

Fotografías: Archivo Alcaldía de Medellín

Informe de Gestión 2008 - 2010

MEDELLÍN IMPARABLE



Alcaldía de Medellín

GABINETE MUNICIPAL

Alcalde	Alonso Salazar Jaramillo
Primera Dama Municipio de Medellín	Martha Liliana Herrera Reyes
Director Departamento Administrativo de Planeación	Mauricio Alberto Valencia Correa
Secretaria Privado	Claudia Patricia Wilches Mesa
Secretario General	Gustavo Adolfo Arboleda Mejía
Directora General de Comunicaciones	Berta Lucía Gutiérrez Gómez
Secretaria de Bienestar Social	Dora Cecilia Gutiérrez Hernández
Secretaria de las Mujeres	Margarita Rosa Trujillo Turizo
Secretaria de Salud	María Del Pilar Pastor Durango
Secretaria Evaluación y Control	Clara Luz Mejía Vélez
Secretaria Medio Ambiente	María Patricia Tobón Hincapie
Secretario de Cultura Ciudadana	Luís Miguel Úsuga Samudio
Secretario de Educación	Felipe Andrés Gil Barrera
Secretario de Gobierno	Juan Felipe Palau Angel
Secretaria de Hacienda	Magdalena Restrepo Arango
Secretaria de Servicios Administrativos	Olga Lucía Giraldo García
Secretario de Transportes y Tránsito	Rafael Andrés Nanclares Ospina
Secretario Desarrollo Social	Carlos Andrés Pérez Múnera
Secretario Obras Públicas	Sebastián Alvarez Días
Directora Ejecutiva de ISVIMED	Claudia Cecilia Cadavid Marquez
Director General del INDER	Juan Francisco Gutiérrez Betancur
Gerente Empresa Desarrollo Urbano	María Eugenia Ramos Villa
Gerente de Telemedellín	Mauricio Alberto Mosquera Restrepo
Rectora Colegio Mayor de Antioquia	Martha Lía Naranjo Jaramillo
Rector Tecnológico Pascual Bravo	Mauricio Morales Saldarriaga
Rectora Instituto Tecnológico Metropolitano	Luz Mariela Sorza Zapata

Elaboración del Documento

Alexandra Pelaez Botero
Subdirectora Metroinformación

Liseth Andrea García Ruiz
Coordinadora del Plan de Desarrollo

Equipo Técnico

Nélida María Flórez Barrientos
Marta Ligia Zuluaga Orozco
Isabel Cristina Gómez Cuervo
Huberth Rolando Hincapié Arango
Diana Patricia Jiménez Ocampo
Ana Cristina Perez Amaya
Mauricio Andres Ocampo
Andrés Sierra Echeverrú
Tatiana Maritza Mora

Enlaces del Plan de Desarrollo

Departamento Administrativo de Planeación

Giovanna Isabel Estupiñan Mendoza
Laura Juliana Franco Molina
Fredy Oquendo Usuga
Eder José García Vanegas
Andrés Felipe Arango Botero

Secretaría Privada y Dirección General
de Comunicaciones

Victor Manuel Quiroz Betancur

Secretaría General

Libia Eugenia Alzate Zapata

Secretaría de Bienestar Social

Claudia Susana Herrera Arenas

Secretaría de las Mujeres

Paula Andrea Aristizabal Jiménez

Secretaría de Salud

Lina María Guzmán Saldarriaga

Secretaría Evaluación y Control

Omar Antonio Pereira Goez

Secretaría Medio Ambiente

Gabriel Escudero Montoya

Secretaría de Cultura Ciudadana

Jairo Alonso Escobar Velasquez

Secretaría de Educación	Angela María Hincapie
Secretaría de Gobierno	Gloria Amparo Arango Acevedo
	María Emperatriz Saldarriaga Correa
Secretaría de Hacienda	Martha Cecilia Lasso Peña
	Nasay Esney Álvarez Ospina
	Diego Mauricio Rendón Escobar
	Gladyz Elena Vergara Osorio
Secretaría de Servicios Administrativos	Rosalba Restrepo Gutiérrez
Secretaría de Transportes y Tránsito	Sergio Andrés Ortega González
Secretaría Desarrollo Social	Ferdy Dianey Marin Sánchez
Secretaría Obras Públicas	Fernando Alberto Restrepo Aguirre
	Juan Martín Salazar Vélez
ISVIMED	Melissa Alvarez Licona
	Catalina Colorado Mesa
INDER	Beatriz Elena Cañas Marín
	Mauricio Córdoba Arboleda
Empresa de Desarrollo Urbano	Sara María Velasquez Bernal
Teled Medellín	Juan Diego Hernández Agudelo
	Erika Cataño Ochoa
Colegio Mayor de Antioquia	Jorge Arturo Toro Lopera
Tecnológico Pascual Bravo	Sandra Herrera Castaño
	Luz Mery Duque López
Instituto Tecnológico Metropolitano	Natalia Llanos Múnera

TABLA DE CONTENIDO

Resumen

Parte 1. Gestión Fiscal y Financiera	7
Parte 2. Líneas Estratégicas	21
Línea 1. Medellín, Ciudad Solidaria y Competitiva	23
Línea 2. Desarrollo y Bienestar para toda la Población	43
Línea 3. Desarrollo Económico e Innovación	83
Línea 4. Hábitat y Medio Ambiente para la Gente	95
Línea 5. Ciudad con proyección Regional y Global	115
Línea 6. Institucionalidad Democrática y Participación Ciudadana	123
Parte 3. Inversión Estratégica en las Zonas del Municipio de Medellín	139

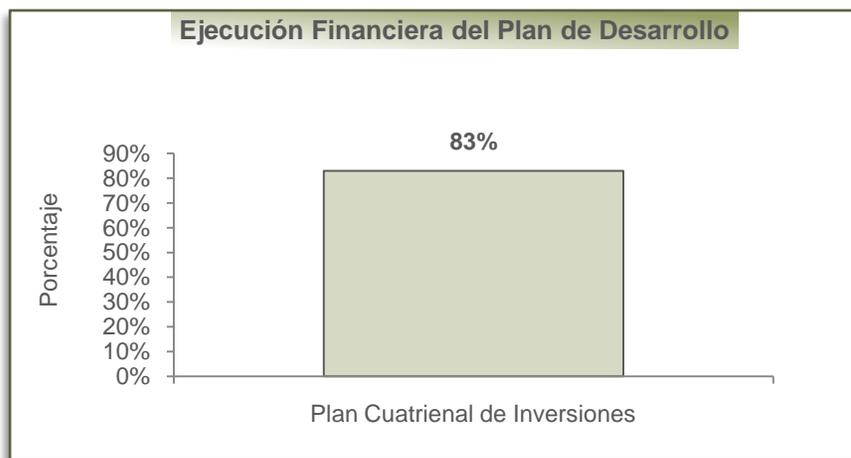
RESUMEN

Evaluación del Plan de Desarrollo con base en el acumulado 2008 - 2010

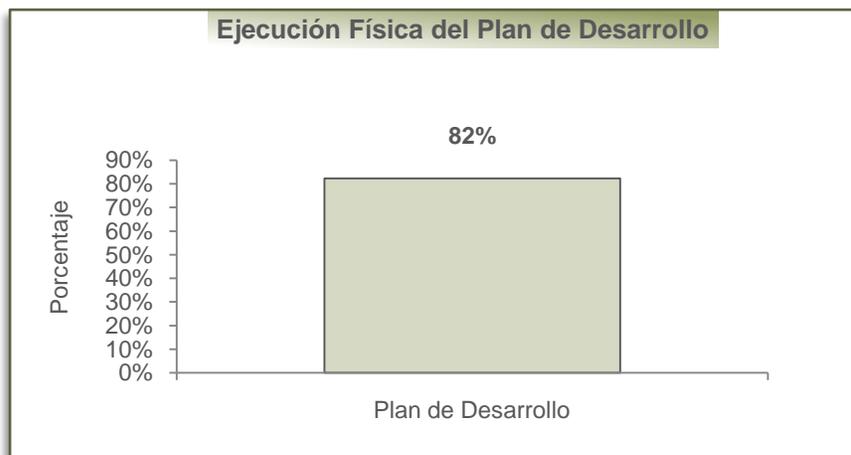
El presente informe de seguimiento del Plan de Desarrollo “Medellín es Solidaria y Competitiva” presenta la evaluación del cumplimiento acumulado del Plan a diciembre 31 de 2010.

Este documento muestra el avance de acuerdo con las programaciones estimadas en el Plan Cuatrienal de Inversiones, y en la programación 2008 - 2011 del Plan Indicativo, teniendo en cuenta una tendencia esperada del 75%.

La siguiente gráfica muestra la ejecución financiera dada como la relación entre la sumatoria de la ejecución real de los años 2008, 2009 y 2010 sobre el Plan Cuatrienal de Inversiones.



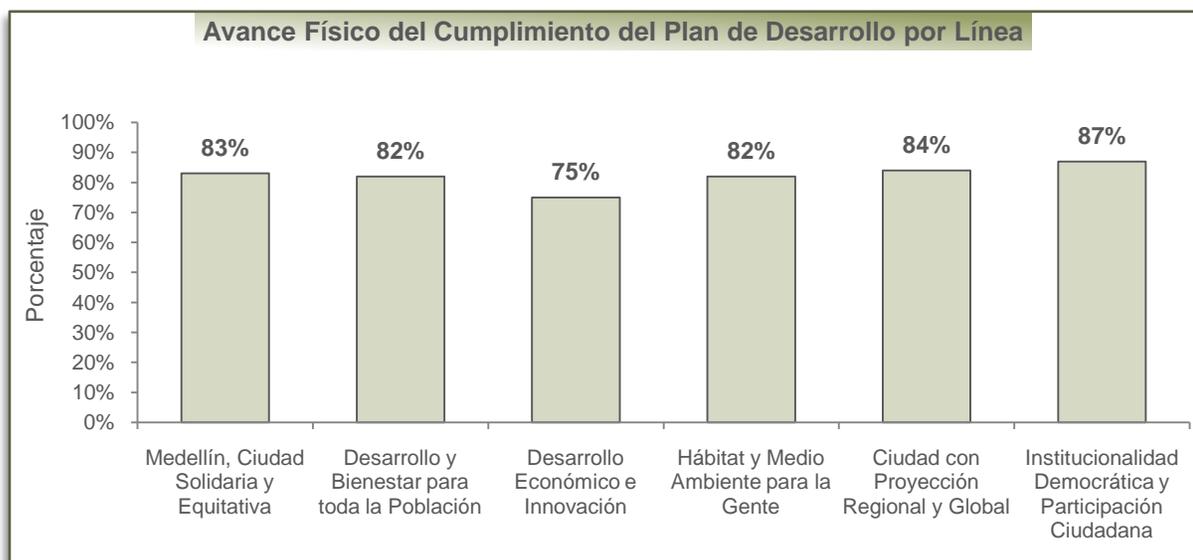
Así también, la siguiente gráfica muestra la ejecución física del Plan de Desarrollo dada como la relación entre el logro acumulado durante el período 2008 – 2010 sobre la programación 2008 - 2011 del Plan Indicativo.



Como se puede observar se ha superado la tendencia esperada para el acumulado del tercer año de gobierno, lo que refleja la gestión responsable y continua de la Administración

por entregar a la ciudadanía los bienes y servicios que ella demanda, y que están contemplados en los compromisos asumidos desde el Plan de Desarrollo.

A continuación se ilustra el comportamiento físico de las Líneas Estratégicas del Plan de Desarrollo.



Este comportamiento evidencia el cumplimiento de las metas trazadas en el Plan de Desarrollo y el esfuerzo de la Administración Municipal en la búsqueda de la transformación de Medellín como una Ciudad Imparable, continuando con la implementación y consolidación de un modelo de gestión pública orientada al logro de resultados el cual contribuye al fortalecimiento de una administración transparente y participativa.

El informe se compone de tres partes. La primera de ellas trata de la gestión fiscal y financiera del municipio; la segunda parte da a conocer los principales logros y proyectos del Plan de Desarrollo con sus avances acumulados al 2010, de acuerdo a las líneas estratégicas; y en la tercera parte se presenta la inversión estratégica realizada en las diferentes zonas geográficas del Municipio de Medellín.

Parte 1: Gestión Fiscal y Financiera



Alcaldía de Medellín



GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA

DISTINCIONES

Se obtiene por quinto año consecutivo la calificación “AAA” (Triple A) a la capacidad de pago del Municipio de Medellín y al programa de emisiones de bonos internos de la ciudad por la sociedad calificadora de valores Fitch Ratings Colombia S.A. Esta calificación 'AAA' (triple A), representa la solidez económica y el buen manejo de las finanzas por parte de la Administración Municipal, además de fortalecer la imagen de la ciudad a nivel internacional.

Dictamen limpio por quinto año consecutivo otorgado por la Contraloría General de Medellín sobre el manejo de los Estados Financieros y Contables del Municipio, hecho que denota la transparencia de las finanzas municipales, y otorga solidez y confiabilidad en la información financiera, facilitando las labores de control sobre lo actuado por la administración. El dictamen de la Contraloría es una prenda de garantía para la ciudadanía, representada por la confianza existente en la información presentada por la Administración Municipal a través de sus Balances Financieros, y la tranquilidad de saber que los recursos públicos están siendo debidamente administrados.

Medellín ocupó por tercer año consecutivo el primer lugar (de acuerdo a la clasificación del DNP) como la ciudad capital con mejor desempeño integral, destacando así la buena gestión que el Municipio de Medellín realizó en el cumplimiento de las metas previstas en sus planes, la eficiencia en la entrega de bienes y servicios, una cuidadosa programación del presupuesto y ejecución del SGP conforme a la ley, así como una adecuada capacidad de administración y unas finanzas sostenibles con criterios de responsabilidad fiscal.

Por sexto año consecutivo, Medellín es la ciudad capital con mejor eficiencia Fiscal y Financiera, declarada por el Departamento Nacional de Planeación; esto, como resultado de una adecuada administración y optimización de los recursos. En su evaluación, el Departamento Nacional de Planeación establece que a nivel de ciudades capitales, la ciudad de Medellín obtiene en conjunto, los mejores resultados relacionados con su capacidad de ahorro, el esfuerzo fiscal para generar más recursos propios, una menor dependencia de las transferencias nacionales, un manejo apropiado de niveles de endeudamiento, un mayor monto destinado a la inversión y un manejo eficiente de los recursos, representado en una proporción de gastos destinada a funcionamiento por debajo del límite permitido.

Por segundo año consecutivo ha sido otorgada la calificación Baa3 grado de inversión por la calificadora de riesgos internacional Moodys, que destacó el desempeño financiero y los altos niveles de inversión del Municipio de Medellín, exaltándole en el ámbito económico nacional e internacional.



GESTIÓN DE LOS INGRESOS Y LOS EGRESOS

La gestión de ingresos y egresos en la vigencia ha arrojado los siguientes resultados relevantes:

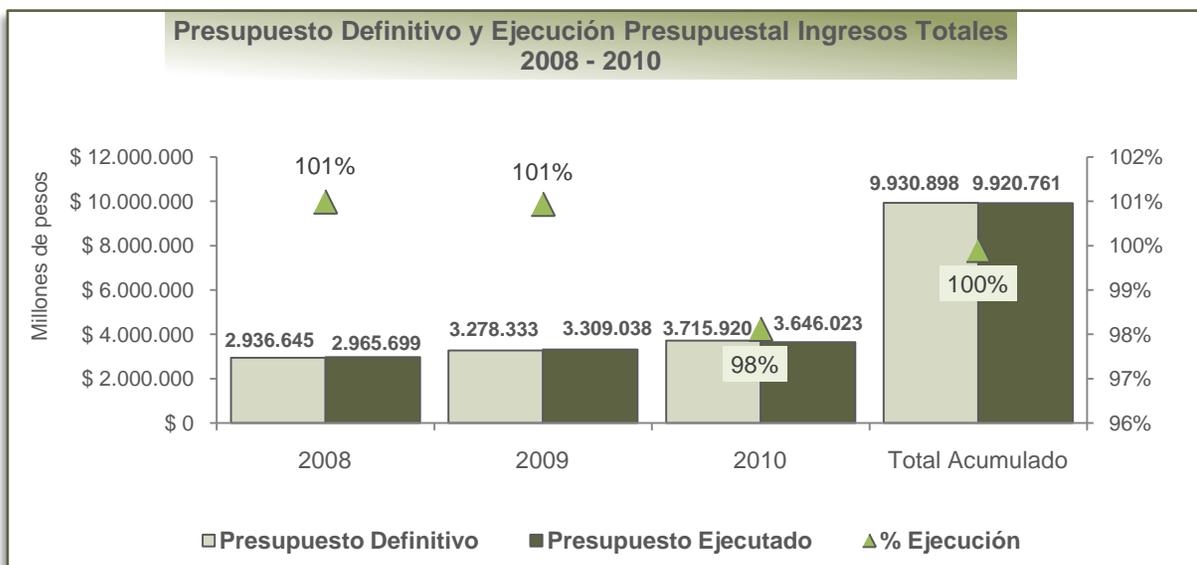
La sociedad calificadora de valores Fitch Ratings Colombia S.A ratifica el cumplimiento eficiente de los ingresos del Municipio y considera que el Municipio ha mantenido solidez y confiabilidad en el manejo de sus finanzas municipales

El Municipio de Medellín cumple con todos los indicadores de ley como la Ley 358 de 1997 que es la que determina la solvencia y sostenibilidad de la Deuda. La Ley 617 de 2000 que regula la austeridad del gasto de funcionamiento y la Ley 819 de 2003 de transparencia y desempeño fiscal, las cuales se evidencian en el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

Los Estados Contables del municipio de Medellín, reflejan razonablemente en todos los aspectos importantes, la posición financiera y los resultados de las operaciones efectuadas por el Municipio.

Gestión de los Ingresos

La responsabilidad en el manejo de las finanzas municipales ha permitido que los ingresos conserven una tendencia creciente; de igual modo, la rigurosidad en la planeación de los recursos arroja como resultado una ejecución de prácticamente el 100% del presupuesto definitivo, en lo correspondiente a los periodos 2008 – 2010.



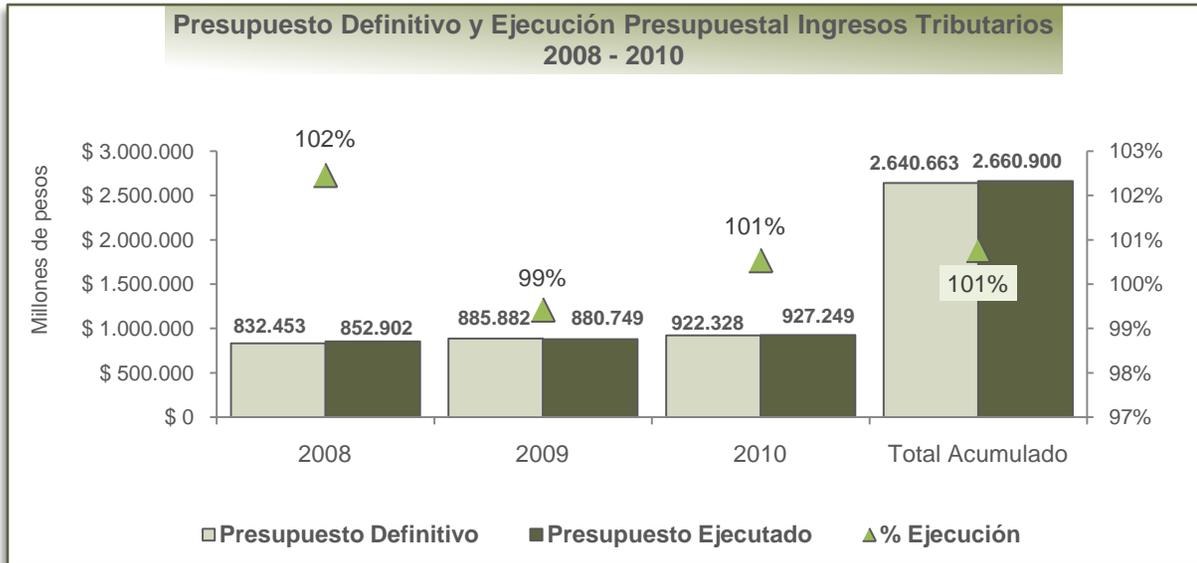
**Datos obtenidos a partir de la Ejecución Presupuestal de Ingresos*



Gestión de los Ingresos Tributarios

Los Ingresos Tributarios por su parte presentaron durante el periodo 2008 – 2010 una ejecución superior al 100% de lo presupuestado.

Los resultados obtenidos en materia de recaudo de Ingresos Tributarios obedecen en gran medida al esfuerzo fiscal adelantado por la Administración, así como a la modernización de su plataforma tecnológica en la búsqueda de aumentar la eficiencia de los procesos; las cifras igualmente reflejan la confianza de la ciudadanía y el fortalecimiento de la cultura de pago durante los últimos años.

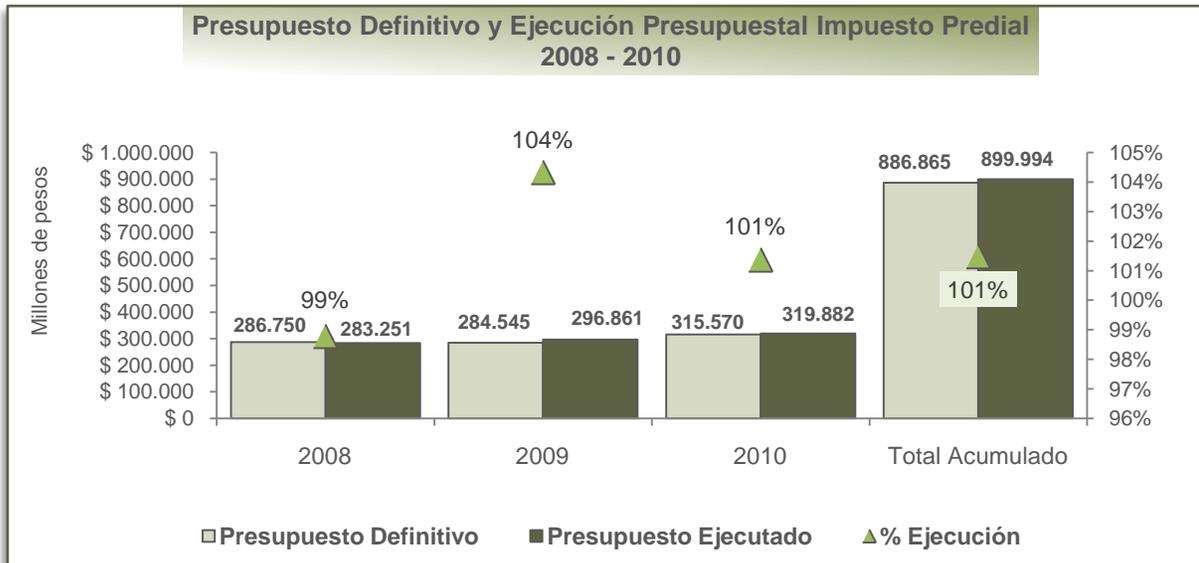


**Datos obtenidos a partir de la Ejecución Presupuestal de Ingresos*

El buen desempeño de los ingresos tributarios se sustenta principalmente por los impuestos Predial e Industria y Comercio, cuyos resultados se exponen a continuación:

Impuesto Predial

El crecimiento de este ingreso está dado en mayor medida por los procesos de conservación catastral, la actualización de la plataforma tecnológica, la depuración de las bases de datos, la modernización y diversificación de los medios de pago y recaudo, así como el crecimiento urbano y el establecimiento de empresas comerciales y de servicios, sin dejar de lado el fortalecimiento de la cultura tributaria que ha logrado alcanzar la ciudad.



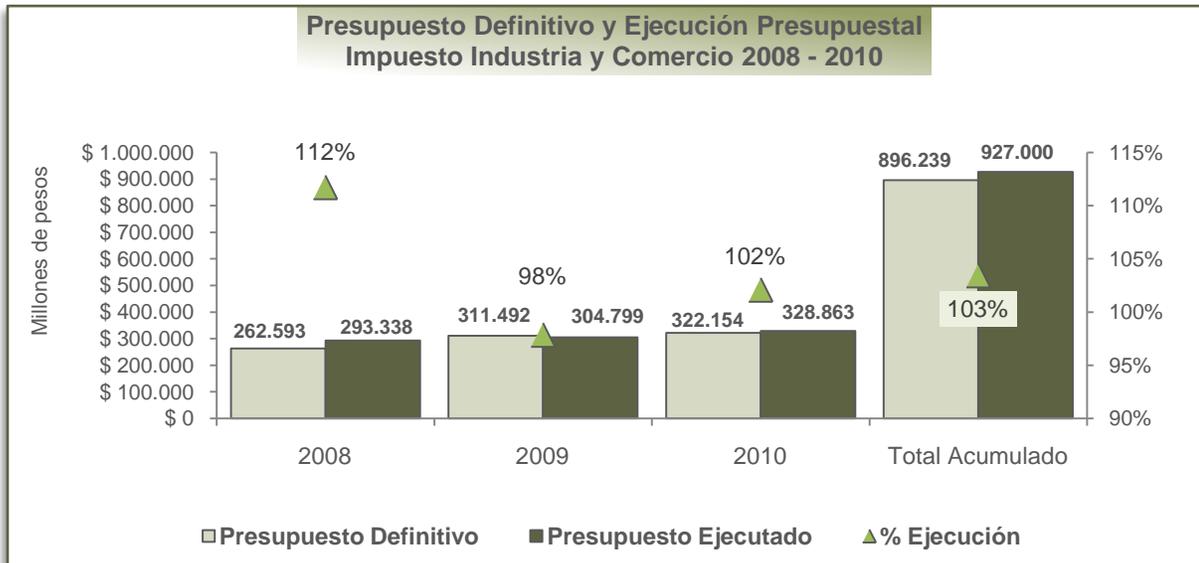
**Datos obtenidos a partir de la Ejecución Presupuestal de Ingresos*

Impuesto de Industria y Comercio

El recaudo por este concepto presenta un comportamiento positivo y se observa durante el periodo 2008 – 2010 una tendencia creciente del mismo, aun cuando se esperaba un impacto negativo de orden mayor como consecuencia de la crisis económica que afectó al mundo entero.

Además de sortear los efectos de dicha crisis, el recaudo se ha visto positivamente afectado por el endurecimiento de las medidas de control, ya que a través de los convenios con entidades como DIAN y Cámara de Comercio, el ingreso se ha visto fortalecido pues se logra ejercer un mayor control sobre los omisos, sin olvidar los resultados obtenidos con la ejecución de los Planes de Fiscalización de la Subsecretaría de Rentas.

Gracias también a la implementación de programas específicos sectorizados a la actividad inmobiliaria, al sector financiero, a la verificación de los requisitos de exención, enmarcados dentro del Sistema de Gestión de la Calidad de la Subsecretaría de Rentas certificado por el ICONTEC bajo la norma ISO 9001:200 – NTC- ISO 9001: 2000 para todos sus procesos, se ha logrado contrarrestar la evasión y la elusión del impuesto.



*Datos obtenidos a partir de la Ejecución Presupuestal de Ingresos

Ingresos Programados en el Plan de Desarrollo Frente al Recaudo Real

Total de Ingresos

La positiva evolución de los ingresos, como resultado de la gestión por parte de la Administración Municipal, ha permitido que los indicadores de cumplimiento del Plan de Desarrollo con respecto a la ejecución de los ingresos totales sean, durante el periodo 2008 – 2010, del orden de 135%, y superior al 120% en los tres años.





*Plan de Desarrollo, Ejecución Presupuestal de Ingresos.

Los resultados obtenidos en materia de ejecución de ingresos sugieren que los objetivos trazados en el Plan de Desarrollo serán alcanzados.

Total de Ingresos Tributarios

La ejecución de ingresos tributarios durante el periodo 2008 – 2010 presenta una ejecución del 101% respecto de lo programado en el Plan de Desarrollo, denotando el esfuerzo fiscal llevado a cabo por la Administración con el propósito de consolidar los ingresos como la primera y principal fuente de ingresos.



*Plan de Desarrollo, Ejecución Presupuestal de Ingresos.

Este comportamiento tan adecuado de los Ingresos Tributarios en su cumplimiento con respecto al Plan de Desarrollo está dado básicamente al comportamiento presentado en los Grandes Tributos como los son el Impuesto Predial y el Impuesto de Industria y Comercio.

Predial

Al cierre del periodo 2008 – 2010, el cumplimiento de la ejecución de impuesto predial respecto de lo programado en el Plan de Desarrollo es del orden de 106%, superando en los 3 periodos el valor inicialmente propuesto y con márgenes mayores al 5% en los tres casos.



*Plan de Desarrollo, Ejecución Presupuestal de Ingresos.

Industria y Comercio y su Componente Avisos y Tableros

Los resultados obtenidos en materia de recaudo de impuesto de Industria y Comercio, y de su componente Avisos y Tableros reflejan tanto el compromiso de los contribuyentes con sus obligaciones tributarias como los esfuerzos adelantados por la Administración en materia de control a la evasión y detección de omisos; para el periodo 2008 – 2010, el recaudo por este concepto presentó un cumplimiento superior 8 puntos porcentuales al valor programado.

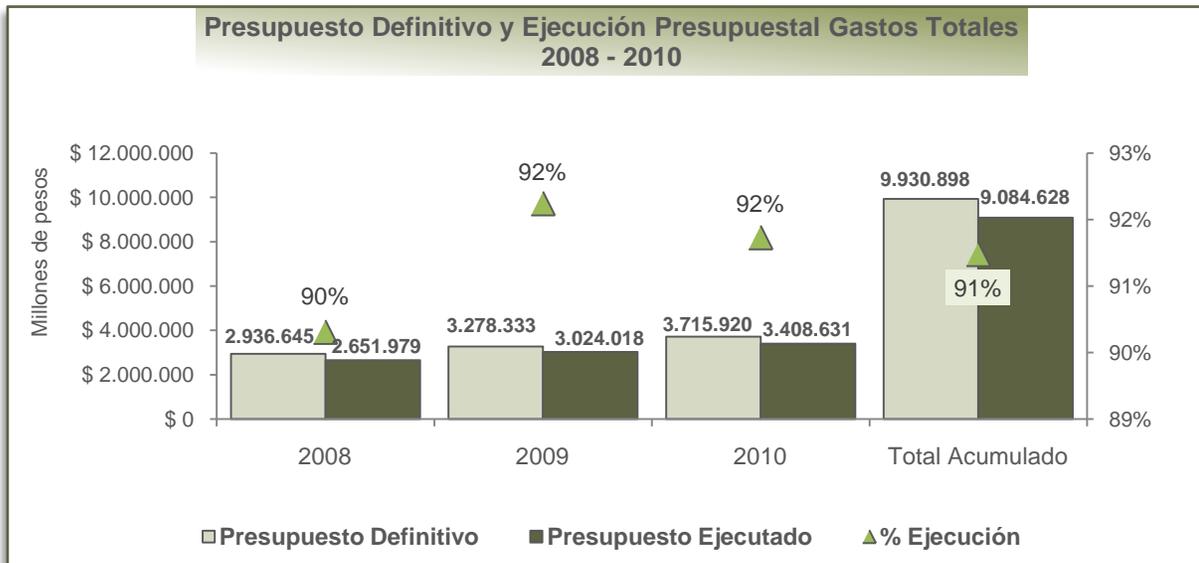


*Plan de Desarrollo, Ejecución Presupuestal de Ingresos.



Gestión de los Egresos

El periodo 2008 – 2010 presenta una ejecución de gastos del 91%, mayor o igual al 90% en los tres años que se analizan. La ejecución del gasto es sometida a un monitoreo constante, con el fin de optimizar recursos de funcionamiento, destinar mayores montos a inversión y garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras.



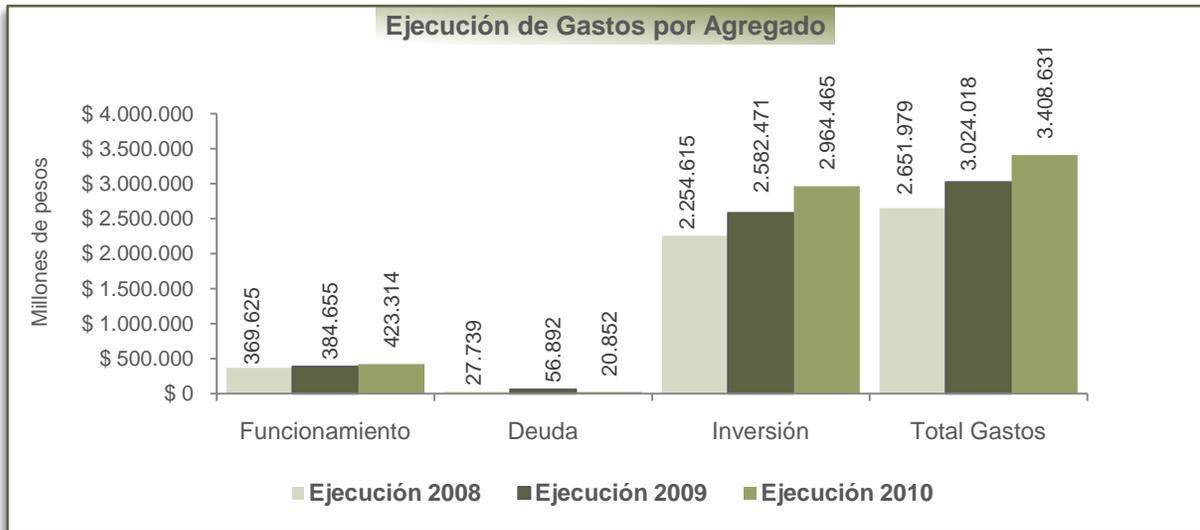
**Ejecución Presupuestal de Gastos*

Agregado de Gastos

Gastos de Funcionamiento: Durante el periodo 2008 – 2010 los gastos de funcionamiento presentaron un incremento del orden de 14.5%, al pasar de \$369.625 millones en 2008 a \$423.314 en 2010.

El Servicio a la Deuda: Para el periodo 2008 – 2010, los valores asociados al servicio de la deuda han permanecido por debajo de \$56.893 millones, denotando el control que se hace sobre los niveles de endeudamiento.

La inversión: El rubro de inversión durante el periodo 2008 – 2010 presenta un crecimiento superior al 31%, al pasar de \$2.254.615 millones en 2008 a \$2.964.465 en 2010.

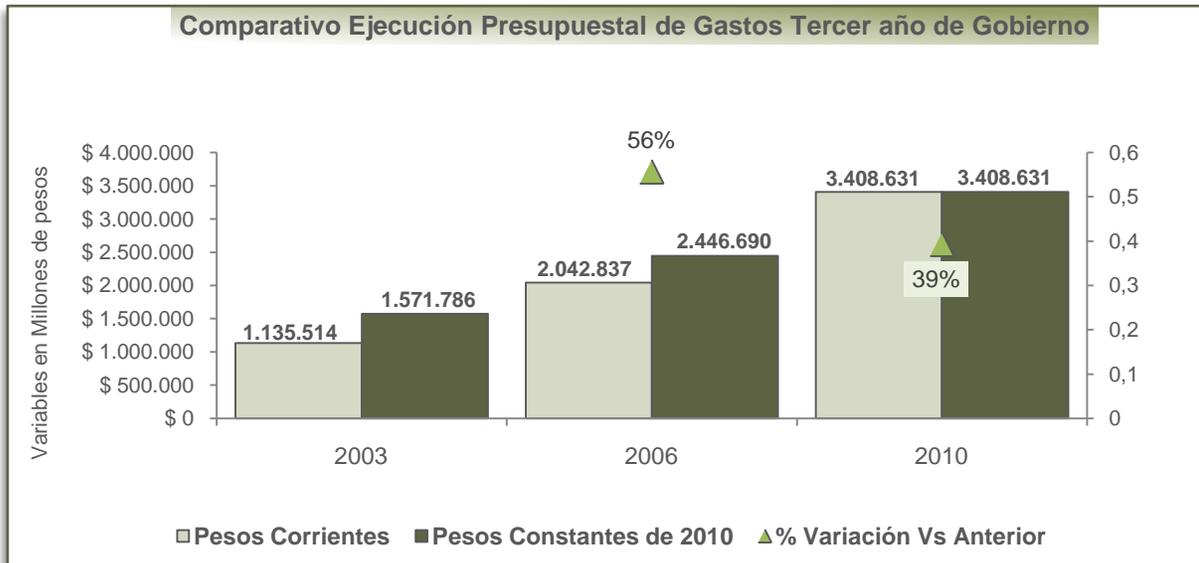


**Ejecución Presupuestal de Gastos*

La actual administración ha enfatizado en la austeridad y control en materia de gastos de funcionamiento, un adecuado manejo de la deuda y una excelente ejecución de los recursos destinados para inversión.

Comparativo de la Ejecución de Gastos

La ejecución presupuestal de gastos en el tercer año de gobierno de las tres últimas administraciones ha presentado importantes cifras de crecimiento; así a pesos constantes de 2010, la ejecución 2006 fue superior un 55.7% a la de 2003, mientras que la ejecución 2010 fue superior un 39.3% a la de 2006, crecimientos sustentados en mayor medida por el crecimiento de los rubros destinados a inversión.



*Cálculo Subsecretaría Financiera

Egresos Programados en el Plan de Desarrollo Frente al Recaudo Real

Total de Gastos

El impacto de los resultados favorables de la gestión de la Administración permitió que durante el periodo 2008 – 2010 la ejecución de los egresos supere lo programado en el Plan de Desarrollo en un 23%, destacándose en este porcentaje adicional los mayores valores de recursos destinados a inversión.



*Cálculo Subsecretaría Financiera



Inversión

La mayor eficiencia en el uso de recursos y el buen desempeño de los ingresos ha permitido incrementar el rubro destinado a inversión, al punto que el valor ejecutado durante el periodo 2008 – 2010 representa el 129% del valor presupuestado en el Plan de Desarrollo.



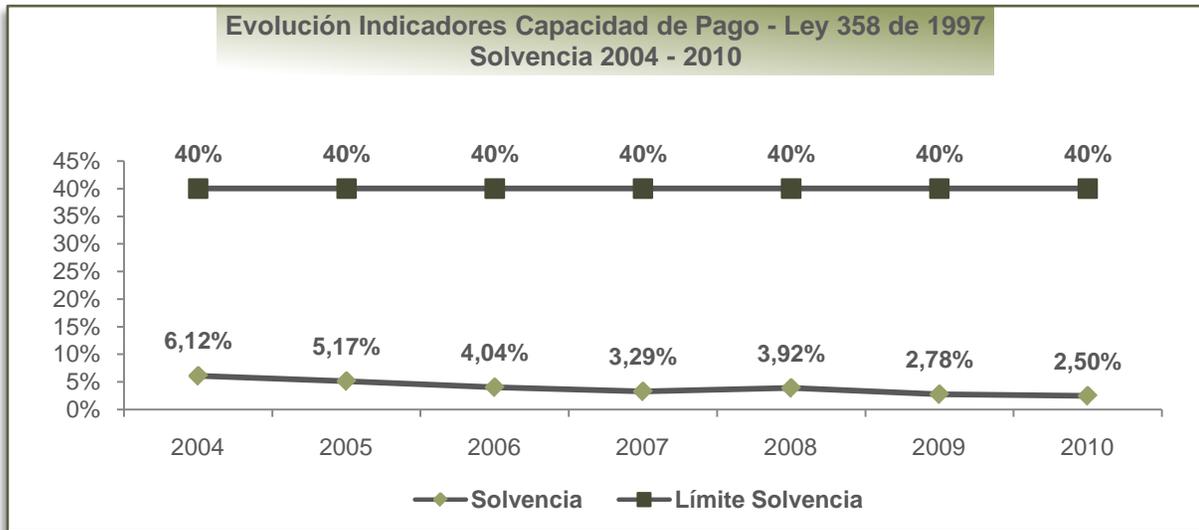
**Datos tomados a partir de la Ejecución Presupuestal*

Gestión de los Indicadores de Ley

Ley 358 de 1997 Solvencia y Sostenibilidad

Solvencia

El indicador de solvencia durante el periodo 2004 – 2010 se ha mantenido en niveles inferiores al 6.5%, denotando la capacidad de pago del Municipio de Medellín como consecuencia de la adecuada programación del gasto y planeación financiera, lo que le permite cubrir el pago de los intereses asociados al servicio de la deuda.



Cálculos Subsecretaría Financiera

Sostenibilidad

La Sostenibilidad mide la capacidad que tiene el Municipio de Medellín para con sus ingresos pagar el saldo de la deuda. El límite del indicador es el 80%, y el Municipio presenta durante el periodo 2004 – 2010, valores del indicador inferiores al 30%.



Cálculo Subsecretaría Financiera

Ley 819 de 2003

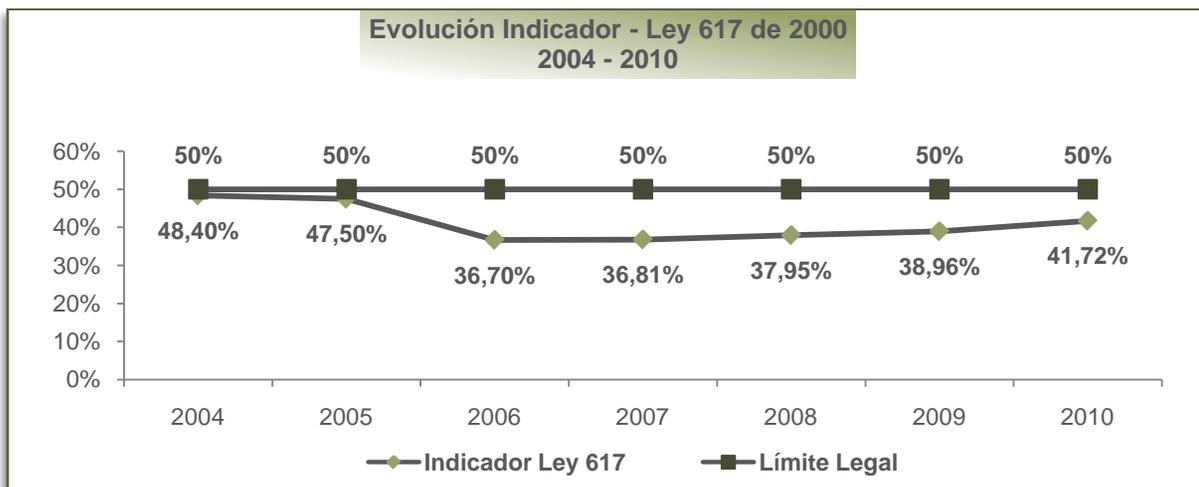
El Indicador de Sostenibilidad de la Ley 819 de 2003 presentó resultados superiores al valor de referencia durante el periodo 2004 – 2010. Las cifras indican que con los Superávits Primarios obtenidos, el Municipio puede cubrir al menos 10 veces el pago de los intereses de la deuda (vigencia 2004) o más de 17 veces (vigencia 2009).



Cálculo Subsecretaría Financiera

Ley 617 de 2000

Como resultado de las políticas para incrementar la eficiencia en el uso de recursos, así como el esfuerzo fiscal emprendido, el porcentaje de ingresos corrientes de libre destinación destinado a gastos de funcionamiento permanece, desde 2006, en niveles inferiores al 40%, más de 10 puntos por debajo del máximo permisible, lo que permite destinar mayores recursos a la inversión.



*Cifras certificadas por la Contraloría hasta 2009; cifra 2010 corresponde al cálculo elaborado por la Unidad de Presupuesto.



Parte2: Líneas Estratégicas



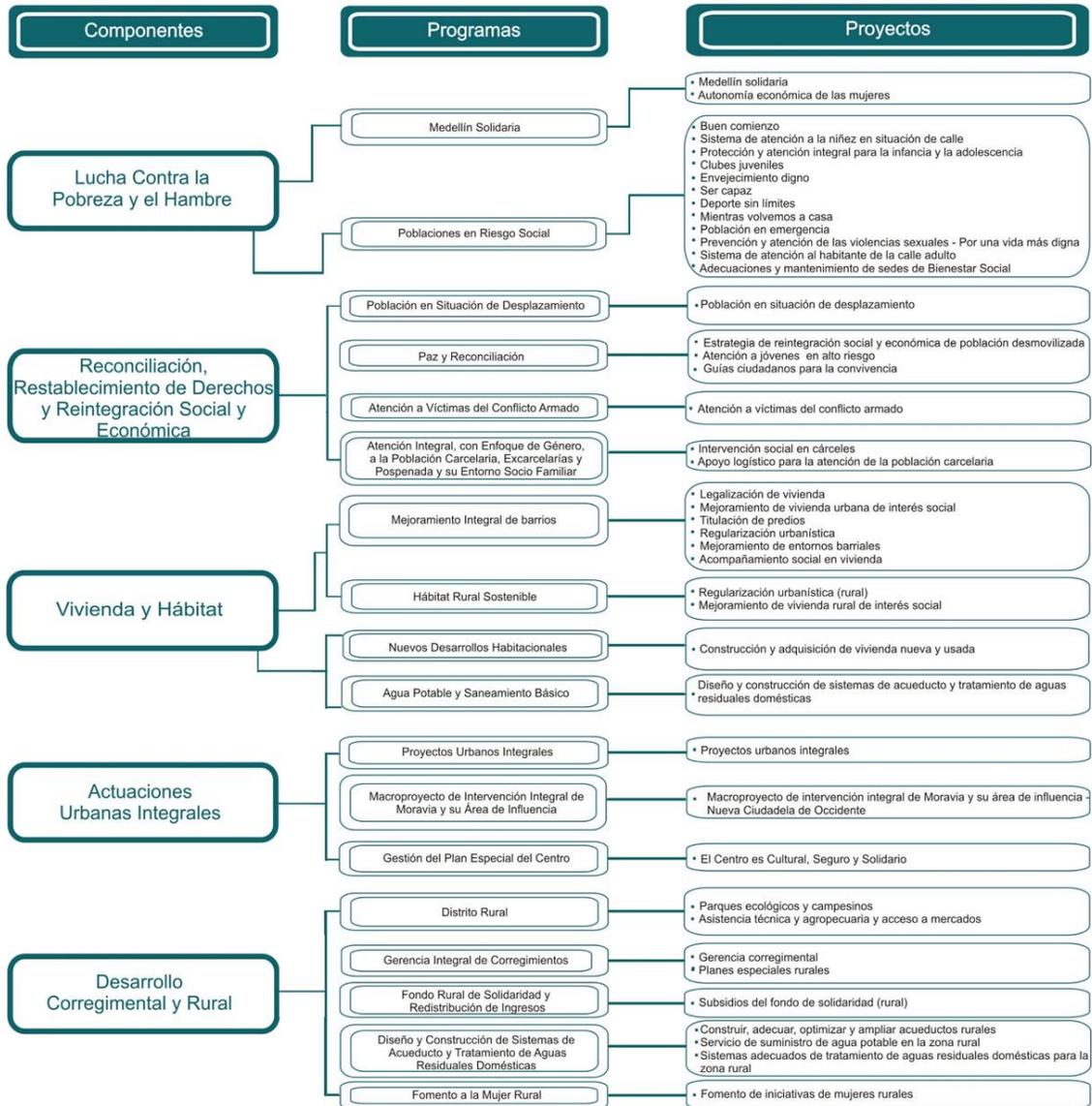
MEDELLÍN IMPARABLE



Alcaldía de Medellín



Línea 1. Medellín, Ciudad Solidaria y Equitativa





Línea 1: “Medellín, Ciudad Solidaria y Equitativa”

POAI 2008– 2010*	\$ 601.514 millones de pesos
Ejecución 2008- 2010**	\$ 746.470 millones de pesos
Porcentaje de variación	24%
Avance Físico de la Línea	83%

*El POAI corresponde al acumulado del Presupuesto Inicial Aprobado para el periodo 2008-2010.

**La ejecución corresponde al acumulado de compromisos, facturas y pagos para el periodo 2008-2010.

PRINCIPALES LOGROS

- 400.000 niños y niñas con complemento alimentario por día.
- 122.518 personas han disfrutado del mínimo vital de agua potable.
- 80.385 personas más de la zona urbana y rural cuentan con agua potable y saneamiento básico en sus hogares.
- Más de 11 mil jóvenes vulnerables, en riesgo de violencia y pospensionados atendidos, con proyecto de vida, integrados y reincorporados al tejido social de la ciudad.
- Medellín es la única ciudad del país que cuenta con un Centro Educativo Especializado en la atención de la población afectada por el conflicto armado, con 1.400 estudiantes.
- Atención a 869 familias desplazadas con subsidio municipal de vivienda.
- Medellín lidera el programa de retorno a San Carlos para 300 grupos familiares.
- 13.472 familias con acompañamiento social en vivienda.
- 11.224 nuevas soluciones habitacionales gestionadas a través de un modelo único de alianza público – privado.



- 10.942 nuevos empleos en el sector de la construcción.
- 1.658 beneficiados con la asignación del subsidio municipal de mejoramiento de vivienda urbana y rural.

PRINCIPALES PROYECTOS

- Medellín Solidaria.
- Sistema de atención a la niñez en situación de calle.
- Protección y atención integral a la infancia y la adolescencia.
- Ser Capaz – Centro de Atención a la Discapacidad.
- Atención a la población en situación de desplazamiento.
- Atención a jóvenes en alto riesgo.
- Atención a víctimas del conflicto armado.
- Construcción y adquisición de vivienda nueva y usada de interés social.
- Saneamiento básico y agua potable.
- Mínimo vital de agua potable.
- Macroproyecto de intervención integral de Moravia y su área de influencia.
- El Centro es cultural, seguro y solidario.
- Parques ecológicos y campesinos.
- Gerencias territoriales: Gerencia y Gestión Macroproyecto Moravia, Gerencia del Centro, Gerencia de Nuevo Occidente, Gerencia de La Iguaá, Gerencia integral de los Corregimientos.



Lucha Contra la Pobreza y el Hambre



Imagen publicitaria Programa Mínimo Vital de Agua Potable

- Premio Honor Hábitat - ONU otorgado a la ciudad de Medellín por la estrategia del Programa Medellín Solidaria reconocido a nivel internacional como un Programa que contribuye a la lucha contra la pobreza y el hambre.
- 50.961 hogares de Medellín Solidaria incluidos a la oferta institucional brindada por diferentes programas, proyectos y servicios, de acuerdo a sus necesidades y realidades, alrededor de las 9 Dimensiones de Desarrollo Humano Integral: identificación, salud, nutrición, educación, dinámica familiar, apoyo para garantizar el acceso a la justicia, bancarización y ahorro, habitabilidad y habilitación para la autonomía, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los mismos.
- 35.673 hogares con acompañamiento familiar, estrategia brindada por medio de los cogestores sociales, en donde después de identificar las condiciones en que se encuentran los mismos, se orienta en la construcción colectiva del plan familiar; priorizando los logros a alcanzar en las Dimensiones del Desarrollo Humano Integral con el fin de mejorar sus condiciones de vida.
- 70 organizaciones del sector privado han aportado a la consecución de los logros de los hogares participantes del Programa Medellín Solidaria en actividades como jornadas recreativas, capacitaciones, donaciones y cirugías plásticas.



- Medellín líder en garantizar el mínimo vital de agua potable, 122.518 personas pertenecientes a la población más vulnerable de la ciudad se beneficiaron con este proyecto.
- Implementación de un modelo de Empresarismo Social con enfoque de equidad de género para las mujeres urbanas y rurales de Medellín, con el fin de mejorar las condiciones de inclusión social, económica y cultural de mujeres en situación de pobreza extrema de las comunas y corregimientos del Municipio de Medellín.
- 4 empresas sociales de cuidado infantil creadas y en funcionamiento como medida afirmativa a favor de mujeres trabajadoras: dos en comuna 6 “Mi Segundo Hogar” y “Hogar de Paso”, una en comuna 10 “Jardín de Amor”, una en comuna 13 “Sembradoras de Esperanza”.
- 2.633 mujeres entre los 15 y 45 años de edad de los niveles 1, 2 y 3 del SISBEN que mejoran sus competencias para el empleo en oficios y artes no tradicionales.
- 3.700 madres comunitarias, fami y sustitutas que reciben estímulo bimensual equivalente al 10% de 2 SMMLV para el pago de servicios públicos.
- 2 empresas sociales de alimentos constituidas en la comuna 10: “El Fogón de Mamá Sara” (almuerzos) y en la comuna 13 “Sabor y Delicias” (dulces y confiterías).
- 60 mujeres que reciben formación como Normalistas Superiores para el cuidado infantil.
- Puesta en funcionamiento del Sistema Integral de Atención a la Infancia y la Adolescencia.
- 5.840 niños, niñas atendidas integralmente para restablecimiento de sus derechos en hogares de paso.
- Medellín construyó, el Plan de Acción Integral a la Infancia y Adolescencia.
- Medellín construyó el Sistema de Protección Integral a la Infancia y Adolescencia que permite materializar la Política Pública en proyectos, programas, planes y servicios para esta población de la ciudad.
- 47 niños rescatados de las cuevas para tratamiento dual en el HOMO.
- 7.264 niños, niñas y adolescentes en situación de calle atendidos en sus necesidades básicas (educación, recreación, deporte, cultura, participación y atención psicosocial, entre otras).
- 7 Unidades Móviles que lograron la captación de 5.329 niños, niñas y adolescentes mediante recorridos pedagógicos para ser remitidos al Centro de Diagnóstico y Derivación.



- 7.072 niños, niñas y adolescentes en alto riesgo participan de programas de promoción y prevención a través de las estrategias Pedagogía Vivencial, Scout y Centros de Interés.
- Consolidación del programa Clubes Juveniles como una gran estrategia para proporcionar a 4.500 niñas, niños y jóvenes en 300 Clubes Juveniles y prejuveniles de la ciudad, espacios de participación, asesoría y acompañamiento permanente en diferentes temas de juventud.
- 25.499 personas mayores que se benefician de servicios de atención básica en alimentación, alojamiento y subsidio económico.
- 27.696 personas mayores se benefician con los subsidios de “Apoyo Económico” y “Protección Social al Adulto Mayor”.
- Inauguración del Primer Centro Vida de Medellín con atención de 453 beneficiarios al mes.
- Se brinda un proceso de atención domiciliaria (extramural) a 400 adultos mayores con enfermedades mentales y a sus familias, ofreciendo diagnóstico, intervención, seguimiento y capacitación; buscando con ello minimizar riesgos de expulsión de los adultos mayores de sus familias y prevenir problemáticas de maltrato o abandono.
- 1.221 personas mayores fueron atendidos en el modelo de larga estancia o modelos institucionales en los que se les brinda atención integral (alojamiento, alimentación, vestuario, actividades lúdicas, recreativas) desde un modelo de atención gerontológico.
- 29.699 personas mayores atendidas en el Centro AMAUTTA con servicios de asistencia social, promoción y prevención a la población de hombres y mujeres mayores de 50 años, indigentes y/o en riesgo de indigencia, mediante atención, sistemas de información y gestión de servicios de promoción y prevención en la comunidad.
- 19.002 personas en situación de discapacidad con acciones de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades.
- Construcción e implementación de la política pública para las personas en situación de discapacidad de la ciudad de Medellín, la cual ha contado con la participación de diferentes personas y organizaciones públicas y privadas, articulado con los diferentes actores, generando acciones concretas en los escenarios de ciudad.
- Lanzamiento de Tarjeta Paso Seguro para beneficiar 5.000 personas en situación de discapacidad.
- Desarrollo de los Juegos Deportivos y Recreativos para personas en situación de discapacidad, donde se vivenciaron y disfrutaron espacios lúdico/formativos a través de actividades recreativas, deportivas y juegos cooperativos como parte del fortalecimiento pedagógico con la población discapacitada.



- Atención y acompañamiento a 4.757 personas en situación de discapacidad en 88 puntos en todo el territorio a través del proyecto Deportes sin Límites.
- Se realizaron las Olimpiadas Paralímpicas con la participación de 464 deportistas de las delegaciones de: Arauca, Chocó, Bogotá, Valle, Quindío, Risaralda, Bucaramanga, Norte de Santander, Caldas y Fuerzas Armadas y el apoyo de 100 voluntarios.
- A través de los proyectos Mientras Volvemos a Casa y Deporte sin Límites, se logran consolidar acciones pedagógicas y metodológicas en todo el territorio urbano y rural del municipio, tendientes a la promoción de actividades recreativas, deportivas y físicas saludables, beneficiando 13.086 personas en situación de vulnerabilidad.
- Con actividades deportivas, recreativas y físicas saludables, se atendieron 5 Centros Carcelarios, 29 puntos de servicio para personas en Situación de Calle y 29 puntos de servicio para personas en Situación de Desplazamiento, beneficiando un total de 8.215 personas.
- 3.516 personas en emergencias de gran magnitud se han atendido con ayuda humanitaria y acompañamiento psicosocial.
- 9.734 personas atendidas a nivel psicosocial vía telefónica y directamente que se encuentran en situación de emergencia personal, familiar y social.
- Posicionamiento de la Comisión Social, ante la comunidad e instituciones trascendiendo la realización del censo y la entrega de ayuda humanitaria a una atención integral que incluye el apoyo, acompañamiento y seguimiento a casos especiales.
- 7.283 hombres y mujeres en contexto de prostitución, víctimas de violencias sexuales o trata de personas con acompañamiento psicosocial individual y familiar que les permitió mejorar sus condiciones de calidad de vida.
- 13.648 personas en riesgo de prostitución, abuso y trata de personas beneficiadas con acciones en promoción y prevención.
- 272 exhabitantes de calle se han reintegrado a la sociedad, por medio de procesos de capacitación que les permiten iniciar proyectos productivos y reintegrarse exitosamente a la sociedad.
- 2.226 habitantes de y en calle con atención básica según los componentes establecidos: Calle, Centro Día 1, Centro 24 horas, Centro Día 3.



Reconciliación, Restablecimiento de Derechos y Reintegración Social y Económica



Casa de Gobierno y Justicia Comuna 13

- Medellín apoya el primer retorno colectivo de Colombia que integra los componentes de vivienda, generación de ingreso y atención psicosocial, articulando los sectores público y privado para acompañar 300 hogares del Municipio de San Carlos, desplazados por la violencia en el proceso de restablecimiento de sus derechos.
- Acompañamiento a 427 personas en retornos individuales hacia diferentes lugares de Antioquia
- 80.164 personas en situación de desplazamiento recepcionadas y orientadas a la oferta institucional, de generación de ingreso, retornos, salud, educación, capacitación y documento de identidad con la Registraduría, entre otras.
- 2.798 personas en situación de desplazamiento han sido apoyadas con proyectos de generación de ingresos o vinculación laboral.
- 300 huertas urbanas y periurbanas de autoconsumo implementadas en la ciudad para la población en situación de desplazamiento.
- Mejoramiento de las instalaciones de las Unidades de Atención y Orientación a la población desplazada.



- El proyecto Comunidades Constructoras de Paz benefició a 15 barrios de la ciudad, en los cuales se concretaron igual número de iniciativas comunitarias relacionadas con mejoramiento de infraestructura para la atención de población vulnerable.
- Dentro de la intervención de los desmovilizados se superó el 70% de analfabetismo funcional que se encontró en el momento de la desmovilización, reportes del área educación, dan cuenta de 1.115 desmovilizados que se encuentran vinculados actualmente a procesos de formación académica; 413 que adelantan estudios de nivel complementario; técnico y/o tecnológico y 42 personas que cursan carreras universitarias. De otro lado, 1.198 personas se encuentran trabajando o vinculadas a una actividad que les genera ingresos en la legalidad, siendo Medellín el único lugar del país que concentran a tan elevado número de desmovilizados activos en el mundo laboral.
- Igualmente el programa de desmovilizados incluye a 1.015 participantes con empleo y 171 más como emprendedores fortaleciendo sus propios proyectos productivos.
- 4.708 jóvenes fueron atendidos dentro del programa Jóvenes en alto riesgo, con la realización de diferentes actividades: talleres de desarrollo y crecimiento personal, actividades de labor social comunitaria, culturales, deportivas y recreativas, además de la vinculación de 1927 jóvenes a otras actividades educativas como bachillerato, media técnica, técnica y tecnología, y la promoción de 298 jóvenes al mercado laboral.
- Medellín es la única ciudad del país que cuenta con un Centro Educativo Especializado en la atención de la población afectada por el conflicto armado, con 1.400 estudiantes entre desmovilizados, víctimas del conflicto, personas en riesgo de violencia, pospensionados y comunidad. Estos beneficiarios cursan estudios de primaria completa y hasta 9º grado de básica secundaria.
- Más de 11 mil jóvenes vulnerables, en riesgo de violencia y pospensionados atendidos, con proyecto de vida, integrados y reincorporados al tejido social de la ciudad.
- 3.464 han recibido atención integral en farmacodependencia, 1.700 mujeres han sido parte del proceso de intervención con perspectiva de género, 340 participantes han recibido atención en psicología clínica y 3 sedes de la Institución Educativa Nuevo Horizonte, de la Comuna 1, fueron beneficiadas con el Proyecto Promoción de Relaciones No Violentas, en el que participan como co-investigadores 6 desmovilizados con ruta de reintegración avanzada, quienes promovieron acciones de convivencia entre 250 estudiantes.
- El programa de atención a víctimas del conflicto armado facilitó el acceso a 2.505 destinatarios asesorándolos en derechos de las víctimas del conflicto armado y la reparación en el marco de la legislación colombiana, 89 niños víctimas directas e indirectas del conflicto armado atendidos en materia psicosocial en las comunas 2 y 6.



- Realización de las Jornadas “Volver a Nombrarte” en convenio con la Fiscalía General de la Nación apoyando procesos de búsqueda de personas que han sido víctimas de desaparición forzada en el municipio de Medellín.
- Atención en materia psicosocial, jurídica y otras medidas reparatoras a 550 familias de las comunas 2, 3, 6, 4, 5, 7 y Corregimiento de San Cristóbal.
- Dos reparaciones simbólicas en la comuna 3, Barrio San José, “Demolición de la casa del Terror” y en la comuna 13 “Homenaje póstumo a Marcelo Pimienta "Chelo" en el sector de La Pradera.
- Las acciones psicosociales con las víctimas atendidas aportaron a la rehabilitación de los daños ocasionados por los hechos violentos que afectaron los vínculos sociales en los ámbitos personales, familiares y culturales mediante un acompañamiento grupal e individual.
- 364 destinatarios recibieron atención psicológica clínica individual en las instalaciones del Programa de Atención a Víctimas del Conflicto Armado, versiones libres, eventos de exhumaciones y entrega de restos óseos.
- 200 remisiones realizadas con respuesta efectiva a los programas de familias en acción, refrigerio escolar, salud, discapacidad, adulto mayor, ayudas humanitarias, validación, cursos cortos, técnicas y tecnologías a víctimas del conflicto armado.
- Feria de Emprendimiento “Emprendiendo Sueños” con las ideas de negocios de 25 destinatarios del Programa de Atención a Víctimas del Conflicto Armado.
- 46 destinatarios han logrado vincularse laboralmente en varias empresas privadas gracias a la gestión del Programa de Atención a Víctimas del Conflicto Armado.
- En el Programa Fuerza Joven se intervinieron 2.355 jóvenes en las áreas de psicología, educación, cultura y servicio social.
- 15 documentales que narran las historias de vida de los participantes del Programa Fuerza Joven. De acuerdo con el informe de rating elaborado por la empresa IBOPE, durante la emisión de Telemedellín, la serie documental fue vista por más de 92.000 personas.
- Jornadas de entrega de bonos de manutención para los participantes Jóvenes en Alto Riesgo del Programa Fuerza Joven, los participantes recibirán un bono por valor de 200.000 pesos redimibles en alimentos con restricción para comprar licor y cigarrillos a través de una tarjeta que expide Sodexo Pax.
- Se graduaron 483 participantes del Programa Fuerza que durante 18 meses fueron intervenidos en las áreas de psicología y familia, educación, cultura y servicio social y comunitario. Estos jóvenes han sido priorizados para acercarlos a la oferta laboral por medio de otros programas de la Administración Municipal, el SENA y la empresa privada.



- Intervención social en cárceles atendió 2.033 internos 5.986 familiares de internos, 1.282 pospenados, 1.975 familiares de pospenados, 948 internos capacitados en artes y oficios.
- Se graduaron 60 pospenados que cumplieron con todo el proceso de intervención social en cárceles y se reintegraron a la sociedad.
- Implementación del Sistema Automático de Asignación de Visitas a las cárceles de Medellín.

Vivienda y Hábitat



Ciudadela Nuevo Occidente

- En los últimos 18 años se construían en promedio 647 viviendas de interés prioritario por año en Medellín, en esta Administración la oferta subió a 3.750 por año logrando beneficiar a 15.000 familias que accederán a vivienda digna. Con un avance acumulado a diciembre de 2010 de 11.224 soluciones habitacionales.
- Las constructoras privadas también hacen viviendas con corazón: en una marca sin precedentes en la ciudad, los constructores privados levantan el 30% de las 15.000 nuevas soluciones habitacionales para la ciudad a través de la alianza con la Alcaldía de Medellín. Con nuevos empleos en el sector de la construcción para un total de 10.942.



- La Ciudadela Nuevo Occidente tiene hoy 32.000 habitantes en viviendas nuevas y dignas, el equivalente a dos municipios enteros de los que fueron arrasados por la reciente tragedia por lluvias 2010 – 2011.
- Las 1.964 viviendas de la Ciudadela Nuevo Occidente son posibles gracias al desarrollo del Macroproyecto de expansión urbana en el marco de la Alianza Alcaldía de Medellín – Ministerio de Vivienda.
- Una vivienda por derecho, con transparencia: como materialización de la Política de Transparencia y Probidad, se han realizado dos convocatorias masivas (Ferias del subsidio de vivienda 2009 -2010) para acercar las familias que demandan vivienda de interés prioritario en la ciudad a la oferta institucional. 2.918 grupos familiares resultaron elegibles, logrando garantizar el acceso al subsidio municipal de vivienda.
- No solo hacemos viviendas, las llenamos de corazón: 13.472 familias se han beneficiado de la política pública de vivienda con acompañamiento social, arriendo temporal, procesos de adaptación, Manuales de Convivencia y/o procesos organizativos.
- Un modelo hecho en Medellín con enfoque integral: los Mejoramientos Integrales de Barrios (MIB) intervienen los asentamientos de Juan Bobo, La Herrera, Carambolas y La Cruz mejorando las condiciones básicas de habitabilidad de 1.038 grupos familiares con: legalización de viviendas, titulación de predios, vivienda nueva, mejoramiento de viviendas y entornos, espacio público, acompañamiento social, proyección como centralidad vecinal, la consecuente valorización de sus inmuebles y consolidación de sus patrimonios familiares.
- Los que tienen casa también mejoran su calidad de vida: 1.658 grupos familiares urbanos y rurales mejoran sus condiciones de habitabilidad sin abandonar su entorno mediante la asignación del subsidio municipal de mejoramiento de vivienda, para el cubrimiento de las carencias en el saneamiento básico, en las redes y acometidas de servicios públicos domiciliarios, en las estructuras, pisos, cubiertas y disminuyendo los porcentajes de hacinamiento de sus viviendas, garantizando la protección de la vida de estos grupos familiares, legalizando sus edificaciones.
- Por primera vez Medellín tiene un programa de titulación de amplia cobertura: Medellín supera la historia de su ilegalidad en el territorio. Con 5.864 títulos de predios en proceso.
- Medellín, un paso adelante en atención de desplazados: 869 familias víctimas del desplazamiento forzado atendidas mediante la asignación del subsidio municipal de vivienda con el objetivo de restablecer sus condiciones habitacionales en la jurisdicción municipal.
- Revisión de los proyectos gestionados por el Instituto de Vivienda y Hábitat de Medellín, a la luz del concepto de vivienda digna, según los lineamientos del ONU-HÁBITAT.



- 4.969 viviendas nuevas con los servicios básicos de agua potable y saneamiento básico en: La Aurora, Renaceres, Villa Suramericana, Nuevo Sol de Oriente, Nazaret y Chagualón.
- 80.385 personas de la zona urbana y rural de Medellín cuentan con agua potable y saneamiento básico en sus hogares, gracias a la inversión de \$76.196 millones de pesos desde el año 2008 hasta el año 2011.
- Implementación de tecnologías apropiadas de manejo y tratamiento de las aguas para consumo humano y de aguas residuales domésticas en 453 hogares.
- Puesta en marcha de la construcción, reposición y adecuación de las redes de los servicios públicos de agua potable y alcantarillado del barrio Moravia, con una inversión aproximada de \$18.000 millones y beneficiando alrededor de 35.000 personas.
- Inicio de la primera y segunda etapa de la construcción de las redes de acueducto y alcantarillado de Llanaditas, Golondrinas, El Pacifico y Altos de la Torre con una inversión de \$5.809 millones.
- Conexión a los servicios de agua potable y saneamiento básico a 3.683 viviendas de los hogares del SISBEN 1 en zona urbana y SISBEN 1 y 2 en zona rural.
- Contratación social con 31 Juntas de Acción Comunal y otras organizaciones sociales para ejecución de obras de saneamiento y agua potable con EPM.
- Prestación de servicio de baños portátiles gratuitos en el centro, con 7 millones de utilizaciones.



Actuaciones Urbanas Integrales



Estación de Policía Pajarito

- Se formuló el Proyecto Urbano Integral de La Iguaná cuyo alcance corresponde al planteamiento del Plan de Maestro del área comprendida entre la avenida 80 y el límite con la cabecera corregimental de San Cristóbal, el componente comunicacional con la comunidad objeto de este PUI se desarrolló durante el tiempo de elaboración de la formulación. Actualmente se avanza en la aprobación definitiva y sellado del plano final por parte del Departamento Administrativo de Planeación”.
- Para la Actuación Integral que se desarrolla en el Corregimiento de Altavista, se tiene disponible el documento técnico y el plano urbanístico que formula el proceso de actuación urbanística en Altavista Central, adicionalmente se avanza en la formulación del acto administrativo y en la realización de estudios de detalle, especialmente en la Quebrada Buga”.
- Más de 1.000 viviendas legalizadas y con titulación de predios en la zona consolidada de Moravia.
- Se han reasentado 1.834 familias del Barrio Moravia, las cuales han sido acompañadas social, técnica y económicamente.
- 25 líderes y lideresas participaron de la capacitación y la implementación de jardines comunitarios, en el proceso de recuperación de El Morro de Basuras.
- La experiencia de Moravia hace parte de la Sistematización de las 10 Prácticas Vivas de la Ciudad de Medellín con el BID y ONU Hábitat, trabajando en articulación con la Agencia de Cooperación Internacional –ACI- acerca de la transformación de Medellín a partir del reconocimiento de sus ejes de acción.



- 6.332 personas entre niños y niñas, jóvenes y adultos partícipes en las diferentes actividades desarrolladas como proceso de movilización y apropiación ciudadana del territorio para el encuentro y la convivencia en la Celebración de los Días de Moravia.
- 17 grupos artísticos del barrio fueron contratados para el montaje y organización de los diferentes eventos de los Días de Moravia. (3 en la muestra empresarial, 6 en la feria institucional y 8 en el concierto).
- Apropiación de la comunidad del barrio Moravia en el desarrollo de actividades sociales y culturales alrededor de obras de infraestructura construidas y adecuadas como El Centro de Desarrollo Cultural, El Jardín Infantil Mamá Chila, los proyectos habitacionales Álamos 1 y 2 y La Herradura, Parque de los Encuentros y Parque de las Escaleras.
- Acompañamiento a 6.453 personas que serán reasentadas por el proyecto vial de la Microcuenca de La Iguaná y apoyo a las instituciones en la recepción y liberación de 466 predios en este mismo sector.
- 2.600 hogares visitados, informados sobre la oferta institucional y estado del proyecto vial en la Microcuenca de La Iguaná.
- 1.372 acciones de gestión y articulación con otras secretarías y dependencias por solicitudes y necesidades de la comunidad de la Microcuenca de La Iguaná.
- 346 Unidades Económicas caracterizadas y atendidas en búsqueda de su fortalecimiento y sostenibilidad en el tiempo en la Microcuenca de La Iguaná.
- Cubo cultural, estructura metálica que beneficiará a más de 30 millones de habitantes de los barrios y urbanizaciones de Nuevo Occidente. La obra tuvo una inversión de \$274 millones, \$157 millones que donó Camacol y \$117 millones en obras de adecuación y montaje por parte de la Alcaldía de Medellín.
- Desarrollo humano integral, para brindar oportunidades de inclusión y participación a los habitantes de Nuevo Occidente: 370 unidades productivas han recibido acompañamiento, se han inscrito 473 personas a cursos de formación, se han remitido 1.273 hojas de vida al punto de intermediación laboral y se han generado 202 empleos en el territorio.
- 1.957 personas han recibido acompañamiento sociocultural a través de talleres, reuniones, mesas de trabajo y otras actividades, se conformaron 7 mesas de trabajo comunitarias con participación institucional y se han acompañado 34 organizaciones.
- 202 niños, niñas y adolescentes en situación de abuso, explotación sexual y/o laboral en el Centro de Medellín, han sido atendidos integralmente (acceso a: salud, educación, identificación y recreación), por programas especializados.
- 101 inquilinatos atendidos con servicios de formación en rutas de denuncia de casos de violación sexual, derechos de infancia, pautas de crianza, vacunación,



Sisbenización, tamizaje visual, orientación en salud sexual y reproductiva, remisión a proceso de atención a población en ejercicio de prostitución, entre otros servicios municipales.

- El 62% de las comunidades beneficiadas con obras de renovación urbana proyectadas para el cuatrienio 2008 - 2011 en el territorio del centro, ha recibido acompañamiento social y técnico mediante la acción articuladora de la Gerencia hasta Diciembre de 2010.
- 8 ferias de servicios (Planes de Acción Integral –PAI–) realizadas durante 2010 en el territorio Centro con logros sociales y físicos en: San Lorenzo, Parque de Bolívar, Parque San Antonio, Veracruz, Chagualo, Avenida La Playa, Carlos E. Restrepo, Carrera Bolívar, con la participación articulada de 16 Secretarías, 7 entes municipales descentralizados, la Policía Metropolitana y Personería de Medellín, en las cuales se logró brindar el acceso a 9.831 servicios a poblaciones vulnerables a partir de la coordinación de 3 anillos: social, control y mantenimiento de infraestructuras, aseo y ornato.
- 12 grupos de mujeres en contexto de prostitución ubicadas en el centro, capacitadas sobre Planeación Local y Presupuesto Participativo, y motivadas a participar en las Asambleas Barriales para ser elegidas como delegadas.
- 15 organizaciones de mujeres del centro articuladas para capacitación con enfoque de género.
- 1.000 personas participantes en el evento “Un Centro Seguro para las Mujeres”.
- 934 mujeres adultas en situación de prostitución del centro de Medellín capacitadas y entrenadas en empresarismo con enfoque de equidad de género y empresarismo social con miras a potenciar iniciativas productivas asociativas para mejorar sus perfiles laborales.
- 160 personas participantes en la implementación estrategia de re-significación del barrio San Lorenzo a través de 4 tomas artísticas en la Institución Educativa Héctor Abad Gómez.
- 13 Organizaciones sociales del Centro fortalecidas a través de su articulación a diferentes programas y proyectos de la Alcaldía de Medellín.
- Activación cultural del Parque San Antonio con 41 jornadas de aeróbicos dominicales: activación cultural y deportiva de parques, plazoletas y lugares referentes del centro. 18 participantes por evento.
- 6 rutas turísticas diseñadas y promocionadas: promoción y difusión de rutas turísticas y referentes de ciudad para que los ciudadanos, visitantes y extranjeros se apropien del Centro de la Ciudad.



Desarrollo Corregimental y Rural



Empresa de producción asociada (invernadero) de la Secretaría de las Mujeres para la producción de hortalizas en el Corregimiento de San Sebastián de Palmitas

- La Secretaría de Desarrollo Social – Gerencia de Corregimientos adelanta conjuntamente con el Departamento Administrativo de Planeación un contrato con la Corporación de Desarrollo, Territorios y Hábitats (TERRHA), para avanzar en la concreción de los perfiles detallados de los proyectos, el diseño de cada una de las etapas para implementar éstos, los esquemas para la gestión y el manejo del Parque Ecológico y Campesino, así como la financiación de cada una de las etapas propuestas. Así mismo, adelanta un Convenio Interadministrativo con la Empresa Terminal de Transporte de Medellín, para la organización, administración, mantenimiento y operación del sistema de transporte por cable la Aldea, Las Teresitas, el Morrón, del Corregimiento de San Sebastián de Palmitas, y llevar a cabo los estudios necesarios para poner en funcionamiento el proyecto.
- La elaboración de estudios y diseños del Parque Ecológico y Campesino contribuye al desarrollo social, económico productivo y territorial del corregimiento, la conservación y puesta en valor del patrimonio cultural y ambiental, la permanencia y mejor calidad de vida de la población rural, mediante la reactivación, transformación y diversificación de la base económica productiva, el desarrollo de capacidades organizativas y asociativas empresariales y de gestión pública, privada y comunitaria, que potencien la riqueza territorial, en el marco de oportunidades locales y regionales.
- 3.500 pequeños productores agropecuarios de los corregimientos, beneficiados con asistencia técnica gratuita en temas agrícolas, pecuarios y agroindustriales.



- 20 asociaciones de productores agropecuarios apoyadas técnicamente para mejorar su capacidad productiva, de transformación y comercialización.
- 7.745 habitantes del corregimiento de San Sebastián de Palmitas beneficiados con la construcción del Cable la Aldea, Las Teresitas y El Morrón.
- 790 pequeños productores agropecuarios participando en 59 eventos de transferencia de tecnología agropecuaria y agroindustrial enmarcados en la extensión rural (talleres, conferencias, días de campo, demostraciones de método y resultado) en los 5 Corregimientos de Medellín.
- 196 empresarios rurales de los 5 corregimientos participantes de ferias artesanales y campesinas, vitrinas campesinas y mercados campesinos, mediante la implementación de acciones de creación y fortalecimiento empresarial, acceso a mercados y desarrollo institucional.
- 137 montajes de huertas caseras, 15 de parcelas demostrativas y 46 centros pecuarios, y 26 inseminaciones los cuales permiten la transferencia de conocimiento a los corregimientos.
- La implementación de 2 planes de acción del Consejo Municipal de Desarrollo rural, mediante la realización de 6 asambleas para la planeación y el desarrollo agropecuario y agroindustrial de los 5 corregimientos.
- Los habitantes de los 5 corregimientos de Medellín cuentan con una política pública rural que les reconoce sus derechos políticos, ambientales, económicos, sociales y culturales y que les orienta en su nueva vocación para el desarrollo ecoturístico y agrícola.
 - Se creó la gerencia corregimental para articular las acciones en estos territorios.
 - Se formuló la Política Rural, mediante un proceso participativo que concluyó con un foro taller. El lanzamiento se hizo en el Jardín Botánico.
 - Se publicó el Atlas Veredal, con la caracterización de las 52 veredas de los corregimientos de Medellín.
 - Avanzamos en la construcción participativa de los planes especiales de ordenamiento corregimental.
 - Dinamizamos los espacios de participación para la ruralidad del Consejo Municipal de Desarrollo Rural y los comités de ruralidad internos y apoyamos la dinamización.
 - Consolidamos los procesos de Planeación Participativa en los 5 corregimientos.
- Se avanza en la implementación de 5 planes de desarrollo turístico y cultural bajo procesos económicos y sociales desde el turismo rural que recuperen y valoren las prácticas tradicionales de producción campesina con valor agregado, fortalezcan y empoderen los valores culturales del entorno rural como un instrumento de construcción social y económica y potencialicen el turismo rural como un servicio ambiental de sostenibilidad y competitividad para el territorio rural de Medellín.

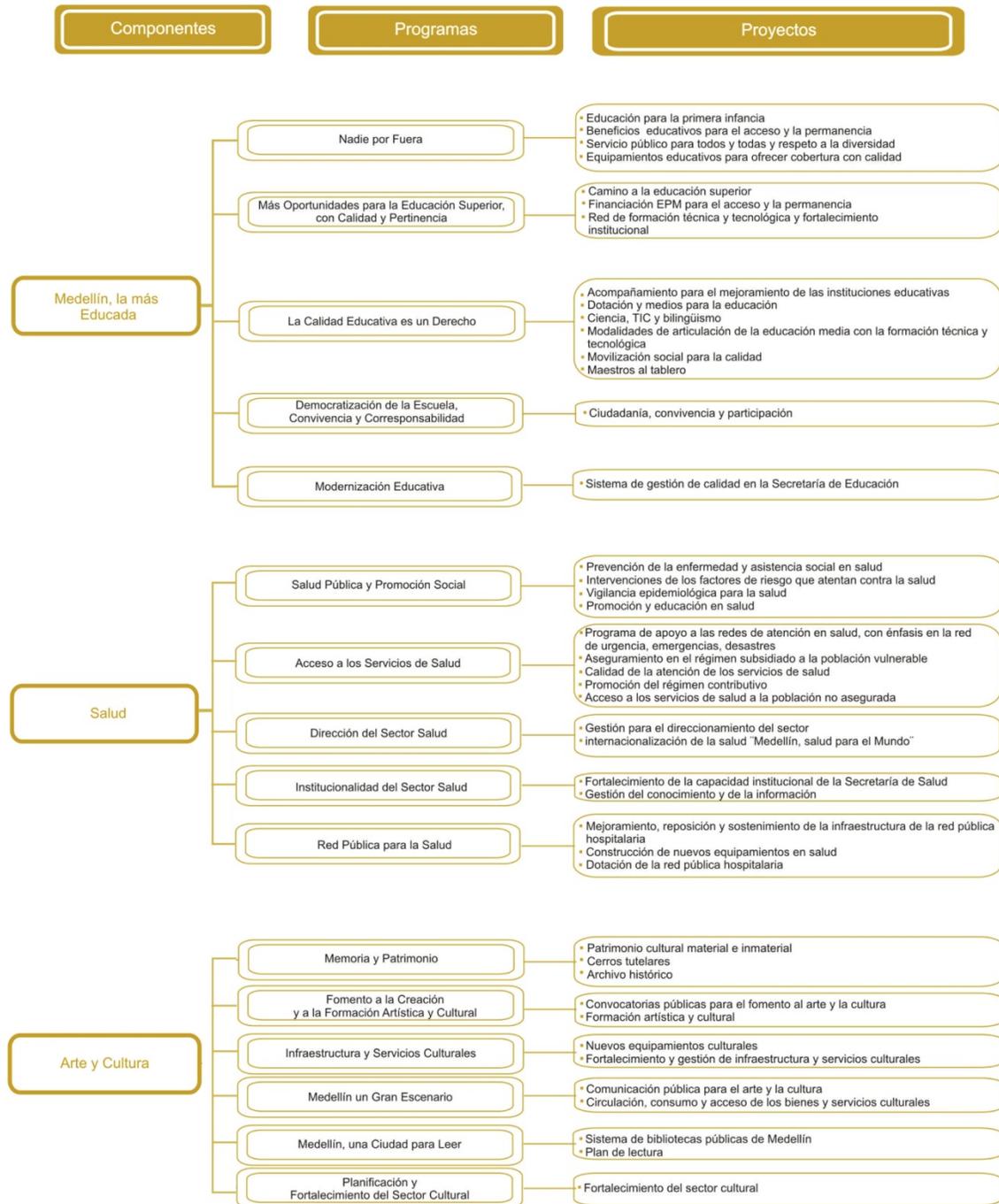


- Apoyo a la celebración de los 100 años del corregimiento San Antonio de Prado (21 eventos académicos, 36 eventos culturales, 6 deportivos).
- A través del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos para el Servicio de Acueducto Multiveredal entre 2008 y 2010 se otorgaron 8.983 subsidios mensuales en promedio al año, distribuidos así: Estratos 1: 1.075, Estrato 2: 6.694 y Estrato 3: 914. Adicionalmente, 387 usuarios de alcantarillado en el Corregimiento de San Cristóbal se han beneficiado con este subsidio.
- 2.500 hogares beneficiados con sistemas de tratamiento de agua residuales domésticas y suministro de agua potable.
- Se construyeron dos sistemas nuevos de acueducto: Piedras Blancas por un valor de \$7.573 millones y el saneamiento básico por valor de \$310 millones; y el acueducto de Media Luna, mediante contratación social con una inversión \$2.671 millones y los pozos \$434 millones.
- En operación 4 empresas de producción asociada en los siguientes corregimientos: dos en San Sebastián de Palmitas “Mercamujeres Promuagro”, una en San Antonio de Prado “Forjadoras de Futuro” y una en San Cristóbal “Agromujeres”.
- Creadas y en funcionamiento 2 Empresas de Turismo Rural en los siguientes corregimientos: Santa Elena “Deverde Mujer” y en San Sebastián de Palmitas “Asopalmitur”.



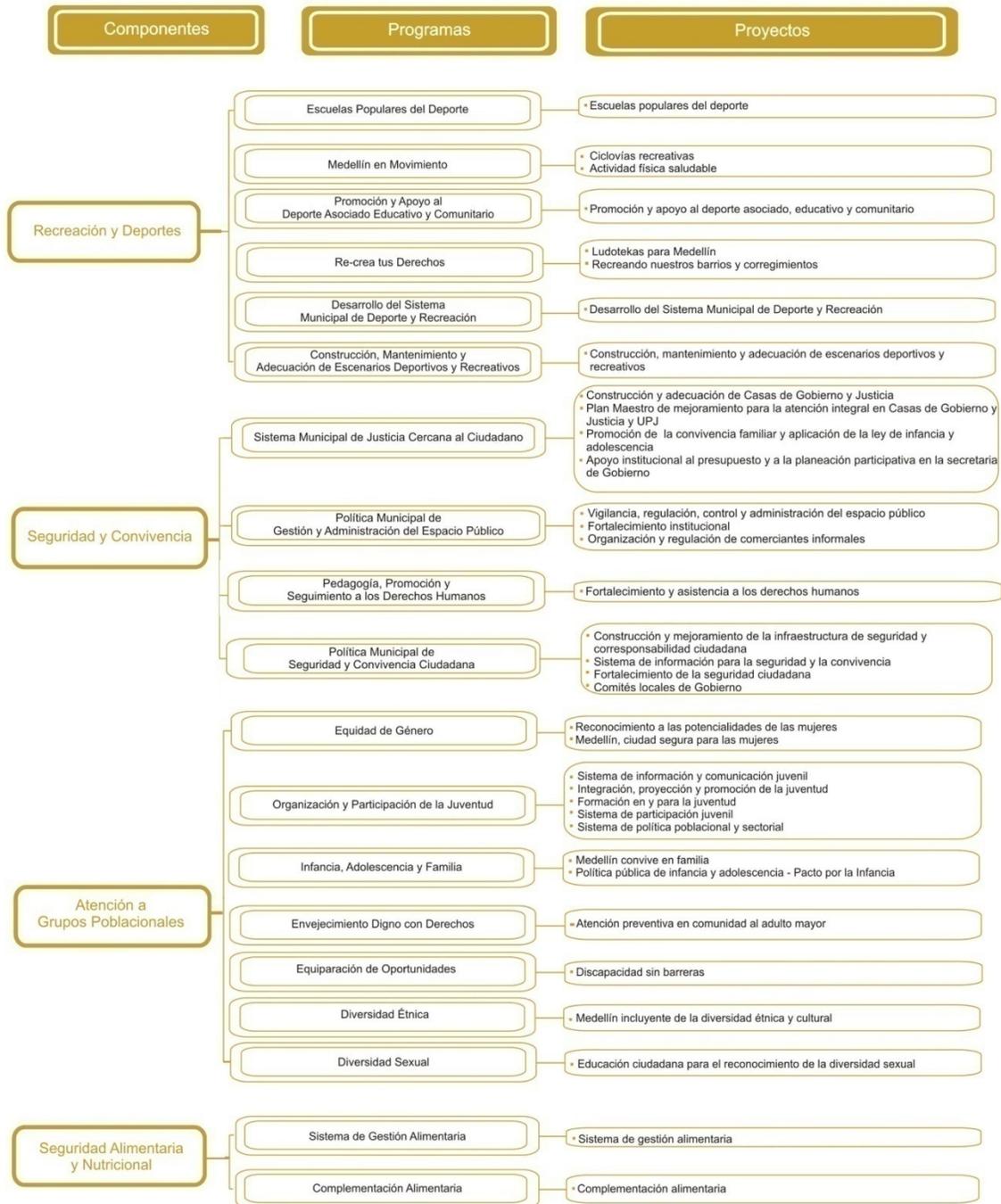


Línea 2. Desarrollo y Bienestar para toda la Población





Línea 2. Desarrollo y Bienestar para toda la Población





Línea 2: “Desarrollo y Bienestar para toda la Población”

POAI 2008– 2010*	\$ 3.104.083 millones de pesos
Ejecución 2008- 2010**	\$ 4.197.081 millones de pesos
Porcentaje de variación	35%
Avance Físico de la Línea	82%

*El POAI corresponde al acumulado del Presupuesto Inicial Aprobado para el periodo 2008-2010.

**La ejecución corresponde al acumulado de compromisos, facturas y pagos para el periodo 2008-2010.

PRINCIPALES LOGROS

- 4 Jardines Infantiles terminados, y 5 en construcción.
- 57.928 niños y niñas desde los 0 hasta los 5 años y 6.287 familias gestantes y lactantes.
- El número de estudiantes con gratuidad aumenta en 192.478, pasando de 50 mil en 2005 a 242.478 en 2010.
- 164 colegios digitales.
- Crecen los colegios públicos en los niveles superiores del ICFES y pruebas Saber.
- 19 colegios nuevos, compra del colegio Conrado González, 66 ampliaciones, 4 segundas etapas y 406 obras de mantenimiento contratadas.
- 161.000 estudiantes estrenaron colegio.
- 29.233 estudiantes matriculados en la Red de educación técnica y tecnológica (ITM, Colegio Mayor e Instituto Tecnológico Pascual Bravo).
- 14.443 jóvenes de estratos de 1 ,2 y 3 se benefician de créditos condonables con recursos del Fondo EPM.



- 316 becas a mejores bachilleres.
- 2.403 créditos condonables con recursos de Presupuesto Participativo.
- En los últimos 6 años, Medellín se ha mantenido por debajo del promedio nacional en mortalidad materna y mortalidad en menores de 5 años.
- Medellín tiene el proyecto cultural más fuerte y dinámico del país, que lo ha convertido en un referente internacional, motivo por el cual fue sede del III Congreso Iberoamericano de Cultura.
- Medellín es la ciudad del país con la mayor oferta e inversión para sus jóvenes, con proyectos reconocidos por la Unesco y el BID como modelo a replicar en Latinoamérica y el Caribe.
- 540.863 personas con acceso gratuito a las actividades de deporte y recreación.
- 13.197 personas en condiciones vulnerables beneficiadas con actividades deportivas, recreativas y físicas saludables.
- 18 unidades deportivas.
- 1.697 puntos de atención, con oferta permanente en toda la ciudad.
- 480.239 personas se benefician con el acceso gratuito a los 836 escenarios deportivos públicos administrados por el INDER Medellín.
- Centro de atención en derechos humanos, dedicado exclusivamente a brindar apoyo a víctimas de delitos de alto impacto.
- Primer modelo de Centro Integrado de Intervención en el país, con importantes avances en la reducción de los delitos de alto impacto en el territorio.
- Un Sistema de información para la atención de emergencias y gestión de la seguridad renovado y mejorado, que deberá entrar en funcionamiento durante 2011.

PRINCIPALES PROYECTOS

- Educación para la primera infancia.
- Beneficios educativos para el acceso y la permanencia.
- Equipamientos educativos para ofrecer cobertura con calidad.
- Red de formación técnica y tecnológica y fortalecimiento institucional.



- Intervenciones de los factores de riesgo que atentan contra la salud.
- Programa de apoyo a las redes de atención en salud con énfasis en la red de urgencia, emergencias, desastres.
- Acceso a los servicios de salud a la población no asegurada.
- Formación artística y cultural.
- Fortalecimiento y gestión de infraestructura y servicios culturales.
- Desarrollo del Sistema Municipal de Deporte y Recreación.
- Construcción, mantenimiento y adecuación de escenarios deportivos y recreativos.
- Sistema de participación juvenil.
- Política pública de infancia y adolescencia.
- Discapacidad sin barreras.
- Sistema de gestión alimentaria.



Medellín, la más Educada



Medellín la Más Educada avanza en el propósito de garantizar el acceso y permanencia a una educación pública de calidad desde la primera infancia hasta los niveles de posgrado en la educación superior buscando superar las desigualdades sociales y la formación del talento humano calificado que contribuye al mejoramiento de la competitividad de Medellín. Para ello, implementa un conjunto de acciones y estrategias con un enfoque integral e intersectorial y se han puesto en marcha programas que conducen a prestar un servicio de calidad. Estos proyectos intervienen tanto en los factores de contexto que en ocasiones impiden que la población en edad escolar asista a las Instituciones Educativas como también en los factores asociados a la calidad educativa, por ello ha sido estratégico programas que posibilitan la atención integral a la primera infancia, la construcción de nuevos ambientes de aprendizaje como Jardines Infantiles, colegios, nuevas dotaciones, acceso a las nuevas tecnologías, maestros más capacitados, la generación de espacios para promover la ciencia, la creatividad y la innovación, programas como el Premio Medellín la más educada o las olimpiadas de conocimiento que logran una gran movilización ciudadana por la calidad educativa, y las oportunidades para el acceso a la educación superior creadas en éste gobierno; son algunas de las grandes realizaciones que consolidan a Medellín como una ciudad que brinda oportunidades educativas de calidad desde la primera infancia hasta los niveles de maestría y doctorados.

Aumenta la cobertura con calidad

Hoy Medellín brinda el derecho al sistema educativo público, desde la educación inicial hasta la educación superior, al acceso sin discriminación y a la permanencia y continuidad, según las necesidades de la población en edad escolar, grupos específicos y enfoque de género. Así mismo, ofrece oportunidades educativas a los analfabetas, adolescentes, jóvenes y adultos en extra-edad. El sector educativo para el año 2010



alcanzó una atención de 519.760¹ matriculados en edad escolar, adultos y educación inicial de 3 y 4 años. La prestación del servicio educativo en Medellín es fundamentalmente oficial al atender al 84,7% del total del alumnado (en Instituciones educativas oficiales el 64,3% y por contratación de cupos el 20,4%) y el sector privado el 15,3%. La participación del sector oficial en la prestación del servicio ha aumentado de 79,2% en 2004 a 84,7% en 2010, mientras que la del sector privado disminuye a medida que pasan los años, 20,8% en 2004 a 15,3% en 2010.

Los mayores avances en cobertura en el sector oficial entre 2007 y 2010 se registran en la atención integral a los niños y niñas de 3 y 4 años y en la media, la primera con un incremento en más de dos veces y media a lo presentado en 2007 (10.359 en 2007 vs 29.147 en 2010) y la segunda tuvo un aumento de 5.335 estudiantes en este mismo período. En este último nivel, se registra una significativa reducción en las tasas de deserción, pasando de 3,9% en 2003 a 2,8% en 2009. Es de resaltar que las instituciones educativas de media con programas técnicos articulados con el SENA e Instituciones de Educación Superior presentan un menor nivel de deserción tanto en 10º como en 11º y facilitan la continuidad a la educación postsecundaria. Es de resaltar igualmente el crecimiento de los programas de alfabetización y educación de adultos donde participan 39.488 personas en el sector oficial.

Para lograr éstos crecimientos de la cobertura ha sido muy importante la eliminación de las barreras económicas que impiden el acceso a la educación, por ello la ciudad cuenta con Gratuidad para 242.478 estudiantes en el año 2010 y en el año 2011 a 300.000 estudiantes, el tiquete estudiantil y el servicio de transporte escolar beneficia a 30.239 estudiantes, la Vitrina pedagógica o bibliobanco escolar permite que ningún estudiante de los colegios oficiales de Medellín compre textos escolares, la Alcaldía los compra por ellos, de acuerdo a la selección que hacen sus maestros. Entre el 2008 y el 2010 en dotación de libros para bibliobancos se invirtieron cerca de \$11.334 millones para beneficiar a todos los colegios de la ciudad.

Dentro del enfoque de derecho a la educación, la Alcaldía ha logrado crear un sistema de inclusión educativa para garantiza éste derecho a toda la población. Los programas más importantes son:

¹ La fecha de corte para la matrícula de transición a adultos es de noviembre 2 de 2010, para buen comienzo a diciembre de 2010 y para el sector privada al 2 de diciembre de 2010



- La Escuela busca al niño definida como una estrategia de inclusión educativa de niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad, ha permitido la atención de 2.167 niños en edad escolar y extraedad.
- Las Unidades de Atención Integral UAI que cuenta con 67 profesionales especializados y que complementa el trabajo de 82 maestras de apoyo, 14 intérpretes, tiflólogos, psicólogos, todo ello para la atención a los 7.362 niños con necesidades educativas especiales.
- Igualmente se brinda atención educativa a la población en situación de desplazamiento, mediante la asignación de cupos escolares y la exoneración del pago de derechos académicos con el fin de garantizar el acceso, la inclusión y la permanencia. La población desplazada identificada y registrada en el sistema se ha triplicado desde el 2007 pasando de 3000 a 9000 estudiantes.
- En el 2010 se brindó oportunidades educativas a 39.488 personas en extraedad que retornan al sistema educativo.
- En “Aceleración del Aprendizaje” y “Procesos Básicos” entre 2008 y 2010 se han atendido 6.308 niños que no habían terminado su primaria, en condiciones de extraedad, analfabetismo o alta repitencia escolar. En “círculos de aprendizaje” 240 estudiantes en condiciones de analfabetismo y extraedad escolarizados ingresan al sistema educativo.
- En la estrategia “Escuela Nueva” se encuentran 1.324 niños y niñas del sector rural que son atendidos con metodología multigrado en los corregimientos de la ciudad. Igualmente en los corregimientos se brinda educación secundaria y media de forma virtual con el cibercolegio, ya 83 estudiantes hacen parte de este programa.
- En los centros de Protección Integral a la niñez vulnerada en derechos, 530 niños de la calle son atendidos con educación extraescolar en situación de explotación sexual, laboral, infractores de la ley bajo medida de protección.

El impacto del conjunto de intervenciones con beneficios focalizados y estrategias de inclusión educativa ha permitido reducir la deserción, especialmente en los grados de primero y sexto que tradicionalmente han registrado las tasas más altas.

La primera infancia es prioridad en Medellín

La educación y atención integral de niños y niñas desde el momento de gestación hasta los 5 años, se realiza desde el Programa Buen Comienzo a través de un conjunto de modalidades de atención en entorno institucional (centros y jardines infantiles), entorno familiar (encuentros educativos y visitas en casa) y entorno comunitario (Unidades Pedagógicas de Apoyo-UPA- a Hogares Comunitarios de Bienestar Familiar).



Hoy la ciudad dispone de una oferta de atención educativa e integral, que involucrando activamente a la familia, une la educación desde la cuna hasta la escuela. Al año 2010, se ha logrado disponer 57.928 cupos para la atención a niños y niñas desde los cero hasta los 5 años, prioritariamente de niveles 1 y 2 del SISBEN. De estos cupos, se sostiene la oferta de 34.022 acumulados a 2009 y se crean 23.906 cupos nuevos durante 2010.

En la atención, participan profesionales de las áreas de educación infantil, nutrición, psicología, trabajo social y auxiliares de cuidado, que gestionan un plan de atención integral y promueven el desarrollo de competencias en los niños y las niñas, basados en el juego, la expresión artística y un programa nutricional adecuado.

Entre 2008 y 2010, el Programa Buen Comienzo ha transformado progresivamente la política de atención a niños y niñas en primera infancia, logrando:

- El inicio temprano de la educación inicial y atención integral en la primera infancia, ampliando el acceso desde la gestación.
- Estabilizar una oferta de atención permanente con educación, nutrición, cuidado, acompañamiento emocional y desarrollo lúdico.
- Diversificación de modalidades de atención de acuerdo con las características territoriales y de ciclo vital de niños y niñas.
- El fortalecimiento y creación de capacidad institucional en la ciudad para la generación del servicio de atención integral.
- La reorientación de la oferta hacia modalidades institucionales de atención de 8 horas diarias, con la consecuente entrega del 80% de requerimientos nutricionales diarios.
- La disposición de un programa nutricional armonizado a la intensidad y alcances de cada modalidad de atención educativa.
- Acompañamiento a las familias en su papel formador.

Con la estrategia “Buen Comienzo Había una vez” se inicia una historia de cuidado y educación a los niños y niñas estimulando, desde las familias su desarrollo cognitivo, social, emocional, nutricional, físico y lúdico.

A 2010, 6.287 familias gestantes/lactantes y 8.347 niños y niñas menores de 1 año de niveles SISBEN 1 y 2, son atendidos por “Había Una Vez”. A su vez, han entrado en funcionamiento dos (2) Salas de Desarrollo Infantil en los Centros de Salud Sol de Oriente



y Villa del Socorro, como ambientes de aprendizaje y de apoyo a la atención en la gestación, la lactancia y el crecimiento integral infantil.

Entre el primero y segundo año de vida y en zonas de difícil acceso, la familia sigue siendo el escenario fundamental para el desarrollo de competencias en la primera infancia. A 2010 participan en esta modalidad, 6.332 niños y niñas con sus familias.

Al 2010, son atendidos en centros infantiles de 8 horas diarias, con un aporte nutricional del 80% de requerimientos calóricos diarios, 20.908 niños y niñas.

3.448 niños y niñas se atienden en centros infantiles de 5 horas diarias, con un aporte nutricional del 27% de requerimientos calóricos diarios. De estos 1.130 niños y niñas, acceden a la atención a través de las Ludotecas de la ciudad.

375 niños y niñas de Hogares Comunitarios beneficiados del proceso de cualificación de la atención en el Jardín Social San Javier y en el Jardín Infantil “Mama Chila” de Moravia, en un ejemplo de cooperación público-privada. El primero, en convenio con ICBF y Comfama y el segundo, en convenio con ICBF, Comfenalco y Fundación Éxito.

La articulación con el ICBF en la cualificación de la atención

A través de espacios creados y dotados en los barrios, denominados Unidades Pedagógicas de Apoyo –UPA-, los Hogares Comunitarios de Bienestar Familiar acceden a un proceso educativo y de atención integral que aporta en el mejoramiento y complementación del servicio. Con un día de visita semanal a la UPA y encuentros educativos directamente en los Hogares Comunitarios. Igualmente, por más de cuatro años, los Hogares Infantiles han recibido cualificación.

A 2010, 12.258 niños y niñas que atiende el ICBF en Hogares Comunitarios y Hogares Infantiles, reciben mejoras en su atención con el desarrollo de un componente educativo y apoyo interdisciplinario al desarrollo infantil.

Nuevos jardines infantiles para la atención integral

Los Jardines Infantiles constituyen centros de desarrollo integral para la primera infancia, integrados a la vida comunitaria y nodos de cohesión social alrededor del cuidado, educación y desarrollo integral de niños y niñas.

La Red de 17 Jardines Infantiles viene siendo diseñada como sistema espacial y arquitectónico *completo* que posibilita diversas actividades de atención integral y *flexible*



según las características propias de los niños y las niñas y distribuida en el territorio municipal en 12 comunas y 2 corregimientos.

Cada Jardín Infantil contará con lugares cómodos y apropiados para la atención diaria de 300 niños y niñas en jornada de 8 horas, desde los tres meses de edad hasta los 4 años. Entre los espacios dispuestos para el cuidado, la educación, la nutrición, la salud, el encuentro y desarrollo lúdico de los niños y niñas en el Jardín se encuentran: salacuna, sala de atención de niño y niñas “gateadores”, sala de promoción de la lactancia materna, salas para cada grupo de niños y niñas en las que vivirán experiencias de expresión musical, corporal, plástica, teatral, juego simbólico, animación a la lectura, investigación y exploración científica. A su vez contarán con consultorio para la promoción de la salud infantil, plazas de juego, huertas, baterías de baño a escala infantil, cocina y comedor, áreas técnicas y administrativas.

Con la construcción y funcionamiento de los Jardines Infantiles, serán beneficiados directamente al 2011, 5700 niños y niñas que participan en 438 Hogares Comunitarios de Bienestar Familiar, con el objetivo de cualificar las prácticas educativas y de atención al desarrollo infantil ofrecidas en esta modalidad de atención.

Se moderniza la infraestructura de los colegios en Medellín

Se consolida en la ciudad una gran red de nuevos ambientes de aprendizaje, lo cual ha evidenciado que la calidad del espacio físico representado en su infraestructura, obras civiles, diseño de aulas de clase, espacios deportivos, entre otros, permite la activación de dispositivos básicos para el aprendizaje por parte de los estudiantes, como la motivación, atención y concentración.

Espacios físicos con la infraestructura y diseño estético adecuado para desarrollar actividades de aprendizaje, no sólo permiten dignificar la escuela como espacio educativo, sino que aportan significativamente a la permanencia de los estudiantes, disminuyendo incluso los índices de deserción escolar.

Así, los nuevos colegios y las grandes adecuaciones logran que el Colegio sea un lugar incluyente, de puertas abiertas, que invita a estudiantes, docentes, padres de familia y vecinos de la comunidad, a hacer parte activa de los procesos académicos y pedagógicos, beneficiándose de sus programas de formación.

En el 2010 161.000 estudiantes estrenaron colegio en Medellín gracias a que entre el 2008 y 2010 se han entregado 19 construcciones y una segunda etapa, además de la compra del colegio Conrado González, se han mejorado los ambientes de aprendizaje



con 23 ampliaciones mayores y cuatro segundas etapas y 43 ampliaciones menores, 406 obras de mantenimiento contratadas incluyendo las de presupuesto participativo y se ha realizado nueva dotación de mobiliario escolar a 156 sedes educativas. Además, con recursos del 2010 se hizo la adquisición para la dotación a 61 instituciones educativas de laboratorios e implementos deportivos, que se están entregando en el 2011.

La nueva dotación de la ciudad del conocimiento

Al mismo tiempo que se moderniza la infraestructura ingresaba a los colegios una nueva dotación, propia de la sociedad del conocimiento. Así 164 colegios de Medellín son digitales con la última tecnología, 9.000 nuevos equipos, tableros digitales, conectividad por fibra óptica y un gran portal educativo que ya tiene 8 millones de visitas y 6000 libros digitales. Es decir, Medellín Digital es una realidad que parte desde la transformación de los espacios educativos con la masificación de las nuevas tecnologías y la garantía de una excelente conectividad. Esta transformación que se logra con Medellín Digital ya se refleja con las siguientes cifras:

- 144 equipos gestores con más de 1.900 personas involucradas en total (docentes, estudiantes, directivos y personas de la comunidad). Igual número de proyectos de apropiación diseñados y en ejecución con los equipos gestores de las instituciones educativas que implementan la ruta de navegación de la institución y la integración de las TIC.
- Conformación de 50 Clubes de Informática, beneficiando a alrededor de 600 estudiantes de Medellín. Con estos clubes se busca fomentar el desarrollo de las TIC en los estudiantes por medio del desarrollo de proyectos investigativos y colaborativos.
- 5.600 personas de la comunidad participa en capacitaciones y talleres en las Aulas Abiertas de las Instituciones Educativas en jornada contraria
- 93.513 usuarios registrados en el Portal Educativo entre estudiantes, docentes, directivos y comunidad en general. Con esta cifra, es el portal con mayor cantidad de usuarios de la red de portales de Medellín Digital.
- Mediateca de Medellín Digital ofrece más de 6 mil títulos catalogados como libros digitales, infografías, multimedias, cursos virtuales, experimentos, audiolibros, entre otros.
- La Alianza Secretaria de Educación y la multinacional de la tecnología Oracle con la plataforma Thinkquest para desarrollar habilidades como el pensamiento crítico, la comunicación y las habilidades tecnológicas, permite a 10 mil alumnos y 567 docentes de instituciones educativas oficiales de la Ciudad crear proyectos de aprendizaje para generar conocimientos nuevos sobre su entorno, resolver dudas generadas en el aula



de clase y conectarse con la comunidad virtual de más de 400 mil niños y jóvenes de 43 países que utilizan dicha plataforma. El colegio Loyola para la Ciencia y la Tecnología fue reconocido por la Fundación Oracle por generalizar el uso de la plataforma para los procesos de enseñanza y aprendizaje por docentes y estudiantes.

Los roles de docentes y estudiantes en estos nuevos ambientes de enseñanza y aprendizaje, se transforman y evolucionan para posibilitar el acceso a la información y apropiación del conocimiento disponible en los diferentes medios. El conocimiento ya no es una posesión exclusiva del maestro, sino que está disponible en medios y espacios diferentes a los tradicionalmente reconocidos en el aula de clase.

La ciudad avanza en calidad de la educación

Como gran propósito del Plan de Desarrollo ha sido brindar en los colegios oficiales una educación de calidad por ello ha sido fundamental los programas que han permitido el mejoramiento permanente de las instituciones educativas en el direccionamiento del proyecto educativo institucional pertinente a la comunidad educativa y al entorno, con planes de área que articulan los distintos niveles educativos a partir de un enfoque por competencias, la utilización de las evaluaciones internas y externas para el mejoramiento y con mejores desempeños académicos y sociales.

Gracias al desarrollo de éstos programas en Medellín son cada vez más los colegios oficiales en la categoría alta de las pruebas del estado. A pesar de las dificultades que se tienen para comparar resultados, es claro que en la ciudad entre 2007 y 2010 se incrementaron el número de instituciones en categoría Altas de 13,8% a 19,7% y disminuyó en 11 puntos porcentuales las instituciones en categoría Baja, pasando de 47.8% a 36.8% en estos mismos años respectivamente

Igualmente, un estudio comparativo realizado por el ICFES, basado en los resultados de las pruebas Saber de los años 2002 y 2009, que se realizan a los estudiantes de los grados quinto y noveno, reveló que Medellín es la ciudad que presenta mayores niveles de mejoramiento en todo el país en estos años. Según dicho estudio, en grado quinto el incremento en el área de lenguaje fue de 15 puntos y en matemáticas la calificación subió 22 puntos. Así mismo, en grado noveno los resultados fueron igualmente satisfactorios al aumentar en 10 puntos en lenguaje y 8 en matemáticas.

Ha sido muy importante para lograr éstos resultados el acompañamiento para el mejoramiento de las instituciones educativas que la Secretaría de Educación ha implementado en los colegios de la ciudad, por ejemplo, el desarrollo de programas como Escuelas de Calidad donde se brinda un acompañamiento integral a los colegios de la



ciudad, de éste hacen parte 160 colegios de la ciudad, igualmente 116 colegios cuentan ya con malla curricular y procesos de evaluación en competencias básicas, 188 instituciones educativas oficiales ya tienen planes de mejoramiento ajustados a evaluaciones, finalmente, 120 Instituciones educativas oficiales desarrollan proyectos transversales en sus Proyectos Educativos Institucionales.

Pero en el centro de toda la estrategia de Medellín la más Educada está la cualificación de los maestros. Medellín, es la primera ciudad en Colombia que cuenta con una Escuela del Maestro, una gran unidad de conocimiento donde se cualifican permanentemente los maestros. Gracias a ella 2.132 docentes en 2008, 4.960 en 2009 y 3.573 en 2010, exploran nuevas metodologías pedagógicas en aulas taller de lenguaje, matemáticas, Ciencia y Tecnología y artística; 691 docentes han participado en las redes pedagógicas, 997 docentes participaron en diplomados y seminarios en diferentes áreas y 1.502 docentes de preescolar, básica y media en 2008, 1.712 en 2009 y 1.055 en 2010 con formación en inglés como segunda lengua.

Como complemento al desarrollo de estos programas la Alcaldía ha diseñado un completo esquema de estímulos para la buena labor que cumplen maestros, estudiantes y directivos de los colegios oficiales y privados de la ciudad. El objetivo ha sido lograr una gran movilización ciudadana por la Calidad y para su implementación ha sido vital el acompañamiento del sector privado de la ciudad.

Las Olimpiadas del Conocimiento

Creadas mediante el Acuerdo Municipal 23 de 2004, se implementan desde el año 2005, tienen como objetivo promover el mejoramiento y la excelencia en el desarrollo de competencias en las áreas de razonamiento lógico matemático y competencias comunicativas y de lenguaje, de los estudiantes de las instituciones y centros educativos de Medellín tanto públicos como privados, en dos categorías, categoría de grado 5° y categoría de grados 10° y 11°. Para el 2011 estudiando se incluye el área de cultura para la última categoría.

En el año 2007 los estudiantes inscritos eran 28.854, para el 2010 alcanzó la cifra 80.733, un 90% de los estudiantes oficiales participó en la primera prueba. Los recursos invertidos en las olimpiadas entre el 2008 y el 2010, ascienden a \$2.777 millones que incluye la financiación de 21 estudiantes universitarios activos hasta el primer semestre del 2011 y los 25 subsidios que se otorgan anualmente para la manutención de los semifinalistas que ingresan a cursar estudios profesionales. Dos ganadores de 2010 aplazaron la decisión de ingresar a la universidad hasta el 2° semestre de 2010 y están pendientes dos



estudiantes ganadores en 2010 que en la actualidad cursan el grado 10º, un estudiante ya culminó materias y para 2011 será el primer graduado de las Olimpiadas del Conocimiento

Premio Medellín la más Educada

La Alcaldía ha promovido la alianza interinstitucional Fundación Proantioquia y el periódico El Colombiano para hacer un reconocimiento público y expresar gratitud a todas las instituciones educativas de básica y media, oficiales y privadas, por todo el trabajo que con dedicación, esfuerzo, compromiso y organización hacen, para ofrecer la mejor educación a los niños, niñas y jóvenes de la ciudad de Medellín. De la misma manera, se convierte en reto y en provocación a los grupos de maestros, maestras y directivos docentes, que con total convicción han sabido convocar -y se han dejado convocar- por sus estudiantes, por los padres y madres de familia; por las comunidades locales; por las instituciones sociales, académicas y científicas; por la empresa y otras organizaciones sociales, para construir proyectos que favorezcan la función social de la escuela: formar ciudadanos y ciudadanas que se asuman a sí mismos como sujetos políticos históricos, solidarios y transformadores de su propia vida y la de la comunidad de la cual hacen parte.

El Premio Medellín la más Educada brinda 30 premios en las categorías mejor institución educativa oficial y privada, institución educativa oficial y privada con mayor nivel de mejoramiento y sus experiencias significativas.

Las instituciones galardonadas con el premio Ciudad de Medellín a la Calidad Educativa son:

Periodo	Sector	IE Calidad Educativa	Mayor Nivel de Mejoramiento
2006	Oficial	IE Jesús Rey	IE Ciudad Don Bosco
	Privada	La Enseñanza – Compañía de María	Centro Educativo Autónomo
2007	Oficial	CEFA	IE Antonio Ricaurte
	Privada	San Ignacio	Pinares
2008	Oficial	1.1.1 IE Octavio Calderón Mejía	1.1.2 IE La Independencia
	Privada	Colegio Montessori	Colegio Blanquizal
2009	Oficial	IE Ramón Múnera Lopera	IE José Acevedo y Gómez
	Privada	Colegio San José de la Vegas	Instituto San Carlos
2010	Oficial	Escuela Normal	
	Privada		Calasanz



Premios Alcaldía de Medellín para el fomento de la investigación

Tiene por objeto estimular la actividad investigativa y a los investigadores e investigadoras que con su trabajo contribuyen a la solución de los problemas de la ciudad, ponen en alto su nombre a nivel nacional e internacional, y se convierten en ejemplo para las nuevas generaciones.

Durante las cinco versiones del premio se han entregado cada año una distinción a una vida dedicada a la investigación, 2 premios a las investigaciones más destacadas en el último año y 10 premios a estudiantes o profesionales vinculados a la investigación. Se entregan recursos por \$150 millones de pesos por año aproximadamente.

Cómo se planteó anteriormente un gran logro de la gestión de los últimos años ha sido generar una amplia corresponsabilidad con el sector privado por ello desde 2006 se viene trabajando en el mejoramiento de la gestión académica y administrativa en 160 instituciones que hacen parte del Programa Escuelas de Calidad y cada una de ellas cuenta con una organización privada que la acompaña.

La acción del voluntariado se concreta en la figura de un profesional o directivo voluntario, quien asesora una institución educativa con el liderazgo de Proantioquia, vinculan en forma práctica el conocimiento y la experiencia de las empresas en el direccionamiento institucional y fortalece una cultura donde la calidad y el mejoramiento priman como mecanismos de transformación.

El interés que diversos actores tienen de participar en los procesos de desarrollo de la calidad, ha hecho que algunos colegios privados y grandes empresarios de la ciudad quieran acompañar como pares a las instituciones educativas, al día de hoy son 300 profesionales de 190 organizaciones que asumen el reto de apadrinar 160 escuelas de calidad.

No solo se ha trabajado el tema del voluntariado y corresponsabilidad en el acompañamiento a los procesos de calidad con Líderes Siglo XXI, son más de 35 proyectos que se trabajan con instituciones del sector privado, colegios, universidades y ONGs y del sector cooperativo y solidario que ven en esta apuesta de Ciudad una oportunidad de ejercer su responsabilidad social. Algunos de los proyectos que se rescatan son: Buen Comienzo, Escuela Busca al Niño, Escuelas de Paz y Convivencia, Colegios de Calidad, Escuelas de Calidad, Medellín también Educa, Desarrollo de competencias para la Vida de directivos, maestros y estudiantes, Educación Sexual para niños y niñas, Educación Financiera, Mejoramiento de Infraestructuras, Red de



Bibliotecas, Parque Explora. El aporte de los socios a estos proyectos supera los 100.000 millones de pesos que se implementan desde el 2006.

La ciencia, la tecnología y la innovación se viven desde el colegio

La educación debe responder a los intereses de los estudiantes y al desarrollo de competencias que puedan transferirse a diferentes ámbitos –saber hacer en contexto- y útiles individual y socialmente. En esta perspectiva además del desarrollo de competencias básicas, científico-tecnológicas y generales, la Secretaría de Educación con el acompañamiento de instituciones de educación superior, el Sena y representantes ha hecho un gran énfasis en la formación de competencias específicas a través de la estrategia de articulación de la educación media con la formación técnica y tecnológica.

La apuesta por una oferta flexible desde los grados 10° y 11° de programas técnicos y tecnológicos enfocados al fortalecimiento de la competitividad de los sectores estratégicos para la Ciudad como las TIC, los servicios, la Industria y las tecnologías para la conservación del medio ambiente y la transformación del Agro, busca no sólo ampliar las posibilidades de movilidad de los estudiantes entre los niveles de educación media, técnica profesional, tecnológica y profesional universitaria sino mejorar el desarrollo de competencias que les permitan salidas parciales al mundo laboral.

Entre 2008-2010 21.907 estudiantes de grados 10° y 11° de 87 instituciones educativas oficiales han recibido formación técnica en articulación con el SENA e Instituciones de Educación Superior. En este contexto se estructuró la Alianza Futuro Digital, una gran apuesta para mejorar la competitividad de la ciudad a través del fortalecimiento del sector del software.

Alianza Futuro Digital

La Alcaldía de Medellín convocó a la conformación de la Alianza Futuro Digital –AFDM- en el sector del software, a la Corporación intersoftware, Universidad Eafit, Politécnico Jaime Isaza Cadavid –JIC-, Tecnológico de Antioquia, Sena, 16 Instituciones oficiales de Educación Media –IEM- y a la Incubadora de empresas de Base Tecnológica – Creame- para la participación en la primera convocatoria del Ministerio de Educación a un Fondo Concursable del programa Transformación de la Formación Técnica y Tecnológica, siendo favorecidos con recursos de \$1.500 millones del MEN para ser ejecutados en un plazo de tres años, a los que se sumaron las contrapartidas de la Secretaría de Educación de Medellín de alrededor de \$4.128 millones y de otros aportantes por \$605 millones.



El objetivo del programa es desarrollar una plataforma de conocimiento que mejore la productividad, a partir de la formación del talento humano en el sector del software, mediante programas técnicos y tecnológicos propedéuticos y por competencias que genere oportunidades de empleabilidad y emprendimiento para los jóvenes. Entre septiembre de 2008 y febrero de 2009, se desarrolló una ruta de articulación de la educación media con la formación técnica profesional y tecnológica lo que implicó la adecuación de los currículos para el trabajo bajo el enfoque de competencias.

Número de alumnos articulados entre 2008 y 2010 en la Alianza Futuro Digital –AFDM-

Entidades articuladoras Alianza Futuro Digital	2008		2009		2010	
	N°IE	N° estudiantes	N°IE	N° estudiantes	N°IE	N° estudiantes
Politécnico Jaime Isaza Cadavid	7	556	7	565	7	588
Tecnológico de Antioquia	6	654	5	532	5	493
Sena	3	445	4	385	6	623
Subtotal	16	1655	18	1482	18	1704

Fuente: Alianza Futuro Digital con reportes de la IEM

La interacción con el sector productivo es parte intrínseca de la Alianza desde su creación. Su papel ha sido fundamental en el proceso de análisis de referentes nacionales e internacionales, en la validación de las competencias y en la construcción de los perfiles ocupacionales a los que apuntan los programas rediseñados en el marco de la Alianza.

En la fase de implementación de los programas de formación se ha puesto en marcha desde octubre de 2009 el programa Mentores Empresariales, en el cual los empresarios del software agremiados en Intersoftware motivan y monitorean la formación por competencias y por proyectos de los estudiantes y acompañan la actualización en tecnologías del software de los docentes técnicos de los colegios que participan en el proyecto AFD.

Para consolidar esta Alianza y con el objetivo de fomentar la inmersión laboral y el emprendimiento, La Alcaldía iniciará la construcción del *Vivero del Software* en la Institución educativa INEM José Félix de Restrepo donde se recrearán los procesos operativos y de producción de una “Fábrica de Software”, para que los alumnos tengan una experiencia de inmersión en entornos de producción, donde se sometan a las exigencias y presiones del mundo laboral, agilizando así su proceso de inducción y entrenamiento en las competencias, habilidades y destrezas que requieren las empresas,



de forma que se pueda lograr el reto de hacer “Cero el tiempo de inducción y capacitación” que se les debe brindar a los nuevos programadores, logrando que sean productivos desde el primer día de vinculación al mundo laboral. En el *Vivero del Software* se tendrá la interacción de docentes investigadores, profesionales del sector productivo, docentes de IES e IEM, alumnos, trabajando con las mejores prácticas, estándares y metodologías de desarrollo de software.

Alianza Industria

Con el objetivo de diseñar y aplicar un modelo de formación por ciclos propedéuticos y competencias, que articule los niveles de educación media, técnica profesional, tecnológica e ingenieril se estructuró la Unión Temporal para el sector Industrial conformada por la Gobernación de Antioquia, la Universidad de Antioquia, Tecnológico Pascual Bravo, Sofasa, Andi, Corbeta, Comfama entre otras organizaciones.

Los programas de la Alianza Industria en las áreas de mecánica, industrial, electrónica y sanitaria se desarrollan bajo el enfoque por competencias, lo que ha implicado la transformación de los currículos y la participación activa de docentes de Educación Media como de Superior en procesos de cualificación.

Estudiantes beneficiados

Entidades articuladoras Alianza Industria	2009		2010	
	N°IE	N° estudiantes	N°IE	N° estudiantes
Tecnológico Pascual Bravo	23	360	34	867

Fuente: Tecnológico Pascual Bravo

Academia Cisco

Este programa en convenio con la Universidad Nacional -Academia Regional Cisco-, permite formar estudiantes de grado 10° y 11° a través de uno de los modelos e-learning más avanzados del mundo, en diseño, configuración y mantenimiento de redes, y brindar capacitación para obtener una certificación con reconocimiento internacional.

Alumnos beneficiados por el programa entre 2008 y 2010

2008		2009		2010	
N°IE	N° estudiantes	N°IE	N° estudiantes	N°IE	N° estudiantes
11	447	31	1.303	23	1.142

Fuente: Universidad Nacional – Academia Cisco con reporte de IEM



El modelo CISCO está compuesto por 4 módulos de formación: IT Essentials CCNA Discovery I, CCNA Discovery II y CCNA Exploration. Los dos primeros módulos se desarrollan en los grados 10 y 11 con una intensidad de 140 horas cada uno.

Integración con la media: Sena- Secretaría de Educación y Colegios

La Secretaría de Educación tiene convenio de integración en 46 colegios con un cubrimiento de 8203 estudiantes en las áreas de comercio 20 instituciones, informática 16, industrial 8, salud 6, alimentos 3 y turismo 1.

Alumnos en proceso de integración entre 2008 y 2010

2008		2009		2010	
N°IE	N° estudiantes	N°IE	N° estudiantes	N°IE	N° estudiantes
39	7.451	40	8.822	46	7.609pr*

Fuente: Secretaría de Educación - Sistema de matrícula en línea
Información 2010 pr* (preliminar) registrada en matrícula en línea con corte a mayo 31

En el marco de la estrategia de conservación y de desarrollo del Parque Arví, el corregimiento de Santa Elena se proyecta como uno de los polos turísticos de la Ciudad de Medellín. La Secretaría de Educación de Medellín en concertación con la comunidad educativa del corregimiento, el Sena y la coordinación académica del Proyecto Parque Arví consideró pertinente iniciar formación técnica en turismo en la Institución Educativa Santa Elena con acompañamiento y asesoría SENA, beneficiando durante el año 2009 a 37 estudiantes de grado 10º y 68 en el 2010 en grados 10º y 11º. Así mismo, desde el 2010 se inició la formación técnica en procesamiento de frutas y hortalizas con 37 estudiantes de grado 10º.

Feria de la Ciencia, la tecnología y la Innovación

Durante el 2009 y el 2010 la Secretaría de Educación de Medellín en asocio con el Parque Explora y el Programa Cuidamundos de Empresas Públicas de Medellín desarrolló el programa Rutas Pedagógicas como ambientes favorables a la generación de preguntas y la Feria de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, promoviendo la participación activa de maestros y estudiantes en actividades formales de investigación, así como la vinculación de la comunidad científica de nuestro país en el acompañamiento de dichas actividades.

Los resultados en toda la ruta de la Feria son significativos: 26.261 estudiantes, 150 instituciones educativas y más de 2.000 docentes y padres de familia, participaron de la



Ruta de la Pregunta, paso inicial del proceso que dio origen a preguntas de investigación y anteproyectos para la Feria, que se han convertido en 823 proyectos de investigación de los cuales 388 han participado en los eventos finales, además se han formado 330 docentes en el curso “Estudiantes como científicos” y 56 en el curso de organización de ferias. Los colegios que han sido premiados y sus estudiantes han participado en ferias internacionales se muestra a continuación:

Periodo	Sector	Institución Educativa	Feria	Nro. de Participantes
2008	Oficial	CEFA	III Feria Internacional Mercosur - Sao Pablo – Brasil (2009)	2
	Privado	La Enseñanza	Feria Internacional de la Ciencia e Ingeniería ISEF 2009, USA (Reno)	1
	Oficial (Cobertura)	Cooperativo de San de Prado	Feria Internacional de la Ciencia e Ingeniería ISEF 2009, USA (Reno)	1
2009	Privado	Gimnasio Los Pinares	Feria Internacional de la Ciencia e Ingeniería ISEF 2010, USA (California)	1
	Oficial	Alcaldía de Medellín	Feria Internacional de Ciencia e Ingeniería ISEF 2010, USA (California)	1
	Oficial	CEFA	Feria Internacional de Ciencia e Ingeniería ISEF 2010, USA (California)	2
	Privado	San José de las Vegas	Feria Internacional ISWEEP 2010, USA (Texas)	2
	Oficial	INEM José Félix de Restrepo	Feria Internacional ISWEEP 2010, USA (Texas)	2
2010	Oficial	CEFA	Feria Internacional ISWEEP 2010, USA (Texas)	2
	Privado	San José de Las Vegas	Feria Internacional de Ciencia e Ingeniería ISEF 2010 – USA (California)	1
	Oficial (Cobertura)	CEDEPRO	Expo ingeniería, Costa Rica	4

Medellín es la ciudad que más invierte en el acceso de sus jóvenes a la educación superior

Medellín ha diseñado una completa estrategia de acceso a la educación superior que parte desde programas de nivelación en la formación académica de los estudiantes y



apoyo para la toma de decisiones sobre el proyecto de vida; igualmente, programas de fortalecimiento de la oferta institucional de educación superior, con énfasis en la red de formación técnica y tecnológica de calidad y mecanismos de financiación viable para los estudiantes de más bajos ingresos. Mayores posibilidades de acceso y permanencia en la educación superior deben convertirse en estímulo para la retención y el mejoramiento de la calidad de nuestros bachilleres.

Por ello sumando los nuevos recursos aprobados para el Fondo EPM Universidades (\$150 mil millones), y fondos como el de Presupuesto Participativo y las transferencias a las Instituciones tecnológicas en el 2010, se cuenta con una inversión de \$365.000 millones para que los jóvenes de estratos 1, 2 y 3 accedan a la educación superior.

De esta forma con el Fondo EPM – Universidades 14.443 son los beneficiarios del programa de otorgamiento de créditos condonables en Educación Superior de jóvenes de estratos 1, 2 y 3, con el Fondo presupuesto participativo: 2.403 son los beneficiarios de créditos condonables y con la Red de formación técnica y tecnológica conformada por el ITM, Colegio Mayor e Instituto Tecnológico Pascual Bravo se benefician 29.233 estudiantes. En total estas instituciones tienen 11 programas acreditados por el Consejo Nacional de Acreditación - CNA.

Finalmente se crea mediante acuerdo 055 del 2008 el programa Enlazamundos que busca que nuestros mejores estudiantes universitarios complementen su formación en las mejores universidades del Mundo. Ya 107 jóvenes universitarios e investigadores viajan a las mejores universidades del mundo con los recursos de la Alcaldía de Medellín – Fondo Enlazamundos, para realizar sus estudios de maestrías, doctorados y pasantías.

Premios que ha recibido la Alcaldía de Medellín por sus programas educativos

- El modelo de gestión Medellín, la Más Educada recibe el Premio City to City Barcelona FAD Award al apostarle a la inclusión social
- El proyecto "Medellín la más educada" ha sido premiado con el City to City Barcelona FAD Award, otorgado por la asociación para el Fomento de las Artes y del Diseño (FAD).
- Premio Honor Hábitat de la Organización de las Naciones Unidas: la agencia de las Naciones Unidas ONU Hábitat otorgó a Medellín su premio Pergamino de Honor por dos de sus políticas de acción social: "Medellín Solidaria" y "Buen Comienzo".
- El Programa Medellín Digital se hizo acreedor del premio a la mejor práctica en la categoría e-inclusión, en la quinta versión del Premio Iberoamericano de Ciudades



Digitales organizado por AHCIENT, la Asociación Iberoamericana de Centros de Investigación y Empresas de Telecomunicaciones – AHCIENT.

- Premio Nacional Alta Gerencia – Banco de éxitos: en la convocatoria 2010 con el caso exitoso Escuelas y Colegios para la Equidad y la Convivencia.
- Premio Territorio del mañana: Medellín certificada como territorio del mañana gracias al programa Medellín Digital.

Otros logros de la Red Técnica y Tecnológica

- El Instituto Tecnológico Metropolitano ITM ofrece 4 programas adicionales de pregrado y 7 nuevos programas de posgrado en el nivel de Especialización. Estos 11 nuevos programas representan un incremento del 45% para un total de 35 programas de Educación Superior.
- El Instituto Tecnológico Pascual Bravo en el año 2008 contaba 2.932 estudiantes, pasando a 3.851 estudiantes en el año 2010; 354 estudiantes fueron financiados por el Fondo EPM, 364 por presupuesto participativo, 93 por el ICTEX, 10 por el Fondo Estudio Antioquia y 160 por Fondo de la Educación Media (FEM).
- Dotación de una Biblioteca de acuerdo con los últimos avances en medios educativos, de consulta e investigación y un teatro con capacidad para 550 personas en el Instituto Tecnológico Pascual Bravo.
- Ampliación y adecuación de 1.908 m² de planta física institucional y mejoramiento de los ambientes de aprendizaje en el Instituto Tecnológico Pascual Bravo.
- Construcción, Adecuación y Dotación de Espacios Físicos para el Instituto Tecnológico Pascual Bravo, Etapa II.
- Se fortaleció la educación técnica y tecnológica, a través de la articulación con la media y los ciclos propedéuticos en el Instituto Tecnológico Pascual Bravo.
- Creación e implementación de un centro de atención en derechos humanos en el Instituto Tecnológico Pascual Bravo, en la actualidad atiende 64 casos de personas víctimas del desplazamiento forzado intraurbano causado por los grupos delincuenciales.
- Entre el 2008 y el 2010 se aumento en más del 85%, la cobertura de los programas académicos en la Institución Universitaria Colegio Mayor.
- Aumento de la cobertura de los programas de pre y postgrado y mejoramiento de la calidad de la oferta académica en la Institución Universitaria Colegio Mayor.
- La Institución Universitaria Colegio Mayor avanzo en la acreditación de sus programas académicos y la certificación en la norma NTCGP 1000 del ICONTEC, dando cumplimiento a todas las sugerencias y recomendaciones formuladas por las auditorias.



- En la Institución Universitaria Colegio Mayor se obtuvo la calificación más alta de Colciencias en dos de los grupos de investigación, evaluando la calidad y la pertinencia de los trabajos de investigación.
- La Institución Universitaria Colegio Mayor avanzó en la autoevaluación de los programas académicos de la Institución y se obtuvo la acreditación de alta calidad de su programa de Bacteriología y Laboratorio Clínico.
- Se amplió la capacidad de servicios de la Biblioteca, con la construcción de una nueva sede y modernas instalaciones, con los servicios necesarios para fortalecer la docencia, la investigación y la enseñanza en la Institución Universitaria Colegio Mayor.

Salud



Atención Prenatal

- Con acciones permanentes de vigilancia epidemiológica y vacunación, logramos que no se presenten casos de rubéola desde 2005, sarampión desde 1997, polio desde 1989, rabia humana desde 1984, tétanos neonatal desde 1990.
- Medellín certificada como ciudad protegida contra el sarampión y rubeola.
- Se aplicaron 16.000 dosis de vacuna de neumococo a menores de 3 años.
- Con respecto a la salud infantil, Medellín es el único municipio a nivel nacional que realiza programa de odontología pediátrica especializada: se han beneficiado 667 niños con 1.023 intervenciones.



- Superamos las metas de desarrollo de los objetivos del milenio en mortalidad materna y mortalidad en menores de 5 años. Dos años consecutivos con cero muertes por desnutrición.
- Población adulta: mejoramos la salud visual de 12.110 personas, entregamos 1.573 prótesis dentales, realizamos detección temprana de cáncer de próstata y mama, y se aplicaron dosis de vacunas de neumococo biológico no incluidas en PAI.
- Con el componente de salud mental se ha logrado:
 - Atención primaria en salud mental, en seis puntos de la Red Hospitalaria de Metrosalud.
 - 7.000 familias intervenidas que mejoraron sus relaciones familiares, su convivencia y disminuyeron conflictos entre padres e hijos.
- Con el programa de estilos de vida saludable logramos incrementar los puntos de actividad física de 839 a 914 en toda la ciudad (43 por comuna), además se tienen 540 puntos de canas al aire (adultos mayores), 54 puntos de actividad física en sedes educativas con chicos y chicas en movimiento y 88 puntos de deportes sin límites para personas en situación de discapacidad.
- El 86% de los acueductos de Medellín certificados por la buena calidad del agua para el consumo humano.
- Único municipio del país que cuenta con unidad para la esterilización de perros y gatos.
- Se implementa la estrategia de Atención Primaria en Salud en los corregimientos de Santa Elena, Palmitas y Altavista.
- Somos la ciudad capital con más alta cobertura en aseguramiento: tres años consecutivos certificados por el Ministerio de la Protección Social, por cobertura superior del Régimen Subsidiado. Implementación de un sistema de vigilancia de accidentes de trabajo en trabajadores informales (primero en Colombia), de la Plaza de Flores y del Comité Recuperadores Población Informal (RECIMED).
- Asistencia técnica a toda la Red de Metrosalud para el mejoramiento de la calidad. Dos unidades hospitalarias ganaron premio de calidad de la gestión en salud (Santa Cruz y San Antonio de Prado).
- Se implementó en la Secretaría de Salud un sistema de información para el aseguramiento (SAS) que ha sido referente para otros municipios.
- En el marco de la ejecución del programa mejoramiento, reposición y sostenimiento de la infraestructura de la red pública hospitalaria, con el cual se pretende mejorar la infraestructura de la Red de la ESE Metrosalud existente, fortaleciendo su infraestructura y mejorando así la calidad en la prestación de los servicios, durante 2009 se entregaron obras en 6 puntos de atención:



- Centro de Salud Picachito en la comuna 7 - Robledo: los barrios a los que beneficia su atención son Picacho y Picachito, con un total de 9.234 usuarios; para una capacidad instalada de 9 consultorios médicos y de programas, consultorio de procedimientos menores, 2 módulos de salud oral, farmacia, área administrativa y terraza mirador, con una inversión de \$1.495 millones.
- Centro de Salud Sol de Oriente en la comuna 8 - Villa Hermosa: los barrios a los que beneficia su atención son Trece de Noviembre y La Libertad, con un total de 12.787 usuarios; para una capacidad instalada de 10 consultorios médicos y de programas, consultorio de procedimientos menores, 3 módulos de salud oral, programa AIEPI, farmacia, área administrativa y sala de desarrollo infantil en la ampliación del tercer piso, con una inversión de \$1.694 millones.
- Centro de Salud Villa Laura en la comuna 13 – San Javier: los barrios a los que beneficia su atención son Belencito, Betania, El Corazón, Las Independencias y Nuevos Conquistadores, con un total de 31.375 usuarios; para una capacidad instalada de 8 consultorios médicos y de programas, consultorio de procedimientos menores, 3 módulos de salud oral, farmacia y área administrativa, con una inversión de \$822 millones.
- Centro de Salud Villa del Socorro en la comuna 2 – San Cruz: los barrios a los que beneficia su atención son Andalucía y Villa del Socorro, con un total de 19.422 usuarios; para una capacidad instalada de 9 consultorios médicos y de programas, 2 módulos de salud oral, farmacia, área administrativa y sala de desarrollo infantil en el segundo nivel más terraza mirador, con una inversión de \$1.454 millones.
- Centro de Salud Santa Elena en el corregimiento de Santa Elena: los sectores a los que beneficia su atención son el Corregimiento Santa Elena en las Veredas Las Palmas, Media Luna, Piedras Blancas, Barro Blanco, El Placer, El Cerro, El Plan, Piedra Gorda, Mazo, y la cabecera Santa Elena; con un total de 4.488 usuarios; para una capacidad instalada de 9 consultorios médicos y de programas, consultorio AIEPI, consultorio de procedimientos menores, 2 módulos de salud oral, farmacia y área administrativa, con una inversión de \$994 millones.
- Unidad Hospitalaria Manrique en la comuna 3 – Manrique: los barrios a los que beneficia su atención son Campo Valdés 2, El Pomar, Manrique Oriental, Villa Hermosa, La Mansión y San Miguel, con un total de 24.291 usuarios; para una capacidad instalada de 17 consultorios médicos y de programas, 5 módulos de salud oral, 56 camas de hospitalización, tres quirófanos y una sala de partos, farmacia, área administrativa, sótano de parqueo, auditorio, laboratorio, imagenología y urgencias, con una inversión de \$10.473 millones.



Arte y Cultura



Red de Escuelas de Música

- Recuperación de 1.350 metros lineales del Camino Prehispánico de la Cuesta en el Corregimiento de Santa Elena, primera intervención de estas características en Medellín.
- Consolidación del programa Vigías del Patrimonio con la conformación de 15 grupos activos con 180 integrantes, en diferentes barrios de la ciudad y sus cinco corregimientos.
- Consolidación de la Red y el Plan Padrino de Museos. Con el Plan Padrino se logró que tres de los museos más representativos de la ciudad apadrinaran tres museos comunitarios con el fin de consolidar su propuesta cultural.
- Consolidación de la política de estímulos a la creación artística y cultural, mediante la asignación de 148 becas a la creación y a la investigación, 26 apoyos a publicaciones periódicas y 22 salas abiertas apoyadas.
- Fortalecimiento y cualificación de la Red de Escuelas de Música, Red de Danza, Red Artes Visuales, Red de Teatro y Red de Escritores Escolares de la Ciudad con más de 9.800 niños, niñas y jóvenes beneficiarios. Hoy son programas de alto impacto social y de excelente nivel, demostrado en sus grupos de danza, agrupaciones musicales y clubes de lectura, una gran calidad en los procesos de capacitación y difusión cultural.



- Medellín tiene el proyecto cultural más fuerte y dinámico del país, que lo ha convertido en un referente internacional, motivo por el cual fue sede del III Congreso Iberoamericano de Cultura.
- 281 grupos musicales inscritos en Altavoz con asistencia de 220 mil seguidores provenientes de diversos lugares del departamento y del país. Altavoz ha permitido que gracias a sus intercambios con otros festivales del país y del extranjero, 30 agrupaciones locales sigan madurando su proyección presentándose en recitales de ciudades y países.
- Consolidación de la oferta cultural de la ciudad a través del apoyo a 93 eventos de ciudad y vinculación con entidades culturales, fortalecimiento de la agenda del Teatro Lido y el Teatro Pedregal y programación permanente en parques, bibliotecas, casas de la cultura y diferentes escenarios de la ciudad.
- Proyecto entrada libre a 5 museos y 12 parques de la ciudad, permitiendo a la población más vulnerable el disfrute de una variada oferta cultural y recreativa.
- Operación, fortalecimiento y consolidación del Sistema Municipal de Bibliotecas, con la integración de las bibliotecas público-escolares, barriales y corregimentales, los Parques Biblioteca, la Biblioteca Pública Piloto y sus filiales con más de 13 millones de usuarios.
- Ajuste de la estructura del Sistema Municipal de Cultura y renovación de los espacios de participación para la ciudadanía, con la conformación de 22 nuevos Consejos de Cultura en diferentes áreas artísticas.
- Institucionalización de los eventos del libro, dentro de los cuales se destacan la Fiesta del Libro y la Cultura, la Parada Juvenil de la Lectura y la Feria Popular Días del Libro.
- Formulación y aprobación de la Política Pública de Lectura y Escritura.



Recreación y Deportes



Escuela Popular del Deporte



*Coliseo de Combate
Unidad Deportiva Atanasio Girardot*

- A través de los programas y proyectos del componente Recreación y Deportes, se implementan mecanismos para la garantía efectiva y material de los derechos al deporte y la recreación, en tanto se beneficia con sus acciones alrededor del 23% (540.863 personas) del total de la población del municipio de Medellín de forma gratuita e incluyente.
- Puesta en funcionamiento de 54 Escuelas Populares del Deporte con dotación y personal calificado para realizar actividades deportivas, recreativas y físicas saludables, beneficiando 32.328 niños, niñas, jóvenes y acudientes, con una oferta de 35 disciplinas deportivas puestas en escena en 360 puntos de servicio ubicados en los escenarios deportivos públicos de los diferentes barrios de la ciudad.
- En total son 38,37 km de ciclovías en 11 rutas institucionales y barriales habilitadas, que logran integrar 88.621 personas en torno a la promoción de la actividad física y el encuentro familiar.
- 149.634 personas participan de diversas alternativas deportivas en contextos educativos, comunitarios, organizacionales del municipio de Medellín, fortaleciendo hábitos saludables, aprovechamiento del tiempo libre y de los escenarios deportivos públicos generando procesos de socialización y participación comunitaria.
- El INDER Medellín brindó apoyo a 185 Clubes Deportivos a través de aportes económicos, asesorías, capacitaciones e implementación deportiva, para fortalecer los procesos de desarrollo deportivo en las comunidades con la participación activa de 43.409 deportistas; 246 organizaciones comunitarias recibieron apoyo en implementación y materiales para el desarrollo y promoción de actividades deportivas y recreativas.



