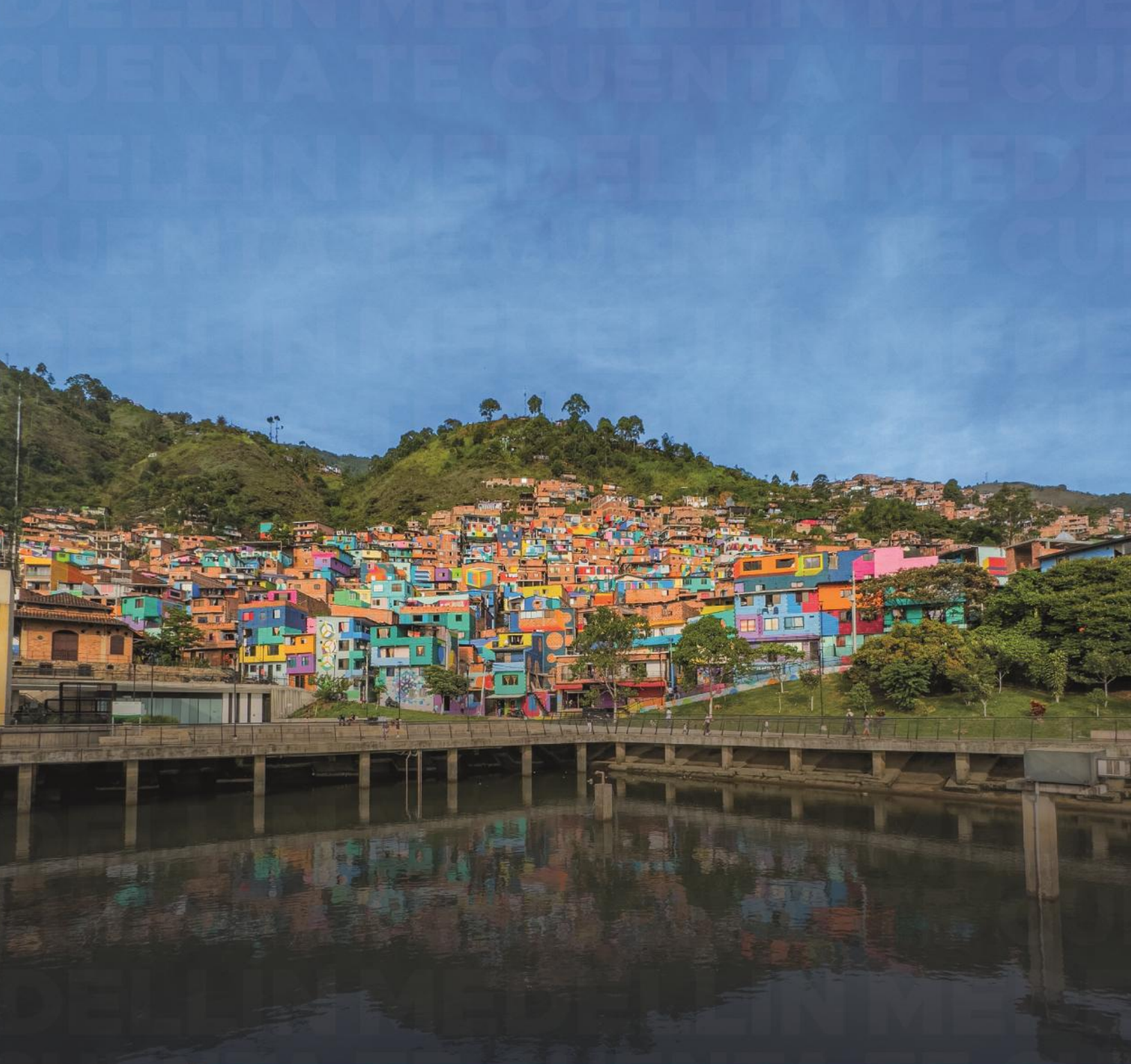




3.

Avance físico y financiero del Plan de Desarrollo 2024-2027

Informe de Gestión
Rendición de Cuentas
Primer año de gobierno
2024



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

1. Avance físico y financiero del Plan de Desarrollo

Desde la adopción del Plan de Desarrollo 2024-2027 “Medellín Te Quiere”, se han establecido las herramientas necesarias para orientar la gestión del gobierno distrital y mejorar integralmente la calidad de vida de la ciudadanía. A través de indicadores, líneas base y metas, se evaluó el desempeño de la administración en este primer año y el avance hacia una Medellín más incluyente, económicamente sostenible, con desarrollo humano integral, apropiación tecnológica y un urbanismo ambientalmente responsable, donde los ciudadanos puedan ejercer plenamente sus derechos.

Este modelo de ciudad debe construirse de manera colectiva, con un enfoque en el bienestar social y económico, la sostenibilidad ambiental y la incorporación de tecnología para garantizar una ciudad justa y equitativa. A través del trabajo conjunto entre la administración pública, la sociedad civil, la empresa privada y la academia, se busca dar valor al Plan de Desarrollo y responder de manera efectiva al desafío que enfrenta hoy Medellín, abordando problemáticas sociales como el hambre, la deserción escolar y la inseguridad, entre otras.

