



Observatorio de
Desarrollo
Económico

INFORME MERCADO LABORAL

TENDENCIAS EN EL MERCADO

LABORAL MEDELLÍN AM

EDICIÓN 3. FEBRERO 26 DEL 2025



Este informe hace parte de los estudios desarrollados por el Observatorio de Desarrollo Económico, en su labor de análisis y seguimiento a las dinámicas económicas de Medellín AM. A través de estos estudios, el Observatorio busca proporcionar información rigurosa y fundamentada que contribuya a la comprensión del contexto económico de la ciudad y sirva como insumo para la formulación de estrategias y políticas orientadas al desarrollo y bienestar de la región.

Observatorio de Desarrollo Económico

Sebastián Ciro Vargas



Abstract

Este informe presenta los principales hallazgos sobre la evolución reciente del mercado laboral en Medellín y su área metropolitana, destacando el hito histórico alcanzado durante 2024 al registrar la tasa de desocupación más baja de su historia (7,0%). Este resultado se enmarca en un contexto de bajo crecimiento del PIB nacional (1,7%), lo que resalta aún más la solidez de la recuperación y la dinámica excepcional del mercado laboral en Medellín AM.

A lo largo de estas páginas, se examinan los factores que han impulsado la creación de empleo a ritmos superiores a lo esperado, el cambio estructural en la composición sectorial –con énfasis en actividades intensivas en conocimiento y servicios– y las perspectivas de sostenibilidad de este comportamiento positivo. En particular, se analizarán los sectores clave que han mostrado un crecimiento destacado en la ocupación, así como las implicaciones de este desempeño laboral para la economía local.



SECCIÓN I

CONTEXTO GENERAL Y PANORAMA MACROECONÓMICO EN 2024

El panorama económico de Colombia en 2024 se caracteriza por una contracción en la dinámica productiva, reflejada en un crecimiento del PIB de apenas 1,7%. En medio de estas condiciones de menor expansión, el total de ocupados a nivel nacional creció 1,1%, según datos de ANIF, un resultado significativamente menor que el 3,4% registrado en 2023 y una clara señal de la desaceleración económica en comparación con años anteriores.

En contraste, el Área Metropolitana de Medellín (Medellín AM) mantuvo un dinamismo notable en su mercado laboral. De acuerdo con la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) del DANE, la región experimentó un incremento de 4,26% en el número de ocupados en 2024, superando el 2,96% alcanzado el año anterior. Esta evolución refuerza la idea de que existen factores locales que han impulsado la generación de empleo, incluso frente a un entorno nacional de crecimiento económico limitado.

En las secciones siguientes, se profundizará en los componentes sectoriales y las dinámicas específicas que han permitido a Medellín AM desmarcarse del promedio nacional, consolidándose como un referente en la creación de ocupación dentro de un contexto de menor expansión del PIB.



SECCIÓN II

EVOLUCIÓN RECIENTE DEL MERCADO LABORAL EN MEDELLÍN AM

La trayectoria de la población ocupada en Medellín AM entre 2015 y 2024 muestra un marcado repunte a partir de la fase pospandemia, superando las proyecciones iniciales de recuperación. Según las estimaciones más recientes, el crecimiento promedio anual de los ocupados fue de solo 0,86% en el periodo previo a la pandemia (2016–2019), mientras que, en la etapa posterior (2021–2024), dicha tasa se elevó a 7,65%. En principio, se proyectaban buenos resultados para 2021 y 2022, impulsados por la recuperación pospandemia y las políticas nacionales de reactivación económica. Sin embargo, en 2023 y 2024 —periodos de desaceleración económica— los resultados se ubicaron por encima de lo esperado, lo cual refuerza la hipótesis de un cambio más profundo en el mercado laboral. Esta diferencia notable (de 0,86% a 7,65%) sugiere un cambio estructural en la dinámica laboral de la región.

