



Lo que debes saber sobre el **PLAN ESTRATÉGICO DE AUDITORÍA INTERNA 2025-2027**

Es una hoja de ruta que orienta el trabajo de la auditoría interna de la Alcaldía de Medellín durante el periodo 2025-2027.

Su propósito es fortalecer la función de auditoría, alineándola con los retos del Distrito, la estrategia institucional, el aseguramiento y la mejora continua.

Este instrumento:

Ayuda a la auditoría interna a lograr su misión y visión.

Le permite a la auditoría interna gestionar sus riesgos de forma proactiva.

Admite la asignación de recursos financieros y humanos para lograr los objetivos definidos.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



Marco estratégico de la auditoría interna

Misión

Mejorar y proteger el valor de la Alcaldía, proporcionando aseguramiento, asesoría y análisis basados en riesgos.

Meta estratégica

Evaluar los riesgos más críticos del plan de desarrollo mediante una auditoría independiente, con talento calificado y herramientas tecnológicas con estándares internacionales MIPP.

Principios fundamentales

- Integridad
- Competencia
- Objetividad
- Proactividad
- Comunicación efectiva
- Enfoque basado en riesgos
- Alineación con la estrategia institucional
- Mejora continua



Metodología de la formulación

El plan fue construido en tres fases:

1 Preparatoria

- Diseño del programa de trabajo.
- Revisión y análisis de documentos clave, internos y externos.
- Análisis comparativo de mejores prácticas en planes estratégicos de auditoría interna en los ámbitos nacional e internacional.

2 Recolección de información

- Aplicación de herramientas para recoger insumos de diagnóstico.
- Identificación de necesidades y retos.

3 Formulación de la estrategia

- Análisis DOFA.
- Definición de ejes estratégicos, objetivos y líneas de acción.
- Construcción del plan de acción con metas claras.



Análisis situacional: Dónde estamos y qué debemos mejorar

Extracto de la DOFA construida por el equipo de trabajo.

Interno

Fortalezas:

- Certificación internacional (IIA).
- Seminarios de actualización.
- Estructura organizacional sólida.

Debilidades:

- Falta de competencias en TI y riesgos.
- Necesidad de un programa de desarrollo profesional continuo.
- Brechas en articulación estratégica.

Externo

Oportunidades:

- Uso de nuevas tecnologías.
- Posicionamiento institucional.
- Alianzas y transferencia de conocimiento.

Amenazas:

- Alta rotación del personal.
- Ciberataques.
- Limitaciones de recursos.

Resultado:

Se identificaron cinco ejes estratégicos para mejorar capacidades, cerrar brechas y aprovechar oportunidades clave.



Estrategia

Se basa en cinco ejes que orientan la transformación de la auditoría interna:

Competencias del personal

Programa de Aseguramiento y Mejora de la Calidad (PAMC)

Enfoque, lineamientos y metodologías de la función de auditoría interna

Herramientas y aplicaciones tecnológicas en la auditoría

Sistema de Control Interno de la Alcaldía

Principios fundamentales
(Estatuto de Auditoría Interna)

EJES ESTRATÉGICOS



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Objetivos estratégicos

Cada eje tiene propósitos:

Competencias del personal

Fortalecer capacidades del equipo auditor.

Programa de Aseguramiento y Mejora en la Calidad (PAMC)

Garantizar que la auditoría interna se ejecute conforme a las normas globales en la búsqueda de la mejora continua.

Enfoque y metodologías

Alinear la auditoría con la estrategia del Distrito.

Herramientas tecnológicas

Mejorar la eficiencia y efectividad de la auditoría interna.

Control interno

Contribuir al logro de los objetivos estratégicos del Distrito.

Estos objetivos guían las acciones que se están adoptando durante el cuatrienio.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación





Aplicación del plan estratégico

Se realizará por medio de un plan de acción que:

- 1** Establece actividades por cada eje estratégico.
- 2** Asigna responsables y plazos.
- 3** Aplica la estrategia FO: usar fortalezas y oportunidades para abordar debilidades y amenazas.
- 4** Se articula cada año con el Plan Anual de Auditoría.

Garantiza un seguimiento riguroso y enfocado en resultados.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación