

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

DATOS GENERALES							
Número de acta		08					
Secretaría o Departamento Administrativo:		Departamento Administrativo de Planeación					
Subsecretaría o Subdirección:		Unidad de Planeación Social y Económica					
Equipo, Unidad Administrativa o Dependencia:		Unidad de planeación del Desarrollo Distrital y Local					
Lugar:	I.E Rodrigo Lara Bonilla, Sede La Susana	Fecha	18/09/2025	Hora Inicio:	6:00 pm	Hora Finalización:	9:00 pm
Actividad o tema:	Encuentro para realizar el diagnóstico <b>temático</b> para la formulación del PDL en la comuna 3 Manrique.	Anexa listado de asistencia					
		SI		X		NO	
Elaborado por:	Juan Andres Estrada	Convocada por:	Departamento Administrativo de Planeación				
Objetivo de la reunión:	Realizar un diagnóstico <b>temático</b> que aporte insumos para la formulación del Plan de Desarrollo Local de la comuna 3 Manrique						

**AVISO DE PRIVACIDAD Y AUTORIZACIÓN:** En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y sus normas reglamentarias y complementarias autorizo al Distritos Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín identificado con NIT 890.905.211-1, como Responsable para tratar mis datos personales conforme a su Política de Tratamiento de Datos Personales Decreto 1096 de 2018 disponible en [www.medellin.gov.co](http://www.medellin.gov.co), para que sean incluidos en sus bases de datos, **para efectuar tratamiento de recolección, almacenamiento, uso, circulación, indexación y analítica, sobre los datos personales bajo la finalidad principal del Distrito de Medellín en relación a la focalización en la asignación de servicios y beneficios de acuerdo con la oferta institucional vigente, además de la finalidad del registro o evidencia de la asistencia a la reunión o evento relacionado en el formato diligenciado**; esta información podrá ser almacenada en archivos asociados a base de datos relacionadas con los eventos y reuniones de la dependencia que los citó a la sesión y en esa medida, declaro que la información suministrada es correcta, veraz, verificable y actualizada. Declaro que conozco el derecho a conocer, consultar, actualizar, rectificar y suprimir mi información, solicitar prueba de esta autorización y revocarla, los que puedo ejercer a través de los canales: portal web [www.medellin.gov.co](http://www.medellin.gov.co), Línea de Atención para llamadas locales 604 44 44 144 y para llamadas internacionales (+57) 604 44 44 144, Centro de Servicios a la Ciudadanía (Calle 44 N 52 – 165 la Alpujarra) y sedes externas. SU ACEPTACIÓN SE PERFECCIONA al momento de diligenciar y/o firmar el presente documento bien sea de manera manuscrita o mediante el uso de firma electrónica dispuesta en el sistema electrónico adoptado por el Distrito de Medellín.

Asimismo, los firmantes declaran que conocen que no es obligatorio responder preguntas relacionadas con datos sensibles o de menores de edad (en calidad de representante legal) y que, en caso de proporcionarlos, está autorizando expresamente su tratamiento. De igual manera, declaran que saben del derecho a conocer, consultar, actualizar, rectificar y suprimir su información y la de su representado, cuando ello sea posible, solicitar prueba de esta autorización y revocarla (cuando ello sea posible y no se requieran los datos en virtud de las funciones legales del Distrito de Medellín), derechos que puede ejercer a través de los canales: portal web [www.medellin.gov.co](http://www.medellin.gov.co) y presencial en el Centro de Servicio a la Ciudadanía, MasCercas y Casas de Gobierno.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de</small> <b>Ciencia, Tecnología e Innovación</b>
Versión 4		

AGENDA (ORDEN DEL DÍA)	
ITEM	TEMA
1	Instalación y contexto general
2	Presentación resultados geo encuesta de Horizontes Colectivos- Intervención de participantes.
3	Visor de datos territoriales (15 minutos). O video del visor.
4	Identificación de problemas – fortalezas (cierre de brechas) y georeferenciación.
5	Video y diligenciamiento de la geo encuesta
6	Cierre

