma ascendente de acuerdo con el avance de ejecución promedio de cada proyecto.

- **En la vigencia de ejecución 2022**, cuya ejecución financiera es en términos generales de 92,4%; mientras que su ejecución física promedio es de 93%, **aún no se ha terminado la ejecución de 81 proyectos**, a cargo de las dependencias y entidades descentralizadas que se mostrará a continuación aún no han finalizado la ejecución de los proyectos a su cargo en esta vigencia.

Tabla 23. Proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP en la vigencia de ejecución 2022 cuya ejecución no ha finalizado.

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
2	Comunicaciones	Fortalecimiento de los procesos y medios de comunicación comunitarios	0%	Ejecución no terminada
2	Cultura	Formación artística y cultural	5%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
2	Desarrollo Económico	Formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población	64%	Ejecución no terminada
4	Desarrollo Económico	Formación para el trabajo de acuerdo a la demanda laboral para la población, Medellín	64%	Ejecución no terminada
4	Desarrollo Económico	Desarrollo de capacidades empresariales territoriales en Medellín	79%	Ejecución no terminada
10	Desarrollo Económico	Desarrollo de capacidades empresariales territoriales en Medellín	79%	Ejecución no terminada
16	Desarrollo Económico	Desarrollo de capacidades empresariales territoriales en Medellín	79%	Ejecución no terminada
50	Desarrollo Económico	Desarrollo de capacidades empresariales territoriales en Medellín	79%	Ejecución no terminada
2	Educación	Suministro de conectividad para los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales	0%	Ejecución no iniciada
5	Educación	Suministro de conectividad para los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales	0%	Ejecución no iniciada
15	Educación	Adecuación de infraestructura educativa	80%	Ejecución no terminada
5	Inclusión Social	Implementación de estrategias en seguridad alimentaria	0%	Ejecución no iniciada
1	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	57%	Ejecución no terminada
1	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	16%	Ejecución no terminada
2	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	7%	Ejecución no terminada
2	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	34%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
3	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	9%	Ejecución no terminada
4	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	9%	Ejecución no terminada
4	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	52%	Ejecución no terminada
5	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	17%	Ejecución no terminada
5	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	47%	Ejecución no terminada
6	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	23%	Ejecución no terminada
7	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	75%	Ejecución no terminada
8	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	2%	Ejecución no terminada
9	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	38%	Ejecución no terminada
9	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	0%	Ejecución no terminada
10	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	63%	Ejecución no terminada
12	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	0%	Ejecución no terminada
13	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	65%	Ejecución no terminada
13	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios	58%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
		deportivos, recreativos y de actividad física		
14	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	0%	Ejecución no terminada
15	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	17%	Ejecución no terminada
50	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	0%	Ejecución no terminada
50	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	30%	Ejecución no terminada
60	INDER	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física	8%	Ejecución no terminada
80	INDER	Construcción, adecuación y mantenimiento de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física	0%	Ejecución no terminada
1	Infraestructura	Mejoramiento de la infraestructura para la movilidad peatonal	80%	Ejecución no terminada
3	Infraestructura	Mejoramiento de la infraestructura para la movilidad peatonal	96%	Ejecución no terminada
4	Infraestructura	Mejoramiento de la infraestructura para la movilidad peatonal	93%	Ejecución no terminada
90	Infraestructura	Mejoramiento de la infraestructura para la movilidad peatonal	93%	Ejecución no terminada
1	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	46%	Ejecución no terminada
2	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
3	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	72%	Ejecución no terminada
4	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	96%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
7	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	95%	Ejecución no terminada
8	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	66%	Ejecución no terminada
9	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	91%	Ejecución no terminada
11	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	20%	Ejecución no terminada
12	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	14%	Ejecución no terminada
13	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	66%	Ejecución no terminada
15	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	60%	Ejecución no terminada
16	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
60	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	18%	Ejecución no terminada
70	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	89%	Ejecución no terminada
80	ITM	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	41%	Ejecución no terminada
2	Medio ambiente	Fortalecimiento de las estrategias de protección animal	10%	Ejecución no terminada
3	Medio ambiente	Fortalecimiento de las estrategias de protección animal	10%	Ejecución no terminada
50	Medio ambiente	Fortalecimiento de las estrategias de protección animal	8%	Ejecución no terminada
70	Medio ambiente	Fortalecimiento de las estrategias de protección animal	10%	Ejecución no terminada
1	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y juntas administradoras locales	80%	Ejecución no terminada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
2	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y juntas administradoras locales	80%	Ejecución no terminada
70	Participación Ciudadana	Fortalecimiento a organizaciones sociales, comunitarias y juntas administradoras locales	90%	Ejecución no terminada
70	Pascual Bravo	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior institución universitaria Pascual Bravo	40%	Ejecución no terminada
1	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	38%	Ejecución no terminada
2	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
4	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
5	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
6	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
8	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
9	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
10	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
11	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
13	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
14	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
15	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
16	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Dependencia	Nombre proyecto	Porcentaje de avance promedio	Estado del proyecto
50	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
60	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
70	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
80	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada
90	Sapiencia	Apoyo para el acceso y permanencia a la educación superior	75%	Ejecución no terminada

