



Isabel Giraldo



Tema:

Gestión estratégica de la auditoría interna en lo público.



Auditoría Interna en lo público

Inclusión en las Normas Globales de Auditoría Interna 2024

Las normas reconocen una realidad de los auditores internos en el sector público bajo un entorno que podría diferir del sector privado:

- Múltiples partes interesadas
- Entorno político y estructuras de gobierno y presupuesto diferenciadas
- Cumplimiento de normas y solicitudes de entes de control y vigilancia
- Recursos limitados que requieren priorización de actividades

El documento ***“Cómo implementar las normas globales de auditoría interna en el sector público”*** (*How to Implement the Global Internal Audit Standards in the Public Sector*) elaborado por la **Confederación Europea del Instituto de Auditoría Interna**, identifica y reconoce a nivel mundial el valor de la Auditoría en el sector Público.



Estrategia de Auditoría Interna

Norma 9.2 - La estrategia de Auditoría Interna es un plan a largo plazo que existe para respaldar los objetivos de la organización a la que pertenece

- Liderazgo visionario al servicio de los objetivos empresariales
- Relacionamiento en el primer nivel
- Tercerización de temas especializados
- Reconocimiento de la función de auditoría en el grupo empresarial
- Apropiación de la analítica de datos

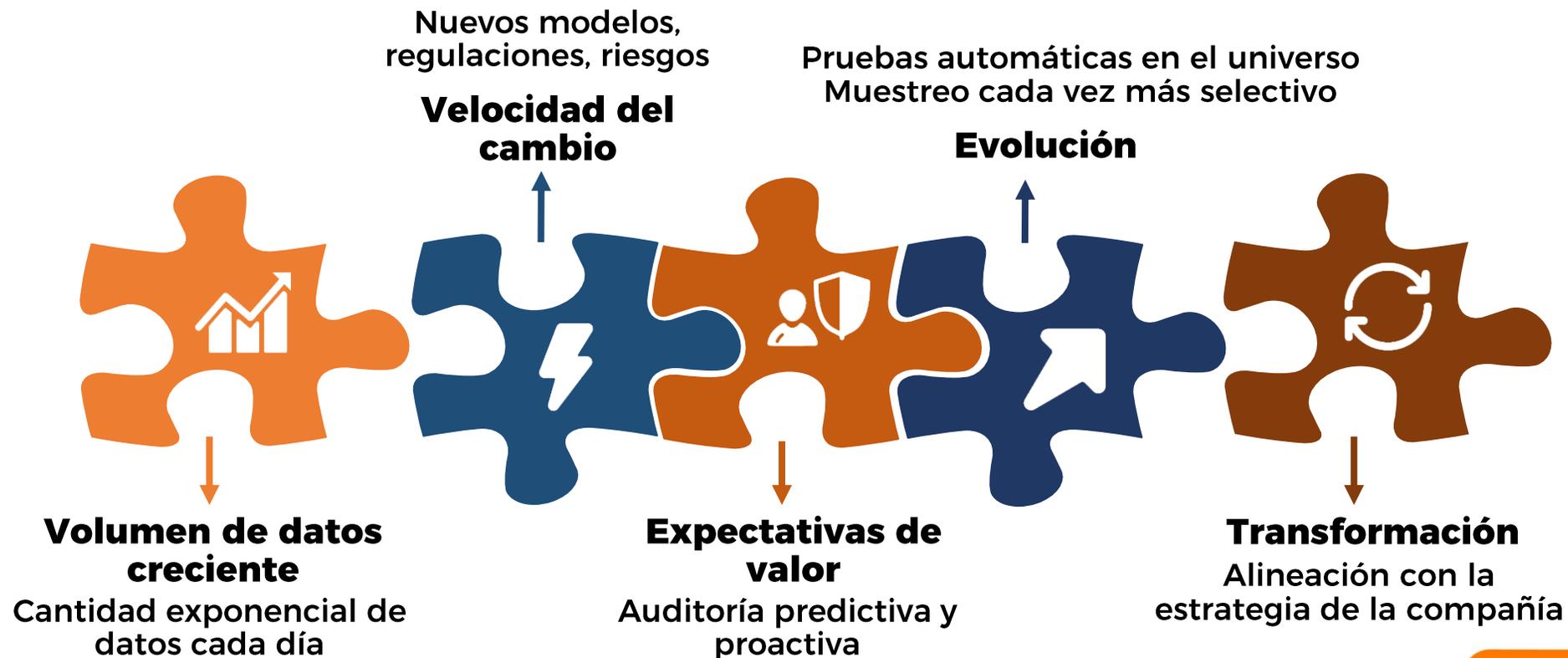
Decisiones

- Incorporación de capacidades técnicas del negocio
- Adaptar la auditoría al lenguaje de los negocios y la ingeniería al lenguaje de la auditoría
- Certificación de la función de auditoría interna bajo Normas Internacionales



Auditoría Interna con analítica de datos

Ecosistema empresarial más complejo, más volátil



Experiencias

Auditoría Negocios Grupo EPM



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Liderazgo estratégico

Designación de auditores con experiencia y formación en EPM como líderes de auditoría de las compañías del grupo