- El 95.6% de la población atendida, considera que su bienestar ha aumentado a partir de la participación en la oferta deportiva y recreativa que el INDER lleva hasta sus territorios.
- Apoyo de manera integral a 510 niños, niñas y jóvenes con talentos deportivos, visibilizados como referentes en el dominio de técnicas deportivas y en el manejo de valores como la responsabilidad, el respeto, el compromiso, la colaboración y el trabajo en equipo.
- 45.248 personas participan regularmente de las actividades ofertadas por el INDER Medellín en asocio con la Secretaria de Salud y la Secretaria de las Mujeres, configuradas en las siguientes acciones para la promoción de estilos de vida saludable:
 - 72 puntos de atención para Medellín Activa por la Mujer
 - 540 grupos de Canas al Aire
 - 201 puntos de Aeróbicos Barriales
 - 30 puntos de Nocturnas y Madrugadores Saludables
 - 54 puntos para Chicos y Chicas Saludables
 - 1.488 caminadas urbanas y rurales

En total son 38,37 km de ciclo vías en 11 rutas institucionales y barriales habilitadas, que logran integrar 88.621 personas en torno a la promoción de la actividad física y el encuentro familiar

- 149.634 personas participan de diversas alternativas deportivas en contextos educativos, comunitarios, organizacionales del municipio de Medellín, fortaleciendo hábitos saludables, aprovechamiento del tiempo libre y de los escenarios deportivos públicos generando procesos de socialización y participación comunitaria. el INDER Medellín brindó apoyo a 185 Clubes Deportivos a través de aportes económicos, asesorías, capacitaciones e implementación deportiva, para fortalecer los procesos de desarrollo deportivo en las comunidades con la participación activa de 43.409 deportistas 246 Organizaciones Comunitarias recibieron apoyo en implementación y materiales para el desarrollo y promoción de actividades deportivas y recreativas.
- 52.423 niños y niñas entre los 0 y 13 años participan en actividades lúdico- formativas ofrecidas en 73 Ludotekas, proyecto inscrito en la estrategia para la atención a la primera infancia del Programa Buen Comienzo. Más de 28.306 niñas, niños, jóvenes y grupos familiares disfrutaron de actividades recreativas en 320 Recreandos, 16 núcleos recreativos y 50 parques puestos en funcionamiento en todo el territorio.
- Más de 28.000 personas beneficiadas semanalmente con el uso gratuito de las 17 canchas sintéticas administradas por el INDER.



- 480.239 personas beneficiadas con el acceso gratuito a los escenarios deportivos públicos administrados por el INDER. es la evidencia del ejercicio de empoderamiento con la comunidad, gestión de transparencia y legitimidad del espacio público apoyados en principios de legalidad e inclusión.
- 302 escenarios deportivos y recreativos locales, 18 unidades deportivas, 7 piscinas públicas y 836 escenarios son adecuados, mantenidos y administrados por el INDER Medellín que se traducen en 2.118.000 km² de espacio público deportivo y recreativo.
- Adecuación del Estadio Atanasio Girardot para el desarrollo del Mundial de fútbol¹ Sub-20 del año 2011. Con la Adecuación con cubierta de las Placas Polideportivas de Barrio Cristóbal, Belén Rincón, Castilla y San Blas se logra la diversificación de escenarios públicos para las prácticas deportivas, dinámicas recreativas y actividades físicas saludables para todas y todos.
- Con la transformación de la Piscina la Asomadera se adecua un espacio óptimo conforme a la normatividad vigente para el desarrollo de prácticas deportivas y recreativas

Seguridad y Convivencia



Fuerte Carabineros Santa Elena

- Implementación del primer modelo de Centro Integrado de Intervención en el país, con importantes avances en la reducción de los delitos de alto impacto en el territorio.
- Diseño y puesta en marcha del Centro Integrado de Intervención –CI2– en la sede de la Casa de Justicia de la comuna 13. Desde la implementación y puesta en marcha de



este centro, se ha presentado una reducción del 10% en los homicidios ocurridos en la comuna.

- Casa de Justicia de la comuna 13 puesta en funcionamiento a partir del 28 de agosto de 2010.
- Aumento en la cobertura de población mediante la apertura de nuevas comisarías de familia. Durante el cuatrienio se pusieron en funcionamiento 10 comisarías de familia, para completar las 21 necesarias para la ciudad, una por comuna y corregimiento. Adicionalmente, se puso en marcha una comisaría para el apoyo nocturno y en fines de semana, con el fin de atender la demanda del servicio con personal especializado. Esta actividad se cubría con personal de las inspecciones de permanencia.
- 16 comisarías aplican el modelo estandarizado de intervención. El modelo de intervención ha permitido una mejora sustancial en los procesos de atención, mediante el establecimiento de una ruta de trabajo que evita la revictimización de los y las denunciantes y trabaja cronogramas de apoyo sicosocial previamente concertados con los usuarios.
- 275 personas capacitadas en mecanismos alternativos de resolución de conflictos.
- 83% de los procesos contravencionales recibidos fueron resueltos.
- 13.500 personas fueron intervenidas en procesos de prevención secundaria de la agresión intrafamiliar, mediante la aplicación del modelo de desactivación de la agresión intrafamiliar.
- Las audiencias de conciliación en Ley 640, pasaron de ser atendidas en períodos superiores a 6 meses a 2 semanas, lo que permitió incrementar la cobertura y reducir el escalamiento del conflicto por tiempos de espera demasiado largos.
- La realización de visitas domiciliarias y las inspecciones oculares por problemas de vulneración de derechos de niños, niñas y adolescentes se practican de manera inmediata.
- 4.513 procesos terminados de restablecimiento de derechos de la niñez en situación de desprotección
- Avance en la elaboración de planes de seguridad y convivencia para cada comuna y corregimiento, que brinda la posibilidad de generar instrumentos de confianza hacia la aplicación de estrategias y acciones concretas, que tienen como su justificación en una línea de base trazada con rigor práctico y científico. Este aspecto deja además la posibilidad de incluir los planes de seguridad y convivencia en los planes locales de cada comuna y corregimiento. Se destaca que más de 300 líderes de la ciudad que participaron en el primer encuentro para la elaboración de los planes, han opinado sobre los árboles de problemas en su respectiva comuna y corregimiento



- Intervención integral del espacio público en control, regulación y educación, para adecuar el espacio público para el disfrute ciudadano como elemento fundamental en la construcción de convivencia y ciudadanía: control y atención de 218 puntos críticos de disposición inadecuada de residuos; aplicación de 4.240 comparendos ambientales; mejoramiento de 141 áreas o corredores de la ciudad que se intervinieron en ornato, aseo y embellecimiento.
- 22 sectores habilitados para el adecuado uso del espacio público.
- 315 vallas que incumplían con la normatividad fueron desmontadas.
- Implementación del programa “Comerciantes con Oportunidades” para garantizar una recuperación efectiva del espacio público y el mejoramiento en la calidad de vida de los comerciantes informales.
- Procesos de concertación con 9.336 comerciantes informales para el cumplimiento de la normatividad y establecimiento de condiciones de legalidad en el espacio público.
- Graduación de 1.000 familias de comerciantes informales regulados, intervenidas con ofertas institucionales y capacitadas en competencias ciudadanas.
- Intervención en el cambio total de 80 amoblamientos en el Centro Comercial Boulevard Market Tájelo.
- Intervención de la carrera 53 Cundinamarca, entre calles 50 Colombia y 45 Amador, con 107 amoblamientos para comerciantes informales regulados.
- 1.602 comerciantes informales regulados en sistemas modulares.
- 400 mil personas sensibilizadas e intervenidas en seguridad y convivencia, 1.000 personas vinculadas en los encuentros zonales de seguridad y convivencia, 312 actores institucionales (instituciones educativas, gremios culturales, religiosos, comerciantes y empresarios) comprometidos en la construcción de los Planes Locales de Seguridad y convivencia.
- 63.659 personas fueron sensibilizadas en acciones de prevención y protección contra la violencia intrafamiliar, con acompañamiento psicosocial bajo un enfoque poblacional.
- 24 conciliadores operando y 62 nuevos conciliadores en equidad en proceso de certificación. Esto implica para la ciudad un aumento de la cobertura en la prestación del servicio. Actualmente cada conciliador atiende un promedio de 27 casos mensuales, prestando su servicio dos días por semana.
- Mejorar el nivel de percepción de seguridad de los ciudadanos frente a los entornos intervenidos, lo que se pudo constatar en apreciaciones recolectadas en los Consejos de Convivencia Ciudadana y en las reuniones de los Comités Zonales de Seguridad y Consejos Comunitarios de Seguridad en zonas seguras y comunidades seguras respectivamente.



- Se generó una mayor opinión acerca de las consecuencias negativas que provoca en las comunidades el funcionamiento de los expendios de estupefacientes, incentivando así la corresponsabilidad frente a esta problemática, abriendo paso al rechazo social y a las denuncias de la ciudadanía; y promoviendo en la fuerza pública una mayor responsabilidad en la detección y freno de esta industria criminal.
- Descalificación de 22 expendios de sustancias psicoactivas en las comunas 3, 8, 9 y 13, se cuenta con 4.050 familias sensibilizadas y 26 denuncias recibidas, esta acción se realiza para generar presión social por parte de los vecinos de un barrio, hacia los lugares donde se establece el micro tráfico de sustancias psicoactivas (plaza de vicio) movilizandando a la ciudadanía en pro de valores familiares y en rechazo a las plazas de vicio, visibilizando estos lugares como generadores de inseguridad en el sector para así buscar su erradicación.
- Identificación de 31 FORIS (Factores Originadores de Riesgo Social en Seguridad y Convivencia) con la comunidad, lo que permitió la realización de intervenciones institucionales orientadas a la atención de poda de árboles, ornato y aseo, recolección de escombros y basuras, luminarias, regulación y control del espacio público, regulación y control del tránsito.
- Crece la credibilidad en los Comités Locales de Gobierno, medido en entrega de denuncias de problemáticas vividas en las comunidades a estos comités. El número de denuncias crece de manera significativa, gracias a estrategias implementadas por la Secretaría de Gobierno como Autoridades Legítimas.
- Adicionalmente, se ha generado la percepción positiva de los Comités Locales de Gobierno, como articuladores y coordinadores de los diferentes programas de la Alcaldía en las comunas de la ciudad, y así mismo las diferentes dependencias y Secretarías encuentran en éstos un apoyo fundamental a la hora de acercar sus iniciativas a la ciudadanía.



Atención a Grupos Poblacionales



Espacios para la Juventud

- Realización del Concurso Mujeres Jóvenes Talento en el cual se destacan los talentos de las mujeres jóvenes entre los 18 y 26 años de edad en las áreas de deporte, desarrollo social, ciencia y tecnología, emprendimiento y artes.
- 9 mujeres galardonadas con la entrega de la Medalla Municipal al Mérito Femenino por sus aportes en las categorías de Mejor Servidora Pública, Mujer de la Comunidad y Mujer Destacada en el Ámbito Académico, Cultural, Ambiental, Científico y Empresarial.
- Inauguración del Festival Medellín las Mujeres y las Artes con intervenciones artísticas en los diferentes espacios públicos de la Ciudad.
- Emisión de 37 capítulos del Programa de televisión Sin Rubor por el canal local Telemedellín que hacen referencia a las 4 áreas estratégicas de la Secretaría de las Mujeres y los logros obtenidos en cada proyecto.
- Firma de 4 pactos con empresas publicitarias para la erradicación de imágenes que banalizan el cuerpo de la mujer.
- 56 personas promoviendo estrategias de promoción de la salud, derechos humanos, sexuales y reproductivos de las mujeres a través del Programa Gestoras y Gestores de Igualdad en las 16 comunas y 5 corregimientos de la ciudad de Medellín y que sirven de enlace entre los programas de la Secretaría de las Mujeres con el territorio.



- 1.000 mujeres que acceden al derecho a la educación básica y media a través de acciones afirmativas que garantizan su permanencia en el sistema educativo.
- Actividades de transversalización mediante la realización de 2 diplomados en Género y Educación con 96 maestros y maestras de las Instituciones Educativas del Municipio de Medellín; y Género y Políticas Públicas con 50 servidores y servidoras del Municipio de Medellín y entes descentralizados.
- Acciones de sensibilización dirigidas al sector empresarial para la incorporación de Buenas Prácticas de Género en el ámbito laboral dentro de las cuales se destaca la realización del I Concurso Empresas que Suman Trabajo + Vida: una nueva cultura laboral que premia a 3 pymes.
- Implementación de la estrategia de comunicaciones favorable al reconocimiento de los derechos e intereses de las mujeres: Campaña Abramos los Ojos, Campaña Mujeres por la Ciudad y Medellín me Respeta.
- 10 reuniones del Consejo de Seguridad Pública para las Mujeres con la participación de 23 instituciones encargadas del tema de la seguridad en la ciudad.
- Participación de 1.200 mujeres en el Seminario Internacional del Día de la No Violencia contra las Mujeres el 24 y 25 de noviembre.
- 183 mujeres con sus 265 hijos o hijas atendidas en los 15 Hogares de Acogida como medida de protección temporal y transitoria.
- 223 mujeres integrantes de los Circuitos Locales de Protección en las 16 comunas y 5 corregimientos del municipio.
- 951 mujeres y 20 hombres atendidos a través del dispositivo especial para garantizar la seguridad Pública de las Mujeres en los Grupos de Autocuidado donde se propende por el empoderamiento de las mujeres maltratadas y por un reconocimiento de su valía. Los Grupos de Autocuidado hacen referencia a la prevención de riesgos que pueden causar daños psicológicos e incluso que puedan llegar a ser mortales.
- Mediante los 6 Gestores de Masculinidades se sensibilizaron 138 hombres para que asuman comportamientos no agresivos con sus parejas y las mujeres en general, ejecutado por el programa de la salud y los derechos humanos con la ESE Metrosalud.
- 8 sesiones de la Cátedra Abierta Justicia en Género con 10 facultades de derecho de las principales universidades públicas y privadas de la ciudad sensibles al enfoque de género donde asistieron 1.369 personas.
- Realización de un Diagnóstico Rápido Participativo –DRP– sobre las Redes Juveniles que existen en la ciudad, información que no existía.



- Se ha avanzado en el programa de formación no formal para la juventud: se inició el programa de Fortalecimiento de la Participación Ciudadana y la Organización Social; se ha construido una sólida relación con un grupo de personeros y representantes estudiantiles, se obtuvieron 247 cupos de capacitación por parte del SENA para jóvenes de los Clubes Juveniles.
- Realización de la Semana de la Juventud con una amplia agenda cultural, académica y recreativa y una buena acogida en las diferentes actividades que se realizaron.
- 63.659 personas que se beneficiaron de terapia individual, terapia familiar, terapia grupal, asesoría legal y se les brindó además acciones (talleres) en temas de promoción y prevención.
- 13.233 personas que mejoran sus relaciones familiares a partir de la intervención individual y familiar, durante 8 sesiones promedio sin ningún costo en diferentes zonas de la ciudad.
- 29.186 personas mayores participaron de la elección del Cabildo Mayor para la ciudad de Medellín para fortalecer la participación y la autogestión de las personas mayores en cuanto a la construcción de políticas públicas de envejecimiento y de vejez.
- 39.941 personas mayores, se beneficiaron con el Día de Sol; el cual consta de unos paquetes turísticos con destinos regionales sin ningún costo, permitiendo el disfrute del tiempo libre, la participación y el sano esparcimiento.
- 2.337 personas mayores recibieron capacitación en manualidades, artes y oficios, lo cual les ha permitido potencializar sus habilidades, ocupación del tiempo libre y mejorar su calidad de vida.
- 9.319 personas mayores dotadas con uniformes para los clubes de vida lo cual les permite una identificación y sentido de pertenencia con sus clubes y la Alcaldía de Medellín.
- 17 organizaciones sociales que trabajan por y para las personas en situación de discapacidad se han fortalecido de procesos de atención y capacitación.
- Elaboración de la caracterización socio-económica y demográfica de la población afrocolombiana de la ciudad.
- Posicionamiento del Festiafro como el evento de intercambio cultural y reconocimiento de la diversidad más importante del país.
- Medellín según la Encuesta de Cultura Ciudadana es la ciudad con menor índice de homofobia en el país. Bajó del 48.9% al 30.6% siendo la ciudad con el indicador más bajo frente a las seis ciudades encuestadas en el país (Bogotá, Cali, Ibagué, Pereira, Santa Marta, Neiva).



Seguridad Alimentaria y Nutricional



Complementación Alimentaria

- Gracias a la gestión del Concejo de Medellín y la Alcaldía se logró la consecución de los recursos necesarios para asumir en un 100% la cuota de participación que garantiza el acceso gratuito a los usuarios al programa de alimentación escolar.
- 309.277 escolares y 81.428 niños y niñas de primera infancia con complemento alimentario por día.
- 81.428 niños menores de 5 años atendidos integralmente con programas de nutrición a la primera infancia.
- 80 millones de raciones alimentarias son entregadas al año a la población menor de 14 años.
- Superamos las metas propuestas en los Objetivos de Desarrollo del Milenio en mortalidad materna y mortalidad en menores de 5 años y además se ha logrado en dos años consecutivos mantener cero muertes por desnutrición.
- 17.470 mujeres gestantes y lactantes gracias a la atención integral a través del programa Buen Comienzo Había una Vez se pasó de un 40% a un 60% de lactancia exclusiva en los primeros 6 meses de vida.
- 4.705 personas mayores que hoy disfrutan del paquete alimentario, acompañamiento social y educativo para el 100% de los beneficiarios del programa en temas de alimentación nutricional.

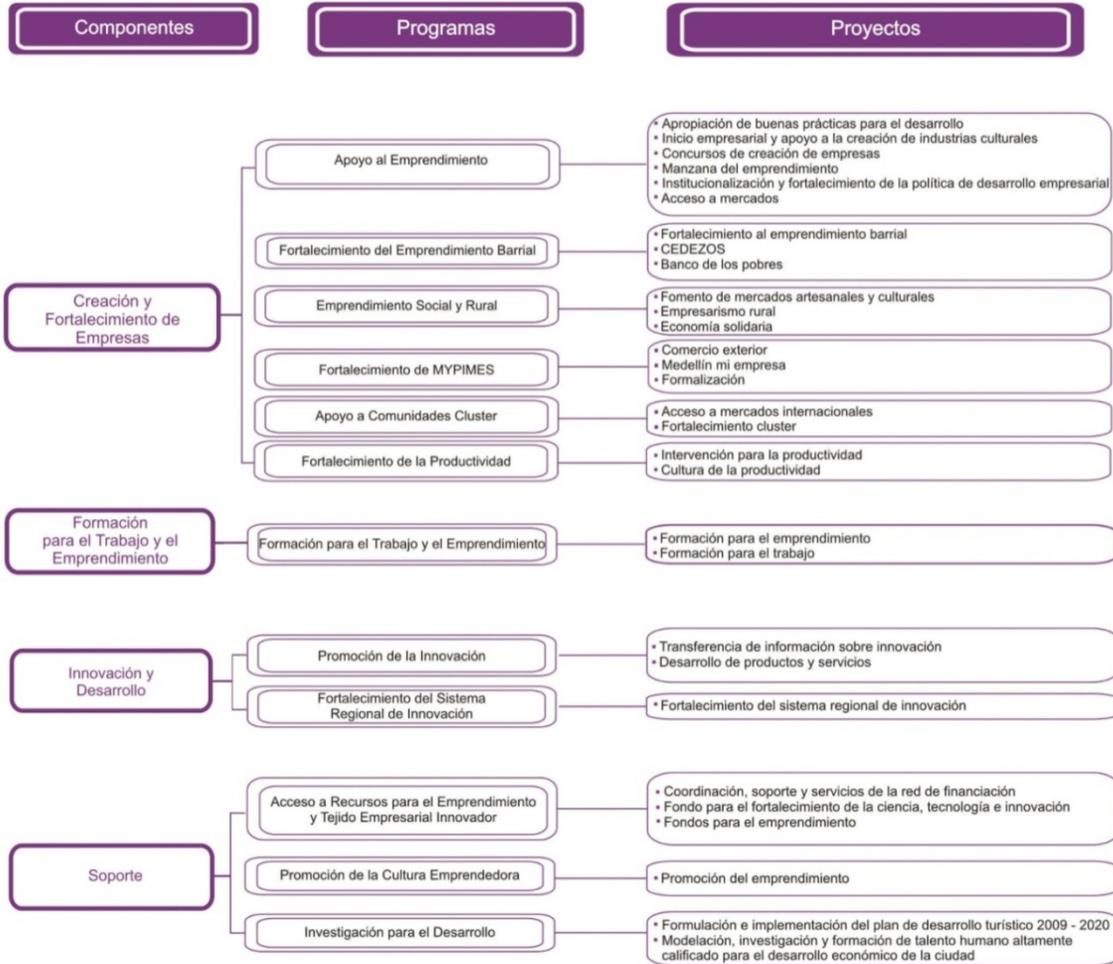


- Medellín, es la primera ciudad del país que cuenta con perfil alimentario y nutricional, el cual permite determinar el nivel de seguridad alimentaria y estado nutricional de los integrantes de los hogares (urbanos y rurales) de la ciudad de Medellín y establecer sus determinantes individuales, familiares y contextuales.
- Se estableció una alianza estratégica con uno de los bancos de alimentos de la ciudad para desarrollar acciones que propicien la participación y encuentros de promoción humana en la entrega de una sopa caliente en 49 puntos de distribución ubicados en toda la ciudad, beneficiando a 10.400 personas diariamente del programa “La Sopita” el cual brinda un 10% de los requerimientos calóricos.





Línea 3. Desarrollo Económico e Innovación





Línea 3: “Desarrollo Económico e Innovación”

POAI 2008– 2010*	\$ 113.289 millones de pesos
Ejecución 2008- 2010**	\$ 128.152 millones de pesos
Porcentaje de variación	13%
Avance Físico de la Línea	75%

*El POAI corresponde al acumulado del Presupuesto Inicial Aprobado para el periodo 2008-2010.

**La ejecución corresponde al acumulado de compromisos, facturas y pagos para el periodo 2008-2010.

Principales Logros

- \$38.557 millones otorgados en créditos a través del Banco de las Oportunidades.
- Cultura E apoya la creación de 1.843 empresas y 3.025 empleo.
- 255.472 empleos sostenidos mediante la estrategia Clúster.
- 7.095 jóvenes con futuro.
- Ruta N potencia nuevos negocios basados en el conocimiento con participación internacional, entre ellas la de Hewlett Packard, que llega a Medellín para instalar su Centro Global de Servicio.
- Fondo de ciencia, tecnología e innovación: será administrado por Ruta N en su línea estratégica de Gestión de Capitales.
- 107 jóvenes universitarios e investigadores con maestrías, doctorados y pasantías en el exterior.



Principales Proyectos

- Cultura E – Parque E – Ciudad E.
- Medellín Ciudad Clúster.
- Ruta N.
- Formación para el trabajo e inserción laboral.
- Banco de las Oportunidades.
- Jóvenes con futuro.
- Modelación, investigación y formación de talento humano.



Creación y Fortalecimiento de Empresas



Entrega de Resultados 2009-2010, Proyecto Medellín Ciudad Clúster

- Entre 2008 y 2010; el programa Cultura E ha apoyado la creación de 1.843 empresas y 3.025 empleos.
- 43.308 personas han sido beneficiadas de actividades de sensibilización a través del Programa Ciudad E, Parque E y Semilleros de Emprendimiento.
- Se implementó el programa de desarrollo emprendedor en la ciudad, llamado Ciudad E, a través del acompañamiento y fortalecimiento de las unidades de emprendimiento de 32 instituciones de educación superior que prestan sus servicios en la ciudad (directores, docentes, consultores y emprendedores).
- En el Noveno Concurso de Planes de Negocio 2010, se inscribieron 1.224 personas, se recibieron 576 planes de negocio, lo que equivale a un crecimiento del 81% en inscritos y del 60% en planes de negocio recibidos frente a la versión anterior, haciendo evidente la aceptación y consolidación del Concurso.
- Ruta N: Centro de Innovación y Negocios para contribuir al desarrollo de iniciativas de alto valor articuladas a mercados internacionales, conectando la ciencia, la tecnología y las empresas, se convertirá en el “Primer centro de negocios de innovación del país”, acompañado de la instalación de un centro de servicios globales liderado de manera conjunta con HP.



- Debido a la cofinanciación con EPM y UNE, el proyecto amplió sus áreas para beneficio de cada uno de sus aportantes; antes de esta nueva cofinanciación, el edificio estaba proyectado en cuatro niveles y terrazas, y ahora, debido a su ampliación, contará con 2 edificios (Torres A y B).
 - Torre A: Esta torre estará habitada por el Municipio de Medellín (Ruta N), con locales comerciales, área administrativa, auditorios, salas múltiples, salas de cómputo, oficinas individuales, salas de reunión, gimnasio, zona de comidas y unidades sanitarias.
 - Torre B: Esta torre será habitada por EPM y UNE, con locales de comidas, hall de accesos, showrooms, salas de reunión, laboratorios, salas especializadas, y áreas técnicas en su terraza.
 - El proyecto contará con un urbanismo común entre las dos torres, y un área aproximada de 23.500 m². Esta obra que tiene una inversión cercana a los \$18 millones de dólares, completa un avance de 33%.
- Se tiene además, una tercera torre, Torre C, la cual en su etapa de construcción, se cuenta con un avance del 10%, y el área a construir aproximada es de 13.000 m².
- Realización de Ruta E, convirtiéndose en la Feria de Emprendimiento más grande de Latinoamérica (15.000 asistentes, 2010).
- 54 empresarios del sector diseño, confección y moda, entre el 2009 y el 2010, se vincularon a la Feria Colombiamoda. Se realizó la Pasarela E 2010 con la participación de 28 emprendedores del sector; quienes han cerrado negocios por más de \$120 millones, de los cuales el 60% se realizaron con clientes nacionales y 40% con clientes internacionales.
- Apoyo integral a 31.310 empresas barriales y comunitarias con base en sus necesidades y la vocación económica de su territorio contribuyendo a la generación de empleo y de ingresos familiares en Medellín.
- 46.986 intervenciones empresariales en capacitaciones, asesorías, orientación en acceso a crédito y apoyo en la comercialización.
- Disponibilidad de 11 Centros de Desarrollo Empresarial Zonal –CEDEZO– y 3 Puntos de atención con 97.170 intervenciones empresariales a emprendedores y microempresarios de la ciudad, prestando el servicio a las 16 comunas y 5 corregimientos de Medellín a nivel barrial y veredal.
- 1.636 participantes en 169 ferias empresariales, para un total de \$362 millones en ventas impulsadas por el CEDEZO en articulación con la Unidad de Economía Solidaria.
- Creación de nueva línea de crédito para profesionales en el Banco de los Pobres con \$1.000 millones.



- De los 61.042 créditos otorgados desde su creación desde el año 2002; 40.652 se han otorgado de enero 2008 a diciembre 2010, los cuales representan el 66% de la totalidad, con una cartera de \$38.557 millones. A la fecha hay una cartera de 11.446 créditos con \$14.450 millones, con un indicador de morosidad mayor a 30 días de 3,10%.
- Realización de tres concursos capital semilla con la participación de 11.084 propuestas y la premiación de 550 proyectos con una inversión total de \$3.892 millones, representados en el premio en efectivo, un año de asesoría y acompañamiento.
- Dentro de la línea de crédito “Grupos solidario”, entendida ésta como círculos solidarios que se conforman entre 10 y 30 personas, de la misma zona. Los montos para iniciar están entre \$300.000 y el monto máximo prestado es de \$1.000.0000, se han desembolsado 2.602 círculos solidarios con 33.110 socios y una cartera de \$10.821 millones.
- Dentro de esta línea de crédito se tiene “Grupos Soli-diaros”, entendidos como círculos de 10 a 30 personas pertenecientes a una agrupación legalmente constituida, los montos van para iniciar de \$300.000 y el monto máximo superior prestado es de \$1.000.0000. Se han desembolsado 58 círculos Soli-diaros con 1.071 socios y una cartera de \$499 millones.
- El apoyo a la consolidación de los Círculos Solidarios: pasamos de 85 a 219 que se crearon entre 2007 y 2009, lo que significa un crecimiento del 157,64 %.
- La realización de 11 vitrinas campesinas en el Pasaje Comercial Carabobo con la participación de productores de los 5 corregimientos; estas vitrinas campesinas constituyen otra modalidad de comercialización de nuestros productos del campo y se vienen realizando desde 2009 el tercer sábado de cada mes. En ellos participan 120 productores diferentes a los participantes en los mercados campesinos. Sus ventas anuales alcanzan los \$160 millones.
- La realización de 550 mercados campesinos en 11 parques de la ciudad todos los sábados del año entre las 6 a.m. y la 1 p.m.; donde 71 productores de los 5 corregimientos de Medellín venden semanalmente sus productos directamente a los consumidores de la ciudad y alcanzan ventas totales anuales aproximadamente de \$1.200 millones.
- La realización de 12 mercados ARVI, el último sábado de cada mes en el corregimiento de Santa Elena, en coordinación con CPREA y el CEDEZO, donde se comercializan productos artesanales y transformados del corregimiento.
- Promoción, fortalecimiento e identificación de cadenas productivas y apoyo al emprendimiento en los 5 corregimientos de Medellín, Proyecto Residuos Sólidos, Proyecto Agroturismo y Proyecto Agroecológico.



- Creación y fortalecimiento de 439 Unidades Productivas Asociativas, con una inversión de \$13.756 millones.
- 3.440 personas capacitadas en economía y cultura solidaria: 900 líderes y lideresas sociales – comunitarios, formados en curso básico, 540 líderes y lideresas formados en diplomados de economía solidaria, 2.000 niños y jóvenes formados en economía solidaria.
- A través del proyecto Medellín Ciudad Clúster, se han fortalecido 9.653 empresas, se han realizado 15.492 intervenciones empresariales (un mismo empresario puede haber sido capacitado, asesorado y haber participado de los eventos de promoción al mismo tiempo), \$182.000 millones en negocios proyectados y se ha propiciado el sostenimiento de 255.472 empleos.
 - Negocios: \$13.705 millones en negocios proyectados (\$5.307 millones más que en 2009). Las empresas participantes incrementaron en promedio anual el 3% en ventas, 5% en clientes y 3% en proveedores.
 - Innovación: incremento promedio anual del 13% en productividad y 104 empresas que mejoraron sus productos. 106 empresas conformaron 10 nuevos grupos asociativos y 178 empresas conformaron 17 comunidades virtuales.
 - Transferencia de conocimiento: 252 empresas ahijadas (proveedoras de las empresas tractoras fortalecidas). 110 de estas empresas ahijadas generaron encadenamientos productivos con otras empresas.
 - Empleo: 255.472 empleos sostenidos. 842 nuevos empleos sostenibles y calificados. Incremento promedio anual del 1% en empleo.
 - Inclusión social: 495 procesos de acompañamiento empresarial dirigido a empresas barriales; 618 proyectos empresariales con enfoque de género; y creación de 363 empresas de corte social (asesoría).
- Apoyo financiero: 9 encuentros financieros realizados, con negocios proyectados por valor de \$21.512 millones. En 2010 los empresarios recibieron \$807 millones equivalentes al 10% de lo solicitado, frente al 7% en 2009.
- Lanzamiento proyecto BID- Medellín destino de negocios para fortalecer en productividad y ventas a 300 empresas de los sectores estratégicos de ciudad.



Formación para el trabajo y el emprendimiento



Diálogo Jóvenes con Futuro

- 7.394 jóvenes han recibido formación para el trabajo entre los años 2008 y 2010, con certificación técnica amparada en el Decreto 0114 y 2888 del Ministerio de Educación Nacional con una intensidad horaria de 1.200 horas de formación distribuidas en: desarrollo humano integral 280 horas, una fase técnica de 480 horas y una práctica laboral dirigida de 440 horas.
- El 96% de los empleadores encuestados están satisfechos y muy satisfechos con los jóvenes formados por el programa de formación del Municipio.
- El programa de formación para el trabajo y el desarrollo humano cuenta con 18 instituciones de las 54 que se han certificado por el Decreto 2888 de julio de 2007, y con una participación de 67 programas certificados desde la Secretaria de Educación Municipal y desde el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, lo que nos garantiza tener una formación con calidad.
- Insertar laboralmente 2.038 jóvenes; desde el programa puntos de intermediación laboral se han visitado 236 empresas y hemos remitido 1.749 hojas de vida a procesos de selección.
- Formación para el trabajo de 3.605 personas mayores de 29 años, de estratos 1 y 2 vinculados a Medellín Solidaria.



- Con el fortalecimiento del programa aprendices, hemos ubicado 4.540 jóvenes en su práctica empresarial entre los años 2008 y 2010, con pago del 50 y 75% del SMLV. Se firmó un convenio con el SENA con la meta de llegar a cubrir 6.000 aprendices.
- 3.175 personas que se vinculan laboralmente a través del Sistema de Información Laboral, entre el periodo 2008 - 2010. El Sistema de Información Laboral concentra distintos esfuerzos públicos y privados que ofrecen alternativas para lograr la vinculación laboral de la población. En el caso del Municipio de Medellín está conformado por varios dispositivos, como los Puntos de Intermediación Laboral - PIL, personas formadas por nuestros programas de formación (jóvenes y adultos) que se vinculan laboralmente y aprendices que se vinculan luego de finalizar sus prácticas. Este sistema tiene como objetivo, no solo articular de manera asertiva la oferta y la demanda del mercado laboral, sino también, capturar toda la información que se genera en el contexto.

Innovación y desarrollo



Render Centro de Innovación y Negocios Ruta N

- Se logró la institucionalización y el lanzamiento de Ruta N, con el cual se pone en marcha la estrategia que marcará un nuevo hito en la innovación como factor clave en el desarrollo de la región
- Fue aprobado y validado por parte del Concejo de Medellín el Proyecto de Acuerdo 284, donde el Municipio se asocia a Ruta N para que ésta sea el mecanismo del Municipio de Medellín para el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación (CTi).



- Durante el año 2010 se realizó la formulación del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTi), el cual define los proyectos de ciudad a cinco años que determinarán la hoja de ruta para el desarrollo de la CTi en Medellín y la región. Este plan se elaboró con el compromiso de los actores del sistema regional de innovación que participan de las actividades de CTi en la ciudad. A la fecha 118 proyectos.
- La empresa multinacional Hewlett Packard y su Centro Global de Servicio abrirá un Centro de Operaciones para Latinoamérica en la ciudad de Medellín (Ruta N), al igual que el estudio canadiense de Animación Digital Pipeline Studios.
- Se realizó la estructuración y diseño de los componentes jurídicos, financieros y técnicos para la constitución, capitalización y operación del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Aprobado el proyecto de acuerdo por medio del cual se conceden beneficios tributarios a los clústers en el municipio de Medellín para los “Impuestos de Industria y Comercio y Predial”, esto con el fin de estimular las actividades determinantes para la creación, instalación, desarrollo y fortalecimiento de las empresas de la ciudad.
- Los beneficios tributarios previstos en el Proyecto de Acuerdo aplican única y exclusivamente para los clústers textil y confección, diseño y moda; construcción; turismo de negocios, ferias y convenciones; servicios de medicina y odontología; y el sector de las tecnologías de la información y las comunicaciones.
- Intervención de un grupo de 22 empresas de la naciente industria de contenidos digitales en la ciudad para incrementar su productividad y competitividad a través del desarrollo y fortalecimiento de sus capacidades, el impulso al desarrollo de procesos productivos por medio de la transferencia e implementación de buenas prácticas, lo que permitirá la generación de condiciones para la potenciación de las empresas y la creación de un entorno competitivo para el sector. Entre 2008 y 2010 se han intervenido 50 empresas.
- Se realizó la primera versión de Inspira, la semana de la innovación, un espacio de reflexión y sensibilización alrededor de la innovación. Contamos con conferenciantes internacionales de España, México y Francia; 9 eventos públicos y la participación de más de 800 personas.
- Realización de la Cohorte 1 de NLab –Laboratorio de Mercados– con la Universidad de Medellín y la Universidad EAFIT, en el que participaron un total de 33 estudiantes de MBA, 7 empresas con productos considerados con alto valor agregado para mercados internacionales, pertenecientes a los sectores de diseño digital (animación digital), servicios y tecnología - software (desarrollo de software), sector manufacturero, cosmético, agroindustrial y publicidad. Estas empresas trabajaron de la mano con los estudiantes de los MBA definiendo sus modelos de internacionalización en mercados externos seleccionados previamente (exportación, inversión, licenciamiento o importación) o construyendo sus planes exportadores.



- Entre 2008 y 2010, se han realizado tres convocatorias del concurso INNGENIO, el cual ha premiado 37 prototipos. Los diseños fueron seleccionados entre 159 propuestas de productos, procesos y servicios presentadas por empresas pertenecientes a los clúster estratégicos de la ciudad.

Soporte



Foro Internacional del Emprendimiento 2010 – Plaza Mayor

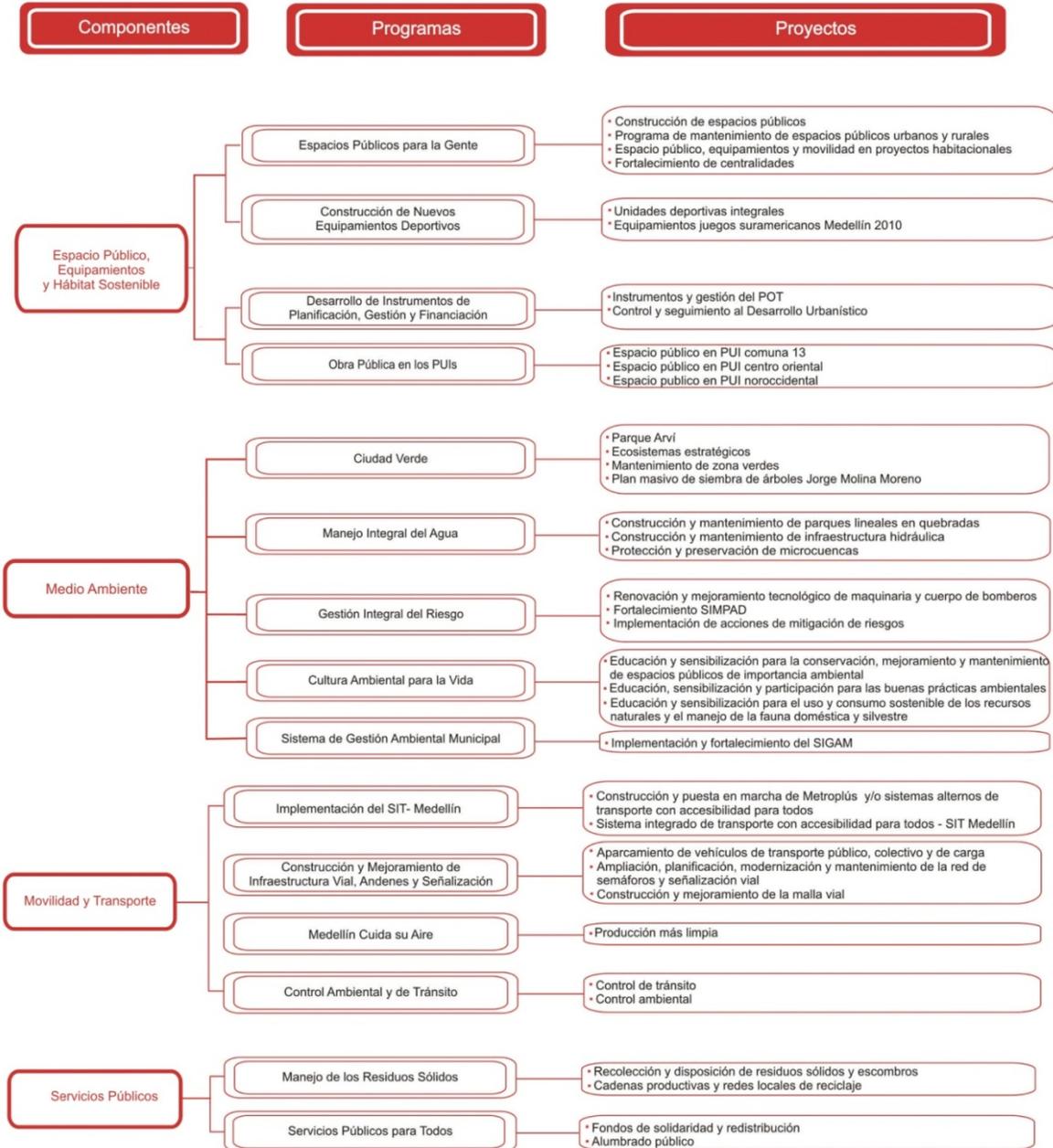
- Entre 2008 y 2010 el Foro Internacional del Emprendimiento contó con la asistencia de 23.200 personas.
- Durante la vigencia 2010, se emitieron 13 programas de TV, los cuales tuvieron como objeto mostrar a la ciudad los resultados de los programas de emprendimiento mediante la presentación de casos de emprendedores destacados y de la lectura y análisis que sobre los mismos hacen los expertos o actores del sistema. Algunos de los temas presentados fueron: emprendimiento barrial e importancia de la asociatividad, clúster turismo y sector gastronómico, creación de empresas de alta investigación, sectores emergentes y audiovisuales, entre otros.
- Se otorgaron 647 créditos a Pymes por un valor cercano a \$45.000 millones, a través de la Línea de Crédito Alcaldía de Medellín – Bancoldex.
- Entre 2008 y 2010, las empresas apoyadas por el Programa Cultura E, provenientes de los fondos recibieron recursos por \$3.640 millones; de los cuales cerca de \$1.894 millones provenían de Línea de Crédito Alcaldía de Medellín – Bancóldex.
- En 2010, se realizó el lanzamiento de la Red de Ángeles Inversionistas. Esta actividad contó con una asistencia aproximada de 100 personas entre representantes del Gobierno Nacional, Departamental y Municipal, grupo de inversionistas, representantes de universidades, centros de emprendimiento, entre otros.



- Durante los años 2008 y 2010 se han realizado las siguientes investigaciones de ciudad:
- Agenda de estudios de ciudades (2008).
- Seguridad alimentaria (2009). Esta investigación se estructuró bajo tres componentes: seguridad alimentaria de los hogares de Medellín, determinación de los factores socioeconómicos individuales, familiares y de contexto que están asociados a las desigualdades en el estado nutricional, y por último los cambios en prácticas alimentarias (cualitativo). La investigación tuvo como propósito, identificar elementos y tendencias para trazar políticas públicas sobre la materia.
- Elaboración y cálculo de las cuentas económicas de Antioquia y Medellín para 2005 y 2006 a precios corrientes y constantes de 2005. Con la consolidación de un sistema de Cuentas Económicas el Municipio de Medellín, viene realizando un seguimiento al comportamiento de variables de la economía, entre ellas: el valor de la producción, el valor del consumo intermedio, la remuneración a los asalariados, el consumo de capital fijo, concluyendo en el Producto Interno Bruto -PIB- para todos los sectores económicos de Municipio.
- Se da inicio a las actividades necesarias para adelantar la estructuración del Plan Director de Medellín y el Área Metropolitana.
- En 2010, se realizó una investigación histórica para la realización del libro conmemorativo de los 50 años del Departamento Administrativo de Planeación. En el libro, se cuenta la historia de la planificación en Medellín, sus gentes, sus protagonistas y el contexto socio político de cada momento.



Línea 4. Hábitat y Medio Ambiente para la Gente





Línea 4: "Habitat y Medio Ambiente para la gente"

POAI 2008– 2010*	\$ 1.403.741 millones de pesos
Ejecución 2008- 2010**	\$ 1.896.639 millones de pesos
Porcentaje de variación	35%
Avance Físico de la Línea	82%

*El POAI corresponde al acumulado del Presupuesto Inicial Aprobado para el periodo 2008-2010.

**La ejecución corresponde al acumulado de compromisos, facturas y pagos para el periodo 2008-2010.

Principales Logros

- Primer Sistema Inteligente de Movilidad del país, convenio con UNE EPM Telecomunicaciones.
 - Información para el ciudadano en tiempo real
 - Atención más rápida en incidentes de tránsito, de 30 a sólo 20 minutos
 - Optimización de la semaforización: 518 cruces
 - Aumento del control a través de foto multas
- Única ciudad del país que contará con un tranvía con capacidad de movilizar 60.000 personas diarias.
- El Sistema Integrado de Transporte del Valle de Aburrá (Metro, Metroplús, Tranvía de Ayacucho y sus cables con sus respectivas rutas alimentadoras) movilizará 1.066.486 pasajeros.
- Adecuación de más de 36.400 m² de andenes peatonales (en su mayoría con guía táctil para discapacitados visuales).
- El puente de la avenida 33 y el puente de la calle 4 sur, marcan historia, ya que hace más de 15 años no se construía o remodelaba un puente sobre el río Medellín.
- 478.668 toneladas de mezcla asfáltica en el mantenimiento de la malla vial de la ciudad, que es 3.9 veces más de lo realizado entre los años 2001 y 2003; un 20% más de lo aplicado entre el 2004 y el 2007.



- Se construyen 76.56 Km/Carril de vías urbanas nuevas, es el equivalente a construir una vía nueva entre Medellín - Pintada o Medellín - Santa Rosa de Osos.
- Parque Arví - 2.428 hectáreas para la Conservación de la flora, la fauna y el patrimonio arqueológico.
- 12 parques lineales con los que se recuperaron 300.000 m² de espacio público.
- Más bosques para Medellín: 420.000 árboles establecidos para un total de 240 hectáreas que capturan 24.000 toneladas de Dióxido de Carbono.
- De 4.500 a 18 ppm de la concentración de azufre en el diesel de Medellín, gracias a la gestión de la Administración y al compromiso de ECOPETROL.
- Poda y mantenimiento de 366 millones de metros cuadrados de zonas verdes, equivalentes a podar 45.348 veces la grama del Estadio Atanasio Girardot, o realizar una poda diaria durante más de 120 años.
- 231 cocheros beneficiados del programa, con 142 vehículos -motocarro- entregados y 192 caballos recibidos.
- BIO 2030. Plan Director Medellín – Valle de Aburrá.

Principales Proyectos

- Programa de mantenimiento de espacios públicos urbanos y rurales.
- Unidades Deportivas Integrales.
- Equipamientos IX Juegos Suramericanos Medellín 2010.
- Parque Arví.
- Mantenimiento de zonas verdes.
- Construcción y mantenimiento de parques lineales en quebradas.
- Construcción y mantenimiento de infraestructura hidráulica.
- Fortalecimiento SIMPAD.
- Producción más limpia.
- Modernización tecnológica control de tránsito (Sistema Inteligente de Movilidad).
- Laboratorio de la movilidad (SIMOC).
- Plan Director 2030.
- Tranvía en Ayacucho.



Espacio Público, Equipamientos y Hábitat Sostenible



Parque Bicentenario

- La construcción de espacios públicos contempla la adecuación de áreas públicas para el disfrute, el encuentro y la recreación de acuerdo con el tipo y la jerarquía de cada sitio. El acondicionamiento de paseos urbanos, andenes, y parques urbanos y en corregimientos, con paisajismo, arborización, pisos duros mobiliario urbano, redes de servicios públicos y accesibilidad para personas con movilidad reducida, entre otros. Actualmente se han construido 973.966 m² de espacio público.
- Adecuación de paseo urbano bulvar carrera 70, etapa 1, entre calle Colombia y Circular 1A con 28.453 m² de nuevo Espacio Público
- 4.887 m² recuperados como espacio público en San Lorenzo (Niquitao y San Juan) y 2 calles recuperadas y mantenidas para disfrute peatonal (Paseo peatonal Boyacá y Calle 57A -Barbacoas) y (Callejón Veracruz).
- 4.427 m² de espacio público para adecuación en el paseo Junín, con 565 ml de tubería de acueducto sustituido con la presión más alta de agua de la ciudad.
- La construcción de la Unidad Deportiva de Castilla “José René Higuita”, cuenta con la adecuación de dos canchas sintéticas, disminuyendo el impacto ambiental que las canchas de arenilla generan, adicionalmente una de estas canchas cumple con los estándares internacionales para la práctica del Rugby, entregando a esta disciplina un escenario en óptimas condiciones. Así mismo, la remodelación del edificio administrativo permite un mayor acercamiento de la comunidad de la zona al Instituto de Deporte y Recreación con todos sus beneficios sociales, como las Ludotecas,



Núcleo Recreativo y Escuela Populares del Deporte. También se destaca la mejora del espacio público con la construcción de más de 26.000 m² de andenes, pista de trote y la siembra de 140 especies arbóreas contribuyendo al mejoramiento ambiental del sector.

- De cara a la realización de los IX Juegos Suramericanos Medellín 2010 se realizó la Construcción de 8 escenarios deportivos y la adecuación de 6 espacios de alta competencia que cumplen con la reglamentación y normas internacionales. Hoy son soporte para el desarrollo deportivo de la región y el país en general.
- Como instrumentos de gestión para la planificación del territorio se destacan:
 - Plan Director 2030: Define criterios para el ordenamiento territorial a escala metropolitana a partir de la definición de un modelo de ocupación sostenible físico-espacial, que articula los sistemas estructurantes de espacio público y medio ambiente, movilidad y centros de actividad; identificará ámbitos estratégicos de intervención de impacto metropolitano, para los que elaborarán perfiles de proyectos de carácter detonante.
 - Viabilización del nuevo Tranvía para la ciudad de Medellín: el Departamento Administrativo de Planeación mediante convenio con el Metro de Medellín, viabiliza la construcción de una nueva línea de transporte público de mediana capacidad, en la modalidad de tranvía, para la zona centrorienta de la ciudad, mejorando la movilidad de los habitantes de las comunas de Villa Hermosa, Buenos Aires y La Candelaria, propiciando con ello el mejoramiento de uno de los corredores viales más significativos de la ciudad, Ayacucho. El proyecto contempla también el desarrollo de dos nuevos cables. Con un trabajo interinstitucional con la Secretaría de Hacienda, se logra además, conseguir un crédito a través de la Agencia de Desarrollo de Francia, con el cual se garantiza su ejecución. El proyecto completo se integrará totalmente al Metro y al sistema de Metroplús. Paralelo a ello, se avanza en la viabilización técnica del corredor de tranvía para la avenida 80 en las zonas centroccidental y suroccidental de la ciudad.

Obra Pública en los PUI's

Los Proyectos Urbanas Integrales, plantean la intervención de áreas específicas de ciudad, abarcando todos los aspectos de infraestructura física por medio de los cuales se mejoren las condiciones urbanas presentes en lo referente a movilidad, espacio público, aspectos ambientales, vivienda y equipamientos urbanos, todo bajo la estrategia de la participación ciudadana.

Igualmente, buscan implementar un instrumento de intervención urbana que abarque la dimensión de lo físico, lo social y lo institucional, con el objetivo de resolver problemáticas específicas sobre un territorio definido, colocando todas las herramientas del desarrollo de forma simultánea en función del área de intervención.



Los proyectos urbanos integrales están impactando alrededor de 800 mil personas de manera directa, correspondiente al 34.7% de la población del Municipio de Medellín.

La actual Administración está desarrollando 2.83 veces la cantidad de proyectos en el área PUI, al pasar de 36 a 102 proyectos.

PUI Comuna 13

- La construcción de las unidades deportivas de El Socorro y El Salado, obras ejecutadas en el marco del Proyecto Urbano Integral de la Comuna 13, tuvieron una inversión de \$5.351 millones de pesos. Ambas instalaciones cuentan con cancha de grama sintética, graderías, placa polideportiva, Escuela Popular del Deporte, juegos infantiles, locales comerciales y plazoleta para eventos. Adicionalmente, la Unidad Deportiva El Salado cuenta con Ludoteca y cancha de tejo.
- El Parque las Terrazas, es un proyecto de mejoramiento de espacio público que está mejorando las condiciones de estar para la población del sector, creando estancias y nuevas zonas verdes acordes con la topografía del lugar. Se hizo un mejoramiento ambiental a través de la reforestación y propuesta paisajística sobre el parque, adecuación de andenes para la circulación peatonal, amoblamiento que permite el aprovechamiento de las zonas de estancia y de recorrido.
- La nueva Casa de Gobierno y Justicia de la Comuna 13, hace parte de la estrategia de fortalecimiento de infraestructura para la convivencia y la seguridad de Medellín y del Programa Nacional de Casas de Justicia del Gobierno Nacional orientado en facilitar el acceso de las comunidades a servicios de justicia formal y no formal para lograr la resolución pacífica de conflictos y el fortalecimiento de la convivencia. La inversión en la Casa de Justicia fue de \$3 mil millones y contará con sede de la Junta de Acción Comunal, Junta Administradora Local, Centro de Conciliación, Juez de Paz, la Policía Comunitaria, Fiscalía, Medicina Legal, Comisaría de Familia, Inspección de Policía y el SISBEN, entre otras entidades e instituciones.
- De otra parte el proyecto ha ejecutado obras de gran importancia tales como: paseos peatonales en los barrios de Juan XXIII, La Divisa, Independencias I y II, carrera 99, centralidades, viaductos, casa del adulto mayor, entre otros.

PUI Centro Oriental

- Como proyecto destacado dentro de las obras del PUI Centro Oriental, está la construcción del Parque Bicentenario, el cual cuenta con edificio de apoyo, teatro al aire libre, generación de espacio públicos, edificio de la música, y un mejoramiento ambiental, con una inversión de \$25.431 millones de pesos. Su eje es la recuperación de la quebrada Santa Elena y el cuidado del medio ambiente y será el punto de partida para el parque lineal que se construirá a lo largo de la quebrada.



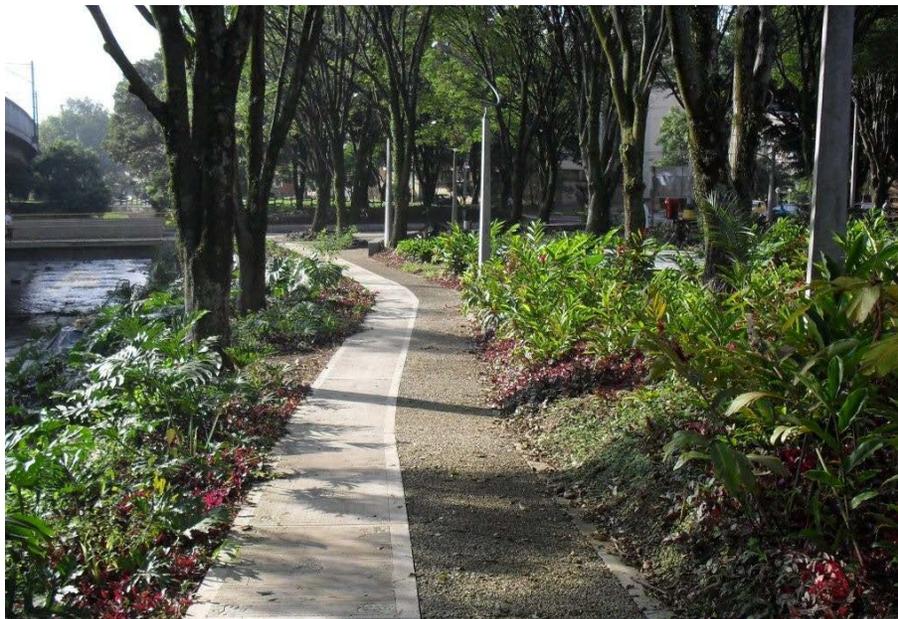
- Proyectos como: conectividad quebrada Santa Elena – El Pinal, Unidad Deportiva y Recreativa Miraflores, Parque La Milagrosa, conectividad quebrada Santa - Elena Villatina, Parque Deportivo y Recreativo Las Estancias, conectividad quebrada Santa Elena – Barrios de Jesús, Paseo Urbano carreras 8 y 9, Paseo Urbano carrera 29, con una inversión total de \$16.450 millones de pesos, benefician directamente la población de las comunas Villa Hermosa y Buenos Aires.
- De otra parte, se adelantan los diseños para ejecutar las obras de conectividad quebrada Santa Elena – La Fraternidad, Parque Lineal quebrada Santa Elena (Tramo entre Parque Bicentenario y Puente de La Toma), Parque Lineal quebrada Santa Elena (Tramo El Molino Las Estancias), Parque Lineal quebrada Santa Elena (Tramo Centro Cívico Las Estancias costado norte), Centro Cívico Social y Comunitario Las Estancias, Circuito Vial Las Mirlas, Ecoparque Villa Turbay.

PUI Noroccidental

- Las obras del PUI Noroccidental, buscan implementar y promover los lineamientos propuestos como un instrumento de intervención urbana, planificación e inversión de proyectos que beneficien a las comunas 5 y 6 de Medellín, mediante la adquisición de predios, estudios y diseños, y construcción de obras de infraestructura.
- Dentro de las obras contempladas, podemos resaltar: Paseo Urbano de la calle 104, construcción de la centralidad Doce de Octubre, bulevar paseo de la carrera 74, conexión el Progreso el Triunfo, centralidad y de servicios Téjelo, Unidad Deportiva Santander, consolidación espacio público Castilla, bulevar Castilla Gratamira, bulevar del Abuelo, quebrada la Tinaja tramo 2, sendero Cometas, puente quebrada la Moreno – carrera 70, Coliseo Plaza de Ferias, circuito de movilidad El Triunfo, sendero de conexión zona 30, Parque Mirador Patio Bonito, conexión centralidad Doce de Octubre – Picacho, EP Institución Educativa Santa Teresa El Triunfo, mediante la construcción de de terrazas, andenes y escaleras, pisos en adoquín tanto para peatones como vehículos, adecuación vial, puente, conformación de zonas verdes, áreas deportivas y equipamientos. Este proyecto, ha tenido una inversión de \$ 50.641 millones de pesos.



Medio Ambiente



Parque lineal La Hueso

Las 2.428 hectáreas de nuevo espacio público han generado que el Parque Arví, sea el parque ecoturístico más grande en Colombia para el disfrute de la ciudadanía, en las cuales se han proyectado seis núcleos equipados y administrados con criterios amigables con el ambiente, para promover que las actividades asociadas al parque, tengan un alto contenido de responsabilidad ambiental para la conservación del parque.

El Parque Arví tiene como premisa principal la de adecuar y usar los caminos y los sitios de atracción turística existentes, y a la vez crear espacios nuevos que complementen ofertas de los demás núcleos recreativos y servicios al visitante del parque, respetando en lo posible los trazos y particularidades de los lugares, siempre teniendo presente la conservación del medio ambiente y los recursos naturales del sitio, lo cual, no significa “no tocar”, sino “saber tocar”, lo que permite un aprovechamiento sostenible de dichos valores y el territorio.

Para su mantenimiento, acceso y acompañamiento al parque se cuenta con:

- 85 toneladas de residuos manejados adecuadamente y 45 puntos críticos de residuos sólidos saneados, que han mejorado las condiciones de saneamiento ambiental de las personas del Parque y ha permitido la recuperación ambiental de sitios que anteriormente eran usados como botaderos de desechos sólidos.



- 87 puntos equipados para la presentación y manejo de los residuos sólidos, que garantizan el equipamiento para que las personas residentes y visitantes, tengan garantizadas las herramientas para el adecuado manejo de los desechos, al interior del Parque Arví.
- 7 operarios para el adecuado manejo de residuos en el Parque.
- Puesta en marcha del cable al Tambo, equipamientos para atender a más de 24.000 visitantes por mes, adecuación de parqueaderos y desarrollo de obras en el núcleo de Mazo.
- Dos centros de interpretación para la sensibilización y educación a los visitantes del Parque (Tambo y Grajales – Parqueaderos)
- 32 guías para la sensibilización y acompañamiento a los visitantes. Estos guías acompañan los recorridos grupales por los caminos Flora, Arroyuelo, Biodiverso y Ancestral que suman aproximadamente 15 kilómetros señalizados y equipados para el disfrute de los caminantes, divulgando las bondades ambientales e históricas asociadas al Parque Arví.

Medellín Reverdece

- Realiza actividades según dos aspectos básicos, el primero según las directrices del Plan Maestro de Espacios Públicos Verdes, que identifica las necesidades de intervención de los individuos presentes en estos espacios y el segundo, para atender los requerimientos de la Autoridad Ambiental en torno a la reposición de los elementos arbóreos a los cuales se les dio permiso de tala.
- El proyecto de mantenimiento y poda de zonas verdes, incluye las actividades de mantenimiento de zonas verdes, mantenimiento del arbolado urbano y recolección de residuos vegetales generados en emergencias.
- 3.800 plantas y 5 árboles sembrados en jardineras de la Avenida La Playa, entre el Teatro Pablo Tobón Uribe y el Hotel Nutibara.
- Se han sembrado 405.678 nuevos árboles en Medellín, 46.515 urbanos y 359.163 rurales, superando la meta de 200.000 para el cuatrienio, esto gracias a la implementación del proyecto “Más bosques para Medellín” como complemento de nuestro proyecto de Siembra, este ultimo bajo las premisas de pago por servicios ambientales y Mecanismos de desarrollo Limpio (MDL), dentro del protocolo de Kioto buscando mejorar las condiciones del aire, amortiguar efectos del calentamiento global y mejora de la cobertura vegetal. Con los arboles sembrados a la fecha participamos en la reducción de 23.000 toneladas aproximadamente de CO₂ atmosférico, equivalente a la emisión de 6.000 personas al año.



Construcción y mantenimiento de parques lineales

- Con una inversión de \$27.446 millones de pesos, se construyen 12 parques lineales en este cuatrienio, los cuales permiten recuperar 300.000 m² de espacio público. Estas intervenciones permiten el control del uso del suelo y el ordenamiento del territorio en las zonas de influencia de las quebradas. La flora nativa, los jardines y un estilo de arquitectura blanda, son los elementos básicos del restablecimiento de estos espacios públicos, a la fecha se han construido los parques: Los Sentidos, Buen Paso, La Hueso, La Tinaja, La Herrera Fase 2, los corredores ecológicos La Moreno, La Iguala y la Picacha, están en construcción los corredores de La Hueso y Ana Diaz.
- Con respecto al mantenimiento de los parques lineales construidos, se realizaron actividades de mantenimiento que se orientaron a reubicación y reposición de setos en senderos, recuperación y mejoramiento de jardines y jardines, Rocería de zonas verdes, reparación de pisos de madera inmunizada, Mantenimiento de senderos en adoquín, en un área de 117.069 m². Adicionalmente se recuperaron los parques lineales rurales La Chaguala, Chagualón y Mirador del Valle, en el sector de Pajarito corregimiento de San Cristóbal.
- El parque lineal Mirador de la Cruz, ubicado en el cerro Pan de Azúcar, es un proyecto piloto de bordes que se articula como elemento estructurante con los proyectos, Ecoparque Campo Santo Villatina, en construcción y Senderos de La Cruz, el cual con una inversión superior a los \$2.000 millones, beneficia a más de 77 mil habitantes de los barrios Llanaditas, Los Mangos, El Pinal, 13 de Noviembre, La Libertad, Sol de Oriente, Villatina y San Antonio. En el período 2008-2010 se han intervenido 150 puntos en diversas quebradas, lo que ha representado 2.860,8 metros lineales de estructura hidráulica construida, por valor de \$28.434 millones de pesos, para disminuir el grado de vulnerabilidad física ante el riesgo de inundación y de movimientos en masa de la población asentada en las áreas de influencia de las quebradas afluentes del río Medellín

Gestión Integral del Riesgo

Se ha emprendido un proyecto intensivo de renovación del parque automotor del Cuerpo Oficial de Bomberos, a través del cual se adquirieron en 2009 tres ambulancias y una máquina contraincendio de desplazamiento rápido, mientras que en el 2010, con el apoyo del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, se adjudicaron contratos para la adquisición de cuatro máquinas contraincendio y una máquina escalera para extinción de incendios en estructuras verticales, cuyas entregas se tienen programadas para el segundo semestre del 2011; en total la inversión en maquinaria en lo que va de la administración supera los cuatro mil millones de pesos. Adicionalmente se han realizado importantes inversiones en herramientas de rescate, trajes de protección y equipos de comunicación; es así como en este último ítem, hemos logrado que el Cuerpo de Bomberos de Medellín, sea el primero en el país en contar con una red digital de comunicaciones, que le permitirá mantener una



comunicación eficaz y permanente con todas las instancias de atención de emergencias, con valores agregados como la transferencia de datos y elevados niveles de encriptación entre otros, que permitirá que la respuesta en emergencias que brinda la institución bomberil sea cada vez más eficiente. En materia de infraestructura, se encuentra en ejecución un contrato para la construcción de una nueva estación en el corregimiento de San Antonio de Prado, y la reconstrucción de la estación de Campo Valdés, las cuales se espera que mejoren la cobertura y los tiempos de respuesta de los bomberos en todas las zonas de la ciudad, y brinden a su vez las condiciones óptimas de habitabilidad de los miembros de la entidad bomberil, para que puedan desempeñar su heroica labor.

Es así como a través de todas estas inversiones, se han garantizado los recursos necesarios para que los bomberos atiendan con eficacia y oportunidad todas las emergencias reportadas al 123, y que desde el 2008 a la fecha superan las treinta mil (sobresales los accidentes de tránsito, incendios y deslizamientos de tierra), garantizando de esta manera la integridad física y los bienes materiales de todos los habitantes del Municipio de Medellín.

Como parte de un trabajo constante en materia de prevención, el SIMPAD ha consolidado sus 348 instancias sociales de apoyo (CBE - Comités Barriales de Emergencias, CEPAD - Comités Escolares para la Prevención y Atención de Desastres, COPADES - Comités de Prevención y Atención de Desastres Especializados), las cuales han servido como primera respuesta del Sistema en el 90% de las emergencias presentadas en la Ciudad. Entre los principales logros de este proyecto se encuentran:

- CEPAD - Comités Escolares para la Prevención y Atención de Desastres
 - 178 Instituciones Educativas con CEPAD conformado.
 - 120 Instituciones educativas cuentan con Plan de Seguridad Escolar.
 - 99 Instituciones Educativas tiene documentado el Plan en aplicativo en WEB.
 - 90 Instituciones Educativas tienen dotación de elementos básicos de respuesta para emergencias internas, tales como: brazaletes, camilla, botiquín, sistema de alarma, cartelera, kit de inmovilizadores y de señalización.
 - Desarrollo bimensual de eventos de capacitación en gestión del riesgo para docentes.
 - Capacitación a 150 madres comunitarias del ICBF en planes de seguridad familiar, lo cual busca ofrecer protección a poblaciones infantiles vulnerables.
 - Publicación bimensual del boletín Noti-prevención y desarrollo de concursos de posicionamiento mensual.



- Realización anual del festival de la prevención para 1.300 personas de la comunidad educativa con participación de 10 entidades que realizan trabajo en gestión del riesgo.
- Desarrollo de 3 publicaciones que permiten la documentación del proceso.
- CBE - Comités Barriales de Emergencias:
 - 169 comités activos.
 - 1.300 voluntarios involucrados.
 - 169 comités poseen dotación básica, especializada o complementaria para la respuesta.
 - 21 planes de emergencia, contingencia y evacuación para sitios críticos uno por comuna, con un importante proceso de socialización y publicación.
 - Creación y puesta en operación de 21 SIEMPRE: Sistemas para Emergencias, Monitoreo y Prevención, donde convergen los comités de cada comuna, realizan acopio de elementos de respuesta, desarrollan capacitaciones y atienden ocasionalmente a la comunidad.
 - Obtención del primer lugar en el primer concurso hispanoamericano e interamericano de buenas prácticas en urbanismo y salud desarrollado por la OPS/OMS con reconocimiento mundial y premiación en el II Foro de Salud Urbana llevado a cabo en la Ciudad de New York en octubre del año 2010.
 - Definición de los protocolos de intervención de los integrantes de los Comités en los diversos eventos de posible de ocurrencia.
 - Capacitación y certificación de 600 personas anualmente en temas asociados a la gestión del riesgo.
 - Desarrollo de Olimpiadas de entrenamiento y Maratón del Conocimiento anual con participación de más de 500 personas.

Gracias a esta labor, el Municipio de Medellín se ganó el primer puesto en el concurso Primer Concurso Hispanoamericano e Interamericano de Buenas Prácticas en Urbanismo y Salud, realizado el pasado mes de octubre por la Organización Panamericana de la Salud y la Organización Mundial de la Salud por su experiencia “Reducción de la vulnerabilidad social, ambiental y física de los habitantes de la Ciudad de Medellín a través de una estrategia de corresponsabilidad y participación comunitaria orientada a la gestión de riesgo”.

Se ha fortalecido considerablemente el Sistema de Alerta Temprana –SIATA, a través de la adquisición de más de treinta nuevas estaciones conformadas por acelerógrafos, pluviógrafos y sensores de nivel, a las cuales les fue estructurada la plataforma necesaria para que emitan información en tiempo real, que le genera al Sistema alertas tempranas



de potenciales emergencias, con el fin de activar los recursos necesarios para evitar que estas ocurran; toda esta información se puede consultar en el portal oficial del SIATA www.siata.gov.co; adicionalmente el Área Metropolitana adquirió un radar meteorológico que brindará información climática confiable en tiempo real, el cual será operado por el SIATA, y que fortalecerá aun mas las redes de alertas tempranas con las que cuenta el Sistema.

Se han realizado más de 25.000 inspecciones por riesgo, de las cuales surgen eventuales órdenes de evacuación definitiva, que en muchas ocasiones han permitido que se salven vidas humanas (un ejemplo es el caso del deslizamiento ocurrido el pasado mes de noviembre en el sector del reposo en la vía las palmas, sobre el cual se recibió una llamada al número único de emergencias la noche anterior, por lo que se realizó de inmediato una visita por parte de la Comisión Técnica del SIMPAD, quienes en vista del riesgo les recomendaron a las familias que habitaban en la zona que evacuaran sus viviendas, logrando que se salvaran de ser sepultados por el deslizamiento), y que sirven como insumo para la actualización de la matriz de riesgo del SIMPAD, a través de la cual se programan los estudios en las zonas que representan un riesgo mayor para la comunidad; Como resultado de los datos que arroja esta matriz, se han realizado 43 estudios en zonas de riesgo, que a su vez determinan cuales de ellas deben ser intervenidas a través de obras de mitigación, con el fin erradicar el riesgo de desastre en la zona; A la fecha se han ejecutado 82 obras de mitigación, entre las que sobresalen las realizadas en el sector del Socorro, en el cerro tutelar de la Asomadera, y la realizada en el sector de Santa Margarita que asegura el cauce de la quebrada la Iguana.

Manejo de la fauna doméstica y silvestre

- Unidad Móvil de Adopción: con esta estrategia, pionera en el país, se espera aumentar en un 30% el promedio de adopciones de perros y gatos, que actualmente se encuentra en 100 animales cada mes. Empezó a funcionar el 4 de febrero de 2011
- Medellín, primera y única ciudad de Colombia en implementar el Sistema de Información para el Registro Único e Identificación de Animales Domésticos de Medellín –MICHIP–. Dentro del proyecto Educación para el uso y consumo sostenible de los recursos naturales y el manejo de la fauna doméstica y silvestre, se han invertido \$6.467 millones.



Movilidad y Transporte



Render - Puente de la Calle 4 Sur

- En el Metroplús se han invertido \$290.000 millones, proyecto que movilizará más de 200.000 personas diariamente, generará más de 60.000 m² de nuevos espacios públicos para la ciudad, entregará cerca de 11.900 m² de vías nuevas y más de 2.500 árboles.
- La afluencia del público al Sistema Metro en un día típico laboral es de 518.212 personas. Con el comienzo de la implementación del Sistema Integrado de Transporte – Valle de Aburrá (SIT-VA), la afluencia del público del Sistema Metro e incluyendo Metroplús con sus respectivas rutas alimentadores sería de 839.650 personas y de 1.066.486 incluyendo el tranvía de Ayacucho con sus cables y sus rutas alimentadoras.
- Se han semaforizado las glorietas de: Avenida el Ferrocarril con San Juan, Avenida 80 con Avenida 33 (Santa Gema), Avenida 33 con Avenida Bolivariana (Bulerías), Avenida 80 con San Juan, Avenida 80 con calle 35 (Don Quijote), permitiendo así el paso seguro a los peatones y 24 nuevas intersecciones viales ya cuentan con semáforos.
- Se han mantenido y señalizado aproximadamente 3.000 kilómetros de vías con materiales de alta durabilidad.
- La construcción de los dos puentes sobre el río Medellín: la ampliación del puente de la avenida 33 y la construcción del puente de la calle 4 sur, marcan historia debido a que hace más de 15 años no se construía o remodelaba un puente sobre el río.
- El puente de calle 4 sur es una gran obra de ingeniería, en la que se invertirán cerca de 180 mil millones de pesos, será el puente intraurbano más largo del país, con 560



metros de longitud, ofreciendo 33.000 m² de nuevo espacio público, más de 4.000 nuevos árboles y 14,6 Km/Carril, que aliviarán sensiblemente la movilidad de la zona.

- Se construyen 76,56 Km/Carril de vías urbanas nuevas.
- Se aplicarán 478.668 toneladas de mezcla asfáltica en el mantenimiento de la malla vial de la ciudad, que es 3,9 veces más de lo realizado entre los años 2001 y 2003 y un 20% más de lo aplicado entre el 2004 y el 2007. Es ya una inversión histórica de \$60.400 millones de pesos solo en el 2010.
- El 74,35% de la malla vial de la ciudad, está en un estado que califica como excelente, bueno o aceptable, alcanzando un 77% de satisfacción de la comunidad con sus vías.
- La Intervención de la vía Piedra Gorda – Mazo – El Tambo, la cual tiene una inversión de cerca de 9.000 millones de pesos, incluye la construcción una calzada de 6 metros de ancho, con dos bahías cerca al edificio del CPREA, y un retorno 200 metros más arriba del ingreso vial a la estación, además de la construcción de tres parqueaderos: el de Los Grajales, en un área de 15.132 m², con capacidad para 188 automóviles, 4 para discapacitados, 42 buses y 189 motos; el parqueadero Guarne que en un área de 5.625 m², tendrá capacidad para 64 automóviles, 2 para discapacitados, 20 buses y 61 motos; y el de Mazo que tiene capacidad para 39 automóviles, 2 para discapacitados, 5 buses y 17 motos.

Medellín cuida su aire

- Con la firma del convenio entre Ecopetrol, la Alcaldía de Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá para el mejoramiento del combustible diesel, se ha logrado disminuir la concentración de azufre en el mismo, lo que ha llevado a una disminución significativa en la concentración de material particulado del aire de la ciudad.
- Las prácticas de Producción Más Limpia en el sector transporte; para el caso de los vehículos de carga que circula por las vías de la ciudad, ha permitido vincular a 60 empresas de carga que manejan un parque automotor de 3.000 vehículos y para el sector de volquetas se han vinculado 13 empresas y un parque automotor de 1.493 vehículos. Se intervienen 90 empresas clasificadas en la categoría de pequeña y mediana industria para que adopten mecanismos de producción más limpia, ubicadas en los sectores de Guayabal Comuna 15, Belén Comuna 16 y otros sectores de importancia ambiental como la Comuna 11 entre otras.
- Con el fin de mejorar las buenas prácticas ambientales en el sector de la construcción se han intervenido 20 obras en la ciudad de Medellín con programas de Producción Más Limpia, se adelanta también la gestión de residuos peligrosos en el sector transporte, así como con la sensibilización y educación para la protección del recurso aire.



Sistema Inteligente de Movilidad

- De tener el primer Centro de Control de Tránsito, se da el salto primer Sistema Inteligente de Movilidad del país, en convenio con UNE-EPM Telecomunicaciones, teniendo como principales componentes: Fotomultas, Ingeniería de Tráfico, Paneles de Mensajes, Circuito Cerrado de Televisión, Software Gestor y Divulgación de la Información.
- Desde el Centro de Control de Tránsito se generan Fotomultas, que han permitido reducir las infracciones que se cometen en sectores específicos de la Ciudad, y por ende se ha reducido la accidentalidad en estos lugares.
- Es el primer organismo de tránsito del país con Web 2.0 para ofrecer información de movilidad oportuna al ciudadano.
- Durante los cuatro años del Programa de Modernización, se ha incrementado en un 143% los vehículos matriculados en la Secretaría de Transportes y Tránsito, lo que representa un 35% de participación en el mercado del Área Metropolitana
- Sistema de Información para la Movilidad del Ciudadano- SIMOC: suministra todo tipo de información para las personas. Cuenta con la pagina Web (www.medellin.gov.co/transito) como su medio visual y en ella todos los beneficios que se brindan, tales como: pagos, cierres de vías, cursos en línea, rutas de buses, acopios de taxis, vías en tiempo real, entre otros. Acuerdo 42 de 2008.
- Aún con incremento del 34% en el parque automotor circulante en Medellín, se presenta la disminución de la accidentalidad entre 2007 y 2010 en tasas por cada 10.000 vehículos, representado por una disminución del 9,2% en lo que representa a heridos y del 33,9% en relación a muertos.
- Se incrementó el número de operativos de embriaguez, observando una disminución del 58,3% en los accidentes de tránsito por cada 10.000 vehículos por esta causa.
- El aumento en un 53% de los ingresos de la Secretaría de Transportes y Tránsito entre los años 2006 y 2010, permite hacer más obras en la ciudad para que las personas vivan mejor.
- En los premios entregados de Alta Gerencia, entregados por la Presidencia de la República, cuatro proyectos de la Secretaría de Transportes y Tránsito de Medellín, fueron reconocidos como experiencias exitosas, dichos proyectos son: Centro de Control de Tránsito, Mejoramiento de Área de Inspecciones, Modernización de Servicios de Tránsito y Reducción de la Accidentalidad por Embriaguez.
- En cinco meses se logró evacuar más de 26.000 audiencias que se encontraban a punto de caducar, hoy se realizan audiencias de manera inmediata.



- El proceso de cobro coactivo una vez iniciado aumenta la caducidad en 5 años, para un total de 8 años. En 2010 se recaudaron casi \$ 2 mil millones, un incremento del 934% respecto al año anterior.
- Primera y única ciudad de Colombia en poner al servicio de la comunidad, una Unidad Móvil de Trámites de Tránsito, también, único organismo del país que posee su propio Contact Center dedicado a la gestión de cobro persuasivo y recuperación de cartera por infracciones de tránsito.
- Prestación del servicio de buses las 24 horas del día.
- Decreto de accesibilidad en el transporte público diferente de Metroplús.
- Se definieron paraderos para todos los buses en todas las rutas de Medellín, mediante decreto el cual fue socializado con los transportadores.
- Se terminó con éxito la chatarrización de buses. Todas las empresas transportadoras están ajustadas a su capacidad real.
- Se han creado 20 nuevos acopios para taxis en la ciudad. Se tiene un total de 154 nuevas celdas para que los taxis no estén circulando por las vías de Medellín.
- Se acabó con la informalidad en el transporte público colectivo, se logró la adopción de las cuatro cooperativas informales existentes en la ciudad, por parte de empresas legalmente habilitadas, resolviéndose un problema social y de movilidad de más de 20 años en la ciudad.
- La entrada en operación del Centro de Control de Tránsito y el comportamiento de los Agentes, ha permitido que el tiempo que se demoran los Agentes en llegar al lugar de un incidente de tránsito sea solo de 20 minutos, cuando antes se demoraban más de 30. Estos 10 minutos representan una congestión vehicular de aproximadamente medio kilómetro.
- La “Ley de Patios” creada y promovida desde la Secretaría de Transportes y Tránsito de Medellín, permitirá “rematar” los vehículos que lleven más de un año en los patios de los organismos de tránsito del país. En Medellín hay más de 31 mil vehículos inmovilizados.



Servicios Públicos



Panorámica de Medellín, 2010. Fotógrafo: Jorge Augusto Calle

- Medellín es una de las primeras ciudades del país en actualizar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS, y es la primera en contar con una herramienta efectiva para el seguimiento a la ejecución de los proyectos que conforman este plan.
- 502.382 toneladas de escombros recolectadas y transportadas a los centros de acopio temporales de escombros, permitiendo la recuperación del espacio público, parques y fuentes de agua, entre otros.
- 13.031 toneladas aprovechadas de material reciclable y orgánico en los 8 centros de acopio ubicados 3 en la zona urbana y 5 en la zona rural del Municipio de Medellín, permitiendo disminuir la cantidad de residuos sólidos dispuestos en la Pradera.
- 231 “cocheros” intercambiaron sus vehículos de tracción animal por motocarros o capital semilla, gracias a este programa. La oferta institucional para ellos incluyó además, vinculación prioritaria a los diferentes programas de Bienestar Social, Medellín Solidaria, Educación, Salud y Vivienda. Los equinos entregados fueron adoptados por personas que hoy les brindan la protección y el cuidado que se merecen. En la actualidad distintas ciudades de Colombia buscan replicar este programa, que se convirtió en ejemplo en el país.
- 896 recuperadores se encuentran agrupados y organizados han duplicado sus ingresos, gozan de una mejor calidad de vida y cuentan con el apoyo de la ciudadanía, que reconoce en su labor, el compromiso con el cuidado del ambiente. En el proyecto cadenas productivas y redes de reciclaje se han invertido 10.774 millones de pesos.

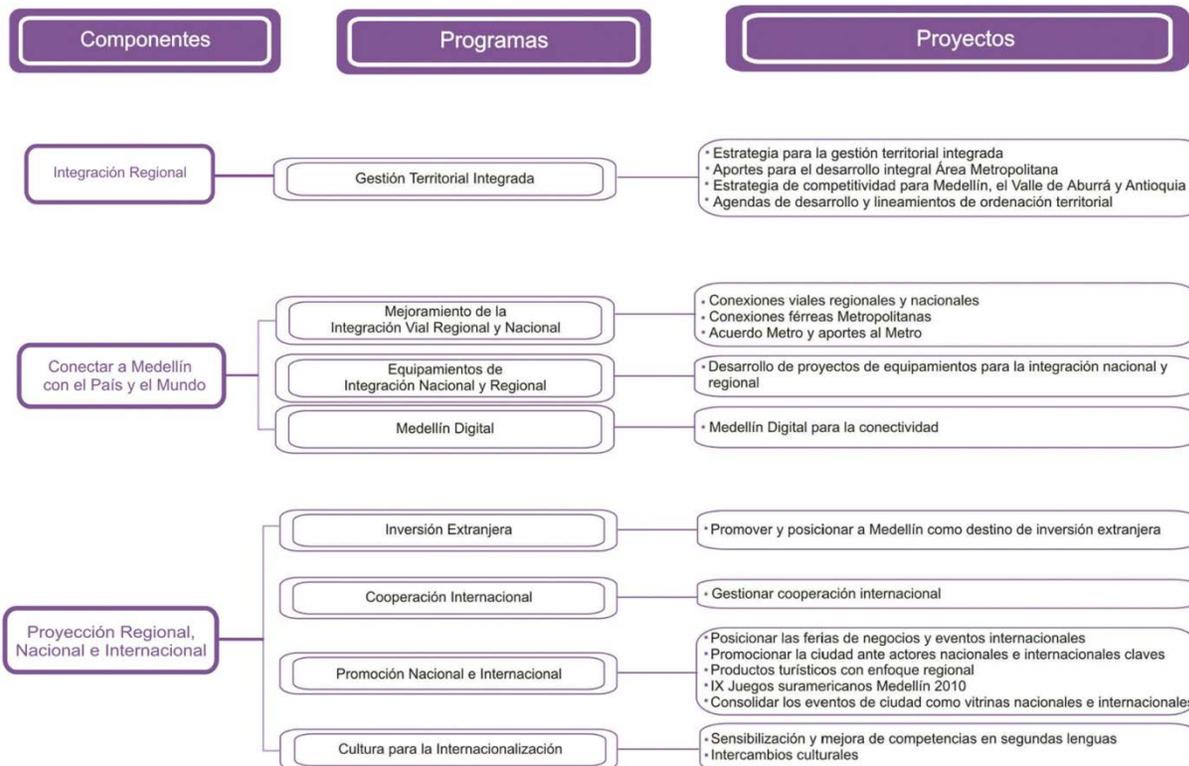


- A través del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos entre 2008 y 2010 se han otorgado 447.479 subsidios mensuales en promedio al año, por los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo, correspondiente al estrato 1 con el 10,3%, al estrato 2 con el 46% y al estrato 3 con el 43,7%.
- Medellín es reconocida como una de las ciudades mejor iluminadas del mundo y del país, con un sistema de alumbrado público que alcanza las 132.686 luminarias, es decir un promedio de una luminaria por cada 17 personas. Es la única ciudad en Colombia y en Suramérica miembro de la red “LUCI” Lighting Urban Community Internacional.





Línea 5. Ciudad con Proyección Regional y Global





Línea 5: “Ciudad en Proyección Regional y Global”

POAI 2008– 2010*	\$ 369.148 millones de pesos
Ejecución 2008- 2010**	\$ 425.453 millones de pesos
Porcentaje de variación	15%
Avance Físico de la Línea	84%

*El POAI corresponde al acumulado del Presupuesto Inicial Aprobado para el periodo 2008-2010.

**La ejecución corresponde al acumulado de compromisos, facturas y pagos para el periodo 2008-2010.

PRINCIPALES LOGROS

- \$USD 23,4 millones de dólares de cooperación económica y técnica.
- Medellín es ahora el segundo destino de negocios y el tercero más importante para el turismo en el país, gracias al incremento en un 30% del turismo extranjero.
- Medellín mejoró en dinamismo económico, capital humano y poder de marca, pasando del lugar 38 en 2003 al 15 en 2010.
- Creación de 9 vuelos directos internacionales (Miami, Nueva York, Panamá, Caracas, Lima, Quito, Fort-Lauderdale, San José y Madrid), conexión terrestre con Ecuador y Venezuela y 33 frecuencias aéreas diarias a Bogotá.
- 32 nuevas empresas se han instalado o han reinvertido en la ciudad, entre las cuales se destacan Hewlett-Packard, Pipeline Studios, Kaltex, Kimberly Clark, Airplan, Procter & Gamble, Techint – Ternium y Allus Global BPO, empresas que confirman la vocación de Medellín como una ciudad de servicios.
- Ciudad anfitriona de grandes eventos internacionales: en los años 2008 y 2009 Asambleas de la OEA y el BID; y en 2010 los IX Juegos Suramericanos, la VII Bienal Iberoamericana de Arquitectura y Urbanismo, el III Congreso Iberoamericano de Cultura y el XI Encuentro Iberoamericano de Ciudades Digitales.



- Solla – Tricentenario - Primera salida en doble calzada hacia el norte de la ciudad, que le brindará a la ciudad salidas en las 4 direcciones geográficas.

PRINCIPALES PROYECTOS

- Estrategia para la gestión territorial integrada
- Estrategia de competitividad para Medellín, el Valle de Aburrá y Antioquia
- Agendas de desarrollo y lineamientos de ordenación territorial
- Conexiones viales regionales y nacionales
- Medellín Digital para la conectividad
- Promover y posicionar a Medellín como destino de inversión extranjera
- Gestionar cooperación internacional
- Promocionar la ciudad ante actores nacionales e internacionales claves.
- Consolidar los eventos de ciudad como vitrinas nacionales e internacionales
- Sensibilización y mejora de competencias en segundas lenguas
- Intercambios culturales.



Integración Regional



Una gran
ciudad
para la integración
regional

5to
congreso
de ciudad
Medellín, octubre 4 y 5 de 2010



- El 5º Congreso de Ciudad promovió la reflexión colectiva sobre nuestro gran reto del desarrollo: alcanzar la articulación de Medellín con la región. Nuestro desarrollo futuro pasa por la integración de Medellín con la Región: 1000 líderes de los ámbitos social, cultural, académico, institucional, empresarial, público y privado, propusieron las bases temáticas de lo que será el futuro estratégico del desarrollo sostenible de la gran región metropolitana articulada con el resto de municipios en el largo plazo.
- Se logra la formulación y gerencia del Plan Regional de Competitividad con avances en los procesos de subregionalización.
- Se logra la formulación y el apoyo al Plan Estratégico de Urabá – Darien 2011 – 2020, de tal forma que Urabá sea la puerta de entrada y de salida de la “Mejor Esquina de América” (Antioquia) se precisa poner en marcha un enorme esfuerzo colectivo de sus habitantes, el cual debe trascender los períodos de gobierno. Se requiere llegar a un Acuerdo Regional sobre los objetivos, metas y estrategias que configurarán su Futuro Deseable y Factible, y así contar con una Visión de Desarrollo Compartida en la región y en cada una de sus tres zonas, que oriente el compromiso de los diversos actores e instituciones como constructores de su porvenir.
- Renovación del acuerdo de voluntades para la continuidad de la Comisión Tripartita, lo que permitió un trabajo conjunto entre la Gobernación de Antioquia, la Alcaldía de Medellín y el Área Metropolitana para el desarrollo de los municipio de Antioquia en los campos económicos, sociales y territoriales, para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.
- Se realizaron eventos, investigaciones y publicaciones claves para el desarrollo e integración regional:
 - Indicadores de calidad de vida 2009 (Antioquia, Área Metropolitana del Valle de Aburra y Medellín).
 - Referentes de Ciudad Región.
 - Estudio de factibilidad de la Red en Frio.



- Articulación físico espacial y socioeconómica de los tres valles.
- Transferencia metodológica de la red de competitividad en Antioquia.
- Publicación de indicadores de desarrollo en América Latina.
- Congreso de planificación regional.
- Foro de las visiones compartidas para el desarrollo regional.
- Balance del plan estratégico de Medellín.
- Proyecto PACA para el desarrollo local de Caldas, Urabá, Zaragoza y Barbosa.

Conectar a Medellín con el País y el Mundo



Aula Móvil Medellín Digital

Conexiones viales regionales y nacionales

Proyectos estratégicos de infraestructura vial, que generen o mejoren la conectividad de la ciudad con el Área Metropolitana, son de gran interés para el Municipio de Medellín, es por esto, que ha invertido esfuerzos y recursos en los proyectos de Conexión Regional Norte (Solla – Tricentenario), y en la conexión Oriente (doble calzada Las Palmas).

- Conexión Regional Norte (Solla – Tricentenario): La ampliación de la Vía Regional hacia el costado Noroccidental en la faja correspondiente a la vía de servicio según planteamiento vial del Corredor Multimodal, es la alternativa que permitirá atender de la mejor manera la demanda actual y la previsible por el desarrollo de la Región en los años próximos, la cual ayuda además al mejoramiento del medio ambiente al permitir una circulación eficiente y,



por lo mismo, menor acumulación de vehículos y menos emisiones de ruido y gases en los puntos de congestión. Esta alternativa requiere: Estudios y diseños, adquisición de predios, construcción e interventoría para la supervisión de las obras.

- Conexión Oriente (doble calzada Las Palmas): 2,6 km (5,2 KmC), desde el Country Club hasta Chuscalito. Por tratarse de un proyecto que, además de su relativa complejidad técnica, particularmente en cuanto a la relocalización de redes y construcción de redes nuevas, dotación de espacio público requieren de un tratamiento cuidadoso, por solicitar negociación previa de predios, entre muchas otras características, su etapa de estudios y diseños demandó un tiempo importante en el cronograma.

En general la vía se ha mantenido en servicio gracias a trabajos de mitigación como revegetalización de taludes, conducción de aguas, reparación de grietas, entre otras. Así mismo, se continúa con acciones de fondo a la problemática de esta vía, como estudios geotécnicos, geológicos e hidrológicos en toda la ladera, que permitirán una solución de fondo a lo largo de este corredor vial, cuya montaña ha sido fuertemente intervenida desde hace varios años con la construcción de urbanizaciones, parcelaciones y colegios, que han camiado totalmente su vegetación, creando un desequilibrio causante de todos los problemas.

Medellín Digital

- Las entradas promedio mensual de 1.000.000 de ciudadanos a los portales de ciudad digital se incrementaron en el 2010, por la permanente capacitación que se viene brindando a través de los nuevos sitios y aulas inteligentes que se han habilitado en toda la ciudad como: la estrategia circular digital (Bus digital), 25 sitios de gobierno conectados a servicios de internet y 21 sitios públicos con conexión inalámbrica gratuita.
- 22.797 usuarios registrados en el Portal de Emprendimiento entre 2008 y 2010.
- 1.835 emprendedores se han capacitado en el uso y apropiación de las TIC dentro de sus iniciativas emprendedoras y empresariales



Proyección Regional, Nacional e Internacional



38 Asamblea General de la OEA -2008 y 50 Asamblea BID, 2009

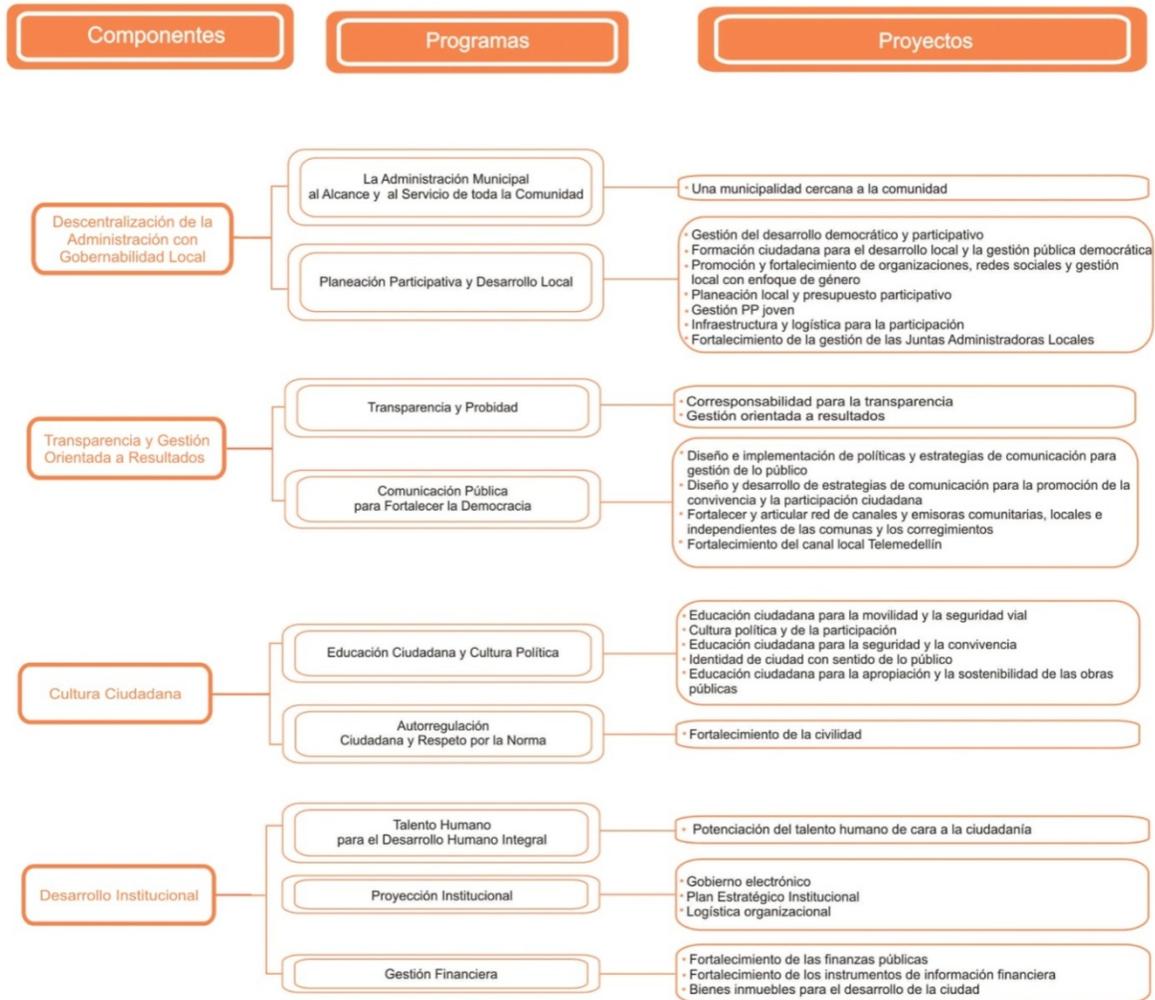
- Se han captado 22 eventos y/o congresos internacionales para la ciudad, y se han realizado los siguientes eventos internacionales: Asamblea OEA, Asamblea BID, IX Juegos Suramericanos Medellín 2010, Cumbre Iberoamericana de Cultura, Bienal Iberoamericana de Arquitectura, Congreso de Ciudades Digitales, entre otros.
- \$USD 23,4 millones de dólares de cooperación económica y técnica recibida, de 39 nuevos cooperante que apoyan 23 programas estratégicos.
- Más de 32 empresas extranjeras se han instalado en la ciudad o han realizado nuevas reinversiones por más de \$USD 365,7 millones de dólares, entre estas se destacan Hewlett Packard, Kaltex, Kimberly Clark, Airplan, Procter & Gamble, Techint – Ternium, Allus Global BPO.
- La ciudad ascendió 23 puestos en los últimos ocho años en el Ranking América Economía, pasando del lugar 38 en 2003 al 15 en 2010 en el Índice de Competitividad Urbana (buen manejo de los recursos públicos).
- La ciudad ha mejorado su conectividad internacional, hoy en día cuenta con 9 vuelos directos internacionales (Miami, Nueva York, Panamá, Caracas, Lima, Quito, Fort-Lauderdale, San José y Madrid), y 33 frecuencias aéreas diarias a Bogotá y conexión terrestre con Ecuador y Venezuela.



- 28 Premios internacionales ha recibido la ciudad, entre los cuales se destacan, Premio Internacional de Dubai en buenas prácticas, Premio Santiago de Compostela y Premio Honor Hábitat.
- Otras inversiones como Radiotrans, Yell Adworks, Pipeline Studios y Seonti, contribuyen a la consolidación de la ciudad en el sector de servicios.
- Destacados por la ODESUR, como “los mejores juegos de la historia”, en la realización de los IX Juegos Suramericanos Medellín 2010, contamos con la presencia de 15 delegaciones y la participación de 7.248 deportistas, oficiales y jueces que hicieron parte del desarrollo de las competencias en 31 disciplinas deportivas.
- 2.250 personas se vincularon en un trabajo de voluntariado para garantizar el éxito en la organización de los IX Juegos Suramericanos Medellín 2010.
- La afluencia de público cumplió con el aforo de los escenarios: 510.447 asistentes.
- En materia de organización de eventos deportivos de alta competencia, es en definitiva la apuesta más grande que el INDER ha hecho en su historia, asumiendo el desarrollo de las justas deportivas más importantes de Suramérica. Bajo un ejercicio de empoderamiento y gestión con la comunidad, se convirtió en pieza clave para la proyección de la ciudad y la visión de la región.
- Como legado a la ciudad, los IX Juegos Deportivos Suramericanos Medellín 2010, dejaron una infraestructura moderna, segura, que cumplirá con los principios de inclusión, gratuidad, convergencia, escenarios con marcada conciencia de lo público, dejando de lado las barreras físicas, las divisiones, buscando espacios abiertos y accequibles.
- Consolidación de la ciudad como objetivo de las agendas internacionales de muchos países, organismos, empresas y medios extranjeros, siendo las Asambleas de la OEA y el BID, dos eventos que convirtieron a Medellín en epicentro latinoamericano de discusión política y económica y a su ciudadanía en gran anfitriona.
- El 99% de los turistas extranjeros que visitan a Medellín se van con un alto nivel de satisfacción respecto a la calidad y oferta de la gastronomía, transporte, sitios de interés turístico, puntos de información y alojamiento.
- Con los eventos de ciudad se ha conectado a Medellín con el mundo y proyectado la imagen de ciudad transformada; lo que se ve reflejado en un aumento de los visitantes nacionales e internacionales del 2009 al 2010 en un 13,46%.
- Se han sensibilizado más de 100 mil personas en segundas lenguas.
- La Convocatoria de Intercambios Culturales, ha posibilitado que 57 grupos y organizaciones culturales de la ciudad hayan tenido presencia en diversos espacios a nivel departamental, nacional e internacional, proyectando y promocionando las expresiones artísticas y culturales, facilitando las posibilidades de encuentro e interacción con otras experiencias que puedan contribuir al fortalecimiento de los grupos, gestores y/o artistas del municipio de Medellín.



Línea 6. Institucionalidad Democrática y Participación Ciudadana





Línea 6: “Institucionalidad Democrática y Participación Ciudadana”

POAI 2008– 2010*	\$ 234.890 millones de pesos
Ejecución 2008- 2010**	\$ 314.846 millones de pesos
Porcentaje de variación	34%
Avance Físico de la Línea	87%

*El POAI corresponde al acumulado del Presupuesto Inicial Aprobado para el periodo 2008-2010.

**La ejecución corresponde al acumulado de compromisos, facturas y pagos para el periodo 2008-2010.

PRINCIPALES LOGROS

- 12.747 delegados y delegadas priorizaron 7.114 iniciativas de inversión comunitaria por valor de \$ 435.000 millones para las vigencias 2008-2011.
- Única ciudad en el país con una Política Pública de Transparencia y Probidad.
- Colombia en Línea 2010, otorgó el premio Mejor Sitio Web Estatal de Atención Ciudadana.
- Recaudo de impuestos fácil, efectivo y transparente a través de nuestro portal con más de 7.059 transacciones al año.
- Única ciudad en el país que rinde cuentas basada en un Modelo de Gestión por Resultados.

PRINCIPALES PROYECTOS

- Planeación Local y Presupuesto Participativo
- Corresponsabilidad para la transparencia
- Gobierno electrónico



Descentralización de la Administración con Gobernabilidad Local



MasCerca Belén

- Fortalecimiento de los servicios, dotación física y tecnológica de las Casas de Gobierno, MasCercas, Parques Biblioteca y demás sedes institucionales; además de otros instrumentos de gestión cercanos al ciudadano.
- La Alcaldía cuenta actualmente con 18 Centros de Servicio a la Ciudadanía (MasCerca y Casas de Gobierno). Para el 2011 faltan 3 centros para lograr el cubrimiento del 100% de la ciudad. En estos Centros la atención de turnos ha sido la siguiente: 2.230.468 turnos en 2008, 2.335.157 en el año 2009 y 2.598.487 en 2010; para un total de 7.164.112 turnos atendidos.
- Además los MasCerca son reconocidos por los ciudadanos en la Encuesta Medellín como Vamos 2010, como uno de los 10 programas y entidades de alto conocimiento en los ciudadanos.
- En la Línea Ciudadana 44 44 144 más de 800.000 ciudadanos reciben información y son atendidos telefónicamente: 855.333 en 2008, 896.315 en 2009 y 865.448 en 2010.
- En el Programa de Servicio a la Ciudadanía se han atendido 9.781.208 personas, lo que significa que en promedio cada habitante de la ciudad ha acudido a los centros de servicios a la ciudadanía y a los centros de atención 3.7 veces. Esto demuestra que la Alcaldía de Medellín es una administración avocada al ciudadano constituyéndose éste en el centro de nuestra razón de ser, cumpliendo también con los objetivos de la política de calidad.



- Se desconcentraron 8 trámites, evitándole al usuario el desplazamiento al Centro Administrativo Municipal. Así mismo, se dotaron física y tecnológicamente diez centros de desconcentración y se adecuaron dos nuevos centros de desconcentración, ubicados en las comunas 13 y 12 en los sectores 20 de Julio y 12 de Octubre.
- La Alcaldía de Medellín cuenta con uno de los índices más altos de favorabilidad en los procesos judiciales del 85%, que significan un ahorro al Presupuesto de la Ciudad por valor anual de más de \$40.000 millones.
- Medellín es el ente territorial en el país con el mayor índice de favorabilidad en la defensa y protección de lo público, con un 85% de favorabilidad, lo que le ha significado al municipio un ahorro para el año 2010 de \$85.000 millones y en proyección \$680.000 millones, demostrando con ello que la Administración Municipal es modelo nacional en gerencia jurídica.
- Se incrementa la participación en las elecciones de delegadas y delegados en las Asambleas Barriales y Veredales, pasamos de 35.492 en el 2008 a 103.604 participantes en el 2010 lo cual corresponde al un incremento del 200%.
- 12.747 delegados y delegadas priorizaron 7.114 iniciativas de inversión comunitaria por valor de \$435.000 millones.
- Se encuentran formados 160 Semilleros Infantiles de Participación Ciudadana, en 14 comunas y 4 corregimientos de la ciudad, con 2.400 niños y niñas inscritos para participar. Se ha creado un promedio de 28 Semilleros por año por solicitud de la comunidad organizada.
- 160 jóvenes Animadores, los cuales son formados en democracia, ciudadanía y participación como pilares teóricos del proyecto, y en pedagogía aplicada a la población infantil con características particulares (de los barrios y territorios de la ciudad) como elementos básicos para el abordaje de la población infantil. Los jóvenes y las jóvenes Animadoras son acompañados en su proceso de facilitadores con los niños y las niñas por profesionales con capacidad de articular las propuestas teóricas y metodológicas del proyecto, además con amplia capacidad para articular acciones prácticas motivadoras del aprendizaje.
- Ejecución del proyecto de fortalecimiento a 465 organizaciones comunales con la participación de Juntas de Acción Comunal, Juntas de Vivienda Comunitaria, Asocomunales y la Federación de Acción Comunal de Medellín – Fedemedellín, con la participación 2.237 dignatarios y dignatarias.
- Implementación del programa nacional “Formador de Formadores para la Organización Comunal”. 31 formadores comunales capacitados y asesorados, 16 cursos básicos comunales, con participantes de 350 organizaciones comunales.



- 8 Centros de Integración, como espacios cuyo propósito es el de promover, impulsar y fortalecer acciones que permitan a las organizaciones sociales dedicarse a promover el desarrollo social, cultural y político de la comunidad.
- Creación de una mesa técnica con la participación de 12 secretarías y 60 procesos de formación dentro de la Administración, con el fin de direccionar una metodología y política para la educación ciudadana de la ciudad de Medellín.
- 60 redes barriales apoyadas integralmente, mejorando sus capacidades colectivas frente a la gestión, la planeación, el control social y la democracia.
- Proceso de formación permanente orientado a la renovación y cualificación de liderazgos ciudadanos con la asistencia de 2.406 líderes y lideresas a los programas de la Escuela de Formación Ciudadana.
- Realización de 459 asambleas para elección de Juntas de Acción Comunal y Asocomunales, con la participación de 37.443 asociados y 6.338 dignatarios elegidos: 2.976 mujeres y 3.362 hombres.
- 259 mujeres de los 16 colectivos urbanos y 48 mujeres de colectivos rurales asesoradas en temas de participación social y política.
- 13 encuentros zonales urbanos de formación para la participación y la incidencia en el desarrollo local con enfoque de equidad de género.
- 318 mujeres que reciben asesoría jurídica para la conformación de organizaciones para la incidencia social y política.
- Se realizaron 114 tomas territoriales, 441 asambleas deliberativas con 17.937 participantes y 21 encuentros poblacionales con la participación de 2.589 personas.
- Conformación de los Consejos comunales y Corregimentales con una base de delegados y delegadas de 5.371 personas, 3.552 elegidos y elegidas en asambleas barriles y veredales y 1.819 representantes de organizaciones sin ánimo de lucro.
- Se realizaron un total de 74 sesiones de Consejo Comunales y Corregimentales, en las cuales la participación de los adultos y las adultas fue de 44%, las y los adultos mayores de 32% y los y las jóvenes el 22% con respecto al total de participantes.
- Movilización Ciudadana para una Medellín más Segura con 10 encuentros por la vida y 8 semanas de autoridades legítimas.
- Se fortalecen los instrumentos técnicos construyendo y/o mejorando 14 protocolos, 38 formatos, 5 instructivos, 9 presentaciones. Se mejoró el diseño del tarjetón basado en los planes de desarrollo local y se construyó un tarjetón para la elección de delegados y delegadas.