Fuente: elaboración propia.

- **En la vigencia de ejecución 2023 el avance de ejecución financiera de los proyectos con corte al 31 de diciembre de 2023 fue de 93%.** El 9.41% de los recursos corresponden a compromisos, el 7,06% a facturas y el 90% a pagos. **El avance de ejecución física promedio de los proyectos es de 82%.**

En orden descendente, **las dependencias y entidades descentralizadas cuya ejecución física y financiera de los proyectos se encuentra más retrasada son: 1) No Violencia; 2) INDER; 3) ITM.** No obstante, se debe destacar que la ejecución física de la mayor parte de dependencias y entidades descentralizadas se presenta rezagada respecto al avance que debería tenerse para este momento de la vigencia, especialmente la de aquellas que se presentan en el informe con un nivel de ejecución física “Bajo”. En orden descendente, **las dependencias y entidades descentralizadas cuya ejecución física y financiera de los proyectos se encuentra más avanzada son: 1) Comunicaciones; 2) Colegio Mayor; y 3) Juventud.**

Por otra parte, se resalta que durante el cuatrienio se finalizó la ejecución de la mayor parte de los proyectos de las vigencias de ejecución de 2016 a 2019 que no fueron culminadas en el cuatrienio pasado.



1.4.2 Rendición Pública de Cuentas de los proyectos financiados con recursos del programa de PDL y PP:

Como parte de la Estrategia de Rendición Pública de Cuentas del programa de PDL y PP diseñada e implementada en cada vigencia del cuatrienio 2020-2023 en el marco del seguimiento y evaluación que realiza el SSE, durante el cuatrienio se llevaron a cabo 43 actividades de Rendición Pública de Cuentas del programa en las diferentes comunas y corregimientos del Distrito de Medellín, que contaron con 3.371 participantes, además de la participación de las 23 dependencias y entidades descentralizadas encargadas de ejecutar proyectos del programa.

De manera puntual, se llevaron a cabo 172 actividades parte de las jornadas de Rendición Pública de Cuentas en las que se buscó propiciar espacios de diálogo e intercambio para informar y explicar a los grupos de valor del programa los avances y resultados de la ejecución de los proyectos financiados con recursos del programa, estas actividades contaron con 3.257 participantes.

Por otra parte, se llevaron a cabo 5 actividades de Rendición Social de Cuentas, con las cuales se buscó promover la Rendición de Cuentas de los representantes del CCCP en los territorios, estas actividades contaron con 114 participantes.

Además, como parte de las estrategias definidas se diseñaron y difundieron informes territoriales acerca del avance de la ejecución de los proyectos de manera mensual y bimestral, y se implementaron otras actividades como la socialización de los ajustes de los proyectos.

Tabla 24. Número de participantes en las actividades de Rendición Pública de Cuentas del programa de PDL y PP por comuna y corregimiento, de 2020 a 2023.