Experiencia

- 
- Conexión con el modelo corporativo de Auditoría Interna
 - Negativa de la administración local
 - Intervención de la Junta Directiva y respaldo corporativo
 - Remoción del Gerente General y su primer nivel

- 
- Papel fundamental de la independencia para la Auditoría interna
 - Nombramiento de cargos críticos por el Corporativo
 - Posicionamiento estratégico de la Auditoría Interna
 - Coherencia en la cultura ética

Aprendizaje



Contingencia Proyecto Hidroeléctrico Ituango

Participación en la atención de la emergencia social

Experiencia

- 
- Acompañamiento en el diseño de procedimientos de control durante la contingencia
 - Coherencia en la Gestión de riesgos sociales y reputacionales con los valores organizacionales
 - Relacionamiento con diferentes grupos de interés externos

- 
- Rol estratégico de la auditoría interna en la gestión de la crisis
 - Capacidad de adaptación y trabajo articulado
 - Actuar en terreno y no en el escritorio

Aprendizaje



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Aseguramiento de Ingresos

Foco en el objetivo del negocio

Experiencia



- Identificar brechas en un proceso clave
- Mejoramiento en la eficiencia del proceso
- Evaluación con alcance de grupo, un único objetivo en los diferentes negocios



- Analítica de datos como factor clave en la auditoría
- Impacto financiero tangible en la recuperación de ingresos
- Creación de un proyecto de aseguramiento de ingresos

Aprendizaje



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

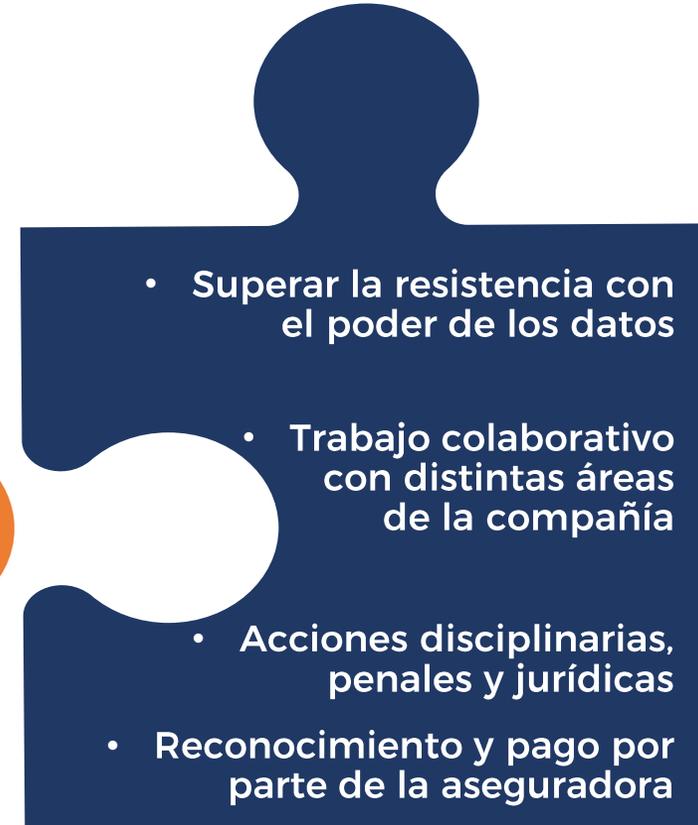
Gestión de Materiales

Experticia en el proceso para la identificación de inconsistencias

Experiencia



- Solicitud del dueño del proceso
- Analítica de datos y monitoreo en tiempo real para evaluar universo de transacciones
- Entregas parciales de resultados para generar alertas oportunas
- Gestión del conocimiento para evaluar diferentes transacciones



- Superar la resistencia con el poder de los datos
- Trabajo colaborativo con distintas áreas de la compañía
- Acciones disciplinarias, penales y jurídicas
- Reconocimiento y pago por parte de la aseguradora

Aprendizaje



Auditoría de Gestión y Resultados

Adaptación de la Auditoría Interna ante una nueva exigencia regulatoria

Experiencia

- 
- Coordinación con procesos de negocio y equipos técnicos
 - Referenciamiento con otras entidades
 - Toma de decisiones con base en análisis de riesgos
 - Desarrollo de conocimiento especializado en temas regulatorios

- 
- Rol estratégico de la auditoría en cumplimiento regulatorio
 - Impacto en la mejora del desempeño organizacional
 - Posicionamiento de la auditoría de negocios

Aprendizaje



Estrategias que inspiraron la transformación

- Fortalecimiento de las capacidades técnicas y analíticas del equipo de auditoría como factores diferenciadores
- Integración la estrategia de auditoría con los objetivos organizacionales
- Valor estratégico de la confianza de la alta dirección y la junta directiva
- Independencia que honra la credibilidad en la auditoría interna
- Potenciar aún más el aprovechamiento de la tecnología y la analítica de datos
- Alinear la función de Auditoría Interna con las Normas Globales



XII

Seminario Internacional
de Auditoría Interna

MÁS ALLÁ DEL RIESGO ¡ESTRATEGIAS EN ACCIÓN!

Isabel Giraldo



¡Creer para Crear!!

isabel.giraldo.rodriguez@epm.com.co



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación