



Informe de Gestión 2025

Plan de Acción

Plan de Desarrollo 2024 – 2027:
Medellín Te Quiere



Alcaldía de Medellín

Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Informe de Gestión Plan de Acción 2025

LUZ ÁNGELA GONZÁLEZ GÓMEZ
Directora Departamento Administrativo de Planeación

MÓNICA QUIROZ VIANA
Subdirectora de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica

EQUIPO COORDINADOR
Unidad de Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital

Fecha de Elaboración
Enero 2026



Tabla de contenido

Introducción	3
Formulación del Plan de Acción 2025	4
Proyectos de Iniciativa Institucional.....	4
Proyectos de Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias).....	4
Proyectos Fondo Medellín Ciudad para la Vida (FMCV).....	4
Seguimiento al Plan de Acción 2025	10
Ejecución financiera general	10
Detalle del presupuesto	11
Indicadores de cumplimiento.....	12
Indicador de ejecución física	13
Indicador de ejecución financiera	13
Indicador de cumplimiento físico/financiero ponderado	14
Ejecución financiera por dependencia	14
Proyectos por tipo de iniciativa.....	21
Proyectos de iniciativa Institucional – Tipo 1	21
Proyectos de iniciativa comunitaria – Tipo 2.....	24
Proyectos de saldos no ejecutables – Tipo 3.....	26
Proyectos de vigencia anterior – Tipo 4	27
Proyectos del Fondo Medellín Ciudad para la Vida - Tipo 5.....	29
Proyectos con Cumplimiento Físico Financiero Ponderado Objeto de Análisis.....	31



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Introducción

De conformidad con lo previsto el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, Estatuto Anticorrupción, le corresponde a la Alcaldía Distrital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín a más tardar el 31 de enero de cada año, publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para el año siguiente, especificando los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión.

En el marco de la formulación del Plan de Acción 2025 y conforme a las disposiciones orgánicas vigentes, esta fue aprobada por el Consejo de Gobierno Distrital el día 29 de enero de 2025, representado un compromiso significativo en la definición de los productos, bienes y servicios que cada Dependencia de la Administración Central y Entidad descentralizada, tiene la intención de ofrecer a la ciudadanía.

De la misma manera y conforme con los parámetros normativos, la aprobación del presupuesto destinado a los proyectos se dio mediante el Acuerdo Distrital 017 expedido el 6 de diciembre de 2024, definiéndose el Presupuesto General del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, para la vigencia fiscal 2025.

Este informe tiene como propósito exponer los resultados obtenidos por las dependencias de la administración central y las entidades descentralizadas que reciben transferencias del Distrito, con relación a la información del Plan de Acción como instrumento de seguimiento al Plan de Desarrollo 2024-2027 “Medellín Te Quiere”, se presenta los resultados alcanzados en la ejecución de los proyectos de inversión, tanto en el avance físico como el financiero, con el objetivo de cumplir con los propósitos misionales establecidos para cada dependencia.

Exponemos así, el resultado de la gestión de las dependencias del Distrito y sus entidades descentralizadas como una herramienta útil de consulta y de soporte para la toma de decisiones.

Formulación del Plan de Acción 2025

Una vez aprobado el presupuesto de inversión para la vigencia 2025, se dio inicio al proceso de formulación del Plan de Acción con un presupuesto de 8,7 billones.



8,7 billones

La distribución presupuestal, según el tipo de iniciativa de los proyectos de inversión se estableció de la siguiente manera:

Proyectos de Iniciativa Institucional

Este tipo de proyectos están orientados a desarrollar y cumplir las metas establecidas en el Plan de Desarrollo, con la destinación de \$ 8,3 billones de pesos para su ejecución.

Proyectos de Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias)

Corresponden a los proyectos originados a partir de iniciativas de las comunidades que han sido acordadas con la Administración, las cuales son priorizadas en el proceso de planeación local y presupuesto participativo. Para estos proyectos fueron aprobados \$ 439.643 mil millones de pesos. Es de mencionar que el presupuesto participativo inicia con la asignación presupuestal a un proyecto de inversión de la Secretaría de Participación Ciudadana, la cual se encarga por sus competencias misionales de transferir los recursos a las diferentes dependencias y entidades descentralizadas que tienen proyectos de presupuesto participativo aprobados.

Proyectos Fondo Medellín Ciudad para la Vida (FMCV)

Estos proyectos se constituyeron a partir de un fondo reglamentado mediante el Decreto No. 802 de 2014; cuyo objetivo es ejecutar programas y proyectos de beneficio para la ciudad, a partir de los recursos surgidos de la transformación de UNE EPM Telecomunicaciones S.A., para estos, se asignó \$ 1 millón de pesos.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Para el seguimiento físico y financiero de los proyectos del FMCV, se ha definido un instrumento propio que se realiza según los tiempos legalmente establecidos.

Ilustración 1. Presupuesto por tipo de iniciativa de proyecto



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la Formulación del Plan de Acción 2025.

Ilustración 2. distribución de los 358 proyectos de inversión por tipo de iniciativa



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la Formulación del Plan de Acción 2025.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

En la siguiente tabla se presenta un resumen detallado de las asignaciones presupuestales iniciales, el número de proyectos formulados y la cantidad correspondiente de productos, bienes y servicios para cada dependencia. Estos datos proporcionan una visión general de la distribución de los recursos y la amplitud de proyectos en las diferentes dependencias, para el año 2025.

Tabla 1. Distribución presupuestal y proyectos por dependencia para el año 2025

Dependencia	POAI (millones de pesos)	Proyectos	Productos bienes y servicios (Valores Estadísticos)
Secretaría de Educación	\$ 2.027.499	26	48
Secretaría de Salud	\$ 1.578.040	18	37
Secretaría de Infraestructura Física	\$ 888.662	21	34
Secretaría de Gestión y Control Territorial	\$ 529.564	11	21
Secretaría de Inclusión Social y Familia	\$ 524.311	23	34
Secretaría de Seguridad y Convivencia	\$ 483.616	17	37
Secretaría de Participación Ciudadana	\$ 463.021	13	34
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	\$ 378.385	5	8
Secretaría de Hacienda	\$ 276.251	8	13
Secretaría de Movilidad	\$ 181.964	17	22
Secretaría de Cultura Ciudadana	\$ 145.076	17	24
Secretaría de Desarrollo Económico	\$ 120.676	26	50
Secretaría de Medio Ambiente	\$ 83.533	12	19
Departamento Administrativo de Planeación	\$ 73.294	20	41
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	\$ 68.485	7	7
Secretaría de Suministros y Servicios	\$ 54.879	2	6



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Dependencia	POAI (millones de pesos)	Proyectos	Productos bienes y servicios (Valores Estadísticos)
Secretaría de Innovación Digital	\$ 50.455	4	8
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	\$ 45.996	5	18
Secretaría de las Mujeres	\$ 27.053	8	21
Secretaría de Paz y Derechos Humanos	\$ 25.944	6	25
Secretaría de Turismo y Entretenimiento	\$ 22.907	6	14
Secretaría de la Juventud	\$ 16.640	11	19
Secretaría de Comunicaciones	\$ 14.550	3	9
Secretaría General	\$ 5.116	2	2
Secretaría Privada	\$ 3.029	2	4
Gerencia del Centro y Territorios Estratégicos	\$ 2.042	3	5
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	\$ 1.766	1	1
Secretaría de Evaluación y Control	\$ 1.000	2	5
Total	\$ 8.093.754	296	566

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la Formulación del Plan de Acción 2025.

A partir de la información presentada, se identifica el top cinco de dependencias con mayor asignación presupuestal. La **Secretaría de Educación** encabeza la lista con **\$2.027.499 millones**, seguida por la **Secretaría de Salud** con **\$1.578.040 millones**. En tercer lugar se ubica la **Secretaría de Infraestructura Física** con **\$888.662 millones**, seguida de la **Secretaría de Gestión y Control Territorial** con **\$529.564 millones**, y en quinto lugar la **Secretaría de Inclusión Social y Familia**, con **\$524.311 millones**. Esta distribución refleja la priorización de áreas estratégicas alineadas con los objetivos del Plan de Desarrollo, orientados al bienestar social y al progreso económico de la población.

En contraste, la **Secretaría de Evaluación y Control** (con **\$1.000 millones**) y la **Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete** (con **\$1.776 millones**) registran



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

asignaciones menores, coherentes con la naturaleza de sus funciones misionales y con una gestión eficiente de los costos administrativos.

Así mismo, la distribución de la asignación presupuestal logra visibilizar la articulación de todas las dependencias, para sumar las capacidades y mejorar eficiencia presupuestal y el resultado final en la gestión de las diferentes necesidades sociales, para consolidar un territorio seguro, equitativo, conectado, competitivo y sostenible.

A continuación, se relaciona a las entidades descentralizadas que reciben transferencias del Distrito, su respectiva asignación presupuestal en el inicio de la vigencia, el número de proyectos formulados y la cantidad correspondiente de productos, bienes y servicios.

Tabla 2. Distribución presupuestal y proyectos por entidad descentralizada para el año 2025

Entidad Descentralizada	POAI (millones de pesos)	Proyectos	Productos bienes y servicios (Valores Estadísticos)
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - Inder	\$ 270.294	8	12
Agencia para la Educación Superior - Sapiencia	\$ 155.350	9	19
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - Isvimed	\$ 109.012	4	8
Institución Universitaria ITM	\$ 69.939	9	11
Institución Universitaria Pascual Bravo	\$ 21.941	5	5
Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín - Apev	\$ 17.100	1	1
Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia	\$ 13.628	6	9
Telemedellín	\$ 11.441	1	1
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	\$ 8.937	7	15
Fondo de Valorización de Medellín - Fonvalmed	\$ 8.350	4	4
Biblioteca Pública Piloto	\$ 8.326	3	7



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Entidad Descentralizada	POAI (millones de pesos)	Proyectos	Productos bienes y servicios (Valores Estadísticos)
Museo Casa de la Memoria	\$ 4.795	5	10
Total	\$ 699.115	62	102

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en la Formulación del Plan de Acción 2025.

