

RESUMEN EJECUTIVO IGPOT 2020-2023

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica

Unidad de Seguimiento Estratégico al Plan Ordenamiento Territorial
Distrito de Medellín

Octubre 2023



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

INFORME DE GESTIÓN DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL VIGENCIA ADMINISTRATIVA 2020 - 2023

Alcaldía de Medellín

Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación

Medellín, Octubre de 2023

ÓSCAR DE JESÚS HURTADO PÉREZ

Alcalde de Medellín (e)

ALEJANDRO MUÑOZ BOTERO

Director Departamento Administrativo de Planeación

NICOLAS ALEJANDRO PEÑA LOPEZ

Subdirector de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica

EQUIPO COORDINADOR

Unidad de Seguimiento Estratégico al POT

Rigoberto Zapata Becerra

Jorge Enrique Betancur Correa

Natalia Arcila Yepes

Alberto Zea Ruiz

Federico Alonso Bedoya Gil

Jairo Uberney García Correa

Cesar Augusto Vergara Carvajal

Mauricio Taborda Aguirre

María Andrea Julio Narváez

EQUIPOS TÉCNICOS DE APOYO

Clara Inés Álvarez Zapata
Analista de Datos Andrés Álvarez Mazo
Unidad de Seguimiento Plan de Desarrollo Municipal
Mauricio Andrés Ocampo
Subdirección de Planeación Territorial y Estratégica de Ciudad

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Unidad de Seguimiento Estratégico al POT

FOTOGRAFÍA Y PORTADA

Archivo Alcaldía de Medellín

ENLACES TÉCNICOS:

Agencia APP	Juan Guillermo Salcedo Delgado
DAGR	Ana Maria Hoyos Franco Ana Catalina Sandoval H.
DAP Subdirección de Planeación Social y Económica	Mary Luz Duque Estrada
DAP Subdirección de Planeación Territorial y Estratégica de Ciudad	Dora Patricia Ortiz Gómez
DAP Unidad Administrativa	Olga Lucia Londono Herrera
DAP Unidad Articulación Regional	Maria Victoria Sánchez Vélez
Desarrollo Económico	John Nicolas Castañeda Blando
EPM	Jorge Raúl Rojas Duran
Gerencia de Corregimientos	Geny Catalina Vasquez Espinoza

Gerencia de movilidad humana	Carolina Bermudez Katherine Florez Ortiz
INDER	Julio Cesar Ospina Giraldo Leonardo Marín Restrepo
ISVIMED	Julián Humberto Henao Zapata
Secretaría de Medio Ambiente	Diana María Agudelo Rueda Gabriel Jaime Escudero Juan Esteban Monsalve Jorge Alberto Cruz Vélez
Personería de Medellín	Fredy Andrés Robledo Martínez
Secretaría de Cultura Ciudadana	Zaida Durán Zuluaga
Secretaría de Educación	Johan Steven Londoño Tamayo
Secretaría de Gestión y Control Territorial (Subsecretaría de Servicios Públicos)	Jhon Mario Echeverry Giraldo Hervin Herrera Cardona David Leonardo Osorio Lopez
Secretaria de Hacienda	Gerardo de Jesús Gil Ochoa
Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	María Aydee Tamayo Hincapié
Secretaría de Infraestructura Física	Harvin Ovidio Palacio Bejarano William Ernesto Buitrago Sana Clara Helena Gonzalez Sánchez Julio Cesar Corral Blandón German Clavijo Morales
Secretaría de Movilidad	Virginia Echavarría Adarve Vladimir Alejandro Bedoya Tejada
Secretaría de Participación Ciudadana	Diana Patricia Echeverri Salazar
Secretaría de Salud	Liliana Marcela Valencia Valderrama Diego León Bastidas Lopera
Secretaría de Seguridad y Convivencia	Jorge Iván Zapata Correa Lina María Vásquez Ángel
Secretaría de Suministros y Servicios	Catalina Jaramillo Mora

León Jairo Mejía

Subsecretaría de Catastro

Juan Carlos Gómez
Luz Jeannee Atehortua Goez
Henry Nelson Hurtado García

Subsecretaría de Control Urbanístico

Jhon Fredy Rivera Hernández
Isabel Cristina Monsalve Chaverra

Terminales de Transporte

Juan David Sepulveda

PRESENTACIÓN

Terminado el mediano plazo para la implementación del POT, presentamos el séptimo informe de gestión; corresponde al **Informe de Gestión cuatrienal del mediano plazo del Plan de Ordenamiento Territorial, vigencia administrativa 2020 – 2023**, incluye además la gestión, con corte a junio 30 y proyecciones a diciembre 31 del año 2023.

Se establece como objetivo, proporcionar una herramienta de consulta interactiva y efectiva para todos los grupos de interés y para los actores que intervienen en el desarrollo del territorio, manteniendo la rigurosidad técnica, la objetividad y la calidad de la información, suministrada por las diferentes entidades corresponsables en la implementación del POT.

Continuando con el nuevo formato establecido para la elaboración del documento, se hace mayor uso de gráficas, tablas, imágenes y tableros en Power BI, para presentar la información, se establecieron vínculos interactivos a estos tableros, los cuales permiten acceso a información más detallada del sistema de indicadores del Sistema de Seguimiento y Evaluación al POT – SSEPOT: tales como: al avance y comportamiento comparativo de los compromisos del POT, a la relación que se presenta entre el programa de ejecución del POT y Plan de Desarrollo Distrital, a los resultados de la gestión para el ajuste del sistema de indicadores y finalmente al Reporte del sistema de indicadores.

El informe lo constituyen seis capítulos de los cuales cuatro cuentan con su respectivo tablero de consulta del detalle. Los apartados hacen referencia a:

- **Generalidades del sistema de seguimiento y evaluación del POT.**
- **Avance de los compromisos establecidos en el POT.**
- **Relación del POT y el PDD.**
- **Avances de los subsistemas, en términos de logros y retos.**
- **Resultados del diagnóstico y concertación del sistema de indicadores del SSEPOT.**
- **Reportes del sistema de indicadores de la vigencia administrativa 2020 – 2023, avances físicos y porcentuales.**

Este informe de gestión corresponde a **la vigencia administrativa 2020 – 2023**, incluyendo los avances reportados del año 2023, cuarto año de la vigencia del mediano plazo de implementación del POT; se constituye también como fuente de información para la toma de decisiones estratégicas orientadas a alcanzar el modelo de ocupación acordado en el POT.

A través del portal institucional de la Alcaldía, la ciudadanía en general, los expertos interesados y los actores que intervienen en el desarrollo del territorio pueden acceder de manera permanente a la información del Sistema de Seguimiento y Evaluación al POT – SSEPOT, caracterizado por su dinámica y adaptabilidad.

GUÍA DE USUARIO

Con el objetivo de facilitar la interacción, lectura y consulta del Informe de Gestión del POT, vigencia 2020-2023, presentamos las siguientes indicaciones:

01	02	03	04	05
COMPROMISOS DEL POT	RELACIÓN POT/PDD	AVANCE DE SUBSISTEMAS	DIAGNÓSTICO / CONCERTACIÓN INDICADORES	BATERÍA DE INDICADORES
				

El cuadro anterior nos permite conocer la forma en que están dispuestos los contenidos dentro del informe, cada uno tiene asociado un enlace, que al activarlo dirige al usuario directamente al tema seleccionado, allí encontrará de manera detallada la información correspondiente; así mismo al interior de cada contenido, se localizan en la parte inferior, botones que le permitirán al lector según el caso, interactuar, con tableros, estructura de sistemas y subsistemas o remitirlo al inicio.

Estructura Sistemas y Subsistemas

Tablero Subsistemas

Inicio

(Tableros) Esta herramienta de presentación hará que sea más fácil explorar y administrar los datos de los diferentes reportes efectuados y en forma simultánea permite conocer información que contribuya a la toma de decisiones, de cara al cumplimiento de las tareas dispuestas en el POT.

Enlace tableros: <https://bit.ly/InfoPOT>

Compromisos

Relación POT – PDD

Avance Subsistemas

Diagnóstico Indicadores

[Enlace para acceder al Informe de Gestión del POT, vigencia 2020-2023](#)

A continuación, se presentan de manera sintética, apartes de la información que podrá consultarse con mayor precisión en cada componente del Informe.

1. SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL POT

El Sistema de Seguimiento y Evaluación del POT- **SSEPOT**, permite de forma simultánea con la implementación, monitorear, hacer seguimiento y evaluar: las transformaciones del territorio, el cumplimiento de compromisos y la evolución de los ejes temáticos, así como valorar los resultados del seguimiento para determinar la relevancia, eficiencia, efectividad e impacto, en la implementación del POT durante sus vigencias establecidas.

Según los procedimientos establecidos, se solicita el reporte de información a las entidades responsables de los indicadores, una vez recibido, se llevan a cabo las diferentes actividades de verificación, análisis, consolidación, almacenamiento y validación; luego de las cuales la información se incorpora al sistema de indicadores del SSEPOT, convirtiéndose estos resultados en el principal insumo para el seguimiento y para la generación de los diferentes productos asociados, tales como informes y boletines, entre otros.

Las Subdirecciones de Prospectiva Información y Evaluación Estratégica y de Planeación Territorial y Estratégica de Ciudad, de manera articulada, **definen los responsables, las tareas, las condiciones y los términos en que cada uno de los actores que intervienen el territorio, aportan a la conformación del SSEPOT**; así mismo, establecen los procedimientos, parámetros y compromisos para que dichos actores entreguen de manera oportuna y confiable la información que permita evidenciar los fenómenos físicos y sociales que se producen en el territorio.

El sistema cuenta con las siguientes herramientas para el seguimiento: sistema de indicadores, con una base de datos migrada a la plataforma del SIEM; ésta se encuentra en proceso de ajuste para realizar seguimiento a partir de variables. En la página web de la Alcaldía, dentro del micrositio del Plan de Ordenamiento - POT, se asignó una pestaña al **SSEPOT**, donde se aloja la información que se ha generado hasta la presente vigencia: Informes Anuales, Tableros, Informes de Período Administrativo, Boletines Temáticos, Documentación General y Otras Publicaciones.

2. COMPROMISOS DEL POT

De conformidad al horizonte de tiempo determinado por el POT para los compromisos, nos encontramos que el **23% de los compromisos están previstos para un cumplimiento durante el periodo de corto plazo** y el 77% restante podrán ser cumplidos durante la vigencia del Plan. En tal sentido, es importante resaltar que a la fecha de corte del presente informe ya se encuentran cumplidos el **61% (16)** de los compromisos del corto plazo. Del porcentaje restante, se destaca que el **39%** se encuentra en proceso de avance y sólo el **4%** no presenta avances.

Al concluir el periodo 2020-2023 se ha alcanzado un avance general correspondiente al **85,1%** del cumplimiento; que corresponde a un total de **63 compromisos cumplidos** en un 100% y 23 compromisos en proceso.

Es importante recordar que el presente informe de gestión del POT dispone de un tablero interactivo a través del cual se podrá visualizar el reporte histórico acumulado entre 2017-2023, al igual que la posibilidad de conocer el estado de los compromisos según la clasificación tipológica.



3. ARTICULACIÓN POT – PDD

El Plan de Desarrollo Distrital vinculó el programa de ejecución -PE- del Plan de Ordenamiento Territorial a través del plan plurianual de inversiones y de su estructura programática, que organizó las acciones sectoriales por líneas estratégicas, componentes y programas.

132 indicadores de **28 programas del PDD** se relacionan con **169 proyectos del POT**.

El avance agregado de estos indicadores aporta **23 puntos al avance físico del PDD**, que se proyecta alcanzar el 89% al finalizar el mandato.

De estos indicadores de producto el **71%** presentan un avance alto o superior y el **17%** un avance medio. El **16%** presentan un avance bajo. En conjunto, se proyecta que alcanzarán un avance agregado del **75.4%**.

Los programas relacionados con el POT se estima que representan el **25%** de los recursos del plan plurianual de inversiones y corresponden a **\$5.213.246 millones**. Para el final del mandato la inversión acumulada de estos programas se proyecta que alcanzará **\$5.187.358 millones**, para una ejecución financiera del **99.5%** del plan plurianual.

El grueso de la inversión está dirigida a los sistemas físico espaciales a través de la línea de Ecociudad, con énfasis en el **subsistema de movilidad** y la inversión en la línea estratégica de Gobernanza y Gobernabilidad está dirigida a los **sistemas institucionales y de gestión**.

4. AVANCE DE LOS SUBSISTEMAS

La estructura actual del Sistema de Seguimiento y Evaluación del Plan de Ordenamiento Territorial – POT- está conformada por los Sistemas Físico-Espaciales y los Sistemas Institucionales y de Gestión. Estos a su vez se desagregan en **20 Subsistemas**, los cuales presentamos en un resumen de situaciones, logros y retos más destacados de cada uno de ellos para este período de medición.

03

SITUACIONES, LOGROS Y RETOS

ELEMENTOS TRANSVERSALES

<p>CLASIFICACIÓN DEL SUELO</p> 	<p>RECLASIFICACIÓN RIESGO</p> <p>Durante el periodo 2020-2023, el suelo en condición de riesgo en un 17% ha sido reclasificado por medio de la incorporación del desarrollo de los estudios de riesgo de detalle.</p>	<p>AJUSTES CARTOGRAFICOS</p> <p>Por medio de 7 resoluciones durante los años 2021 y 2023, se modificaron directa o indirectamente los mapas protocolizados: 02. Clasificación del Suelo 03. Categorías Suelo Protección Producción y Suburbana</p>	<p>RETO</p> <p>Potencializar la gestión de información geográfica necesaria que permita cuantificar el suelo urbanizado en suelos en expansión, y en definitiva poder evaluar su consumo y actualización para el largo plazo.</p>
<p>ESTRUCTURA ECOLÓGICA</p> 	<p>117,29 HA</p> <p>Área adquirida en cuencas hidrográficas abastecedoras entre 2020 y 2023. Los predios son adquiridos mediante recursos asignados en cumplimiento del artículo 111 de la Ley 99 de 1993.</p>	<p>12462 Mill COP</p> <p>Presupuesto invertido en el programa más bosques para Medellín, superando en un 56% la meta 2023 del POT.</p>	<p>RETO</p> <p>Aumentar las áreas intervenidas por medio de acciones de restauración pasivas y activas en las cuencas de Río Grande II y la Fe, de donde proviene la mayor parte del agua potable para Medellín.</p>
<p>ÁREAS DE AMENAZA Y RIESGO</p> 	<p>AJUSTES CARTOGRAFICOS</p> <p>Modificación de mapas protocolizados de amenaza por movimientos en masa, por inundaciones, por avenidas torrenciales y de zonas con condiciones de riesgo y de alto riesgo no mitigable. Entre el 2020 y a junio de 2023 se actualizan 61,8 ha por medio de 5 actos administrativos que.</p>	<p>DECRETO 0265 DE 2022</p> <p>Actualización del procedimiento para corregir las inconsistencias en la cartografía oficial y las precisiones en estudios de detalle. Se implementaron especificaciones técnicas para el desarrollo de estudios de riesgo de detalle y se deroga el Decreto 1826 de 2015.</p>	<p>RETO</p> <p>Asignar recursos para realizar procesos de resquebrajamiento en las Zonas de Alto Riesgo No Mitigable y avanzar en la ejecución de medidas de intervención en las zonas de alto riesgo mitigable.</p>