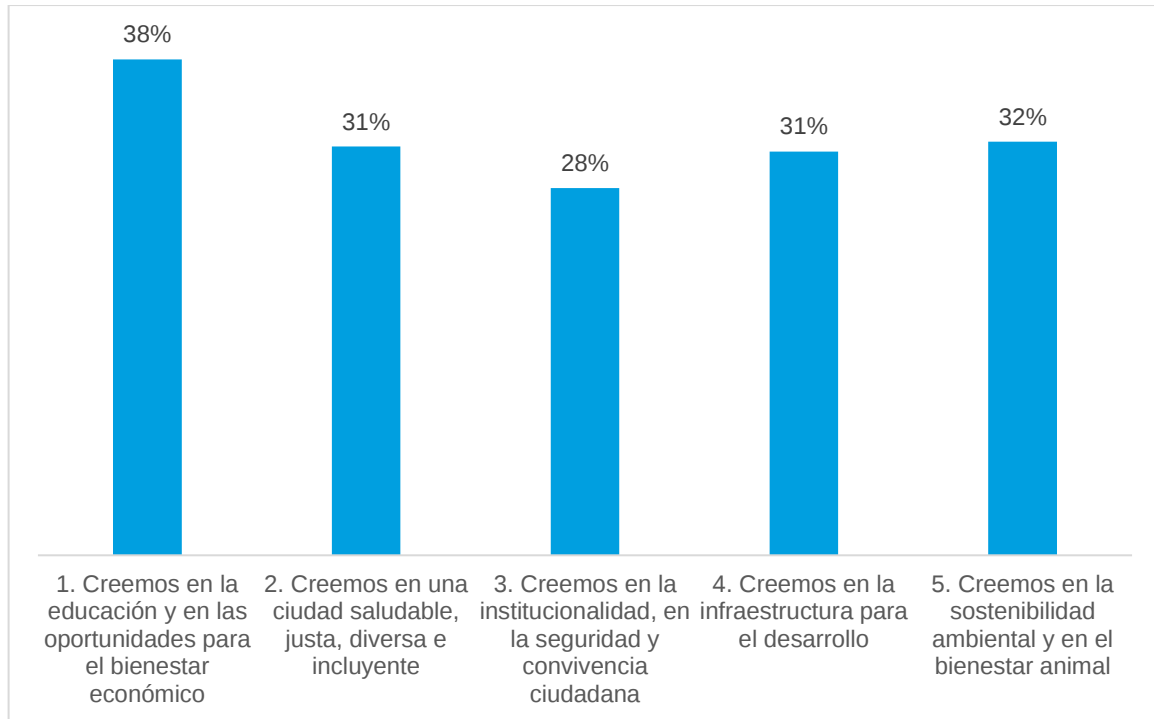
Con la visión de este Plan de Desarrollo, la institucionalidad asumió el compromiso de recuperación, sostenibilidad e impulso social, meta que se alcanzará mediante una gestión eficiente y el cumplimiento de indicadores, programas y proyectos. Con ello, se reafirma la promesa de “Medellín Te Quiere” de consolidar una ciudad basada en el crecimiento económico sostenible, el desarrollo humano integral con enfoque en derechos, y un urbanismo con vocación social, ambiental y sostenible. Además, busca fortalecer la ciencia, la tecnología y la innovación en un territorio pensado por y para la gente.

Como resultado del desempeño institucional y de las intervenciones realizadas por la Administración Distrital en 2024, a través de diversos programas y proyectos, se registró un avance del 34 % en las metas cuatrienales de los 596 indicadores de producto. Este progreso estuvo respaldado por una inversión de \$ 8,8 billones, equivalente a un cumplimiento financiero del 91 %.

En materia de metas del Plan de Desarrollo, durante el primer año de gobierno, el **Pilar 1** “Creemos en la Educación y en las Oportunidades para el Bienestar Económico” registró un avance del 38 %, seguido del **Pilar 5** “Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal” con un 32 %.

Por su parte, los **Pilares 2** “Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente” y **4** “Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana” presentaron un avance del 31 % frente a las metas propuestas para el cuatrienio. Finalmente, el **Pilar 3** “Creemos en la infraestructura para el desarrollo” registró un avance del 28 %, tal como se muestra en el gráfico 1.

Gráfico 1. Avance Físico por Pilar Estratégico Plan de Desarrollo 2024-2027 "Medellín Te Quiere"



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en las proyecciones del Seguimiento al Plan Indicativo con corte a 31 de diciembre de 2024.

La Tabla 1 presenta la inversión realizada en cada uno de los Pilares del Plan de Desarrollo "Medellín te Quiere" en el año 2024:

Tabla 1. Inversión en millones de pesos por Pilares del Plan de Desarrollo, “Medellín te Quiere” 2024.

Pilar	Plan Plurianual	Presupuesto 2024	Inversión 2024	Avance Financiero Anual
1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico	\$11.565.645	\$3.394.476	\$3.257.498	96,0%
2. Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente	\$8.884.908	\$2.538.537	\$2.399.229	94,5%
3. Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana	\$4.816.616	\$1.019.174	\$800.534	78,5%
4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo	\$6.386.481	\$1.621.905	\$1.388.866	85,6%
5. Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal	\$659.132	\$308.743	\$195.319	63,3%
Total Distrito	\$32.312.783	\$8.882.835	\$8.041.446	91%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la ejecución presupuestal (pagos y facturas) con corte a 31 de diciembre de 2024, incluye la Administración Central y Entidades Descentralizadas.

Las cifras anteriores muestran que el **Pilar 1** "Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico" alcanzó un cumplimiento financiero del 96 %, seguido del **Pilar 2** "Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente" con un 94,5 %. Le siguen el **Pilar 4** "Creemos en la infraestructura para el desarrollo" con un 85,6 % y el **Pilar 3** "Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana" con un 78,5 %. Finalmente, el **Pilar 5** "Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal" registró un cumplimiento financiero del 63,3 %.

1.1 Avance físico y financiero por pilares estratégicos del Plan de Desarrollo

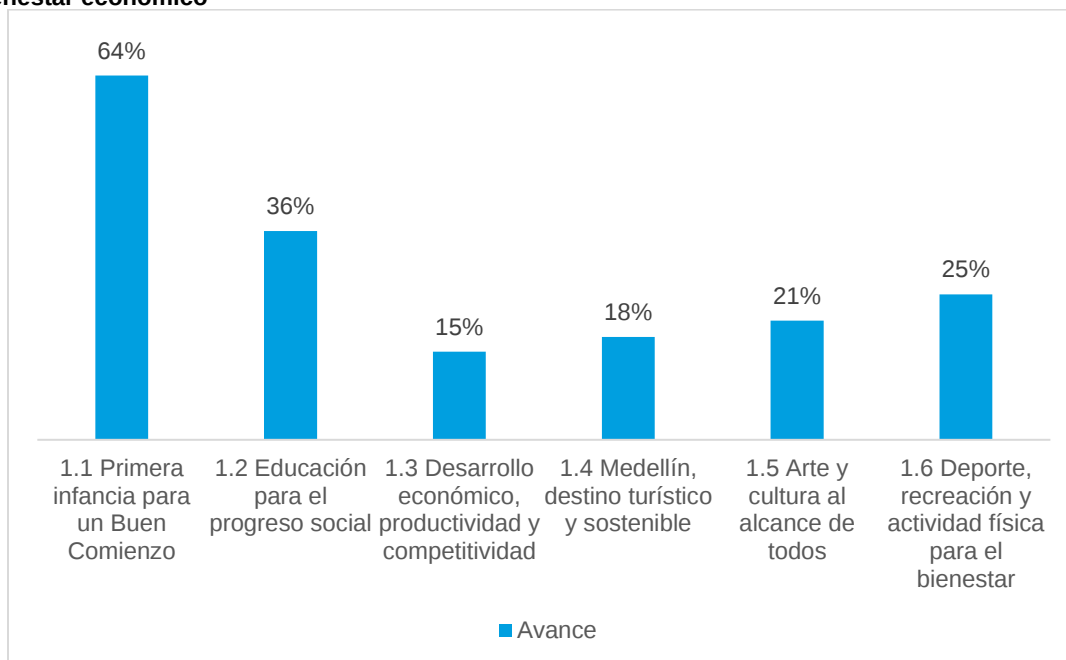
A continuación, se presenta en forma detallada el avance físico y financiero para cada uno de los Pilares del Plan de Desarrollo “Medellín te Quiere”:

En el **Pilar 1** del Plan de Desarrollo, "Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico", la administración se propuso como objetivo "aumentar las condiciones para el desarrollo humano integral desde la primera infancia, garantizando la inclusión y el acceso a derechos y oportunidades educativas, deportivas, recreativas y culturales, con el fin de promover el progreso social, el bienestar y la calidad de vida de

los habitantes del Distrito de Medellín". En 2024, se logró un avance del 38 % frente a las metas planteadas en el Plan de Desarrollo.

El Gráfico 2 presenta el desempeño de cada uno de los componentes de este pilar.

Gráfico 2. Avance Físico Pilar Estratégico 1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en las proyecciones del Seguimiento al Plan Indicativo con corte a 31 de diciembre de 2024.

En este primer año de gobierno, se destaca el aporte del componente "Primera infancia para un Buen Comienzo", que alcanzó un avance del 64 %. Le siguen "Educación para el progreso social" y "Deporte, recreación y actividad física para el bienestar", con avances del 36 % y 25 %, respectivamente. Por su parte, el componente "Arte y Cultura al alcance de todos" registró un avance del 21 %, mientras que "Medellín, destino turístico y sostenible" y "Desarrollo económico, productividad y competitividad" lograron avances del 18 % y 15 %, respectivamente.

La inversión en este pilar fue de \$ 3,2 billones, alcanzando un cumplimiento financiero del 96 %. Entre los seis componentes que lo integran, se destaca "Deporte, recreación y actividad física para el bienestar" con un 99,9 %, seguido de "Educación para el progreso social" con un 98,2 % y "Medellín, destino turístico y sostenible" con un 94,2 %. Le siguen "Primera infancia para un Buen Comienzo" con un 90,8 %, "Arte y cultura al alcance de

todos" con un 90,5 % y, por último, "Productividad, competitividad e internacionalización" con un 84,7 %.

La tabla 2 presenta la inversión realizada para cada componente del **Pilar 1**.

Tabla 2. Inversión en millones de pesos en los Componentes del Pilar 1 del Plan de Desarrollo, "Medellín te Quiere" 2024.