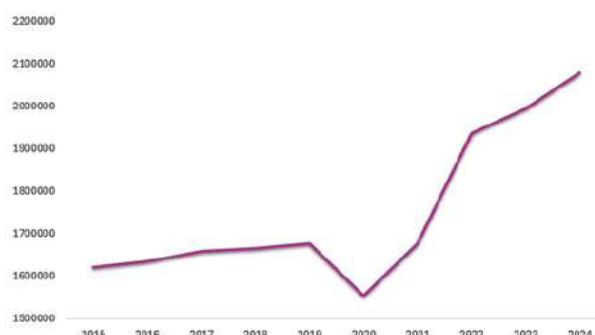
Un factor sobresaliente es el hito de la tasa de desocupación de 7,0%, la más baja en la historia de Medellín AM y la menor entre las principales ciudades del país. Este logro, a pesar del crecimiento económico limitado (0,6% en 2023 y 1,7% en 2024), pone de relieve la solidez local en la generación de oportunidades de empleo.

Al revisar la ocupación por ramas de actividad, se observa que sectores tradicionales —como el comercio y la industria manufacturera— conservan cierto protagonismo, aunque su variación es menos marcada. En contraste, ramas más intensivas en conocimiento, como las actividades profesionales, científicas,

técnicas y servicios administrativos, han experimentado un repunte notable desde 2021. Esto respalda la evidencia de una transformación productiva hacia servicios especializados y tecnología, tal como señalan informes de la Cámara de Comercio de Medellín, que registran un incremento sostenido de empresas con base tecnológica.

El Gráfico 1 (evolución de la población ocupada de 2015 a 2024) ilustra de manera clara la aceleración tras la pandemia y la capacidad de Medellín AM para afrontar los desafíos económicos recientes. Su lectura permite dimensionar el salto cuantitativo en la ocupación y proyectar la tendencia positiva que ha convertido a esta área metropolitana en un referente nacional.

Gráfico 1. Población ocupada Medellín AM (2015 – 2024)



Fuente: Realización propia con datos de la GEIH (DANE, 2025)



SECCIÓN III

COMPOSICIÓN SECTORIAL Y CAMBIOS ESTRUCTURALES

La estructura del mercado laboral de Medellín AM ha experimentado transformaciones notables entre 2019 (antes de la pandemia) y 2024 (actual). Este periodo pone en evidencia un cambio en la participación relativa de diversos sectores, con un creciente impulso de aquellos vinculados con la innovación y los servicios intensivos en conocimiento. A continuación, se destacan los principales hallazgos.

1. Evidencia de un cambio estructural

- Las ramas clásicas, como el comercio y la industria manufacturera, han mantenido incrementos de ocupación más moderados, reflejando estabilidad en su aporte al total de empleos.
- En contraste, sectores como las actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos, transporte y almacenamiento, y alojamiento y servicios de comida han tenido un repunte significativamente superior, contribuyendo de manera decisiva al crecimiento global de la región.

2. Crecimiento por ramas de actividad (2016–2024)

- A partir de la tabla de crecimiento anual, se observa que la recuperación postpandemia no solo compensó las caídas de 2020, sino que impulsó niveles de ocupación por encima de lo previsto.
- Sectores asociados a la logística, la tecnología y el turismo muestran un

patrón ascendente, reforzando la hipótesis de que el mercado laboral de Medellín AM se está reconfigurando hacia nuevas demandas y modelos de negocio.

3. Implicaciones de la nueva estructura sectorial

- El peso creciente de actividades más tecnificadas apunta a una inserción laboral calificada y mayores oportunidades de formalización.
- La consolidación de sectores como transporte y almacenamiento responde, en parte, al auge de plataformas digitales y a la evolución de la logística.
- El turismo, fortalecido por el incremento de visitantes y el gasto promedio en la ciudad, ha dinamizado no solo las actividades de alojamiento y comida, sino también el comercio y el entretenimiento.



Tabla 1. Crecimiento anual en ocupados por rama Medellín AM (2016 – 2024)

	Crecimiento 2016	Crecimiento 2017	Crecimiento 2018	Crecimiento 2019	Crecimiento 2020	Crecimiento 2021	Crecimiento 2022	Crecimiento 2023	Crecimiento 2024
Población ocupada	13881	23847	6354	12063	-122849	122130	260526	57323	85029
No informa	144	114	-347	0	164	6155	-6190	97	-226
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1337	356	-2036	-2010	514	1904	428	269	1951
Explotación de minas y canteras	-437	909	-1113	427	58	1919	-1854	2738	-2183
Industrias manufactureras	-8786	-10070	-14117	-359	-19622	-17777	76936	-4318	9411
Suministro de electricidad gas, agua y gestión de desechos	-4961	-149	6188	-2954	5654	2495	4959	-4709	9868
Construcción	9657	-3269	4324	3	-17251	12974	9675	-6579	6793
Comercio y reparación de vehículos	7658	6514	14396	-4941	-30833	36351	31470	13171	4967
Alojamiento y servicios de comida	1054	4870	495	-4315	-13366	8495	16551	13651	10111
Transporte y almacenamiento	7686	-4251	4601	2098	2806	2169	20564	12877	20666
Información y comunicaciones	-598	2872	3022	1722	3340	4116	9213	-1991	594
Actividades financieras y de seguros	-356	-218	3595	-1419	1975	7639	7579	3691	-5226
Actividades inmobiliarias	1068	742	5102	-5786	-1206	-9053	6915	8455	410
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	9396	7359	-1815	14465	-16855	53474	20029	1311	12428
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	-464	9055	-9664	7598	-12038	13252	17070	18320	14562
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	-8517	9013	-6278	7532	-26188	-1983	47181	342	902

Fuente: Realización propia con datos de la GEIH (DANE, 2025)

SECCIÓN IV

PRINCIPALES MOTORES DE CRECIMIENTO DEL EMPLEO EN MEDELLÍN AM POSTPANDEMIA

La dinámica del mercado laboral en Medellín AM se explica, en gran medida, por el impulso simultáneo de varios sectores clave. A partir de la comparación 2019 vs. 2024 en ocupados, según la GEIH del DANE, y de los datos del Sistema de Inteligencia Turística (SIT), se identifican los siguientes motores principales:

1.Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos

- Con un aumento de +70.386 ocupados entre 2019 y 2024, esta rama concentra gran parte de los profesionales con un alto nivel de formación, lo que indica una demanda creciente de servicios especializados y consultorías.
- Su expansión está asociada a la consolidación de un ecosistema empresarial orientado a la innovación, con un fuerte componente de tecnologías de la información.

2.Transporte y Almacenamiento

- Responsable de +59.081 nuevos puestos de trabajo en el mismo lapso, se ha visto impulsado por el auge de plataformas digitales y el crecimiento del comercio electrónico.
- Ha desempeñado un rol fundamental en el soporte logístico para otros sectores, como comercio y turismo.

3.Comercio y Reparación de Vehículos

- Generó +55.126 ocupados adicionales, contribuyendo al fortalecimiento de la economía local a través de la diversificación de canales de venta (por ejemplo, la adopción de plataformas de comercio electrónico y redes sociales) y la reactivación del consumo interno.

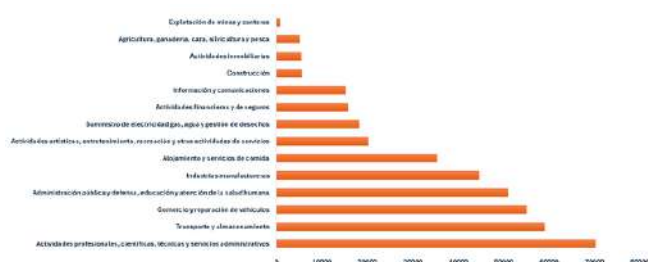


- Su estabilidad se ha combinado con la adopción de nuevas tecnologías para la comercialización de bienes y servicios.

4. Administración Pública y Defensa, Educación y Atención de la Salud Humana

- Incrementó su ocupación en +51.166, poniendo de relieve la importancia de los servicios esenciales en la configuración económica de la región.
- El fortalecimiento de las redes de salud y educación ha sido clave tanto para la resiliencia social postpandemia como para el aumento de la demanda de mano de obra calificada en este ámbito.

Grafica 2. Variación ocupados por rama Medellín AM (2019 – 2024)



Fuente: Realización propia con datos de la GEIH (DANE, 2025)

5. Industrias Manufactureras

- Con +44.631 empleos adicionales, mantiene su posición como rama clásica de la economía local, adaptándose a las exigencias de la reactivación y a los crecientes encadenamientos productivos con servicios logísticos y plataformas de distribución.

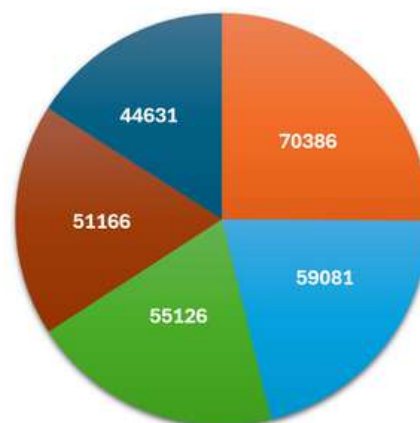
El impulso del turismo

Aunque el turismo no aparezca en el Top 5 de generación de ocupados, desempeña un papel transversal esencial en la economía de Medellín AM. De acuerdo con las cifras del Sistema de Inteligencia Turística (SIT):

- En 2024 llegaron 1.637.037 pasajeros (entre visitantes nacionales y extranjeros), con una estancia promedio de 4,2 días.

- El gasto promedio diario de los visitantes se ubicó en 196 USD para extranjeros y 163 USD para nacionales, impulsando actividades como alojamiento, servicios de comida y entretenimiento.
- La ocupación hotelera alcanzó 67,8%, mientras que la ocupación de viviendas destinadas a turismo llegó al 45,7%, contribuyendo al dinamismo laboral en las ramas de hostelería, transporte y servicios culturales.

Grafica 3. Principales ramas con mayor crecimiento de ocupados Medellín AM (2019 – 2024)



■ Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos
■ Transporte y almacenamiento
■ Comercio y reparación de vehículos
■ Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana
■ Industrias manufactureras

Fuente: Realización propia con datos de la GEIH (DANE, 2025)

En conjunto, la sinergia entre el crecimiento de sectores avanzados — actividades profesionales y transporte—, el fortalecimiento de industrias tradicionales adaptadas a la nueva normalidad y la expansión del turismo, ha posicionado a Medellín AM como un referente en generación de empleo y diversificación productiva. Este desempeño descansa en la capacidad regional de combinar innovación, políticas públicas efectivas y un atractivo creciente para visitantes e inversionistas.



**Grafica 4. Cifras principales de turismo según el SIT
Medellín AM 2024**



Fuente: Alcaldía de Medellín, Secretaría de Turismo y Entretenimiento, Sistema de Inteligencia Turística (SIT)

SECCIÓN V

COMPARACIÓN 2023 VS. 2024 Y PERSPECTIVAS

La evolución de la ocupación en Medellín AM entre 2023 y 2024 confirma la continuidad del dinamismo laboral, a pesar de las señales de desaceleración a nivel nacional. De acuerdo con la Tabla 1 (Comparación 2023 vs. 2024), que se sugiere ubicar al final de esta sección, se identifican variaciones notables en varias ramas de actividad:

1.Ramas que más crecieron en 2023:

- Administración pública, defensa, educación y salud: +18.320
- Transporte y almacenamiento: +13.651
- Comercio y reparación de vehículos: +13.171

Estos sectores estuvieron a la cabeza en la creación de empleo durante 2023,

impulsados por el refuerzo del gasto público, la reactivación del comercio y la demanda de servicios logísticos.

2.Ramas que más crecieron en 2024:

- Transporte y almacenamiento: +20.666
- Administración pública, defensa, educación y salud: +14.562
- Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos: +12.428

Aunque transporte y administración pública repiten como líderes, se observa el ingreso de las actividades profesionales en el podio, lo que sugiere un fortalecimiento de las demandas en consultorías, servicios especializados y perfiles digitales.

Perspectivas

En 2024, la Secretaría de Desarrollo Económico introdujo programas de formación en competencias digitales avanzadas, enfocados en incrementar la competitividad de sectores con alto valor añadido. De manera simultánea, la Secretaría de Turismo, instituida ese mismo año, coordina iniciativas estratégicas de promoción y desarrollo turístico, promoviendo efectos transversales en áreas como el comercio, la hotelería y la oferta cultural.

La permanencia de los actuales motores de empleo dependerá de la eficacia de estas acciones público-privadas, así como de la capacidad de la región para adaptarse a los cambios tecnológicos y a la variación de la demanda de consumo. Dado el desempeño observado en 2023 y 2024, se proyecta que Medellín AM continúe consolidándose como un polo de atracción tanto para la inversión nacional e internacional, como para el talento calificado.