DESARROLLO TEMÁTICO		
<b>1. Instalación y contexto general:</b>  En el marco del proceso de formulación de los Planes de Desarrollo Local (PDL) con vigencia 2028-2034, liderado por el Departamento Administrativo de Planeación (DAP) del Distrito de Medellín, se dio inicio al encuentro territoriales en la Comuna 3 - Manrique, orientado al levantamiento participativo del diagnóstico a partir de fuentes primarias. Este espacio tiene como propósito identificar colectivamente las principales problemáticas, potencialidades y prioridades del territorio, a partir del diálogo con actores comunitarios.  Profesionales Asignados para acompañar el ejercicio:		
PROFESIONAL ASIGNADO	ROL	
JUAN FERNANDO LOPERA ASTRID SANCHEZ	Inscripción - elaboración escarapelas	2 profesionales
GERSON ISAZA	Anfitrión	1 gestor principal
YULI ROMERO	Moderador principal	1 profesional estratégico
ESPACIO 1- DESARROLLO ECONÓMICO: CARLOS ANDRES TORRES ESPACIO 2- PARTICIPACIÓN Y COMUNICACIONES: VICTOR CORDOBA ESPACIO 3- DD. HH Y SEGURIDAD: JUAN GUILLERMO DIAZ ESPACIO 4- VIVIENDA, HÁBITAT: ANDRES CASTAÑO ESPACIO 5- EDUCACIÓN, CULTURA: SANTIAGO LOPERA ESPACIO 6- SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL: JUAN ESTEBAN RESTREPO ESPACIO 7- SALUD: SEBASTIAN GIRALDO	Moderación por temáticas	7 moderadores
Elaboración Instrumentos:	Diligenciamiento de instrumento por salón	7 profesionales
ESPACIO 1- ANA BENITEZ		

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

ESPACIO 2- HERNAN MORALES ESPACIO 3-ANA HERRERA ESPACIO 4-MARCELA ALVAREZ ESPACIO 5-ERIKA SERNA ESPACIO 6-JHARSYN PARRA ESPACIO 7-VALENTINA PUENTE		
ESPACIO 1- ANA BENITEZ ESPACIO 2- HERNAN MORALES ESPACIO 3-ANA HERRERA ESPACIO 4-MARCELA ALVAREZ ESPACIO 5-ERIKA SERNA ESPACIO 6- JHARSYN PARRA ESPACIO 7-VALENTINA PUENTE	Apoyos por salón	7 profesionales
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	

A las 7:00 pm, la profesional territorial de la Comuna 3 - Manrique, **Yuli Romero**, adscrita al **Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, dio apertura formal al primer encuentro de diagnóstico participativo en el marco del proceso de formulación de los Planes de Desarrollo Local con horizonte de vigencia 2028-2034. En su intervención inicial, expresó agradecimientos a los actores comunitarios presentes, destacando la relevancia de su participación activa en la construcción colectiva del nuevo instrumento de planificación territorial.

Posteriormente, **Gerson Isaza**, gestor territorial del **Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, de la comuna 3 Manrique, se presentó ante los asistentes y reiteró el saludo institucional.

**Yuli Romero** profesional territorial del **Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, retomó la palabra para socializar el protocolo metodológico del encuentro, el propósito del espacio y los elementos conceptuales fundamentales del Plan de Desarrollo Local, enfatizando su carácter estratégico y la importancia de la corresponsabilidad ciudadana en su formulación.

Ante la baja asistencia **Yuli Romero** profesional territorial del **Departamento Administrativo de Planeación DAP**, propone que si hay algún espacio temático que no tenga personas participando puede ser reprogramado para tener información sobre el tema en específico.

Posteriormente **Yuli Romero** profesional territorial del **Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, les explica puntualmente que se trata la etapa de diagnóstico para crear el nuevo PDL de la comuna 3 Manrique, de

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

manera complementaria también explica cómo se ha desarrollado el proceso de diagnóstico en lo recorrido del año 2025, que incluye consulta de fuentes secundarias, encuentros de horizontes colectivos y geoencuesta.

**Yuli Romero** profesional territorial del **Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, enseñó la agenda de trabajo que tiene cinco momentos:

- Momento 1 instalación y contexto general (15 minutos)
- Momento 2 presentación de resultados geo encuesta de horizontes colectivos intervención de participantes (20 minutos)
- Momento 3 visor de datos territoriales (15 minutos)
- Momento 4 identificación - cierre de brechas y georeferenciación de problemas y fortalezas (90 minutos)
- Refrigerio (15 minutos)
- Momento 5 Diligenciamiento de la geo encuesta y cierre (15 minutos).