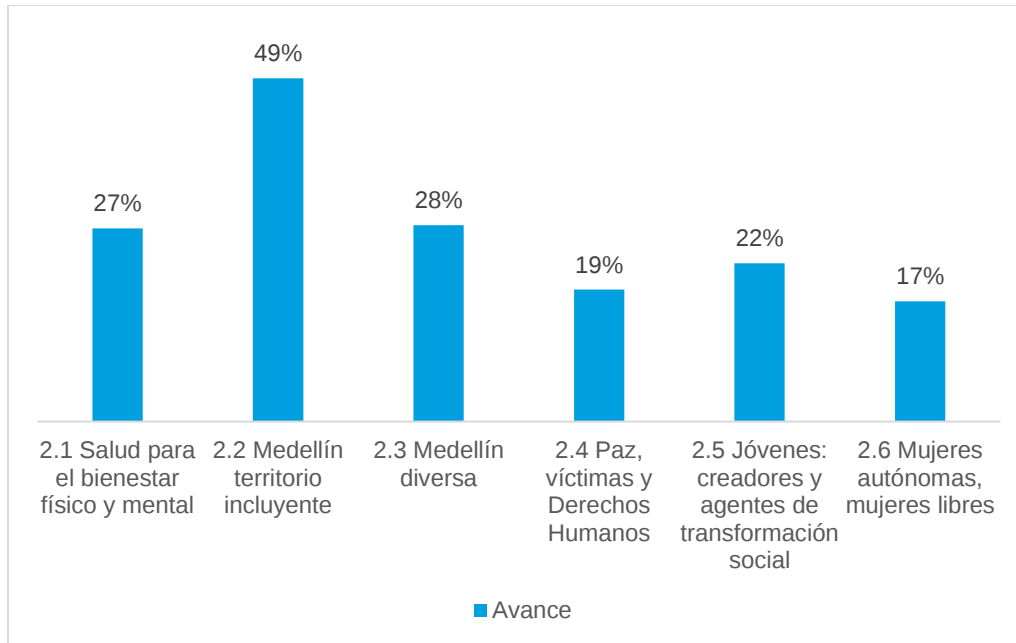
Componente	Plan Plurianual	Presupuesto 2024	Inversión 2024	Avance Financiero Anual
1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico	\$11.565.645	\$3.394.476	\$3.257.498	96,0%
1.1 Primera infancia para un Buen Comienzo	\$1.487.350	\$468.688	\$425.754	90,8%
1.2 Educación para el progreso social	\$7.740.874	\$2.251.684	\$2.210.295	98,2%
1.3 Productividad, competitividad e internacionalización	\$745.414	\$191.711	\$162.347	84,7%
1.4 Medellín, destino turístico y sostenible	\$82.228	\$18.731	\$17.639	94,2%
1.5 Arte y cultura al alcance de todos	\$539.030	\$233.416	\$211.345	90,5%
1.6 Deporte, recreación y actividad física para el bienestar	\$970.751	\$230.245	\$230.118	99,9%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la ejecución presupuestal (pagos y facturas) con corte a 31 de diciembre de 2024, incluye la Administración Central y Entidades Descentralizadas.

El Pilar 2 del Plan, "Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente", tiene como objetivo "promover el bienestar, reducir brechas y generar oportunidades para que los hogares del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín mejoren sus condiciones de vida. Asimismo, busca que los sectores y grupos poblacionales que lo habitan puedan ejercer sus derechos de manera activa, de acuerdo con sus expectativas y responsabilidades". En 2024, se logró un avance del 31 % frente a las metas planteadas en el Plan de Desarrollo.

A continuación, se presenta el desempeño de cada uno de los componentes de este pilar en el gráfico 3.

Gráfico 3. Avance Pilar Estratégico 2. Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en las proyecciones del Seguimiento al Plan Indicativo con corte a 31 de diciembre de 2024.

En este primer año de gobierno, dentro del **Pilar 2** se destaca el componente "Medellín territorio incluyente", con un avance del 49 %. Le siguen "Medellín diversa" y "Salud para el bienestar físico y mental", con avances del 28 % y 27 %, respectivamente. Por su parte, "Jóvenes: creadores y agentes de transformación social" alcanzó un 22 %, mientras que "Paz, víctimas y Derechos Humanos" y "Mujeres autónomas" registraron avances del 19 % y 17 %, respectivamente.

La inversión de \$ 2,3 billones en este pilar representan un cumplimiento financiero del 94,5 %. Dentro de sus seis componentes, se destaca "Salud para el bienestar físico y mental" con un 98,6 %, seguido por "Jóvenes: creadores y agentes de transformación social" con un 98,2 % y "Paz, víctimas y Derechos Humanos" con un 92,1 %. El componente "Mujeres autónomas, mujeres libres" alcanzó un 91,6 %, mientras que "Medellín diversa" registró un 89,5 %. Finalmente, "Medellín territorio incluyente" presentó un cumplimiento financiero del 83,6 %.

La tabla 3 presenta la inversión realizada para cada componente del Pilar 2.

Tabla 3. Inversión en millones de pesos en los Componentes del Pilar 2 del Plan de Desarrollo, “Medellín te Quiere” 2024

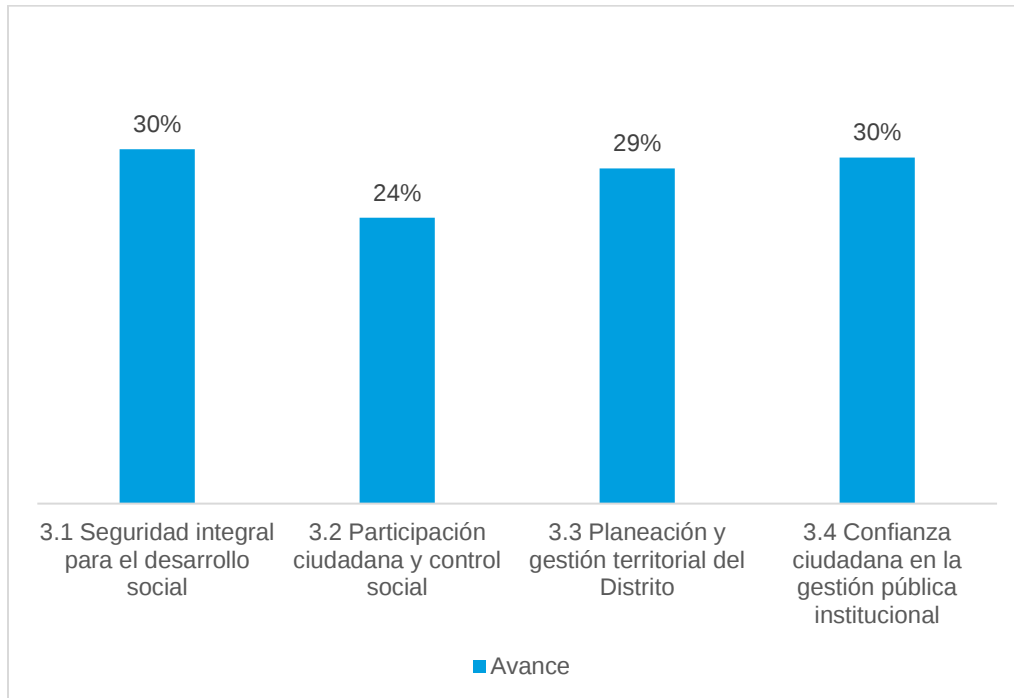
Componente	Plan Plurianual	Presupuesto 2024	Inversión 2024	Avance Financiero Anual
2. Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente	\$8.884.908	\$2.538.537	\$2.399.229	94,5%
2.1 Salud para el bienestar físico y mental	\$6.397.054	\$1.779.582	\$1.754.575	98,6%
2.2 Medellín territorio incluyente	\$2.147.689	\$647.303	\$541.005	83,6%
2.3 Medellín diversa	\$28.059	\$6.819	\$6.105	89,5%
2.4 Paz, víctimas y Derechos Humanos	\$138.697	\$60.769	\$55.942	92,1%
2.5 Jóvenes: creadores y agentes de transformación social	\$59.721	\$18.641	\$18.311	98,2%
2.6 Mujeres autónomas, mujeres libres	\$113.688	\$25.424	\$23.290	91,6%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la ejecución presupuestal (pagos y facturas) con corte a 31 de diciembre de 2024, incluye la Administración Central y Entidades Descentralizadas.

El **Pilar 3** del Plan de Desarrollo, “Creemos en la institucionalidad”, tiene como objetivo promover entornos seguros, ciudadanías activas e instituciones transparentes y eficientes que contribuyan al desarrollo integral de los habitantes del Distrito de Medellín. Para ello, se implementan estrategias de fortalecimiento orientadas a coordinar y articular la gestión del conglomerado distrital, fomentar la participación organizada de actores y grupos sociales, y restaurar la confianza en la institucionalidad. En el año 2024, el avance en este propósito fue del 28 % frente a las metas planteadas en el Plan de Desarrollo.

A continuación, se presenta el desempeño de cada uno de los componentes de este pilar en el gráfico 4.

Gráfico 4. Avance Pilar Estratégico 3. Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en las proyecciones del Seguimiento al Plan Indicativo con corte a 31 de diciembre de 2024.

En el primer año de gobierno, dentro del **Pilar 3** se destaca el aporte del componente "Seguridad integral para el desarrollo social", con un avance del 30 %, al igual que el componente "Confianza ciudadana en la gestión pública institucional", que alcanzó el mismo porcentaje de avance. Por su parte, el componente "Planeación y gestión territorial del Distrito" registró un avance del 29 %, mientras que el componente "Participación ciudadana y control social" presentó un avance del 24 %.

La inversión de \$ 800.534 millones en este pilar representa un cumplimiento financiero del 78,5 %. Entre sus cuatro componentes, se destaca "Planeación y gestión territorial del Distrito", con un cumplimiento del 94,1 %, seguido de "Participación ciudadana y control social", que alcanzó el 88,5 %. Por su parte, el componente "Confianza ciudadana en la gestión pública institucional" registró un cumplimiento del 74,2 %, mientras que "Seguridad integral para el desarrollo social" obtuvo un 72,8 %.

La tabla 4 presenta la inversión realizada para cada componente del Pilar 3.

Tabla 4. Inversión en millones de pesos en los Componentes del Pilar 3 del Plan de Desarrollo, "Medellín te Quiere" 2024.