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
1 Popular	100	40	88	15	243



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
2 Santa Cruz	23	37	41	45	146
3 Manrique	116	178	61	38	393
4 Aranjuez	80	46	57	0	183
5 Castilla	62	26	58	24	170
6 Doce de Octubre	0	85	105	43	233
7 Robledo	149	17	77	33	276
8 Villa Hermosa	68	73	26	20	187
9 Buenos Aires	0	21	39	36	96
10 La candelaria	0	56	39	0	95
11 Laureles Estadio	57	61	32	33	183
12 La América	0	47	54	11	112
13 San Javier	0	55	30	17	102
14 El Poblado	0	57	73	19	149
15 Guayabal	0	18	41	35	94
16 Belén	0	46	47	21	114
50 San Sebastián de Palmitas	0	46	11	49	106
60 San Cristóbal	0	83	43	23	149
70 Altavista	0	17	42	25	84
80 San Antonio de Prado	0	20	121	60	201
90 Santa Elena	0	19	19	17	55



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Comuna o corregimiento	Vigencia				Total
	2020	2021	2022	2023	
Total	655	1.048	1.104	564	3.371

Fuente: elaboración propia.

Durante el cuatrienio 2020-2023 promover la transparencia como eje transversal de la planeación y ejecución de la estrategia de Rendición Pública de Cuentas se convirtió en el principal propósito de cada una de las acciones realizadas. Cada una de las estrategias construidas y ejecutadas se fundamentó en objetivos que tenían como norte, además de rendir cuentas, consolidar acciones que promovieran el dialogo social permanente con la ciudadanía y los demás grupos de valor identificados en las estrategias en cada una de las comunas y corregimientos, de acuerdo con las particularidades de cada una de las estrategias.

Para el año 2020 la ejecución de la estrategia de Rendición Pública de Cuentas se vio afectada por la pandemia, la cual hizo imperativo el uso de la virtualidad para ejecutar la estrategia, además de generar distintos cambios en la ejecución de los proyectos socializados a través de de los espacios de Rendición Pública de Cuentas desarrollados, de esta manera, en este año la estrategia se enfocó en la socialización de los cambios que tendrían el inicio y el avance de ejecución de los proyectos por parte de las dependencias y entidades descentralizadas encargadas de su ejecución.

Para el año 2021 la ejecución de la estrategia se ejecutó de manera mixta, tanto de forma presencial como virtual, lo cual permitió cumplir con los objetivos propuestos y darle paso a cada una de las acciones propuestas en su diseño. Para este año se tuvo un logro fundamental el cual estuvo relacionado con la presencia en cada una de las comunas y corregimientos de las dependencias que ejecutaron recursos del programa de PDL y PP, las cuales rindieron cuentas en los días de la transparencia.

En el año 2022 la estrategia contempló acciones vinculantes de forma permanente con el diálogo, la información y la responsabilidad en cada uno de los territorios, permitiendo con ello ejercicios más directos con las comunidades y los demás grupos de valor del programa de PDL y PP. Para este año se innovó con el aumento de las Rendiciones de Sociales por



parte de los CCCP, logrando propiciar a través de estos escenarios de participación la transparencia como eje fundamental de la Rendición Pública de Cuentas.

Para darle fin al cuatrienio, en el año 2023 fue las acciones propuestas para la estrategia se concentraron en promover un vínculo permanente a través de encuentros, espacios virtuales y el envío permanente de información a los grupos de valor identificados, buscando con ello implementar no solo el diálogo, la información y la responsabilidad institucional, elementos fundamentales de la Rendición Pública de Cuentas, sino también promover la relación entre la ciudadanía y la Administración Distrital como eje transversal.

Tabla 25. Estrategias de Rendición Pública de Cuentas del programa de PDL y PP, de 2020 a 2023.

Vigencia	Objetivo	Acciones	Actores	Observaciones metodológicas
2020	Fortalecer el ejercicio de Rendición de Cuentas – RdC- de la Alcaldía de Medellín, y específicamente del programa PDL y PP, posibilitando los espacios de diálogo entre la Administración y los grupos de valor, sobre la gestión realizada, las decisiones, los avances y los resultados en la ejecución de proyectos priorizados en las 16 comunas y 5 corregimientos, mediante un lenguaje claro y comprensible, con dispositivos pedagógicos y procesos de seguimiento y evaluación que permitan implementar los	<p>* Informes territoriales: Socialización de inicio y avance de ejecución en las comunas y corregimientos</p> <p>*Tecnología al servicio de la transparencia: Medios de interacción con el ciudadano, virtuales y presenciales.</p> <p>*Promoción del control social y la Rendición de Cuentas: Proceso formativo para los CCCP con enfoque en seguimiento a proyectos de PDL y</p>	<p>Juntas Administradoras Locales (JAL)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Representantes de los Consejos Comunales o Corregimentales de PDL y PP (CCCP) • Dignatarios de Juntas de Acción Comunal (JAC) • Representantes del Comité Municipal de Participación Ciudadana (CMPC) • Organizaciones comunales y sociales • Participantes Escuela Red (incluye actores académicos) 	En la ejecución de la estrategia del año 2020 se tuvo un precedente importante y que transformó dicha ejecución. La pandemia generada por la llegada del Virus COVID 19 produjo especialmente en los procesos sociales cambios rotundos que tuvieron como prioridad el cuidado de la salud; por ello específicamente la ejecución de todos los proyectos tuvo que darse de forma diferente a como