Al analizar la distribución presupuestal y la ejecución de los proyectos de las entidades descentralizadas durante el periodo evaluado, se destacan aquellas con mayores asignaciones y con un volumen significativo de proyectos, productos, bienes y servicios.

En primer lugar, el **Instituto de Deporte y Recreación de Medellín – Inder** registra la asignación presupuestal más alta, con **\$270.294 millones**, seguido por la **Agencia para la Educación Superior – Sapiencia**, con **\$155.350 millones**, y el **Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín – Isvimed**, con **\$109.012 millones**. De manera consistente, el mayor número de proyectos, productos y bienes y servicios gestionados durante la vigencia se concentra en **Sapiencia** y el **Inder**.

Esta distribución de recursos responde a la priorización de proyectos considerados estratégicos para el mejoramiento del bienestar de la población del Distrito de Medellín.





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Seguimiento al Plan de Acción 2025

El proceso de seguimiento al Plan de Acción durante la vigencia 2025 ha cumplido un papel fundamental en la Administración Distrital, al permitir el monitoreo sistemático de la ejecución física y financiera de cada dependencia y entidad descentralizada. Este ejercicio ha facilitado la revisión de los resultados de los proyectos de inversión, destacando los productos, bienes y servicios entregados a la comunidad, así como aquellos que respaldan la gestión institucional.

El seguimiento de la vigencia ofrece una visión detallada de la ejecución física y financiera en diferentes niveles: **(i)** administración central, **(ii)** dependencias y entidades descentralizadas, y **(iii)** proyectos específicos. Esta perspectiva integral no solo permite medir el avance frente a los objetivos del Plan de Acción, sino que también constituye una herramienta clave para que los ordenadores del gasto ajusten estrategias y aseguren el cumplimiento de las metas establecidas en los proyectos de inversión.

El informe de gestión del Plan de Acción se construye a partir de la información recopilada en el seguimiento físico y financiero con corte al **31 de diciembre de 2025**, a partir de la cual se presenta el siguiente balance.

Ejecución financiera general

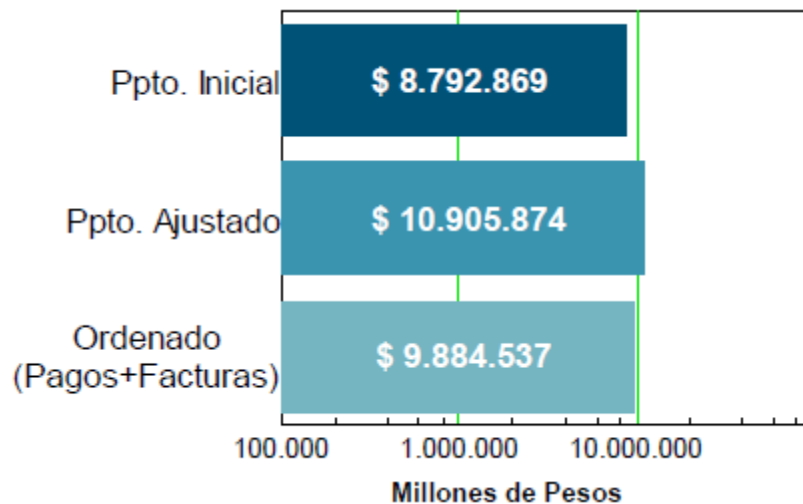
La ejecución financiera general ofrece una visión integral de la gestión presupuestal del Distrito, al considerar el presupuesto inicial — POAI — con el cual comenzó la vigencia, el presupuesto ajustado al **31 de diciembre de 2025**, y la ejecución reportada por las dependencias de la Administración Central y las entidades descentralizadas.

Es importante destacar que la información financiera se fundamenta en las cifras oficiales suministradas por la **Secretaría de Hacienda**, que incluyen en la ejecución los pagos y facturas hasta la fecha de corte, sin que para este ejercicio puntual se tenga en cuenta los compromisos.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Ilustración 3. Ejecución financiera administración central y entidades descentralizadas



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

Nota: La ejecución presupuestal comprende pagos y facturas, no se tiene en cuenta los compromisos.

Detalle del presupuesto

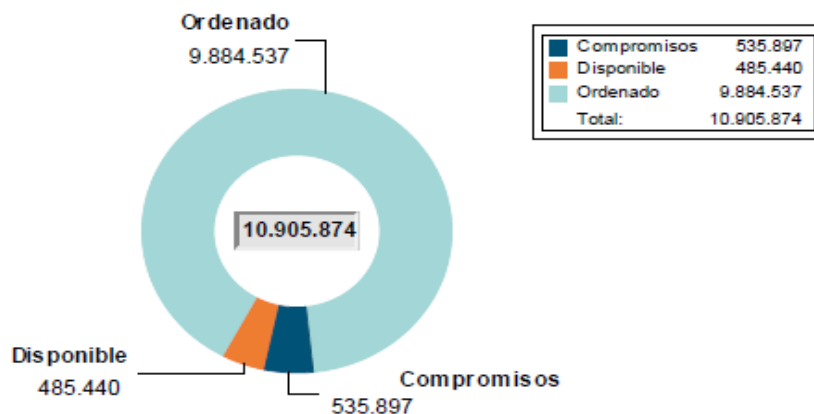
Este apartado presenta un desglose del presupuesto que permite identificar la **ordenación presupuestal**, la cual incluye los *pagos* —correspondientes a gastos efectivamente cancelados— y las *facturas*, entendidas como ordenaciones de gasto asociadas a compromisos adquiridos cuyos pagos aún no se han realizado. Asimismo, se detalla el **disponible**, que corresponde a los recursos no comprometidos, y los **compromisos**, que representan los saldos presupuestales que permanecen en reserva y se trasladan a la vigencia siguiente.

Este desglose ofrece una visión clara de la distribución de los recursos, facilitando el análisis de las obligaciones asumidas, los pagos efectuados y los fondos que permanecen disponibles para futuras asignaciones.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Ilustración 4. Detalle presupuesto administración central y entidades descentralizadas en (millones de pesos)



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

Indicadores de cumplimiento

Para evaluar la ejecución física, financiera, el cumplimiento físico/financiero, la eficacia de los proyectos y productos (valores estadísticos); se establecen unos rangos que permiten determinar los niveles de cumplimiento, considerando tolerancias permitidas. Estos rangos se definen de la siguiente manera:

- **Verde (Óptimo):** Representa un rango de ejecución que supera el 90 %, indicando un desempeño muy positivo.
- **Amarillo (Moderado):** Comprende ejecuciones que oscilan entre el 60 % y el 90 %, señalando un rendimiento aceptable con áreas de mejora.
- **Rojo (Bajo):** Incluye ejecuciones inferiores al 60 % del presupuesto ajustado, indicando un rendimiento por debajo de las expectativas y la necesidad de intervención inmediata o justificaciones que brinden la justificación al comportamiento.

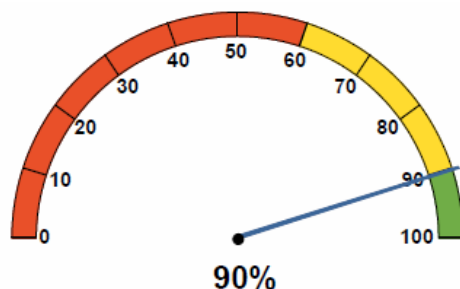


Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Indicador de ejecución física

El indicador de ejecución física refleja el porcentaje acumulado del Plan de Acción, se refiere al **resultado de la sumatoria de las eficacias de los proyectos ponderadas por el presupuesto ajustado** a la fecha de corte. Esta métrica ofrece una visión consolidada del progreso real frente a las metas establecidas en la vigencia. De acuerdo con los resultados obtenidos, la ejecución física del Distrito se ubica en el **rango óptimo**.

Ilustración 5. Resultado indicador ejecución física

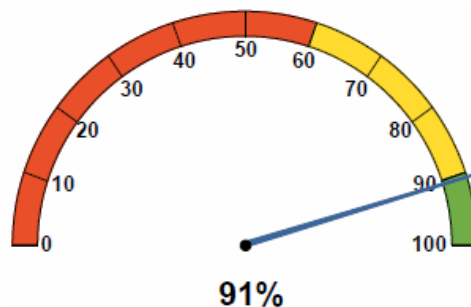


Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

Indicador de ejecución financiera

Una vez presentado el detalle del presupuesto, se procede al cálculo del **indicador de ejecución financiera**, el cual representa la relación porcentual entre el presupuesto ajustado y el presupuesto ejecutado. Este indicador constituye una medida fundamental para evaluar la eficiencia en la asignación y utilización de los recursos públicos. De acuerdo con los resultados obtenidos, la ejecución financiera del Distrito se ubica en el **rango óptimo**.

Ilustración 6. Resultado indicador ejecución financiera



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.



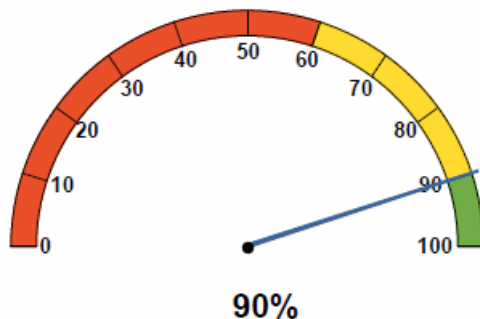
Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Indicador de cumplimiento físico/financiero ponderado

Este indicador corresponde al porcentaje de cumplimiento agregado, resultado de ponderar los componentes **físico** (90 %), entendido como la ejecución física de obras y la adquisición de bienes y servicios, y **financiero** (91 %), representado en los pagos efectuados en los proyectos de inversión con asignación presupuestal.

Cada componente aporta el **50 %** al cálculo final. De acuerdo con los resultados, el cumplimiento físico-financiero del Distrito se ubica en el **rango óptimo**

Ilustración 7. Resultado indicador de cumplimiento físico/financiero ponderado



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

Ejecución financiera por dependencia

Este apartado presenta una visión detallada de la gestión financiera del Distrito, considerando el presupuesto inicial —Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI)— con el cual inició la vigencia, así como el **presupuesto ajustado**, que incorpora las modificaciones presupuestales realizadas durante el año. De igual manera, se reporta la **ejecución financiera con corte al 31 de diciembre de 2025**. La información se expone de manera desagregada, tanto a nivel de cada dependencia de la Administración Central como de las entidades descentralizadas, permitiendo un análisis integral del comportamiento presupuestal y de la capacidad de ejecución institucional.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Tabla 3 Ejecución financiera por dependencia

Dependencia	POAI (millones de pesos)	Ppto Ajustado (millones de pesos)	Ejecución (millones de pesos)
Secretaría de Educación	\$ 2.027.499	\$ 2.362.334	\$ 2.296.542
Secretaría de Salud	\$ 1.578.040	\$ 1.954.113	\$ 1.918.658
Secretaría de Infraestructura Física	\$ 888.662	\$ 994.376	\$ 783.014
Secretaría de Inclusión Social y Familia	\$ 524.311	\$ 758.294	\$ 603.823
Secretaría de Seguridad y Convivencia	\$ 483.616	\$ 686.982	\$ 568.603
Secretaría de Gestión y Control Territorial	\$ 529.564	\$ 601.060	\$ 549.599
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	\$ 378.385	\$ 492.304	\$ 455.111
Secretaría de Hacienda	\$ 276.251	\$ 323.334	\$ 313.434
Secretaría de Cultura Ciudadana	\$ 145.076	\$ 271.599	\$ 228.337
Secretaría de Movilidad	\$ 181.964	\$ 248.326	\$ 218.126
Secretaría de Medio Ambiente	\$ 83.533	\$ 282.867	\$ 187.341
Secretaría de Desarrollo Económico	\$ 120.676	\$ 180.205	\$ 140.201
Departamento Administrativo de Planeación	\$ 73.294	\$ 76.832	\$ 70.918
Secretaría de Innovación Digital	\$ 50.455	\$ 72.025	\$ 66.343
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	\$ 45.996	\$ 96.264	\$ 63.124
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	\$ 68.485	\$ 102.899	\$ 61.445
Secretaría de Suministros y Servicios	\$ 54.879	\$ 56.806	\$ 42.617
Secretaría de Paz y Derechos Humanos	\$ 25.944	\$ 44.515	\$ 40.313
Secretaría de Participación Ciudadana	\$ 463.021	\$ 40.385	\$ 35.314
Secretaría de Turismo y Entretenimiento	\$ 22.907	\$ 36.184	\$ 33.745



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Dependencia	POAI (millones de pesos)	Ppto Ajustado (millones de pesos)	Ejecución (millones de pesos)
Secretaría de las Mujeres	\$ 27.053	\$ 31.786	\$ 29.260
Secretaría de Comunicaciones	\$ 14.550	\$ 29.610	\$ 27.781
Secretaría de la Juventud	\$ 16.640	\$ 25.653	\$ 24.583
Secretaría General	\$ 5.116	\$ 5.173	\$ 5.016
Secretaría Privada	\$ 3.029	\$ 3.099	\$ 2.237
Gerencia del Centro y Territorios Estratégicos	\$ 2.042	\$ 1.812	\$ 1.810
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	\$ 1.766	\$ 1.834	\$ 1.525
Secretaría de Evaluación y Control	\$ 1.000	\$ 867	\$ 860
Total	\$ 8.093.754	\$ 9.781.539	\$ 8.769.680

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

Al analizar la **Tabla 3**, se observa la ejecución financiera con corte al **31 de diciembre de 2025**, desglosada por dependencia. Destacan cinco secretarías misionales que registran los mayores niveles de ejecución, concentrando recursos destinados a atender necesidades prioritarias de la ciudadanía.

La **Secretaría de Educación** lidera con una ejecución de **\$2.296.542 millones**, seguida por la **Secretaría de Salud** con **\$1.918.658 millones**. En tercer lugar se ubica la **Secretaría de Infraestructura Física**, con **\$783.014 millones**, mientras que la **Secretaría de Inclusión Social y Familia** alcanza una ejecución de **\$603.823 millones**. En quinto lugar se encuentra la **Secretaría de Seguridad y Convivencia**, con **\$568.603 millones** ejecutados.

Este análisis se fundamenta en la información suministrada por la Secretaría de Hacienda, la cual refleja que estas dependencias lograron ejecutar montos significativos de sus asignaciones, con niveles de ejecución que oscilan entre el **60 % y el 100 %**.

En la siguiente tabla se detalla la ejecución financiera presentada en las entidades descentralizadas que recibieron transferencias del Distrito.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Tabla 4. Ejecución financiera por entidad descentralizada

Entidad Descentralizada	POAI (millones)	Ppto Ajustado (millones)	Ejecución (millones)
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - Inder	\$ 270.294	\$ 505.684	\$ 505.684
Agencia para la Educación Superior - Sapiencia	\$ 155.350	\$ 207.620	\$ 207.620
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - Isvimed	\$ 109.012	\$ 133.125	\$ 133.125
Institución Universitaria ITM	\$ 69.939	\$ 101.597	\$ 101.597
Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia	\$ 13.628	\$ 53.547	\$ 53.547
Institución Universitaria Pascual Bravo	\$ 21.941	\$ 38.979	\$ 38.979
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	\$ 8.937	\$ 28.770	\$ 19.291
Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín - Apev	\$ 17.100	\$ 17.100	\$ 17.100
Telemedellín	\$ 11.441	\$ 16.441	\$ 16.441
Fondo de Valorización de Medellín - Fonvalmed	\$ 8.350	\$ 8.350	\$ 8.350
Biblioteca Pública Piloto	\$ 8.326	\$ 8.326	\$ 8.326
Museo Casa de la Memoria	\$ 4.795	\$ 4.795	\$ 4.795
Total	\$ 699.115	\$ 1.124.335	\$ 1.114.856

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

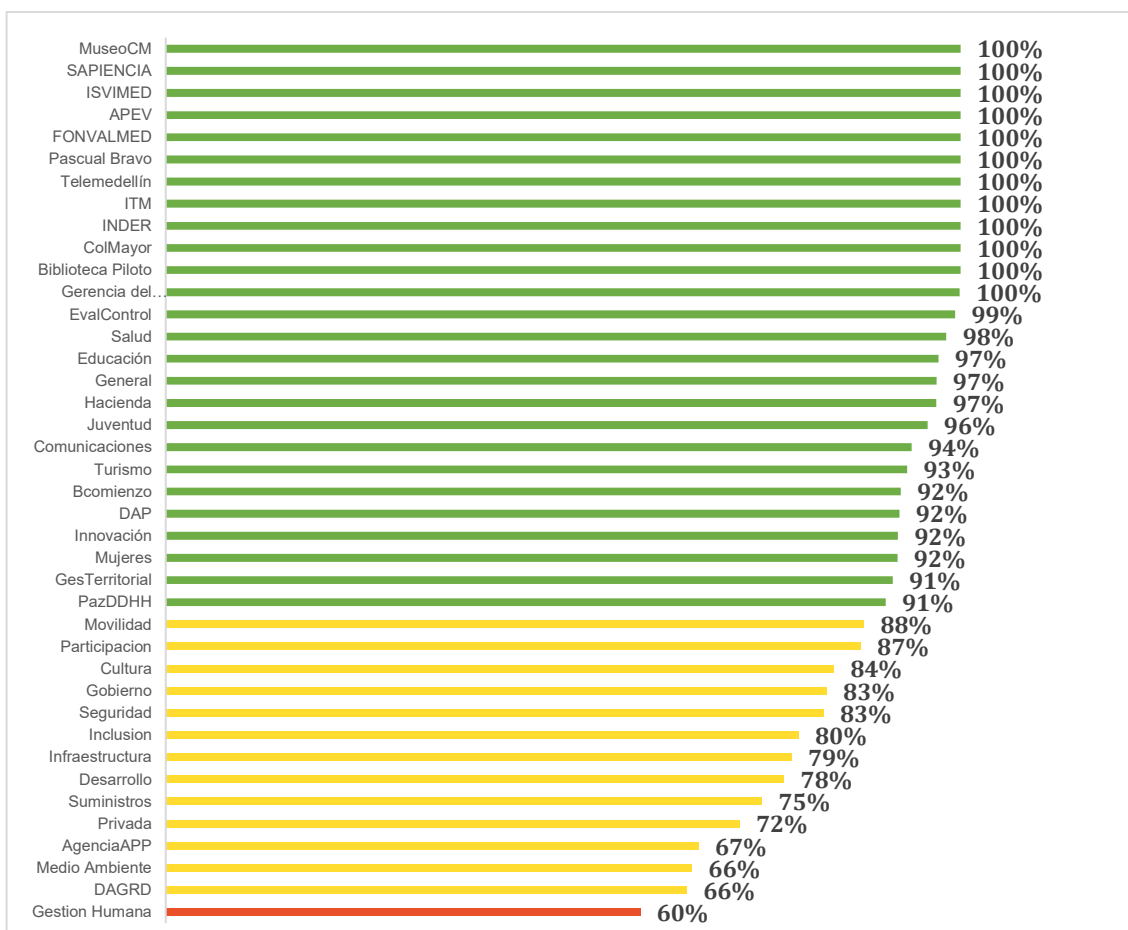
Respecto a la **Tabla 4**, que presenta la ejecución financiera de las entidades descentralizadas que recibieron transferencias del Distrito, se destacan tres entidades con los mayores niveles de ejecución presupuestal al corte del **31 de diciembre de 2025**. En primer lugar se encuentra el **Instituto de Deportes y Recreación de Medellín – Inder**, con una ejecución de **\$505.684 millones**. Le sigue la **Agencia para la Educación Superior – Sapiencia**, con **\$207.620 millones**, y en tercer lugar el **Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín – Isvimed**, con **\$133.125 millones**.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

A continuación, se muestra el indicador de ejecución financiera tanto de la administración central como de las entidades descentralizadas, el cual refleja la relación porcentual entre el presupuesto ejecutado y el presupuesto ajustado, proporcionando una visión comparativa de los niveles de ejecución.

Ilustración 8. Ejecución financiera por dependencia y entidad descentralizada



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

En la **Ilustración 8** se presenta una comparación de los niveles de ejecución financiera, en la cual se evidencia que la mayoría de las dependencias y entidades descentralizadas —**26 en total**— alcanzan un **rango óptimo**, con porcentajes de ejecución superiores al **90 %**. Asimismo, **13 dependencias y entidades** se ubican en un **rango moderado**, registrando ejecuciones entre el **66 % y el 88 %**.

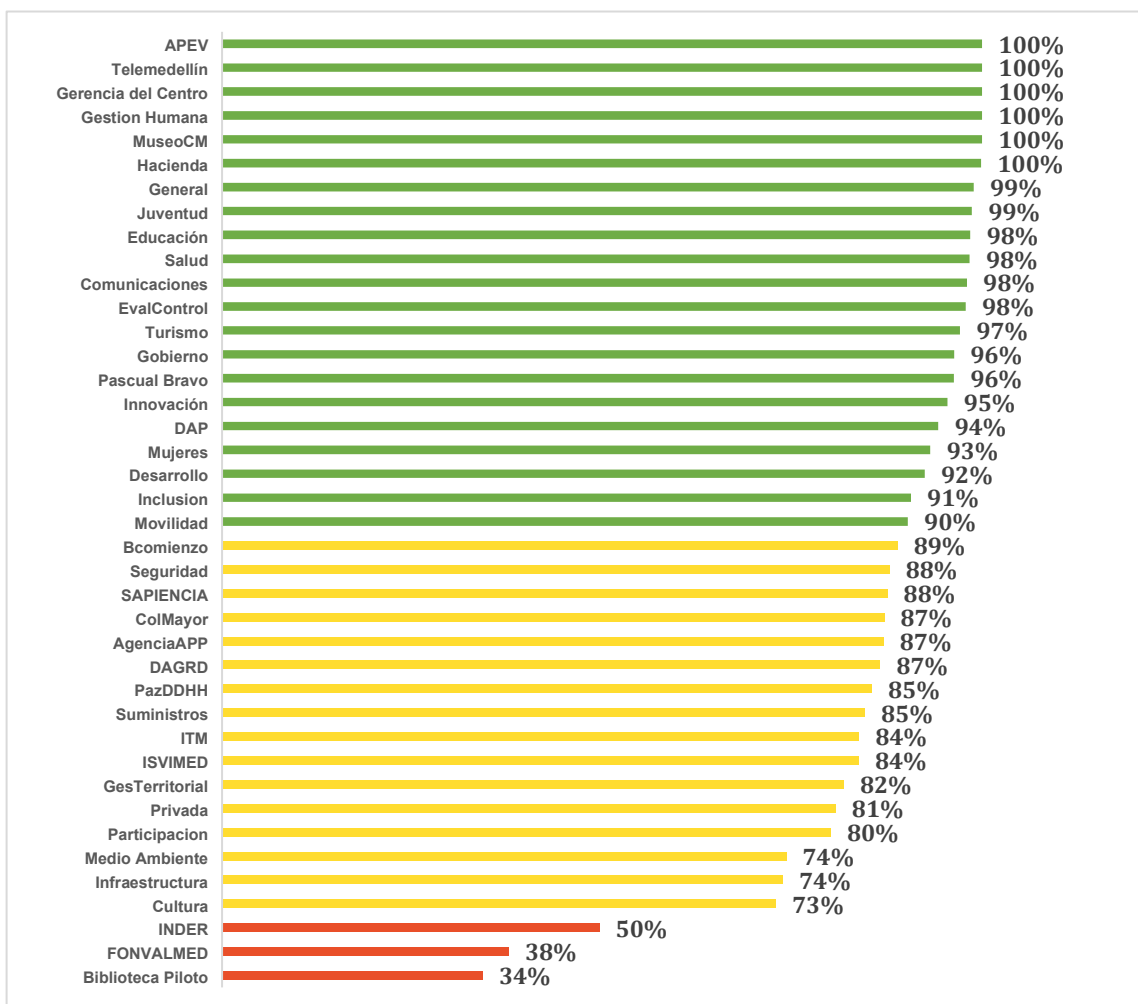


Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Finalmente, se identifica **una entidad en rango bajo**, con un nivel de ejecución del **59,7 %**.

En la siguiente Ilustración se expresa el porcentaje acumulado de ejecución física del Plan de Acción en relación con los recursos asignados por Dependencia y Entidad Descentralizada.

Ilustración 9. Ejecución física por dependencia y entidad descentralizada



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Al analizar el desempeño de la ejecución física, se observa que **21 dependencias y entidades descentralizadas** alcanzan niveles de eficacia entre el **90 % y el 100 %**, ubicándose en el **rango óptimo**. Asimismo, **16 dependencias** se sitúan en un **rango moderado**, con ejecuciones físicas entre el **67 % y el 89 %**. Finalmente, se identifican **3 dependencias en rango bajo**, con niveles de ejecución física que oscilan entre el **34 % y el 59 %**

Estos resultados reflejan un desempeño sobresaliente en la ejecución física del Distrito, que alcanza una eficacia global del **90 %**, evidenciando la efectividad en la implementación del Plan de Acción en relación con los recursos asignados.

Para concluir, se presenta un resumen que expone la distribución de los proyectos según su tipo de iniciativa. Durante la formulación del Plan de Acción se implementaron proyectos de **iniciativa institucional, presupuesto participativo** y del **Fondo Medellín Ciudad para la Vida (FMCV)**.

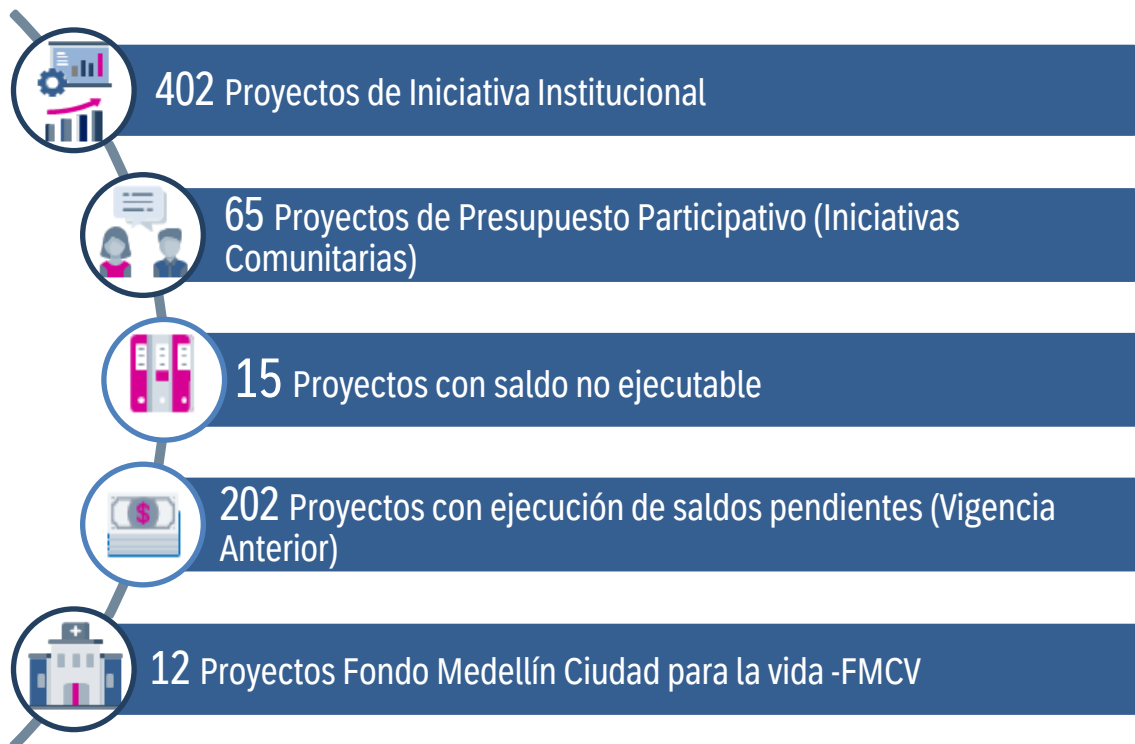
A lo largo de la vigencia, también se asignaron recursos a proyectos clasificados como **“Proyectos con saldos no ejecutables”** y **“Proyectos con ejecución de saldos de vigencias anteriores”**

Los primeros corresponden a remanentes de destinación específica o de años anteriores que, por norma, deben permanecer reflejados en el presupuesto hasta la liquidación de los contratos o convenios y posterior reintegro de los saldos. Por su parte, los proyectos con ejecución de saldos de vigencias anteriores son aquellos cuyo presupuesto se compone de ajustes o reservas relacionadas con productos reportados en la vigencia previa.

En el ejercicio a 31 de diciembre de 2025, la cantidad de proyectos ejecutados según los tipos de iniciativa corresponden a (696) proyectos distribuidos de la siguiente manera:

Proyectos por tipo de iniciativa

Ilustración 10. distribución de los 696 proyectos de inversión por tipo de iniciativa



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

A continuación, se presenta el resumen de los proyectos por dependencias o entidades, discriminados de acuerdo con el tipo de iniciativas ya enunciadas.

Proyectos de iniciativa Institucional – Tipo 1

Proyectos de inversión que se formulan por iniciativa de las secretarías o entidades descentralizadas, para el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Tabla 5. Proyectos de Iniciativa Institucional por dependencia o entidad descentralizada

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Inclusión Social y Familia	35	\$ 619.291	\$ 492.166
Secretaría de Infraestructura Física	31	\$ 911.189	\$ 708.130
Secretaría de Desarrollo Económico	28	\$ 172.740	\$ 134.587
Secretaría de Educación	27	\$ 2.335.920	\$ 2.272.857
Secretaría de Salud	27	\$ 1.906.465	\$ 1.880.114
Departamento Administrativo de Planeación	20	\$ 74.556	\$ 68.674
Secretaría de Cultura Ciudadana	18	\$ 241.734	\$ 200.665
Secretaría de Movilidad	18	\$ 230.677	\$ 202.540
Secretaría de Seguridad y Convivencia	17	\$ 660.359	\$ 544.279
Secretaría de Participación Ciudadana	12	\$ 22.953	\$ 21.596
Secretaría de Medio Ambiente	12	\$ 209.559	\$ 142.873
Secretaría de Gestión y Control Territorial	12	\$ 573.023	\$ 522.422
Secretaría de la Juventud	11	\$ 24.546	\$ 23.497
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	10	\$ 102.899	\$ 61.445
Secretaría de Hacienda	9	\$ 322.866	\$ 313.043
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	9	\$ 91.210	\$ 60.107
Institución Universitaria ITM	9	\$ 69.939	\$ 69.939
Agencia para la Educación Superior - Sapiencia	9	\$ 155.926	\$ 155.926
Secretaría de las Mujeres	8	\$ 30.027	\$ 27.927
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - Inder	8	\$ 456.786	\$ 456.786
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	7	\$ 28.770	\$ 19.291
Secretaría de Paz y Derechos Humanos	6	\$ 36.032	\$ 32.777



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Turismo y Entretenimiento	6	\$ 34.796	\$ 32.578
Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia	6	\$ 13.628	\$ 13.628
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	5	\$ 464.461	\$ 441.465
Institución Universitaria Pascual Bravo	5	\$ 21.941	\$ 21.941
Museo Casa de la Memoria	5	\$ 4.795	\$ 4.795
Secretaría de Innovación Digital	4	\$ 68.734	\$ 63.059
Fondo de Valorización de Medellín - Fonvalmed	4	\$ 8.350	\$ 8.350
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - Isvimed	4	\$ 131.182	\$ 131.182
Secretaría de Comunicaciones	3	\$ 28.717	\$ 27.039
Gerencia del Centro y Territorios Estratégicos	3	\$ 1.812	\$ 1.810
Biblioteca Pública Piloto	3	\$ 8.326	\$ 8.326
Secretaría Privada	2	\$ 3.029	\$ 2.197
Secretaría de Evaluación y Control	2	\$ 852	\$ 846
Secretaría General	2	\$ 5.116	\$ 4.971
Secretaría de Suministros y Servicios	2	\$ 50.265	\$ 36.171
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	1	\$ 1.766	\$ 1.460
Telemedellín	1	\$ 16.441	\$ 16.441
Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín - Apev	1	\$ 17.100	\$ 17.100
Total	402	\$ 10.158.779	\$ 9.245.000

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

La distribución de proyectos según el tipo de iniciativa institucional proporciona una visión detallada del desempeño de cada dependencia en la ejecución de su Plan de Acción. La anterior tabla, a partir de la información proyectada hasta el 31 de diciembre de 2025, se ejecutaron un total de (402) proyectos de esta





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

iniciativa; Entre las dependencias con mayor número de proyectos ejecutados se destacan:

- La **Secretaría de Educación**, con **27 proyectos** y la gestión de un presupuesto de **\$2.335.920 millones**
- La **Secretaría de Salud**, que también ejecutó **27 proyectos**, administrando **\$1.906.465 millones**.
- El **Departamento Administrativo de Planeación**, con **20 proyectos** y un presupuesto de **\$74.556 millones**
- La **Secretaría de Cultura Ciudadana**, con **18 proyectos** y una gestión presupuestal de **\$241.734 millones**
- La **Secretaría de Movilidad**, que igualmente ejecutó **18 proyectos**, administrando **\$230.677 millones**

Esta distribución evidencia el papel protagónico de estas dependencias en la implementación de iniciativas institucionales y en la gestión eficiente de los recursos asignados para el cumplimiento de los objetivos del Plan de Acción.

Proyectos de iniciativa comunitaria – Tipo 2

Se refiere a proyectos impulsados por la comunidad, los cuales han sido seleccionados y priorizados a través del proceso de planeación local y presupuesto participativo.

Tabla 6. Proyectos de presupuesto participativo (Iniciativas Comunitarias) por dependencia o entidad descentralizada

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Comunicaciones	1	\$ 302	\$ 294
Secretaría de Educación	7	\$ 7.206	\$ 7.176
Secretaría de Participación Ciudadana	6	\$ 16.645	\$ 13.400
Secretaría de Cultura Ciudadana	4	\$ 28.037	\$ 25.983
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	2	\$ 8.383	\$ 8.364



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Salud	2	\$ 46.190	\$ 37.186
Secretaría de Inclusión Social y Familia	9	\$ 99.358	\$ 73.543
Secretaría de las Mujeres	1	\$ 553	\$ 423
Secretaría de la Juventud	1	\$ 821	\$ 821
Secretaría de Paz y Derechos Humanos	2	\$ 6.162	\$ 5.568
Secretaría de Seguridad y Convivencia	1	\$ 3.810	\$ 3.657
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	2	\$ 4.324	\$ 2.286
Secretaría de Infraestructura Física	5	\$ 26.259	\$ 22.943
Secretaría de Medio Ambiente	5	\$ 16.320	\$ 15.464
Secretaría de Movilidad	1	\$ 1.856	\$ -
Secretaría de Desarrollo Económico	3	\$ 3.665	\$ 3.052
Secretaría de Turismo y Entretenimiento	1	\$ 1.094	\$ 875
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4	\$ 2.806	\$ 2.135
Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia	1	\$ 39.918	\$ 39.918
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - Inder	2	\$ 48.899	\$ 48.899
Institución Universitaria ITM	1	\$ 31.658	\$ 31.658
Institución Universitaria Pascual Bravo	1	\$ 17.038	\$ 17.038
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - Isvimed	1	\$ 1.943	\$ 1.943
Agencia para la Educación Superior - Sapiencia	2	\$ 51.694	\$ 51.694
Total	65	\$ 464.941	\$ 414.319

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

De acuerdo con la **Tabla 6**, se presentan los proyectos ejecutados bajo la iniciativa de **presupuesto participativo**, los cuales totalizan **65 proyectos** en la vigencia analizada. Entre las dependencias con mayor participación en este tipo de iniciativa se destacan:

- La **Secretaría de Inclusión Social y Familia**, que lidera con **9 proyectos**, gestionando un presupuesto de **\$99.358 millones**
- La **Secretaría de Educación**, con **7 proyectos** y una gestión presupuestal de **\$7.206 millones**
- La **Secretaría de Participación Ciudadana**, que ejecutó **6 proyectos** con un presupuesto de **\$16.645 millones**
- La **Secretaría de Infraestructura Física**, con **5 proyectos** y una gestión presupuestal de **\$26.259 millones**
- La **Secretaría de Cultura Ciudadana**, que completa el top cinco con **4 proyectos**, administrando **\$28.037 millones**.

Proyectos de saldos no ejecutables – Tipo 3

Corresponde a los saldos de los proyectos de destinación específica no ejecutables o el presupuesto de otras vigencias que se conservan hasta tanto los contratos o convenios se liquiden y los saldos sean reintegrados.

Tabla 7. Proyectos con saldos no ejecutables por dependencia

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Desarrollo Económico	4	\$ 1.326	\$ 186
Secretaría de Infraestructura Física	3	\$ 624	\$ 0
Departamento Administrativo de Planeación	3	\$ 7	\$ -
Secretaría de Inclusión Social y Familia	1	\$ 6	\$ -
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres	1	\$ 730	\$ 730
Secretaría de Medio Ambiente	1	\$ 1	\$ -
Secretaría de Movilidad	1	\$ 2	\$ -



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Gestión y Control Territorial	1	\$ 0	\$ -
Secretaría de Gestión y Control Territorial	15	\$ 2.696	\$ 917

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

De acuerdo con la **Tabla 7**, se registran **15 proyectos** clasificados como **saldos no ejecutables**, los cuales corresponden a remanentes de destinación específica que deben permanecer reflejados en el presupuesto.

Entre las dependencias con mayor número de proyectos en esta categoría se destacan:

- La **Secretaría de Desarrollo Económico**, que lidera con **4 proyectos** y un presupuesto asociado de **\$1.326 millones**.
- La **Secretaría de Infraestructura Física**, con **3 proyectos** y un presupuesto de **\$624 millones**
- El **Departamento Administrativo de Planeación**, también con **3 proyectos**, por un presupuesto de **\$7 millones**

Proyectos de vigencia anterior – Tipo 4

Son aquellos proyectos cuyo presupuesto corresponde a ajustes o reservas con productos reportados en la vigencia anterior.

Tabla 8. Proyectos con ejecución de saldos (vigencia anterior) por dependencia

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría Privada	2	\$ 70	\$ 41
Secretaría de Comunicaciones	3	\$ 591	\$ 449
Secretaría de Evaluación y Control	1	\$ 14	\$ 14
Secretaría de Hacienda	4	\$ 468	\$ 391
Secretaría General	2	\$ 57	\$ 45



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Suministros y Servicios	2	\$ 6.541	\$ 6.446
Secretaría de Educación	11	\$ 16.625	\$ 16.132
Secretaría de Participación Ciudadana	13	\$ 788	\$ 318
Secretaría de Cultura Ciudadana	13	\$ 1.733	\$ 1.654
Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo	5	\$ 19.460	\$ 5.282
Secretaría de Salud	6	\$ 1.458	\$ 1.358
Secretaría de Inclusión Social y Familia	12	\$ 39.144	\$ 38.045
Secretaría de las Mujeres	12	\$ 1.207	\$ 909
Secretaría de la Juventud	11	\$ 287	\$ 265
Secretaría de Paz y Derechos Humanos	11	\$ 2.321	\$ 1.967
Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete	1	\$ 68	\$ 65
Secretaría de Seguridad y Convivencia	14	\$ 22.411	\$ 20.485
Secretaría de Infraestructura Física	4	\$ 50.140	\$ 50.133
Secretaría de Medio Ambiente	19	\$ 56.988	\$ 29.005
Secretaría de Movilidad	15	\$ 15.790	\$ 15.587
Secretaría de Desarrollo Económico	16	\$ 2.432	\$ 2.358
Secretaría de Innovación Digital	2	\$ 3.292	\$ 3.284
Secretaría de Innovación Digital	3	\$ 293	\$ 292
Departamento Administrativo de Planeación	12	\$ 2.269	\$ 2.244
Secretaría de Gestión y Control Territorial	8	\$ 25.231	\$ 25.042
Total	202	\$ 269.675	\$ 221.809

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

De acuerdo con la **Tabla 8**, la iniciativa de **ejecución de saldos de vigencias anteriores** totaliza **202 proyectos** ejecutados.

Entre las dependencias con mayor número de proyectos en esta categoría se destacan:

- La **Secretaría de Medio Ambiente**, que lidera con **20 proyectos**, asociados a un presupuesto ajustado de **\$57.355 millones**
- La **Secretaría de Desarrollo Económico**, con **16 proyectos** y un presupuesto de **\$2.432 millones**
- La **Secretaría de Movilidad**, con **15 proyectos**, que representan un presupuesto ajustado de **\$15.790 millones**
- La **Secretaría de Seguridad y Convivencia**, con **14 proyectos** y una gestión presupuestal de **\$22.411 millones**
- La **Secretaría de Participación Ciudadana**, que completa el top cinco con **13 proyectos** y un presupuesto de **\$788 millones**.

Proyectos del Fondo Medellín Ciudad para la Vida - Tipo 5

Fondo constituido y reglamentado mediante el Decreto No. 802 de 2014, con el objeto de ejecutar programas y proyectos de beneficio para la ciudad, producto de la transformación de UNE EPM telecomunicaciones S.A.

Tabla 9. Proyectos Fondo Medellín Ciudad para la Vida – FMCV

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Infraestructura Física	5	\$ 6.165	\$ 1.808
Secretaría de Educación	3	\$ 2.583	\$ 377
Secretaría de Cultura Ciudadana	1	\$ 95	\$ 35
Secretaría de Inclusión Social y Familia	1	\$ 496	\$ 70
Secretaría de Seguridad y Convivencia	1	\$ 403	\$ 183



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Dependencia	Cantidad de proyectos	Ppto Ajustado (millones de \$)	Ejecución (millones de \$)
Secretaría de Desarrollo Económico	1	\$ 42	\$ 19
Total	12	\$ 9.782	\$ 2.492

Fuente: Departamento Administrativo de Planeación, Subdirección de Prospectiva, Información y Evaluación Estratégica, con base en el seguimiento al Plan de Acción corte a 31 de diciembre de 2025.

Si bien los proyectos de esta iniciativa cuentan con un instrumento de seguimiento propio, para efectos del presente informe de gestión se incluyen debido a que incorporan recursos del Distrito. En total, se registran **12 proyectos** ejecutados bajo el **Fondo Medellín Ciudad para la Vida (FMCV)**.

Es importante destacar que las secretarías con el mayor número de proyectos de inversión asociados a esta iniciativa son:

- La **Secretaría de Infraestructura Física**, con **5 proyectos** y un presupuesto de **\$6.165 millones**.
- La **Secretaría de Educación**, con **3 proyectos** y un presupuesto de **\$2.583 millones**.



Proyectos con Cumplimiento Físico Financiero Ponderado Objeto de Análisis

Este apartado se desarrolla a partir de los hallazgos identificados en la Auditoría del Sistema Distrital de Planeación correspondiente a la vigencia 2022. En este contexto, resulta necesario analizar y explicar el comportamiento de aquellos proyectos de inversión cuyos indicadores de cumplimiento físico-financiero ponderado presentan resultados que evidencian desviaciones significativas frente a lo esperado.

Estas desviaciones se presentan en dos situaciones específicas:

- Cuando la **ejecución física** del proyecto alcanza un nivel cercano al **100 %**, mientras que la **ejecución financiera** es cercana a **cero (0)**.
- O, de manera inversa, cuando la **ejecución financiera** se encuentra próxima o igual al **100 %**, mientras que la **ejecución física** es cercana o igual a **cero (0)**.

De acuerdo con lo anterior, las dependencias responsables deben presentar una justificación detallada que permita comprender con precisión las dinámicas particulares que han influido en estos comportamientos, así como los factores que explican las discrepancias identificadas. A continuación, se relacionan los proyectos que requieren dicha justificación.

Secretaría de Educación

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.2 Educación para el progreso social
Programa	1.2.1 Acceso, cobertura y permanencia escolar desde la educación preescolar hasta postsecundaria
Código Proyecto	240062
Nombre Proyecto	Dotación de elementos de trabajo al personal financiado con SGP
Código Valor Estadístico	ED62BA
Nombre Valor Estadístico	Docentes beneficiados



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	164
Cantidad Ejecutada	164
Eficacia Valor Estadístico (%)	100%
POAI (Millones de \$)	\$ 239
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 239
Ejecución (Millones de \$)	\$ 0
Compromisos (Millones de \$)	\$ 107
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ -
Eficacia Proyecto (%)	100%
Ejecución Financiera (%)	0%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	Con corte al 31 de diciembre de 2025 se reporta un total de 164 servidores beneficiados, alcanzando el 100% de cumplimiento de la meta del indicador para la presente vigencia. Se precisa que las entregas realizadas corresponden al cierre de compromisos adquiridos en las vigencias 2023 y 2024. De manera paralela, los procesos contractuales financiados con recursos de la vigencia 2025 se encuentran en curso, con el fin de continuar con la entrega de la dotación al personal SGP.

Secretaría de Participación Ciudadana

Tipo Proyecto	Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias)
Pilar	3. Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana
Componente	3.2 Participación ciudadana y control social
Programa	3.2.1 Promoción y garantía del derecho a la participación ciudadana incidente
Código Proyecto	230048
Nombre Proyecto	24pp99-fortalecimiento de instancias y promoción de la participación y la movilización ciudadana.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Código Valor Estadístico	PC48AM
Nombre Valor Estadístico	Espacios de participación promovidos
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	1
Cantidad Ejecutada	1
Eficacia Valor Estadístico (%)	100%
POAI (Millones de \$)	\$ -
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 420
Ejecución (Millones de \$)	\$ 12
Compromisos (Millones de \$)	\$ 408
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 11
Eficacia Proyecto (%)	100%
Ejecución Financiera (%)	3%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	51%
Justificación	La meta del valor estadístico corresponde al espacio promovido a través de espacios de participación y comunicación, movilización ciudadana y articulación entre actores del desarrollo de la comuna 6. Es preciso señalar, que el presupuesto del proyecto contempla además la reserva de recursos de actividades realizadas en la vigencia 2024, de las que solo se tenía pagos pendientes, los cuales estaban sujetos a la presentación de soportes, en este sentido el valor ejecutado corresponde a lo que se logró conciliar con el contratista en la ejecución presupuestal del proyecto.

Tipo Proyecto	Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias)
Pilar	3. Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana
Componente	3.2 Participación ciudadana y control social
Programa	3.2.3 Transparencia y democratización de la planeación del desarrollo local y el presupuesto participativo



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Código Proyecto	240194
Nombre Proyecto	Administración de los recursos del fondo de presupuesto participativo
Código Valor Estadístico	PC94BA
Nombre Valor Estadístico	Documentos normativos realizados
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	1
Cantidad Ejecutada	1
Eficacia Valor Estadístico (%)	100%
POAI (Millones de \$)	\$ 439.643
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 0
Ejecución (Millones de \$)	\$ 0
Compromisos (Millones de \$)	\$ 0
Facturas (Millones de \$)	\$ 0
Pagos (Millones de \$)	\$ 0
Eficacia Proyecto (%)	100%
Ejecución Financiera (%)	0%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	La ejecución financiera registra en 0% toda vez que el recurso del proyecto se traslada a cada dependencia de acuerdo con los resultados de la jornada de priorización de proyectos.

Secretaría de Cultura

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.5 Arte y cultura al alcance de todos
Programa	1.5.3 Mantenimiento y dotación de las infraestructuras culturales del Distrito
Código Proyecto	240259
Nombre Proyecto	Construcción de espacios para el arte y la cultura
Código Valor Estadístico	CU59AC
Nombre Valor Estadístico	Centros culturales construidos



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	1
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ 39.600
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 38.764
Ejecución (Millones de \$)	\$ 38.564
Compromisos (Millones de \$)	\$ 80
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 38.484
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	99%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	49%
Justificación	Actualmente se adelantando la estructuración del proceso licitatorio para avanzar en la construcción del equipamiento, la cual está proyectada iniciar en el primer semestre de 2026.

Tipo Proyecto	Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias)
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.5 Arte y cultura al alcance de todos
Programa	1.5.4 Bibliotecas, lectura, memoria y patrimonio
Código Proyecto	250031
Nombre Proyecto	25pp99-protección del patrimonio material e inmaterial comunas 3, 4 y 12
Código Valor Estadístico	CU31AE
Nombre Valor Estadístico	Actividades culturales realizadas en Museos del Ministerio de Cultura
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	4
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ -



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 382
Ejecución (Millones de \$)	\$ 360
Compromisos (Millones de \$)	\$ 22
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 360
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	94%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	47%
Justificación	El proceso de memoria y patrimonio en las comunas 3, 4 y 12 avanza de manera satisfactoria en su etapa de planeación, con la definición y consolidación de las acciones a desarrollar. Actualmente se articulan los componentes técnicos y logísticos, proyectando la realización de actividades y la ejecución física del proceso para enero de 2026.

Unidad Administrativa Especial Buen Comienzo

Tipo Proyecto	Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias)
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.1 Primera infancia para un Buen Comienzo
Programa	1.1.2 Ecosistema para la Primera Infancia
Código Proyecto	250012
Nombre Proyecto	25pp99-construcción de jardines infantiles
Código Valor Estadístico	BC12AA
Nombre Valor Estadístico	Aulas nuevas para la educación inicial construidas
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	3
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ -



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 7.792
Ejecución (Millones de \$)	\$ 7.792
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 7.792
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	Actualmente se ejecuta contrato con la EDU a través del cual se avanzó en la construcción del Jardín Infantil Buen Comienzo-JIBC Palmitas, JIBC Libertad y JIBC Chambacú con actividades preliminares como cimientos y estructura; sin embargo, debido a los tiempos de maduración técnica propios de los proyectos de infraestructura, la finalización de las obras se realizará en la siguiente vigencia, manteniendo la continuidad de la ejecución física hasta su entrega definitiva.

Secretaría de Inclusión Social y Familia

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	2. Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente
Componente	2.3 Medellín diversa
Programa	2.3.1 Medellín distrito étnico
Código Proyecto	200184
Nombre Proyecto	Formulación e implementación de la política pública para la población negra, afrodescendiente, raizal y palenquera
Código Valor Estadístico	IS84BB
Nombre Valor Estadístico	Documentos de política elaborados
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	0,1
Cantidad Ejecutada	0,1
Eficacia Valor Estadístico (%)	100%



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

POAI (Millones de \$)	\$ -
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 104
Ejecución (Millones de \$)	\$ 21
Compromisos (Millones de \$)	\$ 83
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 21
Eficacia Proyecto (%)	100%
Ejecución Financiera (%)	21%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	60%
Justificación	Los recursos inejecutados corresponden al presupuesto de reservas destinado a la definición y validación del proceso de consulta previa por parte del Ministerio del Interior; no obstante, dicho proceso no se materializó debido a cambios en las solicitudes y en los requisitos necesarios para su realización.

Secretaría de Infraestructura

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Código Pilar	4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo
Código Componente	4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible
Programa	4.1.3 Renovación urbana integral
Código Proyecto	240074
Nombre Proyecto	Construcción de obras de mejoramiento integral sector Iguaná
Código Valor Estadístico	IF74AA
Nombre Valor Estadístico	Espacio público construido
Unidad Medida	Porcentaje
Cantidad Planeada	8
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ 2.853
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 2.573



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Ejecución (Millones de \$)	\$ 2.573
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 2.573
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	Con corte al 31 de diciembre de 2025, el proyecto no registra avance físico (0), debido a que se encuentra en fase precontractual, con posibilidad de adición a un contrato existente de diseños y gestión predial. A la fecha, se adelantan actividades técnicas y administrativas en ejecución, sin entrega de productos, orientadas a garantizar un proceso de contratación eficiente.

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Código Pilar	4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo
Código Componente	4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible
Programa	4.1.3 Renovación urbana integral
Código Proyecto	240087
Nombre Proyecto	Construcción de obras de mejoramiento integral comuna 13
Código Valor Estadístico	IF87AA
Nombre Valor Estadístico	Estudios o diseños realizados
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	1
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ 6.177
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 1.138
Ejecución (Millones de \$)	\$ 1.138
Compromisos (Millones de \$)	\$ -



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 1.138
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	Para el periodo evaluado con corte al 31 de diciembre de 2025, el avance físico reportado es cero (0). Sin embargo, con la priorización del proyecto Espacio Público Municipal San Javier se inició el proceso de gestión predial, por otra parte, los estudios y diseños se ejecutarán en el primer semestre de la vigencia 2026.

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Código Pilar	4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo
Código Componente	4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible
Programa	4.1.3 Renovación urbana integral
Código Proyecto	240088
Nombre Proyecto	Construcción de obras de mejoramiento integral sector centro oriental
Código Valor Estadístico	IF88BA
Nombre Valor Estadístico	Espacio público construido
Unidad Medida	Porcentaje
Cantidad Planeada	8
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ 1.386
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 1.321
Ejecución (Millones de \$)	\$ 1.315
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 1.315
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	100%



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	Para el período evaluado con corte al 31 de diciembre de 2025, el proyecto no registra avance físico de obra cero (0). No obstante, durante esta vigencia, las directivas de la Secretaría de Infraestructura Física priorizaron el proyecto "Conexión Camino de la Vida – Colegio de la Sierra", cuyos estudios y diseños técnicos serán incorporados para su revisión y/o actualización en el marco del contrato interadministrativo No. 4600090649 de 2021.

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Código Pilar	4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo
Código Componente	4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible
Programa	4.1.3 Renovación urbana integral
Código Proyecto	240089
Nombre Proyecto	Construcción de obras de mejoramiento integral sector noroccidental
Código Valor Estadístico	IF89BA
Nombre Valor Estadístico	Estudios o diseños realizados
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	1
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ 4.209
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 2.177
Ejecución (Millones de \$)	\$ 2.177
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 2.177
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	100%



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	Para el periodo evaluado con corte al 31 de diciembre de 2025, el avance físico reportado es cero (0). Sin embargo, con la priorización del proyecto Paseo Urbano Carrera 83 Tramo 2 se inició el proceso de gestión predial, por otra parte, los estudios y diseños se ejecutarán en el primer semestre de la vigencia 2026.

Secretaría de Medio Ambiente

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	5. Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal
Componente	5.1 Sostenibilidad y patrimonio ambiental
Programa	5.1.2 Manejo hidráulico de las corrientes hídricas del Distrito
Código Proyecto	240154
Nombre Proyecto	Actualización cartográfica de la red hídrica
Código Valor Estadístico	MA54CA
Nombre Valor Estadístico	Documentos de planeación realizados
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	1
Cantidad Ejecutada	1
Eficacia Valor Estadístico (%)	100%
POAI (Millones de \$)	\$ 1.011
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ -
Ejecución (Millones de \$)	\$ -
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ -
Eficacia Proyecto (%)	100%
Ejecución Financiera (%)	0%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Justificación	Proyecto 240154, logró la meta propuesta en 2024, mediante modificación de alcance al contrato 4600098399 de 2023, con financiamiento de reservas presupuestales de la vigencia 2024, desde el proyecto 230342, y con recursos de personal adscrito a la administración distrital y personal de apoyo a la gestión de la Secretaría de Medio Ambiente, financiado mediante el proyecto 240160 asociado al mantenimiento y optimización hidráulica de cauces de quebradas. Por lo anterior no requirió ejecución financiera y por ende su cumplimiento físico/financiero es del 50%.
---------------	---

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	5. Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal
Componente	5.1 Sostenibilidad y patrimonio ambiental
Programa	5.1.1 Gestión de la Biodiversidad y sus Servicios Ecosistémicos
Código Proyecto	240165
Nombre Proyecto	Restauración y acondicionamiento del cerro las tres cruces
Código Valor Estadístico	MA65BA
Nombre Valor Estadístico	Áreas de ecosistemas protegidas
Unidad Medida	Hectárea
Cantidad Planeada	0,5
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0%
POAI (Millones de \$)	\$ 1.560
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 271
Ejecución (Millones de \$)	\$ 271
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 271
Eficacia Proyecto (%)	0%
Ejecución Financiera (%)	100%



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	Durante el año 2025 se realizaron los diseños y el estudio de conectividad ecológica los cuales fueron aprobados por el DAP. Una vez aprobados los diseños, se solicitaron los recursos para lograr el acondicionamiento del sendero al CDE y está pendiente la asignación de dichos recursos. Por lo tanto, en la ejecución de la obra es cero.

Secretaría de Desarrollo Económico

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.3 Desarrollo económico, productividad y competitividad
Programa	1.3.8 Desarrollo Rural Agropecuario
Código Proyecto	240126
Nombre Proyecto	Implementación del programa agropecuario distrital
Código Valor Estadístico	DE26BA
Nombre Valor Estadístico	Cadenas productivas apoyadas
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	10
Cantidad Ejecutada	10
Eficacia Valor Estadístico (%)	100%
Código Valor Estadístico	DE26BB
Nombre Valor Estadístico	Cadenas productivas apoyadas
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	8
Cantidad Ejecutada	8
Eficacia Valor Estadístico (%)	100%
Código Valor Estadístico	DE26BC
Nombre Valor Estadístico	Personas capacitadas con educación informal
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	750



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Cantidad Ejecutada	779
Eficacia Valor Estadístico (%)	104%
Código Valor Estadístico	DE26BD
Nombre Valor Estadístico	Documentos de lineamientos técnicos elaborados
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	750
Cantidad Ejecutada	809
Eficacia Valor Estadístico (%)	108%
POAI (Millones de \$)	\$ 4.419
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 19.252
Ejecución (Millones de \$)	\$ 4.331
Compromisos (Millones de \$)	\$ 2.471
Facturas (Millones de \$)	\$ 0.8
Pagos (Millones de \$)	\$ 4.330
Eficacia Proyecto (%)	100%
Ejecución Financiera (%)	23%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	61%
Justificación	La ejecución de los proyectos del Programa Agropecuario Distrital - PAD que se ejecutan con los recursos del Fondo Municipal de Asistencia Técnica Directa - FMATD se optimizaron en las diferentes convocatorias realizadas para fortalecer la productividad agropecuaria, beneficiando a más de 800 productores.

Biblioteca Pública Piloto

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.5 Arte y cultura al alcance de todos
Programa	1.5.3 Mantenimiento y dotación de las infraestructuras culturales del Distrito
Código Proyecto	240296



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Nombre Proyecto	Mejoramiento de sedes de la biblioteca pública piloto
Código Valor Estadístico	BP96AA
Nombre Valor Estadístico	Infraestructura cultural intervenida
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	1
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0 %
POAI (Millones de \$)	\$ 5.470
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 5.470
Ejecución (Millones de \$)	\$ 5.470
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 5.470
Eficacia Proyecto (%)	0 %
Ejecución Financiera (%)	100 %
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50 %
Justificación	Aunque en 2025 se contrató al profesional responsable del apoyo técnico, fue necesario un periodo adicional para realizar el levantamiento detallado de las necesidades de la Sede Central y de la Torre de la Memoria. Este proceso resultó indispensable para estructurar adecuadamente la necesidad institucional y para formular los estudios previos requeridos para la contratación de la Empresa de Desarrollo Urbano (EDU), entidad llamada a ejecutar las adecuaciones de la Sede Central y sus filiales. Debido a la complejidad técnica del levantamiento y a la necesidad de garantizar la calidad y precisión de la información base para los estudios y diseños, la estructuración de los estudios previos solo pudo consolidarse una vez se contó con la totalidad de la información. En consecuencia, la formalización del proceso de contratación



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

	<p>con la EDU se materializó en el mes de octubre, y, posteriormente, durante el mes de diciembre, se llevaron a cabo reuniones con las diferentes áreas de la entidad, con el propósito de recopilar, consolidar y validar los insumos técnicos, funcionales y operativos necesarios para el levantamiento de los diseños, garantizando que estos respondan de manera integral a las necesidades identificadas en cada sede y a los lineamientos institucionales definidos lo que generó un desfase frente al cronograma inicial. En síntesis, el retraso obedeció a la necesidad de realizar un análisis técnico riguroso y a la secuencialidad obligatoria de las actividades, que exigían contar primero con información completa y validada para garantizar la adecuada ejecución de la fase inicial del proyecto.</p>
--	---

INDER

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.6 Deporte, recreación y actividad física para el bienestar
Programa	1.6.2 Escenarios deportivos, recreativos y de actividad física para el bienestar
Código Proyecto	240080
Nombre Proyecto	Generación y mejoramiento de escenarios deportivos
Código Valor Estadístico	IN80AA
Nombre Valor Estadístico	Infraestructura deportiva mantenida
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	175
Cantidad Ejecutada	70
Eficacia Valor Estadístico (%)	40 %
Código Valor Estadístico	IN80AB
Nombre Valor Estadístico	Parques construidos y dotados



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	2
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0 %
POAI (Millones de \$)	\$ 170.000
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 308.172
Ejecución (Millones de \$)	\$ 308.172
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 308.182
Eficacia Proyecto (%)	20 %
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	60 %
Justificación	Está pendiente el reporte de obras entregadas en el mes diciembre. En cuanto a los recreos se proyecta que para la vigencia 2026 se inicie con las obras

Tipo Proyecto	Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias)
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.6 Deporte, recreación y actividad física para el bienestar
Programa	1.6.2 Escenarios deportivos, recreativos y de actividad física para el bienestar
Código Proyecto	250024
Nombre Proyecto	25pp99-construcción de los escenarios deportivos, recreativos y de actividad física Medellín
Código Valor Estadístico	IN24EA
Nombre Valor Estadístico	Parques construidos y dotados
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	3
Cantidad Ejecutada	0



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Eficacia Valor Estadístico (%)	0 %
POAI (Millones de \$)	\$ -
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 6.700
Ejecución (Millones de \$)	\$ 6.700
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 6.700
Eficacia Proyecto (%)	0 %
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50 %
Justificación	El recurso se encuentra comprometido y contratado. Se proyecta que para los primeros meses de 2026 se inicien las obras

FONVALMED

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo
Componente	4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible
Programa	4.1.3 Renovación urbana integral
Código Proyecto	100003
Nombre Proyecto	Ampliación avenida 34 en doble calzada
Código Valor Estadístico	FV03BA
Nombre Valor Estadístico	Vía urbana construida
Unidad Medida	Kilómetro
Cantidad Planeada	0,31
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0 %
POAI (Millones de \$)	\$ 3.500
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 3.500
Ejecución (Millones de \$)	\$ 3.500
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Pagos (Millones de \$)	\$ 3.500
Eficacia Proyecto (%)	0 %
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	La obra presenta un avance físico del 20% de la primera etapa de la obra. Se continúa con actividades como aprovechamiento forestal, movimiento de tierras, excavación de pilas, gestión social e instalación de cerramientos provisionales correspondientes a la primera etapa de la obra. Se realizó el pago de anticipo por un valor de \$3.946.171.022, de los cuales la interventoría ha soportado una ejecución financiera aproximada de \$2.532 millones. La obra avanza en sus componentes técnico, ambiental, social y forestal, y se han atendido de manera prioritaria todas las PQRS presentadas por la comunidad. Asimismo, se cuenta con la señalización del PMT aprobada por la Secretaría de Movilidad.

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo
Componente	4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible
Programa	4.1.3 Renovación urbana integral
Código Proyecto	130355
Nombre Proyecto	Paso a desnivel de la carretera el tesoro con la vía lineares (carrera 29d)
Código Valor Estadístico	FV55BB
Nombre Valor Estadístico	Vía urbana construida
Unidad Medida	Kilómetro
Cantidad Planeada	0,01
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0 %
POAI (Millones de \$)	\$ 1.700
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 1.700



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Ejecución (Millones de \$)	\$ 1.700
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 1.700
Eficacia Proyecto (%)	0 %
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	<p>Tras la aprobación del permiso de aprovechamiento forestal por parte del AMVA el 28 de febrero, se dio inicio al proceso de solicitud de vigencias futuras ante el Concejo de Medellín, de acuerdo con los tiempos establecidos por el Concejo para su presentación, debate y aprobación, la cual fue obtenida el 21 de agosto. Este trámite, indispensable para garantizar la viabilidad financiera del proyecto, permitió avanzar hacia la etapa de selección mediante licitación pública para la construcción de la obra y concurso de méritos para la interventoría, cumpliendo los plazos mínimos establecidos en la contratación estatal y atendiendo las diferentes observaciones por parte de los proponentes, lo que nos llevó finalmente a la suscripción de los contratos y actas de incido debidamente legalizadas el 30 de diciembre. Es importante destacar que, aunque el indicador quedó en 0 frente a la meta programada de la construcción de 10 metros de vía para el año 2025, este resultado obedece a la rigurosidad y a las necesidades propias de los procesos normativos y contractuales que garantizan la transparencia y calidad del proyecto. Con la planeación y gestión ya completadas para el inicio de la obra, el proyecto cuenta con todas las condiciones para avanzar en su ejecución durante 2026, reafirmando nuestro compromiso con el cumplimiento integral de los objetivos trazados y la entrega de una infraestructura de alta calidad.</p>





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

SAPIENCIA

Tipo Proyecto	Presupuesto Participativo (Iniciativas Comunitarias)
Pilar	1. Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico
Componente	1.3 Desarrollo económico, productividad y competitividad
Programa	3.3.1 Formación y empleo
Código Proyecto	250003
Nombre Proyecto	25pp99-implementacion del programa visionarios en el distrito de Medellín
Código Valor Estadístico	AS03EA
Nombre Valor Estadístico	Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso y permanencia en la educación superior
Unidad Medida	Número
Cantidad Planeada	100
Cantidad Ejecutada	0
Eficacia Valor Estadístico (%)	0 %
POAI (Millones de \$)	\$ -
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 448
Ejecución (Millones de \$)	\$ 448
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 448
Eficacia Proyecto (%)	0 %
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	50%
Justificación	La financiación PP para la vigencia actual, destinada a beneficiar personas de las comunas 05, 09 y 90, en el marco de la Convocatoria 01 de Cursos Cortos Modulares 2025, se encuentra actualmente en fase de ejecución desde el mes de noviembre de 2025. Por lo anterior, se conocerá el número real de beneficiarios certificados al cierre del primer trimestre de 2026.



Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y App

Tipo Proyecto	Iniciativa Institucional
Pilar	4. Creemos en la infraestructura para el desarrollo
Componente	4.1 Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible
Programa	4.1.4 Espacios públicos inclusivos y accesibles
Código Proyecto	240268
Nombre Proyecto	Mejoramiento y cualificación del paisaje y el espacio público
Código Valor Estadístico	AP68AA
Nombre Valor Estadístico	Espacio público adecuado
Unidad Medida	Metro cuadrado
Cantidad Planeada	16.300
Cantidad Ejecutada	2.111
Eficacia Valor Estadístico (%)	13 %
POAI (Millones de \$)	\$ 1.567
Presupuesto Ajustado (Millones de \$)	\$ 3.607
Ejecución (Millones de \$)	\$ 3.607
Compromisos (Millones de \$)	\$ -
Facturas (Millones de \$)	\$ -
Pagos (Millones de \$)	\$ 3.607
Eficacia Proyecto (%)	13 %
Ejecución Financiera (%)	100%
Cumplimiento Físico/Financiero Ponderado	56%
Justificación	En el año 2025 se han adelantado diseños en fase de proyecto, incorporando estudios técnicos para su ejecución, de dos iniciativas en el marco del programa Plan Centro: Mantenimiento Parque Berrío, con 3.826 m ² de cualificación, y Mantenimiento Plaza Botero, con 18.635 m ² de cualificación del espacio público. Ambos proyectos cuentan con concepto favorable por parte de la Unidad de Proyectos Estratégicos – DAP, y sus procesos de ejecución tienen estimado iniciar





Alcaldía de Medellín
Distrito de
Ciencia, Tecnología e Innovación

	<p>a finales de enero y en el mes de marzo, respectivamente. Adicionalmente, cuatro proyectos se encuentran en una fase avanzada de diseño, en etapa de anteproyecto arquitectónico, los cuales suman un área total de intervención y cualificación del espacio público de 27.573 m².</p>
--	--

| Departamento Administrativo de Planeación |

Informe de Gestión 2025
Plan de Acción

Plan de Desarrollo 2024 – 2027:
Medellín Te Quiere



Alcaldía de Medellín
Departamento de Planeación
Ciencia, Tecnología e Innovación