Tabla 2. Crecimiento anual en ocupados por rama Medellín AM (2023 – 2024)

	Crecimiento 2023	Crecimiento 2024
Población ocupada	57323	85029
Transporte y almacenamiento	12877	20666
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	18320	14562
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1311	12428
Alojamiento y servicios de comida	13651	10111
Suministro de electricidad gas, agua y gestión de desechos	-4709	9868
Industrias manufactureras	-4318	9411
Construcción	-6579	6793
Comercio y reparación de vehículos	13171	4967
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	269	1951
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	342	902
Información y comunicaciones	-1991	594
Actividades inmobiliarias	8455	410
No informa	97	-226
Explotación de minas y canteras	2738	-2183
Actividades financieras y de seguros	3691	-5226

Fuente: Realización propia con datos de la GEIH (DANE, 2025)



SECCIÓN VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE POLÍTICA

La evidencia expuesta a lo largo de este informe confirma la consolidación de Medellín AM como un centro neurálgico para la generación de empleo en Colombia, incluso en un contexto de crecimiento económico nacional limitado. El hito representado por una tasa de desocupación del 7,0% en 2024, unido a la acelerada transformación en la estructura sectorial —orientada hacia actividades basadas en el conocimiento y servicios especializados—, pone de relieve la versatilidad de la región ante los desafíos derivados de la postpandemia.

Conclusiones fundamentales

- **Transformación Estructural Sostenida:** El reemplazo progresivo de sectores tradicionales por ramas más tecnificadas y de servicios señala una reconfiguración sustancial del mercado laboral. Este proceso se ve reflejado en la creciente demanda de profesionales con competencias digitales, así como en la expansión de actividades vinculadas al transporte y la logística.
- **Amplitud Económica:** La articulación de nuevos sectores, en particular aquellos ligados a los servicios profesionales y al turismo, ha reforzado la resiliencia de la economía local. En combinación con la persistencia de ramas clásicas, como la manufactura y el comercio, esta expansión fortalece la solidez y diversidad del tejido productivo.
- **Rol Transversal del Turismo:** Si bien el turismo no encabeza la creación de ocupados en términos absolutos, ejerce un efecto transversal en la economía de Medellín AM. Su influencia se manifiesta en el estímulo de sectores como la hostelería, la gastronomía, el comercio y la oferta cultural.

Recomendaciones de Política

- **Fomento de la Formación Técnica y Profesional:** Ampliar e intensificar los programas de capacitación en competencias digitales y disciplinas STEM, con el fin de responder a la creciente demanda de talento en actividades de alto valor agregado.
- **Promoción de la Innovación:** Impulsar la cooperación entre el sector público, las universidades y la industria, orientada a la creación de ecosistemas de innovación que consoliden a Medellín AM como un eje tecnológico de referencia.
- **Consolidación de la Logística:** Reforzar la infraestructura de transporte y los servicios de última milla, asegurando una ventaja competitiva en las cadenas de distribución y el comercio local e internacional.
- **Fortalecimiento del Sector Turístico:** Mantener y optimizar las iniciativas de promoción y diversificación de la oferta turística, en concordancia con el potencial de la Secretaría de Turismo para generar encadenamientos productivos.

En suma, Medellín AM avanza hacia un entorno laboral caracterizado por un mayor componente tecnológico y un espectro sectorial amplio, capaz de mitigar las fluctuaciones de la economía nacional. Sin embargo, la perdurabilidad de estos avances dependerá del firme compromiso de las autoridades gubernamentales, del dinamismo del sector privado y de la capacidad de todas las partes involucradas para insertar la región en circuitos productivos de alcance global.



REFERENCIAS

- ANIIF (2025). Comentario Económico: Desempeño del mercado laboral en 2024. Bogotá, Colombia.
- DANE. Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH).
- SIT — Sistema de Inteligencia Turística (Alcaldía de Medellín, 2024). Cifras principales y proyecciones de turismo.
- Alcaldía de Medellín (2024). Secretaría de Desarrollo Económico: Programas de formación y reconversión laboral.
- empleeo.com (2024). Muestra y tendencias de perfiles profesionales en el mercado laboral colombiano.