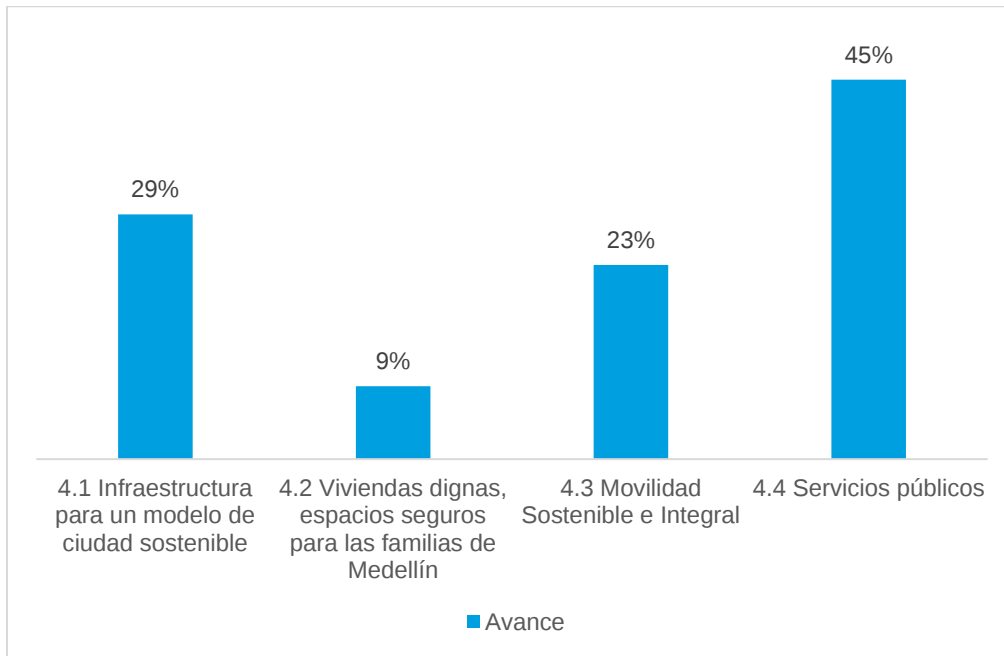
Componente	Plan Plurianual	Presupuesto 2024	Inversión 2024	Avance Financiero Anual
3. Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana	\$4.816.616	\$1.019.174	\$800.534	78,5%
3.1 Seguridad integral para el desarrollo social	\$1.332.906	\$436.390	\$317.591	72,8%
3.2 Participación ciudadana y control social	\$1.651.293	\$62.155	\$55.016	88,5%
3.3 Planeación y gestión territorial del Distrito	\$944.664	\$210.173	\$197.689	94,1%
3.4 Confianza ciudadana en la gestión pública institucional	\$887.754	\$310.457	\$230.238	74,2%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la ejecución presupuestal (pagos y facturas) con corte a 31 de diciembre de 2024, incluye la Administración Central y Entidades Descentralizadas.

El **Pilar 4** del Plan de Desarrollo, "Creemos en la infraestructura para el desarrollo", tiene como objetivo materializar la sostenibilidad, la calidad de vida y la inclusión a través de estrategias que fomenten la generación y el mantenimiento de infraestructura en el espacio público, la movilidad intermodal, la vivienda digna y los servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios, garantizando cobertura universal, calidad y continuidad. Con este propósito, en 2024 se logró un avance del 31 % frente a las metas establecidas en el Plan de Desarrollo.

El gráfico 5 presenta el desempeño de cada uno de los componentes de este pilar

Gráfico 5. Avance Pilar Estratégico 4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en las proyecciones del Seguimiento al Plan Indicativo con corte a 31 de diciembre de 2024.

Dentro del **Pilar 4**, el componente “Servicios públicos” alcanzó un avance del 45 %, seguido de “Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible” con 29 %. El componente “Movilidad sostenible e inteligente” registró un avance del 23 %, mientras que “Viviendas dignas, espacios seguros para las familias de Medellín” presentó el mayor desafío, con un avance del 9 %.

La inversión de \$ 1.3 billones en este pilar representó un cumplimiento financiero del 85,6 %. Entre sus cuatro componentes, se destacó “Viviendas dignas, espacios seguros para las familias de Medellín” con un 100 % de ejecución. Le siguió “Servicios públicos” con 90 %, “Movilidad sostenible e integral” con 84,6 %, y finalmente “Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible” con 79 %.

La tabla 5 presenta la inversión realizada para cada componente del **Pilar 4**.

Tabla 5. Inversión en millones de pesos en los Componentes del Pilar 4 del Plan de Desarrollo, “Medellín te Quiere” 2024

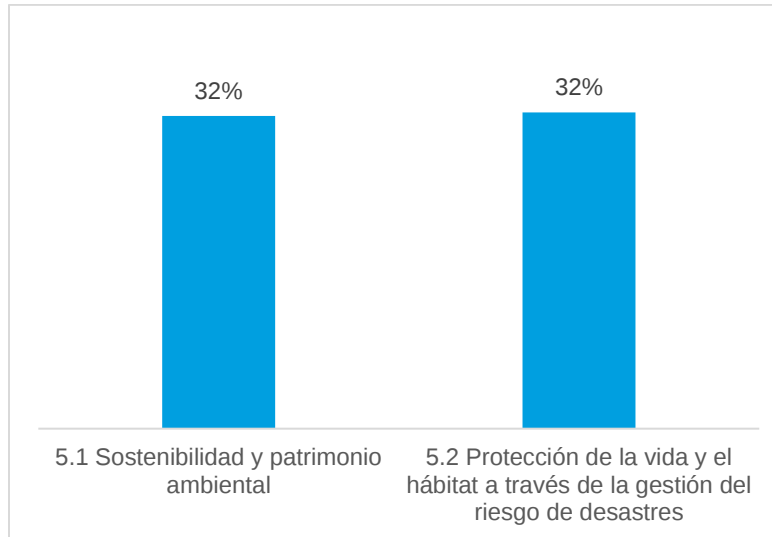
Componente	Plan Plurianual	Presupuesto 2024	Inversión 2024	Avance Financiero Anual
4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo	\$6.386.481	\$1.621.905	\$1.388.866	85,6%
4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible	\$2.565.931	\$504.440	\$398.310	79,0%
4.2 Viviendas dignas, espacios seguros para las familias de Medellín	\$351.880	\$84.779	\$84.779	100,0%
4.3 Movilidad Sostenible e Integral	\$1.476.704	\$441.860	\$373.962	84,6%
4.4 Servicios públicos	\$1.991.966	\$590.826	\$531.816	90,0%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la ejecución presupuestal (pagos y facturas) con corte a 31 de diciembre de 2024, incluye la Administración Central y Entidades Descentralizadas.

El **Pilar 5** del Plan de Desarrollo, “Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal”, tiene como objetivo avanzar hacia un modelo de ciudad sostenible y resiliente mediante la implementación de políticas ambientales que fortalezcan la protección de los recursos naturales, la mitigación y adaptación al cambio climático, la gestión del riesgo de desastres y el cuidado de la vida en todas sus formas. En este sentido, en 2024 se alcanzó un 34 % de avance respecto a las metas planteadas en el Plan de Desarrollo.

El gráfico 6 presenta el desempeño de cada uno de los componentes de este pilar.

Gráfico 6. Avance Pilar Estratégico 5. Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal.



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en las proyecciones del Seguimiento al Plan Indicativo con corte a 31 de diciembre de 2024.

En este primer año de gobierno, los dos componentes de este pilar, “Protección de la vida y el hábitat a través de la gestión del riesgo de desastres” y “Sostenibilidad y patrimonio ambiental”, registraron un avance del 32 %.

La inversión en este pilar ascendió a \$ 195.319 millones, alcanzando un cumplimiento financiero del 63,3 %. De los dos componentes que lo conforman, se destaca “Sostenibilidad y patrimonio ambiental” con un 65,7 %, seguido por “Protección de la vida y el hábitat a través de la gestión del riesgo de desastres”, que registró un 52,2 % de cumplimiento financiero.

La tabla 6 presenta la inversión realizada para cada componente del **Pilar 5**.

Tabla 6. Inversión en millones de pesos en los Componentes del Pilar 5 del Plan de Desarrollo, “Medellín te Quiere” 2024.

Componente	Plan Plurianual	Presupuesto 2024	Inversión 2024	Avance Financiero Anual
5. Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal	\$659.132	\$308.743	\$195.319	63,3%
5.1 Sostenibilidad y patrimonio ambiental	\$477.307	\$253.183	\$166.331	65,7%
5.2 Protección de la vida y el hábitat a través de la gestión del riesgo de desastres	\$181.826	\$55.560	\$28.988	52,2%

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la ejecución presupuestal (pagos y facturas) con corte a 31 de diciembre de 2024, incluye la Administración Central y Entidades Descentralizadas.

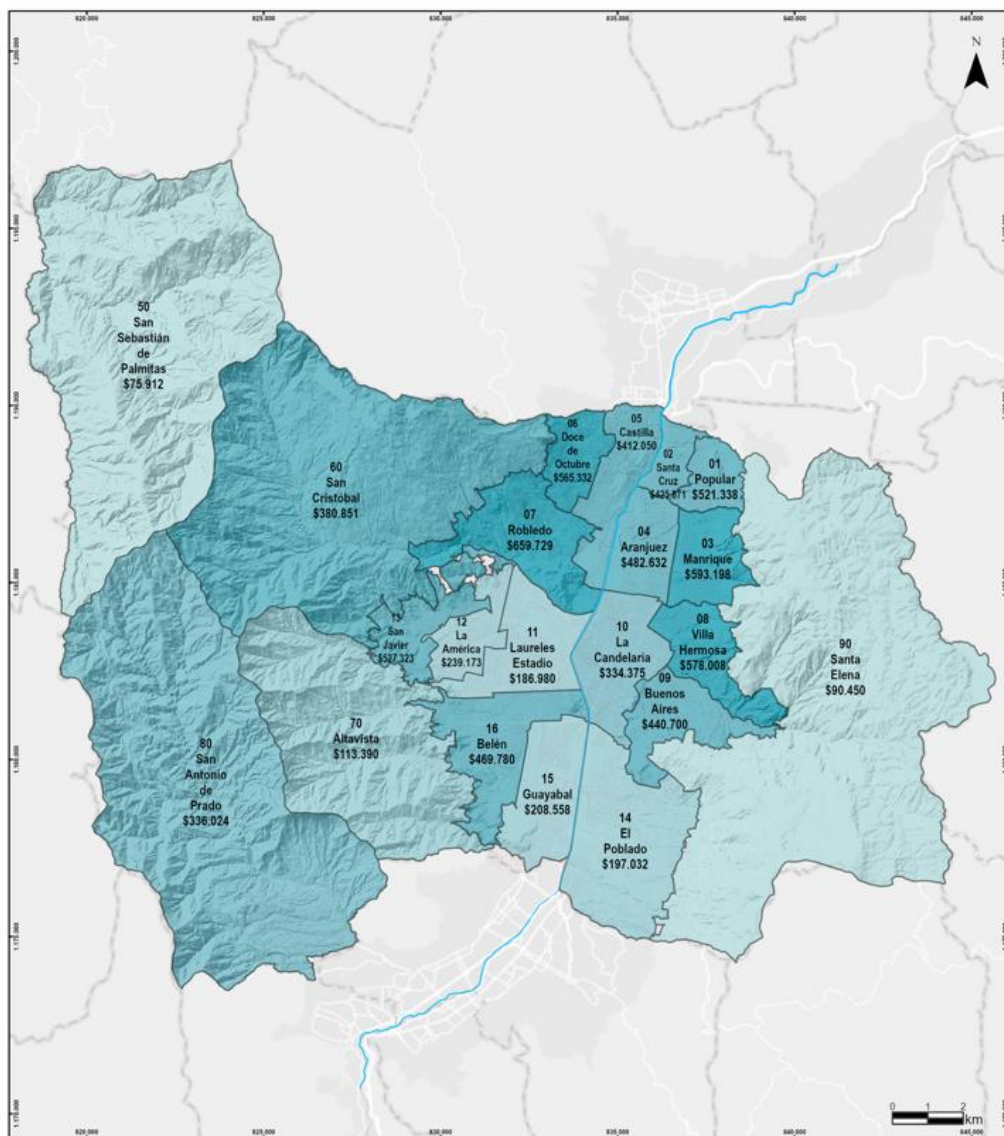
1.2 Inversión por comunas y corregimientos