03

LOGROS Y RETOS | SISTEMA PÚBLICO Y COLECTIVO




<p>ESPACIO PÚBLICO</p> 	<p>3,96 m²/hab</p> <p>Aumento de los indicadores de resultado cuantitativos, alcanzando 4,84 m²/hab a nivel distrital y 3,96 m²/hab a nivel urbano, siendo los valores más altos alcanzados desde la entrada en vigencia del POT en 2014.</p>	<p>68,8% EP ÓPTIMO</p> <p>Alcance del 100% de avance respecto a la meta establecida para el mediano plazo 2023, que pretendía que el 53% de los espacios públicos efectivos objeto de análisis llegaran al estado óptimo.</p>	<p>RETO</p> <p>Incrementar las actuaciones de calidad, mejoramiento y recuperación del espacio público, para que el uso común prevalezca sobre las privatizaciones irregulares y se garantice la accesibilidad e inclusión social.</p>
<p>EQUIPAMIENTOS</p> 	<p>7 NUEVOS</p> <p>Entrega de 7 nuevos equipamientos: Biblioteca Lustaria, COS Laureles, Ciudadela Universitaria de Occidente, Jardín Infantil Buen Comienzo Buenos Aires y San Antonio, Unidad Hospitalaria de Buenos Aires y Casa de la Cultura Alvarista.</p>	<p>221 MEJORADOS</p> <p>Priorización de la inversión en las obras de mantenimiento y mejoramiento en 12 de las 21 comunas y corregimientos del distrito, con énfasis en las zonas Nororiental, Noroccidental y Centrooriental.</p>	<p>RETO</p> <p>Actualizar anualmente la capa geográfica de equipamientos, de manera sistemática y articulada con todas las dependencias responsables de su administración (Educación, Salud,INDER, Inclusión, Participación y Cultura).</p>
<p>SERVICIOS PÚBLICOS</p> 	<p>955 NUEVOS USUARIOS</p> <p>Se conectaron 955 nuevos usuarios a sistemas de acueducto en los diferentes corregimientos del Distrito</p>	<p>2.725 NUEVAS CONEXIONES</p> <p>Se conectaron 2.725 viviendas al servicio de acueducto y alcantarillado o alguna solución de saneamiento, en el área rural.</p>	<p>RETO</p> <p>Terminar de implementar en el Distrito el modelo digital con luminarias LED</p>

PATRIMONIO CULTURAL INMUEBLE	DECRETO 1040 DE 2022	DECRETO 227 de 2022	RETO
	<p>Se declararon 22 bienes, como Bienes de Interés Cultural –BIC– incorporándose así a al listado inicial del Acuerdo 048 de 2014.</p>	<p>Se reglamentó la asimilación de estratificación en el tratamiento de Conservación Patrimonial (C1), polígono Z3_C1.1 Barrio Prado, mediante el Convenio 525 de 2022 sobre la exención del impuesto predial de los bienes de interés cultural declarados.</p>	<p>Adelantar las acciones necesarias para la continuidad del proceso de declaratoria de los - LICBIC- a Bienes de Interés Cultural –BIC– del Distrito.</p>
MOVILIDAD	125.730 USUARIOS	575 PASOS PEATONALES	RETO
	<p>Incremento en el número de usuarios inscritos en el programa EnCicla, para el año 2022 se presenta un incremento del 12% con respecto al año 2021.</p>	<p>Implementación de pasos peatonales seguros, con respecto al año 2021 se presenta un incremento del 32% y un cumplimiento del 94% para el mediano plazo 2023.</p>	<p>Adelantar las acciones necesarias para la construcción del Tren Multipropósito. Con esta sistema se lograría descongestionar el sistema de transporte masivo del Distrito.</p>
CENTRALIDADES	VARIABLES COMPLEJAS	2 ÍNDICES	RETO
	<p>Se relacionan con los indicadores que componen los índices, lo que hace compleja las dinámicas de análisis de los mismos.</p>	<p>Índice de Capacidad Funcional e índice de Centralidades, los cuales permiten el seguimiento, identificación y caracterización del subsistema.</p>	<p>Realizar la estandarización de la metodología del cálculo del índice de capacidad funcional, y determinar y cumplir la periodicidad de cálculo del mismo.</p>
HABITACIONAL	26.602 SUBSIDIOS	OBSERVATORIO	RETO
	<p>Entregados a hogares en las modalidades de vivienda nueva, usada, mejoramiento de vivienda y legalización, arrendamiento temporal, entre otros.</p>	<p>Para implementar laboratorios que retroalimenten el abordaje a las dinámicas y fenómenos de interés para el sistema habitacional municipal.</p>	<p>Emitir normas con perspectiva territorial, de derechos y de género para el adecuado desarrollo habitacional.</p>
TRATAMIENTOS, USOS, APROVECHAMIENTOS Y OBLIGACIONES	PROCEDIMIENTO PAU	QUEJAS ATENDIDAS	RETO
	<p>Con la expedición del Decreto 1212 de 2021 se reglamentó el procedimiento para la implementación de los mecanismos y actividades de control correspondientes a los Protocolos Ambientales y Urbanísticos (PAU). Órgano de control: Subsecretaría de Control Urbanístico</p>	<p>En el mediano plazo: 173 por residuos 856 por ruido Con el fin de evaluar la efectividad del instrumento de control "Protocolos Ambientales y Urbanísticos".</p>	<p>Aunar esfuerzos y realizar todo lo necesario para la ejecución del proyecto de Centros Verdes, con el fin de potenciar las capacidades productivas, comerciales y de innovación del territorio rural.</p>




03 LOGROS Y RETOS | SISTEMA DE GESTIÓN PARA LA EQUIDAD TERRITORIAL

PLANIFICACIÓN COMPLEMENTARIA	Instrumentos de segundo y tercer nivel	Macroproyectos en las AIE	RETO
	<p>Durante el mediano plazo se adoptaron los siguientes instrumentos de segundo y tercer nivel respectivamente: 6 instrumentos de 2do nivel, 3 Macroproyectos, 1 PUI de Ladera, 1 Distrito Rural Campesino y transversalidad santa Elena, 1 Plan Maestro y 1 Plan Parcial.</p>	<p>Durante el mediano plazo se resalta el avance en la revisión de los tres macroproyectos adoptados del río y los avances en la formulación y diagnóstico de los macroproyectos La Iguala y Santa Elena.</p>	<p>Alcanzar el nivel de adopción de los instrumentos de planificación complementaria de tercer nivel.</p>
INTERVENCIÓN DEL SUELO	Instrumentos implementados	Mapa Actualizado	RETO
	<p>Durante el mediano plazo se reportó la implementación de los siguientes instrumentos: Anuncio de proyecto, programa u obra, Bancos inmobiliarios, Desarrollo Prioritario, Enajenación voluntaria, Expropiación, Integración inmobiliaria.</p>	<p>Se logró realizar la actualización al mapa de zonas geoeconómicas homogéneas alcanzando un 75% durante cada anualidad que compone el mediano plazo.</p>	<p>Culminar con la implementación de los instrumentos pendientes, viabilizando la ejecución de los programas y proyectos del POT o sus instrumentos complementarios.</p>
FINANCIACIÓN	Instrumentos modificados	PSA adoptado	RETO
	<p>Durante el mediano plazo, se logró modificar 4 de los 5 instrumentos de financiación previstos: cesiones urbanísticas Decreto 242 de 2021, participación en plusvalía Decreto 1163 de 2021, Compra de Derechos Fiduciarios Decreto 1055 de 2022 y Pagos por servicios Ambientales Decreto 1910 de 2016, que será modificado</p>	<p>Para el año 2023, se proyecta alcanzar el 100% en el cumplimiento del indicador, Pago por Servicios Ambientales –PSA– adoptado, teniendo en cuenta que será adoptado un nuevo decreto que reglamenta las diferentes modalidades de Pagos por servicios ambientales. Durante el mediano plazo se avanzó de un 55% a un 100%.</p>	<p>Priorizar la formulación de los estudios técnicos necesarios que permitan adoptar el instrumento, aprovechamiento adicional en Polígonos de Expansión Urbana.</p>

03 LOGROS Y RETOS | SISTEMA AMBIENTAL, DE GESTIÓN DE RIESGO Y CAMBIO CLIMÁTICO

03 RIESGO AMBIENTAL 	520 ESTACIONES <p>Fortalecimiento y desarrollo de mecanismos para el monitoreo de amenazas, por medio del monitoreo ambiental del Sistema de Alerta Temprana del Valle de Aburrá –SIATA, Pasando de 343 en el 2019 a 520 estaciones en el 2023.</p>	68% <p>Polígonos con condición de riesgo estudiados en las áreas de Planes de Legalización y Regularización Urbanística-PLRU-.</p>	RETO <p>Ejecutar medidas de mitigación estructurales y no estructurales en Zonas de Alto Riesgo Mitigable y No Mitigables, a partir de la asignación de recursos y el trabajo articulado dentro de la administración.</p>
03 VULNERABILIDAD SOCIAL Y ECONÓMICA 	IMPLEMENTACIÓN PROTOCOLO <p>Guía de intervención en los 4 ámbitos territoriales de actuación de la política: Obras de infraestructura, Riesgo de desastre, Actuaciones Urbanísticas y Operaciones Urbanas.</p>	IMPLEMENTACIÓN PPPMAEP <p>Aplicación de la Política Pública de Protección a Moradores (PPPMAEP) en los proyectos: Metro de la 80, Carabobo Norte y Parques del Río Norte</p>	RETO <p>Definir el protocolo para el recaudo y destinación de las cargas sociales y aplicar la política satisfactoriamente antes, durante y después de la intervención.</p>
03 ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO 	PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA <p>Acciones para tener una reducción progresiva de las emisiones de GEI para lograr la neutralidad y el aumento de la capacidad de adaptación bajo los frentes estratégicos de mitigación, adaptación y acción climática inclusiva.</p>	9 ESTUDIOS <p>Identificación y análisis de los factores de vulnerabilidad frente al cambio climático, en Villatina, Villa Guadalupe, La Bermejilla, Llanaditas Palos Verdes, Finca La Montana, Sector Tierra Alta, Pollocos y La Palmera</p>	RETO <p>Implementar las acciones del PAC derivadas del POT; el modelo de ocupación de ciudad compacta, Implementar acciones de mejoramiento integral de barrios, y Mejorar y aumentar las áreas del sistema de espacio público.</p>

03 AVANCE DE SUBSISTEMAS | SISTEMA PARTICIPATIVO E INSTITUCIONAL

03 GESTIÓN DE LOS INSTRUMENTOS 	Predios objeto de pago de servicios ambientales compensados <p>Avance del 104 % en la compensación a través de instrumentos de financiación por pago de servicios ambientales e incentivos para la conservación de las áreas de especial importancia ecológica. Ley 99 de 1993 y el Acuerdo 48 de 2014.</p>	10 <p>Avance en operadores urbanos designados mediante convenio para liderar la transformación del territorio, de manera que se gestionen y ejecuten las operaciones urbanas a nivel municipal.</p>	RETO <p>Alfanzar los convenios con los operadores urbanos que faciliten la transformación del territorio, de manera que se gestionen y ejecuten acciones a nivel municipal.</p>
03 GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y PARTICIPACIÓN 	91 % <p>127 grupos de ciudadanos capacitados en temas de competencias ciudadanas (con corte a junio) dejando con ello, capacidad instalada en quienes asisten y participan para que apliquen en los territorios los conocimientos adquiridos.</p>	Conciliadores en equidad que apoyan la resolución pacífica de conflictos <p>27 ciudadanos formados en la resolución pacífica de conflictos.</p>	RETO <p>Formar 150 grupos de ciudadanos en competencias ciudadanas. En el Distrito de Medellín, se cuentan con 27 Conciliadores en los PACE (Puntos de Atención en Equidad), se proyecta a diciembre contar con la misma cantidad.</p>
03 SEGUIMIENTO Y CONTROL 	80 % <p>Avance en la administración documental de los expedientes de las licencias urbanísticas, en las fases de intervención, organización, digitalización y control de calidad.</p>	Cumplimiento de la normativa en la ejecución de los proyectos licenciados, y revisados <p>Avance del 65 % en los proyectos que, fueron revisados por la Subsecretaría de Control Urbanístico, y que cumplieron con lo estipulado en las licencias urbanísticas.</p>	RETO <p>Tener la administración documental de todos los expedientes de licencias urbanísticas al 100% para la próxima vigencia.</p>

5. RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO Y CONCERTACIÓN DEL SISTEMA DE INDICADORES DEL SSEPOT

El Sistema de Seguimiento y Evaluación del Plan de Ordenamiento Territorial – POT cuenta con un sistema dinámico de indicadores tanto para los programas y proyectos del programa de ejecución del POT, como para el monitoreo a la transformación física del territorio.

Dada la recurrente falta de información básica para la obtención de reportes periódicos completos, surgió la necesidad de revisar y ajustar el sistema de indicadores. Se realizó un diagnóstico en el que se identificaron situaciones como: información no disponible para la línea base y el avance anual; metas no establecidas; resultados a nivel de ciudad que no dan cuenta de las desagregaciones temáticas o geográficas; falta de información geográfica necesaria para visualizar en mapas la transformación del territorio; y en general, problemas en la formulación de los indicadores.

Dentro del proceso de gestión del conocimiento al interior de la USEPOT se estandarizaron conceptos y se unificaron criterios, que permitió determinar el estado de cada uno de los indicadores, con el propósito de proponer acciones que luego se presentaron en mesas de concertación con las dependencias de la Administración responsables de reportarlos, para finalmente concertar los ajustes necesarios que permitan contar con un sistema de indicadores actualizados que responda de manera más eficiente al seguimiento y la evaluación del POT.

El resultado del diagnóstico y la concertación de indicadores se presentó a las dependencias de la administración en dos fases de priorización: **Fase 1**-Departamento Administrativo de Planeación – DAP y **Fase 2** - dependencias externas al DAP. En el año 2022, se desarrolló la **Fase 3 y los casos especiales** en el año 2023, como concertación y cierre de este proceso.

Como resultado de la concertación, se realizaron acuerdos y compromisos para la modificación de elementos de la ficha técnica de los indicadores como nombre, unidad de medida, variables entre otros, formalizados en el **Formato DIES-058** de control de cambios, establecido para tal fin.

El resultado final de este proceso se ve reflejado en el tablero de **Datos Actualizados** del sistema de indicadores del SSEPOT, con el siguiente link:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjojYjA0ZmZhNmMtMmZiOS00ZmI4LWEzNGYtNGYzMzQ3Njc5NDE1IiwidCI6IjIjNDhlMDg4LTlVINDQ0tNGlWZC05M2EwLWVlYyJjNjE5N2MzZCIsImMiOiR9>

Allí, pueden hacerse las consultas a nivel más detallado relacionadas con cada indicador y descargar la base de datos en Excel actualizada, con corte a junio y proyecciones a diciembre 31 de 2023, reportadas por las entidades responsables de la implementación del POT.

6. BATERÍA DE INDICADORES DEL SSEPOT

Como componente del actual Informe de Gestión del POT, se presenta una estructura conformada por los principales componentes tanto de la ficha técnica como los avances, del sistema actual de indicadores, los cuales dan cuenta de la ejecución de los proyectos propuestos en el Programa de Ejecución, aquellos identificados en la lectura del articulado y así como los incluidos el documento técnico de soporte del POT Acuerdo 048 de 2014; Para tal fin se usa la siguiente estructura:

Figura 1. Estructura del SSEPOT para el Informe de Gestión.



Nota: toda la información relacionada en esta batería, corresponde al reporte de cada una de las dependencias con corte a Junio 30 y proyección a Diciembre 31 de 2023.