- Se aumentó en un 33% la participación presupuestal, \$112.000 millones invertidos por iniciativas de las comunidades.
- Formulación concertada con el Comité Municipal de Planeación y Presupuesto Participativo del Decreto 1073 del 2009 reglamentó la planeación local y el presupuesto participativo.
- Incremento de la participación en Asambleas Barriales de Planeación Local y Presupuesto Participativo de 20.7% entre 2007 y 2008 y de 51.42% entre 2008 y 2009; incremento de 82.75% si se compara 2009 con 2007. Incremento del 115,59% si se compara 2009 con 2010 al pasar de 55.637 a 103.694 participantes.
- Ejecución de 3.700 proyectos de planeación local y presupuesto participativo, por valor de \$203.000 millones. En el año 2010 la comunidad formuló 1.658 iniciativas para vigencia 2012 por valor de \$120.000 millones.
- Primer Encuentro Nacional de Planeación y Presupuesto Participativo en la ciudad de Barrancabermeja en el año 2008, en el año 2009 se realiza en la ciudad de Yumbo, con la participación de 126 delegados.
- Tercer Encuentro Nacional de de Planeación y Presupuesto Participativo, participaron 1.023 participantes de 69 municipios y ciudades visitantes.
- En cuanto a los procesos de transparencia, probidad y cercanía a la comunidad, se han respondido cerca de 300 derechos de petición.
- Se participo activamente en la en la feria de la transparencia y se realizaron cerca de 42 rendiciones públicas de cuentas sobre la ejecución de los recursos priorizados por Planeación Local y Presupuesto Participativo.
- Adecuación y mantenimiento de 119 sedes sociales e inicio del Plan de Mejoramiento de los 8 Centros de Integración Barrial.
- El programa “PP Joven” entregó a la ciudad el reconocimiento de la ONU y el BID, como una de las Buenas Prácticas de la planeación participativa, 3.000 jóvenes en promedio han incidido en la planeación y en el presupuesto de la ciudad.
- Posicionamiento del programa PP Joven en 12 comunas y 4 corregimientos de la ciudad, con la participación y acogida de 850 jóvenes, con un aumento significativo en la participación de jóvenes delegados por organizaciones.
- 207 sedes sociales entregadas en comodato y las dotaciones entregadas ascienden a un total de \$ 4.533 millones.
- En el proceso de implementación del Modelo de Gestión Institucional, se continúa con el fortalecimiento y modernización de la gestión pública, mediante la realización del estudio técnico y la presentación de la propuesta de estructura organizacional, requerida para gestionar por procesos y la definición de dos ejes centrales: el servicio a la ciudadanía y la implementación del Sistema Integral de Gestión en el Municipio de Medellín.



- Las comunas y corregimientos de Medellín, formularon sus 21 planes de desarrollo local y continúan participando en su gestión construyendo juntos el presente y el futuro con prácticas innovadoras.
 - Los \$435.000 millones destinados a Presupuesto Participativo, cuentan con un instrumento que orienta estratégicamente la inversión de iniciativa comunitaria.
 - Medellín es ejemplo en democracia participativa efectiva, aplicada a procesos de planeación y gestión del desarrollo local, para el mejoramiento de la calidad de vida de sus comunidades.
 - Ser protagonistas del presente y futuro de sus territorios, es la oportunidad que hoy tienen las JAL, las JAC, los equipos de gestión, los Consejos Comunales y Corregimentales, las Asambleas barriales y veredales todas.
- Avance en la revisión y ajuste del sistema municipal de planeación a través de un proceso participativo el cual se materializa en un proyecto de acuerdo para ser radicado en el Concejo de Medellín.
- Realización del Primer Foro Internacional sobre la planeación y gestión participativa para el desarrollo local.
- Se logra apoyar y fortalecer el Consejo Territorial de Planeación de la ciudad de Medellín avanzando en la consolidación de la democracia participativa.
- Se fortalece el banco de programas y proyectos de inversión del Municipio de Medellín, de tal manera que se eleva su carácter a categoría de proceso de gestión de programas y proyectos estructurando lógicamente en ciclo de vida de los proyectos y su armonización con el sistema PS – SAP, logrando una formulación y ejecución de la inversión en cada dependencia del Municipio de Medellín de una manera más eficaz, eficiente, ágil y organizada en pro de mejorar los impactos y resultados de los proyectos en las comunidades y se avanza en la elaboración de un manual práctico y metodológico sobre este proceso en el marco del PHVA organizacional.



Transparencia y Gestión Orientada a Resultados



Campaña Feria de la Transparencia – Alcaldía de Medellín

- Diseño e implementación de una Política Pública de Transparencia y Probidad, única en el país que la lleva a ser referente nacional e internacional en el buen manejo de los recursos públicos. Medellín, es una ciudad que continúa su transformación en forma imparable y transparente.
- Realización de 3 Ferias de la Transparencia en la Contratación, 6 eventos especiales de Contacto Ciudadano y 4 conversatorios para la unificación de criterios en la contratación con asistencia promedio de 2.000 y 1.000 ciudadanos y empresarios y 200 servidores adscritos al nivel central y descentralizado del Municipio, respectivamente.
- El Municipio de Medellín recibe el premio HONOR HABITAT de la Organización de las Naciones Unidas –ONU- por el monitoreo a la calidad de vida urbana a través de la Encuesta de Calidad de Vida.
- La Administración puso a disposición de la Ciudadanía el Catálogo de Mapas que permite a los usuarios consultar los distintos mapas temáticos de la ciudad en la web y



el visor geográfico Mapas.Medellin como herramienta de consulta dinámica de información al servicio de la ciudadanía.

- Restauración, conservación y digitalización de parte de la colección cartográfica de la ciudad, con un cubrimiento de 3.125 planos. Esta tarea consiste en revisar cada uno de estos planos para determinar las condiciones en que se encuentran, darles el manejo correcto uno a uno y de esta forma tratar de conservar en las mejores condiciones nuestro patrimonio cartográfico.
- Se avanza en la actualización de la cartografía base de Medellín que incluye la toma de fotografías aéreas, fotocontrol, restitución digital a través del proyecto Cartografía de Antioquia por medio del Convenio Interadministrativo Marco de Cooperación para la Generación de la Cartografía Básica del Departamento de Antioquia, suscrito entre la Gobernación de Antioquia-Departamento Administrativo De Planeación-, el Instituto Geográfico Agustín Codazzi –IGAC–, el Municipio de Medellín, el Área Metropolitana Del Valle De Aburrá, Empresas Públicas de Medellín, y el Instituto para el Desarrollo de Antioquia –IDEA–.
- Consolidación del Observatorio de Políticas Públicas y disposición de la información para la ciudadanía a través de la página web <http://www.medellin.gov.co> en el link “Observatorio de Políticas Públicas de la Alcaldía de Medellín” y se realizó la publicación de Medellín en Cifras.
- La Dirección de Comunicaciones estructuró la Política de Comunicación Pública a través de la cual se consolidó la red de medios propios para mantener informados adecuadamente a los diferentes públicos internos y externos. De igual manera, brindó una amplia y oportuna información en la ejecución del Plan de Desarrollo, que permitió un reconocimiento de la gestión de la Administración por parte de la ciudadanía.
- Por medio de diferentes estrategias de comunicación pública como las campañas institucionales y la realización de eventos masivos o específicos con los diferentes públicos de la ciudad la Dirección de Comunicaciones logró la movilización ciudadana.
- La Dirección de Comunicaciones envió, en promedio, 10 boletines diarios, más el resumen, a una base de datos de 38.730 destinatarios. Mantuvo una relación fluida, clara y permanente con los medios de comunicación local, nacional e internacional y realizó un seguimiento riguroso a la preparación de todos los eventos presididos por el Alcalde.
- Adicionalmente, dicha Dirección, definió políticas claras para la realización de eventos y manejo del protocolo en las dependencias de la Alcaldía, las cuales están plasmadas en el Manual de Eventos y Protocolo; renovó piezas institucionales y material de merchandising y seguimiento a la utilización en las publicaciones, eventos y sedes administrativas; realizó seguimiento centralizado de la correspondencia y las publicaciones institucionales; renovó y difundió del Manual de Imagen Corporativa, y seguimiento a su cumplimiento en la administración central y en todos los entes descentralizados.



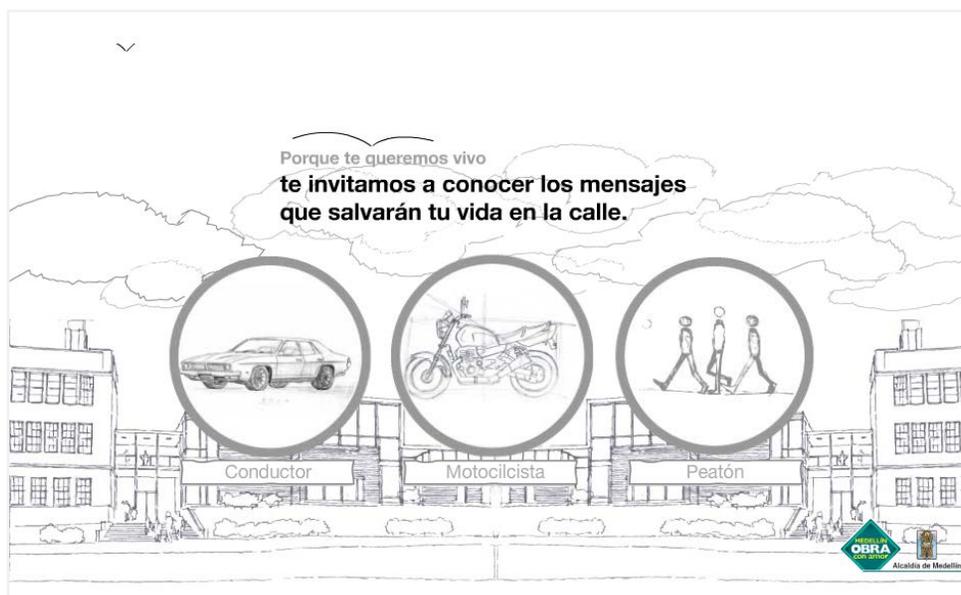
- La Dirección de Comunicaciones trabaja en el mejoramiento y coordinación de los medios de comunicación internos y externos:
 - Redacción y publicación del Periódico Compromiso: 30 mil ejemplares mensuales.
 - Renovación de imagen y contenidos del Portal de la Alcaldía y de la Intranet (Eureka), en conjunto con la Secretaría de Servicios Administrativos.
 - Boletín Buenas Nuevas: boletín semanal de buenas noticias de la Alcaldía, para los ascensores y las carteleras del edificio central y las sedes alternas.
 - Mensajes institucionales para las pantallas y los relojes Publik.
 - Programa radial La Gran Mañana: 1 hora diaria, en Caracol, (lunes a viernes, 8:00 am).
 - Programa institucional Medellín Obra con Amor: se emite semanalmente en Telemedellín, Canal UNE, Teleantioquia, Cosmovisión y canales comunitarios.
 - Programa institucional Un Café con Alonso: se emite semanalmente en Telemedellín, en dos horarios diferentes.
 - Franja de microprogramas de noticias positivas de la Alcaldía: se emite en una franja de 1 minuto diario, en Hora 13, Teleantioquia, 3 veces a la semana.
 - Microprogramas Medellín, una ciudad en la que el mundo cree: opiniones de visitantes extranjeros sobre Medellín. Se emiten en Telemedellín y en el Canal UNE.
 - Aviso mensual en la factura de servicios de EPM, y aviso trimestral en las facturas de industria y comercio y predial.
 - Vallas (28) y paraderos de buses (113) en diferentes sitios de la ciudad.
 - Exposiciones fotográficas ambulantes: el Museo de la Calle (20 paradas, a dos caras), y pie-de-amigos (12, a dos caras).
 - Avisos para carteleras de ascensores en 170 urbanizaciones de Laureles y El Poblado
 - Mensajes para 108 carteleras digitales, ubicadas en hospitales, hoteles, restaurantes, bares, universidades, torres empresariales, torres médicas y gimnasios de la ciudad
 - Papel tapiz o salvapantallas de todos los computadores del edificio central.
- Además, es importante reseñar el acompañamiento permanente para: la presentación de los procesos de rendición de cuentas obligatorios donde se programaron dos especiales al año del programa En Contacto con Alonso, con el Alcalde y todo su gabinete, en emisión en directo por Telemedellín; y para el diseño y la realización de los programas de televisión de carácter educativo de las diferentes Secretarías de la Alcaldía (Vos Contás, Sexo a lo Bien, Por Dentro y por Fuera, Urbano, microprogramas Obra con Amor, Grafiti, Ciudad al Derecho, Sin Rubor).



- La Secretaría Privada a través de la Dirección de Comunicaciones consolidó su proceso de implementación de una estrategia comunicacional para el fortalecimiento y articulación de red de canales informativos, lo cual permitió apoyar la realización de 227 ediciones de periódicos y revistas comunales y corregimentales (la meta inicial eran 138).
- El equipo de profesionales que acompaña los proyectos de comunicación comunitaria lideró la realización de cuatro procesos de formación que fueron certificados por la Universidad de Antioquia. Así mismo, se dictó la segunda cohorte del Diplomado en Periodismo, Comunicación y Ciudadanía a 35 directores y coordinadores de medios comunitarios.
- La Dirección de Comunicaciones entregó el Primer Premio de Periodismo Comunitario Alcaldía de Medellín – Universidad de Antioquia y se creó una franja comunitaria en Telemedellín para emitir los documentales realizados por las comunidades con recursos de PP. Adicional a este trabajo de fortalecimiento de los canales comunitarios de la ciudad se logró graduar 100 ciudadanos en procesos de comunicación pública, en capacitaciones dictadas por la Universidad de Antioquia.
- A través de la señal satelital del canal Telemedellín, todos los medellinenses que viven por fuera han podido seguir viviendo su ciudad, y al igual que todos aquellos que no nos conocen, han podido disfrutar de sus fiestas únicas como la Feria de las Flores, la Fiesta del Libro y la Feria de Navidad, sorprenderse con Siete Cerros Medellín y empaparse de su cultura contemporánea, oír a los jóvenes que hablan y cantan en Altavoz y ser testigo del ritmo que hace palpar a esta Ciudad.
- Telemedellín fue postulado a los XII Premios de Internet 2010 en la categoría “Mejor iniciativa”. Esta categoría tiene como finalidad reconocer las iniciativas de las organizaciones e instituciones para incorporar a los ciudadanos a la Sociedad de la Información, fomentar la accesibilidad y el buen uso en definitiva luchar contra la brecha digital.
- La división Sony BPLA (Broadcast and Professional Latin America), de productos de televisión profesional, le hizo un reconocimiento a Telemedellín por ser impulsor de la televisión HD en Latinoamérica durante la feria NAB (National Association of Broadcaster), que reúne las grandes marcas a nivel mundial en tecnología para televisión con el objetivo de mostrar sus últimos desarrollos.
- El crecimiento tecnológico y compromiso del canal Telemedellín con sus televidentes, ha permitido un crecimiento tal que hoy la señal llega a muchos rincones de Colombia. Para muestra de esto según el EGM Telemedellín es el canal de televisión a nivel nacional con mayor crecimiento en recordación entre los televidentes en el último año por segunda vez consecutiva. Igualmente, las mediciones del EGM reportaron un alto crecimiento en las visitas al portal web. El canal se ha convertido en una ventana de la ciudad, en un canal incluyente, con una programación completa, variada, original, innovadora, de calidad y actualizada que hace énfasis en lo local.



Cultura Ciudadana



Campaña de Movilidad Alcaldía de Medellín

- A través del componente Delinquir No Paga se sensibilizó a 22.616 estudiantes de más de 100 instituciones educativas de Medellín y amplió su campo de acción incluyendo en su sensibilización y prevención del delito a niños de 7 a 11 años en instituciones educativas de los barrios y comunas más vulnerables.
- Consolidación del grupo apasionados por Medellín con 550 integrantes que han donado 4.800 horas de trabajo voluntario en 11 proyectos sociales y 7 grandes eventos de ciudad.
- Realización de la Campaña "Feliz Cumpleaños Medellín" para la promoción del orgullo y la apropiación de ciudad.
- Según la Encuesta de Cultura Ciudadana el 92,5% de los habitantes de Medellín se sienten orgullosos o muy orgullosos de la ciudad. Cifra que está por encima de ciudades como México, Bogotá, Belo Horizonte o Barranquilla.
- La propuesta de Rumba Segura busca un proceso de transformación cultural que permita avanzar hacia la consolidación de un proceso de dinamización de la vida nocturna de la ciudad, por medio de pactos y acuerdos de concertación ciudadana con los propietarios de establecimientos nocturnos y residentes, a la fecha 317 establecimientos abiertos al público se han certificado con base en el protocolo de Rumba Segura.
- Creación de 42 asociaciones de comerciantes, con las cuales se participa activamente en el fortalecimiento de la legalidad, la autorregulación y la convivencia. Este trabajo



ha permitido que la Administración Municipal gane legitimidad y posicionamiento en el gremio de comerciantes.

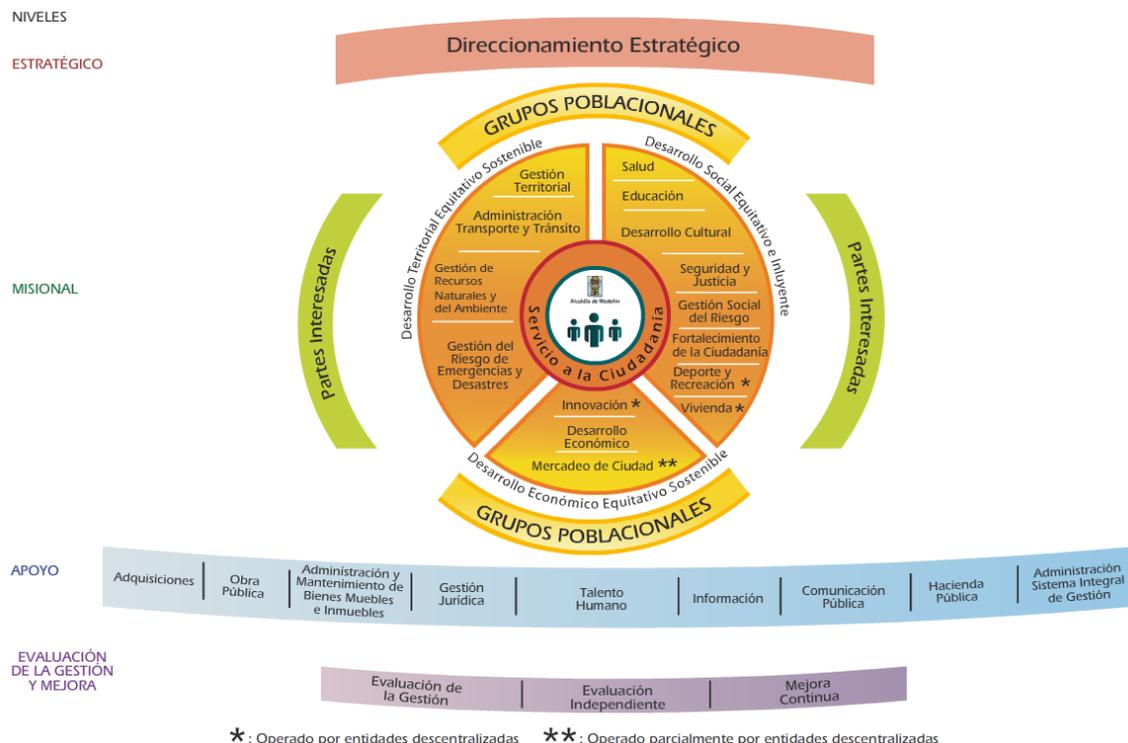
- El espíritu del Manual de Convivencia como herramienta educativa y pedagógica sigue siendo apostarle a la cultura ciudadana para la convivencia pacífica, para ello se desarrollaron actividades de asesoría y capacitación a grupos humanos específicos de la ciudad con problemáticas de convivencia, mediante la utilización de metodologías pedagógicas, lúdicas, artísticas e interactivas, logrando 181.444 personas sensibilizadas.
- 73 pactos ciudadanos de convivencia firmados. representan una de las principales estrategias pedagógicas del Manual de Convivencia para que los ciudadanos de Medellín en la práctica apliquen los principios básicos de convivencia principalmente la Autorregulación y la Corresponsabilidad.
- El programa plan desarme a través de estrategias pedagógicas, participación social, gestión pública y de control en articulación con los organismos de seguridad permitió la sensibilización para el desarme ciudadano a 214.406 personas y la entrega voluntaria de 270 armas.
- En el programa vigías, vigilantes de mi barrio se han capacitado un total de 437 vigías en los siguientes programas: curso de vigías (122), operación de radios de comunicación (57), juegos cooperativos (150), cursos de cooperativismo en trabajo asociado (48) y cursos de seguridad con la Academia de seguridad ANSA (60).



Desarrollo Institucional

Mapa de Procesos - Alcaldía de Medellín

Mapa versión 2
Julio de 2010



Mapa de Procesos – Alcaldía de Medellín

- Fortalecimiento de los procesos de gestión y potenciación del talento humano, mediante la orientación del desarrollo integral del servidor público como garante de calidad en el servicio, de equidad y transparencia en la administración, teniendo en cuenta que la ciudad demanda un continuo cambio y que la labor de servidores y servidoras es cada vez más requerida de especialización, capacidad de interacción y gestión continua de la calidad y resultado de su trabajo por competencias, de tal manera que se consolide un capital humano altamente competente y con sensibilidad social. Fortalecimiento de competencias a 2.089 servidores de carrera administrativa.
- 3.264 personas beneficiadas con la adjudicación de 816 préstamos de vivienda a los servidores y servidoras del Municipio.
- 646 Practicantes de Excelencia vinculados al centro de prácticas, de los cuales 11 se encuentran en la modalidad de Practica Virtual desde el segundo semestre de 2010.
- Actualización y modernización de la plataforma tecnológica SAP a la última versión, UPGRADE de 4.7 a ECC 6.0, lográndose la construcción de nuevos servicios para servidores, servidoras y los ciudadanos. Fortalecimiento de la institucionalidad pública a través de un modelo de gestión tecnológico que propicia la integridad de los



sistemas de información, mediante una adecuada y disponible infraestructura tecnológica y la creación de canales y servicios interactivos con la comunidad, que suministran información única, oportuna y veraz a la ciudadanía e incrementan la confianza en la prestación de los servicios institucionales.

- www.medellin.gov.co: portal ganador como Mejor Sitio Web Estatal de atención Ciudadana 2010, en los Premios Colombia en Línea 2010. En el botón de pago de impuestos pasamos de 3.966 transacciones en el 2009 a 7.059 en el 2010 haciendo del recaudo de impuestos una transacción fácil, efectiva y transparente. Medellín conectada con el mundo con más de 1 millón de visitas al portal en el último año, desde 125 países, entre ellos Estados Unidos, España, Venezuela, Argentina, Ecuador, Perú.
- Implantación del Sistema de Gestión de la Calidad, Nuevo Modelo de Operación por Procesos, soportado en estándares internacionales como la guía AIWA4, que orienta las líneas y directrices para la aplicación de la ISO 9001:2008 en gobiernos locales y estándares nacionales como la norma técnica de calidad para entidades públicas GP:1000:2009. - Decreto 2291 de 2010.
- Formación a 134 servidores en Auditorías Internas de Calidad y Capacitación en Mejoramiento Continuo a 500 servidores, en la herramienta de ISOLUCION a 1.190, socialización en el SIG a 2.986, asistencia técnica en documentación a 290 servidores en 17 sesiones y asistencia técnica en implementación a 290 servidores en 3 sesiones.
- Conformación del Archivo Digital con 40 millones de documentos digitalizados, permitiendo la preservación, conservación y custodia de la Memoria Institucional y su divulgación en forma oportuna.
- Reducción del consumo de papel en 33.307 resmas de papel, equivalentes a 1.332 árboles que se dejaron de talar. Disminución del 40% de utilización del papel al interior de la Alcaldía de Medellín.



Parte3: Inversión Estratégica en las Zonas del Municipio de Medellín



MEDELLÍN IMPARABLE



Alcaldía de Medellín



INVERSIÓN ESTRATÉGICA EN LAS ZONAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN

Zona Nororiental

COMUNAS: POPULAR, SANTA CRUZ, MANRIQUE, ARANJUEZ

Inversión Institucional 2008 – 2010	\$ 1.461.281 millones de pesos
Inversión Presupuesto Participativo 2008 - 2010	\$ 78.455 millones de pesos
Total 2008 - 2010	\$ 1.539.736 millones de pesos

Principales Obras de Infraestructura

Obras Ejecutadas	Obras en Construcción
CAI Periférico La Avanzada	Ruta N
I.E Reino de Bélgica - Etapa I	Parque Lineal La Herrera – Fase 1 (PUI Nororiental)
Unidad Hospitalaria Manrique	Casa de Gobierno y Justicia Santo Domingo
Centro de Salud Villa del Socorro	Jardín Infantil Montecarlo
Adecuaciones del Estadio Cincuentenario	Construcción vivienda Juan Bobo II
Construcción, adecuación y mantenimiento de las piscinas San Blas	Construcción vivienda La Herrera
Sección Escuela Nuestra Señoras de las Nieves	Construcción vivienda La Herradura III
I. E Barrio Santa Cruz	Hospital Infantil Concejo de Medellín
Construcción vivienda La Herradura II	Cubierta Placa San Blas (API)
Construcción vivienda Alamos I	CAI Periférico Bello Oriente
I.E Las Nieves	CAI Periférico La Cruz
I.E Gabriel Restrepo Moreno	I.E Rodrigo Lara Bonilla
Sección Escuela Paulo VI	Comunicación Peatonal Carabobo Pedro Nel Gómez



CAI Periférico La Avanzada



Ruta N



IE Reino de Bélgica



CAI Periférico Bello Oriente



Unidad Hospitalaria Manrique



Vivienda Álamos I



Zona Noroccidental

COMUNAS: CASTILLA, DOCE DE OCTUBRE, ROBLEDO

Inversión Institucional 2008 – 2010	\$ 1.215.426 millones de pesos
Inversión Presupuesto Participativo 2008 - 2010	\$ 51.536 millones de pesos
Total 2008 - 2010	\$ 1.266.963 millones de pesos

Principales Obras de Infraestructura

Obras Ejecutadas	Obras en Construcción
Unidad Deportiva Castilla	Calzada Occidental Regional Solla-Tricentenario
Jardín Infantil Castilla/Pedregal	Paseo Urbano calle 104 (PUI Noroccidental)
CAI Periférico El Triunfo (El Progreso)	Jardín Infantil Doce de Octubre
Cubierta Placa Castilla	Parque Biblioteca Doce de Octubre
Construcción desarrollo integral Los Sauces	Corredores ecológicos lineales quebrada La Hueso y Ana Díaz
I.E Julio César García – Etapas I y II	Centralidad Doce de Octubre (PUI Noroccidental)
I.E Barrio Olaya Herrera	Sendero de conexión Cometas (PUI Noroccidental)
I.E Dinamarca- Etapas I y II	Parque Recreativo Unidad Deportiva Santander
Sección Escuela Las Flores - Etapa I	I.E Jesús Rey – Etapa II
I.E Ciudadela Las Américas	I.E El Triunfo Santa Teresa
I.E Juvenil Nuevo Futuro	I.E. Aures
I.E Maestro Fernando Botero - I y II etapa	Sección Escuela Las Flores - Etapa II
Jardín Infantil Aures	Parque Mirador Patio Bonito
Unidad Deportiva Juanes de la Paz (fase 2) y Chanchas Sintéticas	Parque Lineal la Tinaja - tramo I y II PUI Noroccidental)
Centro de Salud Picachito	



Jardín Infantil Castilla Pedregal



Calzada Regional Solla-Tricentenario



Centro de Salud Picachito



Sección Escuela las Flores – Etapa I



I.E Dinamarca



CAI Periferico El Progreso



Zona Centro Oriental

COMUNAS: VILLA HERMOSA, BUENOS AIRES, LA CANDELARIA

Inversión Institucional 2008 – 2010	\$ 1.093.025 millones de pesos
Inversión Presupuesto Participativo 2008 - 2010	\$ 43.718 millones de pesos
Total 2008 - 2010	\$ 1.136.743 millones de pesos

Principales Obras de Infraestructura

Obras Ejecutadas	Obras en Construcción
I.E Villa Turbay	CAI Periférico La Sierra
Parque Bicentenario - Fase I	Parque Bicentenario - Fase II
Centro de Salud Sol de Oriente	Intervención Cerro Pan de Azúcar
Mejoramiento Teatro Pablo Tobón Uribe	Escuela de Música Miraflores
Sección Escuela Las Golondrinas	Paseo Urbano Carrera 29
I.E Federico Ozanam – Etapa I	Paseo Urbano Carrera 8A y 9
Construcción estructuras de contención Placa Polideportiva Caunces	Unidad Deportiva y Recreativa y espacio público Las Estancias
Sección escuela San Lorenzo	Unidad Deportiva y Recreativa Miraflores
I.E Merceditas Gómez Martínez - Sede Eterna Primavera	Parque La Milagrosa
Sección Escuela Santo Tomás de Aquino	Sección Escuela El Pinal - II etapa
Adecuación piscina en el parque la Asomadera	
Sección Escuela Sor María Luisa Courbin	



Parque Bicentenario – Fase I



Centro de Salud Sol de Oriente



Sección Escuela Santo Tomás de Aquino



Unidad Deportiva y Recreativa Miraflores



Sección Escuela San Lorenzo



CAI Periférico La Sierra



Zona Centro Occidental

COMUNAS: LAURELES - ESTADIO, LA AMÉRICA, SAN JAVIER

Inversión Institucional 2008 – 2010	\$ 822.102 millones de pesos
Inversión Presupuesto Participativo 2008 - 2010	\$ 38.993 millones de pesos
Total 2008 - 2010	\$ 861.095 millones de pesos

Principales Obras de Infraestructura

Obras Ejecutadas	Obras en Construcción
Nueva sede INDER	CAI Periférico El Salado
Escenarios Deportivos para los Juegos Suramericanos - Medellín 2010	Casa del Adulto Mayor – AMAUTTA (PUI comuna 13)
Parque Lineal la Hueso	Viaductos Media Ladera - tramo I (PUI comuna 13)
Ampliación del puente de la calle 33	Paseo Urbano Carrera 109 (PUI Comuna 13)
Unidades Deportivas El Socorro y el Salado (PUI Comuna 13)	Reversadero Las Independencias II (PUI comuna 13)
Casa de Justicia Las Independencias	Paseo Urbano Carrera 99 - fase I y II (PUI comuna 13)
Parque 20 de Julio (PUI Comuna 13)	Reconstrucción Biblioteca La Floresta
Adecuación con cubierta Placa Polideportiva Barrio Cristóbal	Adecuación y mantenimiento Estadio Atanasio Girardot de cara al Mundial de fútbol Sub-20
Centro de Salud Villa Laura	
Jardín Social 13	
Paseo Urbano calle 49ª (PUI Comuna 13)	
I.E Concejo de Medellín	



Escenarios Deportivos Juegos Suramericanos 2010



Unidad Deportiva El Salado



Ampliación puente de la calle 33



Parque Lineal La Hueso



Zona Sur Oriental

COMUNAS: EL POBLADO

Inversión Institucional 2008 – 2010	\$ 225.591 millones de pesos
Inversión Presupuesto Participativo 2008 - 2010	\$ 9.912 millones de pesos
Total 2008 - 2010	\$ 235.503 millones de pesos

Principales Obras de Infraestructura

Obras Ejecutadas	Obras en Construcción
Nueva sede Museo de Arte Moderno	Avenida 34 – Las Palmas a Palos Verdes (Doble calzada)
Sección Escuela Santa Catalina de Siena – Etapa I	Sección Escuela Santa Catalina de Siena – Etapa II
Adecuaciones del Museo el Castillo	Puente de la Calle 4 Sur



Adecuación del Museo El Castillo



Nueva Sede Museo de Arte Moderno



Avenida 34 – Las Palmas a Palos Verdes



I.E. INEM Sección Escuela Santa Catalina de Siena



Puente Calle 4 Sur



Zona Sur Occidental

COMUNAS: GUAYABAL, BELÉN

Inversión Institucional 2008 – 2010	\$ 520.433 millones de pesos
Inversión Presupuesto Participativo 2008 - 2010	\$ 24.902 millones de pesos
Total 2008 - 2010	\$ 545.335 millones de pesos

Principales Obras de Infraestructura

Obras Ejecutadas	Obras en Construcción
I.E Yermo y Parres - Etapas I y II	Puente de la Calle 4 Sur
Cubierta Placa Polideportiva Belén Rincón	
Desarrollo Integral Belén Rincón	
Canchas Sintéticas Unidad Deportiva de Belén	
I.E Capilla del Rosario	
Construcción escenario deportivo Bolera	
Construcción escenario deportivo tiro con arco	
Intervención Cerro Nutibara	



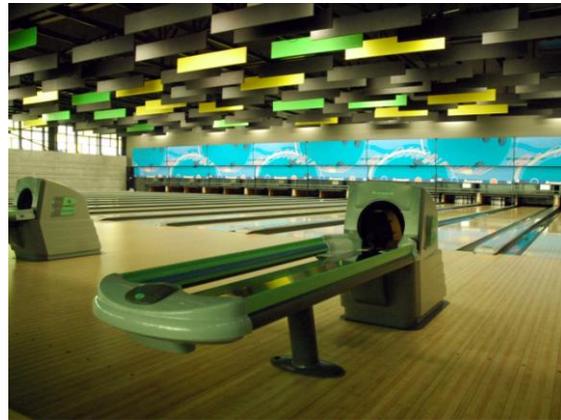
Intervención Cerro Nutibara



I.E. Yermos Parres - Etapa I y II



Canchas Sintéticas Unidad Deportiva de Belén



Escenario Deportivo Bolera



Escenario Deportivo Tiro con Arco



CORREGIMIENTOS

CORREGIMIENTOS: SAN SEBASTIÁN DE PALMITAS, SAN CRISTOBAL, ALTAVISTA, SAN ANTONIO DE PRADO, SANTA ELENA

Inversión Institucional 2008 – 2010	\$ 592.024 millones de pesos
Inversión Presupuesto Participativo 2008 - 2010	\$ 39.935 millones de pesos
Total 2008 - 2010	\$ 631.960 millones de pesos

Principales Obras de Infraestructura

Obras Ejecutadas	Obras en Construcción
Subestación de Policía Pajarito La Aurora	Jardín Infantil Pajarito La Huerta
Construcción de Vivienda: Cantares I, Villa Suramericana, Aurora de la Libertad, Huerta V, Mirador del Valle, Renaceres	Jardín Infantil Pajarito La Aurora
I.E El Limonar	Parque Biblioteca San Cristóbal
Recuperación camino prehistórico de la Cuesta	Subestación de Policía Altavista
Sistema de Acueducto Media Luna	Jardín Infantil San Antonio de Prado-El Limonar
Sistema de Acueducto Piedras Blancas	Construcción de vivienda: Limonar I
Centro de Salud Santa Elena	Parque Biblioteca San Antonio de Prado
Parque Arví	Escuela de Música Arví (centralidad Mazo)
Construcción de redes de acueducto y alcantarillado Plan Parcial de Pajarito	Ecoparque campo santo Villatina Cerro Pan de Azúcar
I.E. la Huerta – Etapa I	CAI Periférico San Cristóbal La Loma
Fuerte de Carabineros Santa Elena	Escuela de Música Santa Elena



Fuerte de Carabineros Santa Elena



Sistema de Acueducto Piedras Blancas



Subestación de Policía Pajarito Altavista



Cable Arví



Parque Biblioteca San Cristóbal



Fotografías: Archivo Alcaldía de Medellín



Informe de Gestión 2008 - 2010



Alcaldía de Medellín