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Vigencia	Objetivo	Acciones	Actores	Observaciones metodológicas
	mecanismos de corrección o mejora identificados.	PP. *Transformamos nuestros territorios: Diálogos Sociales entorno acerca del desarrollo local. *Espacio de diálogo para entrega de informes de gestión a nivel de territorial y de ciudad 2019: Audiencias Públicas para la entrega de informes de gestión por parte de cada dependencia a cada comuna y corregimiento donde se ejecutó recurso del Programa de PDL y PP.	<ul style="list-style-type: none">• Beneficiarios de los procesos de formación• Participantes de procesos de formación en control social<ul style="list-style-type: none">• Ciudadanía participante de los procesos de priorización <ul style="list-style-type: none">• Beneficiarios de proyectos PDL y PP<ul style="list-style-type: none">• Veedurías ciudadanas	estaba planteada inicialmente. Con estos cambios la estrategia de Rendición Pública de Cuentas se vio también afectada, promoviendo las acciones de forma virtual o en algunos casos implementado posibilidades nuevas para ejecutar dichas acciones.
2021	Afianzar el proceso de Rendición Pública de Cuentas del programa de Planeación del Desarrollo Local y Presupuesto Participativo a través de estrategias que faciliten la entrega de información, garanticen el derecho al diálogo y brinden respuesta clara sobre la gestión, avances y resultados de los proyectos priorizados en los 21 territorios que conforman la ciudad de Medellín.	*Gestión a la vista: Difusión de información acerca de la ejecución de los proyectos y Micrositio de PDL y PP *Gobiernos y Territorios Imparables: Postulación de experiencias transformadoras *Fomento del control social y la Rendición Social de Cuentas: Proceso	Juntas Administradoras Locales (JAL) Representantes de los Consejos Comunales o Corregimentales de PDL y PP (CCCP) Dignatarios de Juntas de Acción Comunal (JAC) Representantes del Comité Municipal de Participación Ciudadana (CMPC) Organizaciones	



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Vigencia	Objetivo	Acciones	Actores	Observaciones metodológicas
		formativo de control social y rendiciones sociales * Medellín Transparente: Audiencias Públicas para rendición pública de cuentas.	comunales y sociales Participantes Escuela Red (incluye actores académicos) Beneficiarios de los procesos de formación Participantes de procesos de formación en control social Ciudadanía participante de los procesos de priorización Beneficiarios de proyectos PDL y PP Veedurías ciudadanas Contraloría Personería Servidores públicos: Comité de Enlace y Seguimiento CES.	
2022	Ejecutar en las diferentes comunas y corregimientos de la ciudad de Medellín estrategias que permitan fomentar la Rendición Pública de Cuentas como la principal forma de seguimiento y evaluación de la ejecución de los recursos en el marco del Programa de Planeación	*Medellín conoce: Difusión de información acerca de la ejecución de los proyectos y Micrositio de PDL y PP. *Gobernemos juntos transformando vidas: Postulación de experiencias	<ul style="list-style-type: none">• Juntas Administradoras Locales (JAL)• Representantes de los Consejos Comunales o Corregimentales de PDL y PP (CCCP)• Dignatarios de Juntas de Acción Comunal (JAC)• Representantes	



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Vigencia	Objetivo	Acciones	Actores	Observaciones metodológicas
	Local y Presupuesto Participativo (PDL y PP)	transformadoras *Comunidades vinculadas al control social: Jornadas de formación en control social y rendiciones sociales en los CCCP de las comunas y corregimientos. *Hablemos de ejecución: Observatorios ciudadanos para jornadas de Rendición Pública de Cuentas.	del Comité Municipal de Participación Ciudadana (CMPC) • Organizaciones comunales y sociales • Participantes Escuela Red (incluye actores académicos) • Beneficiarios de los procesos de formación • Participantes de procesos de formación en control social • Ciudadanía participante de los procesos de priorización • Beneficiarios de proyectos PDL y PP • Veedurías ciudadanas	
2023	Promover la ejecución de cada una de las acciones de la estrategia de Rendición Pública de Cuentas en las comunas y corregimientos de la ciudad, apuntándole a que impacten a cada uno de los grupos de valor que se identifican en la estrategia.	1. Medellín, más cerca de lo público: Difusión de información acerca de la ejecución de los proyectos y Micrositio de PDL y PP 2. Observatorios Ciudadanos: Foros Ciudadanos para jornadas de Rendición Pública de	• Juntas Administradoras Locales (JAL) • Representantes de los Consejos Comunales o Corregimentales de PDL y PP (CCCP) • Dignatarios de Juntas de Acción Comunal (JAC) • Representantes del Comité	



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Vigencia	Objetivo	Acciones	Actores	Observaciones metodológicas
		<p>Cuentas</p> <p>3. PP, un cuento que transforma: Postulación de Experiencias Transformador</p> <p>4. Hablemos de gestión: Proceso formativo en control social y jornadas de Rendición Social en los CCCP de las comunas y corregimientos.</p> <p>5. Contándole a la ciudad: Segunda jornada de Rendición Pública de Cuentas de ciudad.</p>	<p>Municipal de Participación Ciudadana (CMPC)</p> <ul style="list-style-type: none">• Organizaciones comunales y sociales• Participantes Escuela Red (incluye actores académicos)• Beneficiarios de los procesos de formación• Participantes de procesos de formación en control social<ul style="list-style-type: none">• Ciudadanía participante de los procesos de priorización• Beneficiarios de proyectos PDL y PP<ul style="list-style-type: none">• Veedurías ciudadanas*Servidores públicos: Comité de Enlace y Seguimiento CES.	

Fuente: elaboración propia.

2. RECOMENDACIONES



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

A partir del ejercicio de seguimiento realizado durante el cuatrienio se hacen las siguientes recomendaciones con el objetivo de que puedan ser incorporadas en el proceso de planeación y toma de decisiones a desarrollar en el futuro para la implementación de la Ruta de PDL y PP:

Realizar una identificación y selección de perfiles cualificados para acompañar procesos participativos con enfoque territorial, especialmente los dinamizadores y los profesionales de enlace y seguimiento, así como los técnicos territoriales que acompañan la implementación del programa en representación de las diferentes dependencias y entidades descentralizadas del Distrito de Medellín. De la misma forma, se recomienda que se realicen procesos de acoplamiento y articulación de manera constante con todos los servidores públicos que acompañan la implementación del programa, posibilitando el acercamiento a los actores en el territorio, y que se tenga un equipo con criterios técnicos unificados, así como que estos reconozcan las dinámicas de la implementación del programa en cada territorio y ámbito de acción y los protocolos a seguir en cada caso, fortaleciendo así la respuesta institucional y el posicionamiento del programa.

Cualificar el proceso de planeación y desarrollo de los encuentros ciudadanos orientados y acompañados por la Administración Distrital, en cabeza del DAP y la Secretaría de Participación Ciudadana, como parte de la implementación de la Ruta de PDL y PP, de manera especial en lo que se refiere a: 1) la previsión del diseño metodológico de la implementación de los momentos que componen cada fase de la ruta por parte del DAP y la coordinación y articulación de éste y la Secretaría Ciudadana para su aplicación, permitiendo la disposición oportuna de información acerca del desarrollo de los encuentros y generando garantías para el cumplimiento de los objetivos propuestos para cada uno y la toma de decisiones institucionales cuando esto se requiera; y 2) el cumplimiento y coordinación de las agendas definidas para la implementación de cada fase.

Fortalecer la preparación de los insumos que deben disponerse a la ciudadanía para orientar la toma de decisiones sobre sus principales necesidades de sus territorios y la propuesta de soluciones para abordar éstas, como son históricos de inversión, resultados de ejecución, indicadores de cobertura e impacto y revisión de viabilidades para la formulación, entre otros, ya que es fundamental que ésta cuente con información precisa, clara y relevante que



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

le permita transmitir su conocimiento, experiencias y perspectiva en la formulación de ideas de proyecto y proyectos que respondan a las demandas y aspiraciones que tienen, incrementando el impacto en el desarrollo local.

Definir como un eje rector del proceso de formulación y valoración de la viabilidad de cada proyecto por parte de las dependencias y entidades descentralizadas el cumplimiento del principio de anualidad, de forma tal que ésta se haga considerando la capacidad cada una para ejecutar las actividades contempladas en cada proyecto durante una vigencia de ejecución como solicita el principio de anualidad. Para esto se recomienda además llevar a cabo procesos de análisis y gestión de riesgo asociados a la ejecución de proyectos a ser formulados y hacer uso de elementos de planeación prospectiva para garantizar que en cada escenario la ejecución financiera y física de los proyectos es viable conforme lo definido en el principio de anualidad; fortalecer técnicamente los procesos de formulación de los proyectos a través de procesos de capacitación, simulación y análisis de información; y fortalecer la rigurosidad de la valoración de la viabilidad técnica de los proyectos formulados realizada tanto de las dependencias y entidades descentralizadas como desde el DAP, lo cual requiere del trabajo articulado de estos.

Realizar actualizaciones periódicas del mapa de actores y hacer seguimiento constante a la evolución de las dinámicas territoriales que permitan identificar la legitimidad y/o aparición de nuevos actores o sectores, siguiendo lo definido en el Decreto 0146 de 2022, y hacer lecturas del relacionamiento entre los representantes y sus representados, fortaleciendo los procesos de representatividad y democracia territorial en el marco del programa y la gestión institucional en la implementación del mismo.

Seguir consolidando y reforzando los procesos de formación al interior de los CCCP y los actores institucionales relacionados con el programa en el ser, saber y hacer; de modo que se logren vincular procesos y aprendizajes del Sistema de Formación Ciudadana para la Participación (SFPCP) para cualificar y potenciar los ejercicios deliberativos, especialmente desde las capacidades centrales que posibiliten fortalecer los ejercicios deliberativos, entre los elementos a abordar como parte de estos procesos se resalta la competencias técnicas para el entendimiento de la ruta metodológica del programa y el desarrollo de sus funciones, así como el marco normativo del programa PDL y PP, tal como se ha avanzado a través de la Escuela de Participación Abierta de Presupuesto Participativo, todo esto



www.medellin.gov.co

Centro Administrativo Distrital CAD
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015
Línea de Atención a la Ciudadanía: (604) 44 44 144
Conmutador: (604) 385 55 55 Medellín - Colombia



CO1717740



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

teniendo en cuenta los enfoques diferenciales de los actores objeto de participar de estos procesos.

Dar continuidad y seguir robusteciendo el proceso de seguimiento y evaluación de la implementación de la Ruta de PDL y PP como principal instrumento para la respuesta a las necesidades internas y externas de información acerca del programa y, sobre todo, para su fortalecimiento y cualificación. Para esto se recomienda además continuar el fortalecimiento del proceso de gestión de información asociado al seguimiento y evaluación de la implementación de la Ruta de PDL y PP, promoviendo el diligenciamiento oportuno y de calidad de las actas como soporte de las dinámicas, los procesos, las gestiones y la toma de decisiones en los escenarios deliberativos que se desarrollan en el marco del programa, así como el robustecimiento de la información acerca de la ejecución de los proyectos financiados con recursos del programa, como soporte jurídico que materializa las acciones administrativas y comunitarias de éste.

Seguir potencializando la Rendición Pública de Cuentas como un proceso permanente dentro del programa PDL y PP a través del cual es posible mantener a la ciudadanía informada acerca del avance en la implementación de la Ruta de PDL y PP, especialmente de la ejecución de los proyectos financiados por el programa, y la gestión institucional que se lleva a cabo en aras del cumplimiento de los objetivos del programa, entre otras cosas, que favorecen afianzar en ésta el ejercicio de control social y la participación en ejercicios de incidencia en la gestión pública, convirtiéndose en un valioso instrumento para el incremento de la transparencia y la confianza ciudadana.