En la vigencia 2024, la Administración Distrital realizó una inversión de 8,041 billones de pesos, de los cuales 5,5 billones fueron territorializados por comunas y corregimientos, representando el 69 % de la inversión ejecutada en el período. Las comunas con mayor inversión fueron Robledo, con \$ 659.729 millones, seguida de Manrique con \$ 593.198 millones y Villa Hermosa con \$ 578.008 millones.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Mapa 1. Inversión institucional localizada por Comunas y Corregimientos Medellín 2024.



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica. Cifras expresadas en millones de pesos. Inversión con corte a 31 de diciembre de 2024 (pagos y facturas).

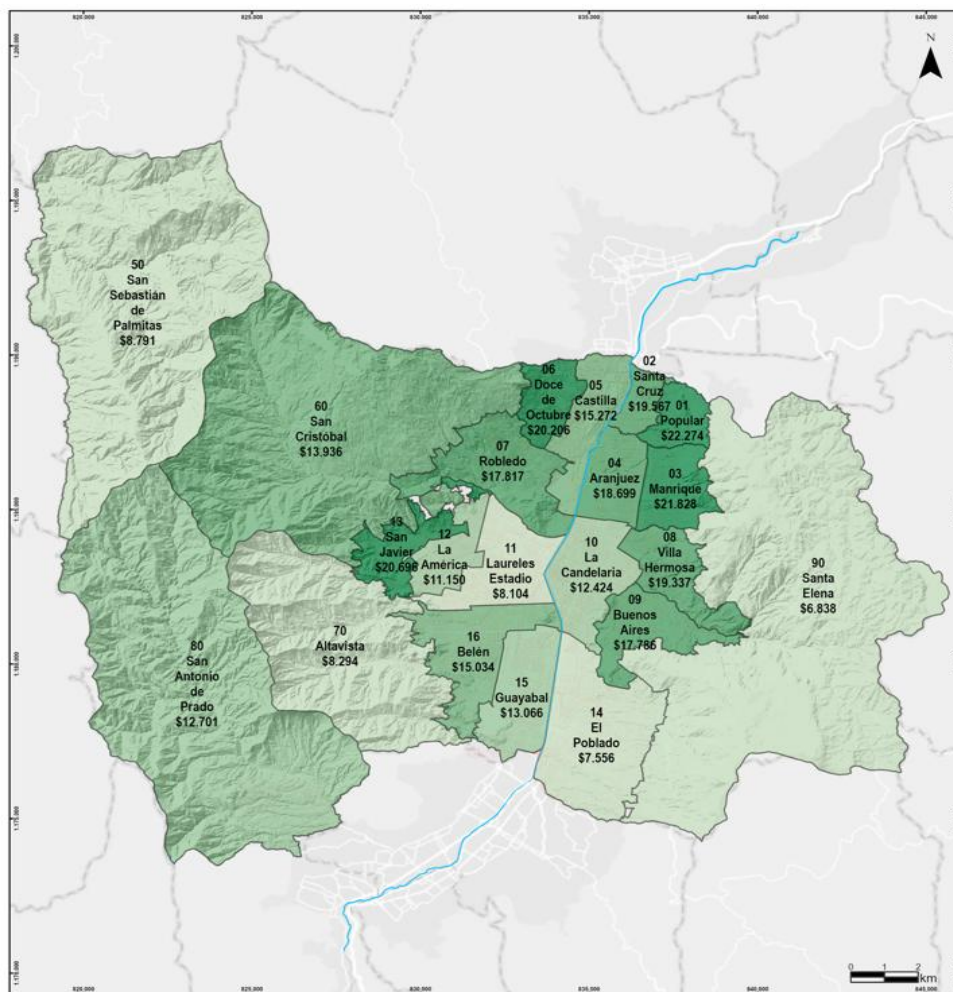
Además de la inversión institucional, la Administración Distrital destina anualmente el 5 % del presupuesto de inversión a proyectos priorizados por los habitantes de cada



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

comuna y corregimiento a través del Presupuesto Participativo. En la vigencia 2024, la inversión en estos proyectos alcanzó los \$ 311.377 millones, con Manrique, Popular y San Javier como las comunas con mayor asignación de recursos.

Mapa 2. Inversión Presupuesto Participativo, por Comunas y Corregimientos Medellín 2024.
Inversión de Presupuesto participativo: \$ 311.377 millones.



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica. Cifras expresadas en millones de pesos. Observaciones: Cifras expresadas en millones de pesos corrientes de las respectivas vigencias, inversión realizada por la administración central y los establecimientos públicos. Para la vigencia 2024 se toma la ejecución a 31 de diciembre (pagos y facturas).