## 2. Presentación resultados geo encuesta de Horizontes Colectivos- Intervención de participantes.

Toma la palabra **Gerson Isaza, gestor Territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP** Destaca la realización de los 21 Encuentros de Horizonte Colectivo realizados por cada comuna y corregimiento en el marco de los Acuerdos Ciudadanos para la formulación de los PDL vigencia 2028-2039, y cuál era su objetivo y presenta de manera detallada los resultados de la geoencuesta y la caracterización de la comunidad que participó ofreciendo información; La geoencuesta de Horizonte Colectivo en la Comuna 3 Manrique, registró un total de **68 participantes**, distribuidos en **36 mujeres** y **32 hombres**. En cuanto a rangos de edad, **17 personas** tienen entre **18 y 28 años**, mientras que **25** se ubican entre **29 y 54 años**; no se reportan participantes menores de 18 años. Respecto a roles, la mayoría se identificó como **ciudadanía (41)**, seguido por **organización social (12)**, **Junta de Acción Comunal (6)**, **líder sectorial (4)** y **asocomunal (3)**. En relación con el tiempo de residencia, **27 personas** han vivido en la comuna por más de **10 años**, **11** entre **1 y 5 años**, **8** entre **6 y 10 años**, **2** menos de un año, y **20** nacieron y siempre han vivido allí.; Donde se destaca la participación de adultos mayores y poca de los jóvenes. Presenta la nube de palabras donde destacan las inseguridad, drogadicción y vías.

## 3. Visor de datos territoriales o video del visor.

**Gerson Isaza, Gerson Isaza, gestor territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, comparte los datos, cifras e información de la comuna 3 Manrique, haciendo énfasis en que esta información es fruto de la

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

revisión de fuentes secundarias, ejercicio que realizó el equipo temático para la formulación del PDL durante el primer semestre.

- Pirámide poblacional, corte 2025 (Proyecciones post-Covid - DANE) por comuna y corregimiento.
- Crecimiento poblacional por ciclo de vida 2018 - 2030 (proyecciones post-Covid- DANE) por comuna y corregimiento.
- Crecimiento poblacional por sexo 2018 - 2030 (proyecciones post-Covid- DANE) por comuna y corregimiento.
- Índice global de Pobreza Multidimensional - IPM.
- Índice Multidimensional de Condiciones de Vida - IMCV (todas las dimensiones/Distrito/máximo dimensión).
- Pirámide poblacional, corte 2025 (Proyecciones post-Covid - DANE) por comuna y corregimiento.
- Crecimiento poblacional por ciclo de vida 2018 - 2030 (proyecciones post-Covid- DANE) por comuna y corregimiento.
- Crecimiento poblacional por sexo 2018 - 2030 (proyecciones post-Covid- DANE) por comuna y corregimiento.
- Índice global de Pobreza Multidimensional - IPM.
- Índice Multidimensional de Condiciones de Vida - IMCV (todas las dimensiones/Distrito/máximo dimensión).

**Gerson Isaza, gestor territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, indicó que el mapa del Visor del territorio contenía las siguientes capas:

- División de los barrios y veredas: Ubicación y cantidad.
- Ubicación Equipamientos: Ubicación y cantidad.
- Espacio público efectivo: Índice de Espacio Público efectivo de habitantes por metro cuadrado.
- Sistema de transporte masivo: líneas del sistema masivo de transporte.
- Red hidrográfica: Ubicación y cantidad.

Durante la jornada de desarrollo de la geoencuesta en la Comuna 3 - Manrique, se contó con la participación de 68 personas, de las cuales 36 fueron mujeres y 32 hombres, quienes diligenciaron la encuesta diseñada para identificar percepciones, problemáticas y potencialidades del territorio. Los resultados preliminares del visor territorial evidencian un alto nivel de organización comunitaria, reflejado en la capacidad de análisis colectivo y en la disposición para contribuir activamente en la identificación de soluciones a los desafíos locales.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

**Gerson Isaza, gestor territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, finaliza mostrando cifras poblacionales específicas para la comuna 3 Manrique. La población total de la Comuna 3, Manrique asciende a 177.789 personas, compuesta por 84.914 hombres (47,76%) y 92.875 mujeres (52,24%). En la distribución por rangos de edad, el grupo más numeroso corresponde a 25 a 29 años, con 8.423 hombres y 8.199 mujeres, sumando 16.622 personas. Le siguen los rangos de 30 a 34 años con 7.924 hombres y 7.624 mujeres, y 35 a 39 años con 6.799 hombres y 6.851 mujeres. En contraste, los grupos menos representados son los de 80 años o más, con 1.144 hombres y 2.137 mujeres, y 75 a 79 años, con 1.213 hombres y 1.981 mujeres. Además, se observa que la población joven (10 a 29 años) concentra una proporción significativa, mientras que los adultos mayores (65 años en adelante) presentan cifras mucho menores, evidenciando una estructura demográfica predominantemente joven.

De igual manera, se compartió a los asistentes los valores en cuanto a las condiciones de vida de la comuna 3. El **73,30%** de la población presenta algún nivel de inseguridad alimentaria: **39,8% leve, 20,8% moderada y 12,7% severa**, lo que evidencia una problemática significativa en el acceso a alimentos. En educación y empleo, la **tasa de desempleo general** es del **9,0%**, mientras que la **juvenil** alcanza el **13,5%**; además, el **6,4%** de la población está en condición de informalidad laboral y el **13,2%** presenta bajo logro educativo. En cuanto a servicios básicos, el **3,4%** no tiene acceso a agua potable, el **3,8%** carece de alcantarillado, el **5,7%** no está afiliado al sistema de salud y el **21,8%** enfrenta barreras para acceder a servicios sanitarios.

Respecto a pobreza, **16.359 personas** se encuentran en condición extrema y **68.434** en pobreza moderada, con un **Índice de Pobreza Multidimensional de 16,84**, reflejando múltiples carencias en educación, empleo y condiciones de vida.

**Yuli Romero, Profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP**, presenta a los profesionales encargados de cada uno de los salones y pregunta a la comunidad si alguien necesita aclarar algo en particular o tiene alguna duda. Explica que la actividad se llevará a cabo por espacios los cuales está acompañado de los profesiones quien a partir de preguntas orientadoras podrá identificar problemáticas y fortalezas entono a las 7 temáticas, temáticas que estarán siendo abordadas en cada salón dispuesto para ello.

- Espacio 1- Desarrollo Económico
- Espacio 2- Participación Y Comunicaciones
- Espacio 3- DD HH Y Seguridad
- Espacio 4- Vivienda, Hábitat

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

- Espacio 5- Educación, Cultura
- Espacio 6- Sostenibilidad Ambiental
- Espacio 7- Salud

Interviene el edil de la comuna **Johan Sebastián Palacios** reflexiona sobre la baja participación de la comuna 3 Manrique y su impacto en el diagnóstico del nuevo PDL y que es muy crítico que solo algunas personas tomen las decisiones sobre un instrumento tan importante como los es un plan de desarrollo local.

**Giovanny Álvarez**, habitante de la comuna 3 Manrique, expresa que hay una posible confusión con la dirección y el barrio donde estaba citada la comunidad y por tal razón la baja asistencia.

**Yuli Romero**, Profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP vuelve a reiterar la metodología de por salones temáticos invita a pasar a los asistentes a los salones de acuerdo con sus intereses.

**Yuli Romero, Profesional territorial de la comuna 3 Manrique, del Departamento Administrativo de Planeación DAP**, reitero que los participantes, escogen el salón de acuerdo con los intereses y conocimientos temáticos. Invitando que cada participante se desplace al salón de la temática de su interés.

#### 4. Identificación de problemas – fortalezas (cierre de brechas) y georeferenciación.

##### **Espacio 1- Desarrollo Económico:**

**El profesional del Departamento Administrativo de Planeación DAP, Carlos Torres**; como moderador del espacio dio inicio con una breve presentación sobre la metodología del espacio, socializando uno a uno los temas junto con sus preguntas orientadoras y explicando la forma en que cada uno de ellos sería abordado durante el desarrollo de la actividad.

Se comienza con el tema de **Estructura productiva y competitividad territorial**, donde **El profesional del Departamento Administrativo de Planeación DAP, Carlos Torres** pregunta:

- **¿Cuáles son las principales actividades económicas o de producción con las que se identifica su comuna?**

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

Se resalta de manera positiva el aumento en la demanda de bienes y servicios, asociado al crecimiento del turismo. De manera conjunta los presentes señalan como causas principales la inversión en infraestructura turística y el mejoramiento de la seguridad del territorio en los últimos cinco años, lo cual ha generado notables avances hasta la fecha.

Frente a esta situación, como acciones relevantes se identifican los centros de emprendimiento, empleo y oportunidades de crecimiento. Asimismo, se manifiesta que esta situación tiene una mayor incidencia en los sectores de Manrique Central #2, Las Granjas, Santa Inés y San José La Cima #2.

Se comienza con el tema **Turismo**, donde **El profesional del Departamento Administrativo de Planeación DAP, Carlos Torres** pregunta:

- **¿Cuáles son los principales atractivos y/o experiencias que ofrece su comuna y cuáles son los impactos de esta actividad en los habitantes locales?**

Se resalta de manera positiva la conservación de los rasgos artísticos, culturales y urbanos. De maneras en conjunta se señalan como causas principales el mejoramiento de la seguridad en el territorio, el impacto de las redes sociales y las experiencias e historias de resiliencia construidas a través de nuevas narrativas.

Estos procesos vienen desarrollándose desde hace aproximadamente cinco años, evidenciándose avances progresivos gracias a la ejecución de proyectos financiados mediante presupuesto participativo, la conformación de la mesa de turismo, la creación de colectivos culturales y artísticos, así como el trabajo de artistas urbanos en el territorio.

Se destacan como lugares representativos la Casa de la Cultura Manrique, Campo Valdés #2, Constelaciones, Casa Gardeliana, Santa Inés, Casa de Música, Bello Oriente y Casa Vida.

Se comienza con el tema **fortalecimiento empresarial**, donde **El profesional del Departamento Administrativo de Planeación DAP, Carlos Torres** pregunta:

- **¿Qué dificultades enfrentan los emprendimientos, las pequeñas empresas y negocios de la comuna para formalizarse y acceder a crédito?**



FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

Dentro de la problemática identificada se relaciona el deficiente acompañamiento a los emprendedores por parte de la administración. El exceso de documentación exigida para la formalización de los negocios, la falta de divulgación de los programas dirigidos a emprendedores tanto por parte de la administración como de la comunidad, y el bajo nivel de compromiso comunitario, se identifican como las causas principales de la problemática: siendo esto notorio en los últimos 15 años.

Si bien reconocen que la Secretaría de Desarrollo Económico ha ofrecido algunas formaciones para emprendedores, manifiestan que estas no han resultado efectivas ni han generado impactos significativos en términos de mejores resultados, expresando así la comunidad que la problemática se ha mantenido en el tiempo.

En cuanto a los lugares donde esta problemática se hace más evidente son: Carambolas, Las Granjas, San José de la Cima, Oriente y El Raizal.

Dando continuidad con el ejercicio y dando paso al tema de Pobreza y desigualdad, el moderador del espacio **Carlos Torres, profesional del Departamento Administrativo de Planeación**, pregunta:

- **¿Cuáles considera son las principales barreras (económicas, geográficas, culturales) que impiden que todos los habitantes del territorio tengan las mismas oportunidades?**

Las barreras socioeconómicas y geográficas, con más de 50 años de existencia en la comuna, se identifica como la principal problemática. Entre las principales causas se mencionan: la limitada conectividad y el deficiente acceso vial que restringen el acceso a bienes y servicios, el fenómeno del desplazamiento y las condiciones de seguridad relacionadas con la presencia de grupos armados.

Frente a esta situación, se han desarrollado diversas acciones como los programas de planificación familiar, las iniciativas ejecutadas a través del presupuesto participativo y las acciones comunitarias (convites). Dichas intervenciones han contribuido a generar mejoras significativas en el territorio.

En cuanto a los lugares donde esta problemática se evidencia con mayor claridad, los sectores de La Cruz, Carambolas, Oriente, San José de la Cima y Las Esmeraldas son los más mencionados.

Finalizando el ejercicio, el moderador **Carlos Torres, del Departamento Administrativo de Planeación DAP**, da paso a la última pregunta con relación al tema de Mercado Laboral, en donde se preguntó:

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

– **¿Cuáles son los limitantes con relación a las habilidades y competencias que deben tener actualmente las personas de su comuna para mejorar el acceso al empleo?**

Desde hace aproximadamente 25 años, en la comuna persiste la problemática relacionada con las limitadas oportunidades en el mercado laboral. Entre las principales causas se destacan la falta de experiencia, la sobre calificación de algunos perfiles, la baja preparación o competencia laboral, el déficit de información sobre las ofertas de empleo y los sueldos insuficientes.

La ejecución de programas de Presupuesto Participativo y procesos de formación para el empleo liderados por la Secretaría de Desarrollo Económico; son acciones realizadas en la comuna, sin embargo, de manera en conjunta la comunidad considera que estas iniciativas no han sido suficientes para superar la problemática.

En cuanto a los lugares donde esta situación se hace más evidente, se destacan: Versalles #1 y #2, Manrique Central #2, San Pablo y Las Granjas.

Finalmente, el moderador Carlos Torres agradece por el espacio, la participación y a quienes asistieron.

**Espacio 2- Participación Y comunicaciones:**

**Profesional Territorial Víctor Córdoba:** Muy buenas tardes a todos y todas. Les damos la bienvenida a este encuentro en el que nos convoca la importancia de la participación y las comunicaciones como ejes fundamentales para fortalecer nuestro trabajo comunitario y territorial. El propósito de este espacio es escucharnos, reconocer nuestras experiencias y plantear propuestas que permitan mejorar los canales de diálogo entre las instituciones y la comunidad. Agradecemos la presencia de Fernando, Jhonier y Gloria, quienes aportarán desde su visión y vivencia. La invitación es a que podamos conversar de manera abierta y respetuosa, teniendo en cuenta que cada aporte contribuye a la construcción colectiva que nos inspira.

**El Profesional Territorial Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación del DAP,** para dar apertura al espacio, invitó a los asistentes a compartir cómo percibían la construcción de la red de comunicaciones de la Comuna 3 – Manrique, indagando sobre qué existía en el momento, qué hacía falta y qué aspectos consideraban necesarios articular.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP,** pregunta:

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

– **¿Cuáles consideraban que eran las situaciones que presentaban los medios de comunicación comunitaria en su territorio?**

**Fernando Agudelo comunidad:** informa que en la comuna 3 Manrique se cuenta con un mosaico disperso: grupos de WhatsApp de JAC y colectivos, algunas páginas de Facebook por barrio, perifoneo en eventos y una que otra emisora escolar. No hay una ruta común ni un responsable claro por nodo. Yo propondría cartografiar los canales que ya funcionan, identificar administradores y definir una red con reglas básicas (frecuencia, tipos de mensaje, vocerías y protocolos).

**Jhonier Restrepo comunidad:** señaló que, en los sectores de ladera, la conectividad era intermitente; por ello, se consideró que la red debía ser multimodal, combinando lo digital y lo análogo. Además de los canales como WhatsApp y Facebook, se mencionó la necesidad de contar con carteleras comunitarias, puntos de información en instituciones educativas, perifoneo programado y alianzas con medios locales. También se propuso organizar la red en nodos por barrio y crear un comité editorial con un calendario quincenal. Finalmente, se planteó la posibilidad de levantar una línea base utilizando la geoencuesta para medir el alcance.

**Gloria Agudelo comunidad:** indicó que, para que la red tuviera legitimidad, era necesario trabajar en la confianza y en la claridad del mensaje. Se sugirió formar voceros comunitarios; líderes, jóvenes y docentes en redacción, verificación y lenguaje incluyente. Se planteó que las instituciones educativas podrían prestar salones como centros de enlace y que las radios escolares servirían como puentes de comunicación. Asimismo, se señaló la necesidad de establecer protocolos de respuesta frente a la desinformación y a las situaciones críticas.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP,** durante el desarrollo del espacio, invitó a los participantes a reflexionar frente al proceso planteado y les preguntó **qué alertas consideraban que podrían presentarse.**

**Fernando Agudelo comunidad,** responde que frente a las alertas existe la desinformación y mensajes no verificados si no hay filtros.

**Jhonier Restrepo comunidad,** responde que la protección de datos (listas y números), riesgo de politización y uso indebido de la red.

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

**Gloria Agudelo comunidad**, responde que es la sostenibilidad: quién asume tiempos, recursos y la continuidad cuando cambian equipos.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP** invitó a los asistentes a reflexionar sobre las **dificultades identificadas, especialmente la falta de financiación y de capacitación técnica e institucional para consolidar la red de comunicaciones**. En este sentido, preguntó cómo percibían dicha situación y qué alternativas consideraban pertinentes para superarla.

**Fernando Agudelo comunidad**, manifestó que no existía una línea presupuestal clara en el plan de desarrollo para garantizar la sostenibilidad de la red. Sin recursos asegurados, se dependía del voluntariado, lo que generaba desgaste entre los participantes. Se propuso abrir un proyecto de inversión comunitaria con metas específicas en materia de comunicaciones y articularlo con el componente de Presupuesto Participativo, con el fin de asegurar al menos una base de recursos destinada a materiales, conectividad y procesos de difusión.

**Jhonier Restrepo comunidad**, señaló que, más allá de los recursos, el principal vacío correspondía a la formación técnica. Se indicó que muchos líderes sabían manejar herramientas básicas como WhatsApp, pero no contaban con las competencias necesarias para gestionar bases de datos, producir contenidos o aplicar protocolos de verificación. Se sugirió que la Alcaldía y las universidades locales brindaran apoyo mediante talleres prácticos enfocados en redacción, radio comunitaria, producción audiovisual y ciberseguridad. Asimismo, se propuso que la red se estructurara con un manual operativo sencillo, construido como resultado de dichos procesos de capacitación.

**Gloria Agudelo comunidad**, expresó acuerdo con las visiones compartidas previamente, señalando que la falta de financiación se evidenciaba en aspectos básicos como la ausencia de equipos; computadores, grabadoras y acceso a internet en las sedes barriales. Asimismo, se indicó que, sin procesos de capacitación, muchos líderes percibían la red como un reto que los superaba. Se propuso establecer alianzas con empresas privadas del sector de telecomunicaciones para la donación de equipos y el fortalecimiento de la conectividad, así como la creación, por parte del municipio, de un programa de becas o diplomados comunitarios en comunicación dirigido a los líderes locales.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP**, invitó a los asistentes a reflexionar sobre las **consecuencias de no atender las necesidades identificadas** en materia de

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

recursos y formación. En ese contexto, preguntó qué riesgos consideraban que podrían presentarse si estos vacíos no eran abordados oportunamente.

**Fernando Agudelo comunidad**, que la red quede en papel, sin ejecución real.

**Jhonier Restrepo comunidad**, que se genere brecha interna; unos pocos con manejo técnico, otros excluidos.

**Gloria Agudelo comunidad**, se advirtió que podría aumentar la dependencia externa y que no se lograría consolidar una red sostenible desde lo local.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP**, Posteriormente, propuso abordar un asunto considerado clave dentro del espacio: la percepción de que la administración no reconocía la importancia de generar nuevas alternativas de comunicación que permitieran una mayor participación de la comunidad en las acciones del territorio. En este marco, preguntó a los asistentes qué opinaban al respecto.

**Fernando Agudelo comunidad**, coincidió en que la administración tendía a limitarse al uso de canales tradicionales, como comunicados o boletines, los cuales no lograban llegar de manera efectiva a la comunidad. Se expresó que, sin procesos de innovación, la población no se sentía motivada a participar. Se propuso implementar estrategias creativas como la producción de pódcast locales, cápsulas radiales, murales comunitarios y presentaciones de teatro callejero para la difusión de mensajes, resaltando que este tipo de acciones generaban un mayor nivel de conexión e interés por parte de la comunidad.

**Jhonier Restrepo comunidad**, manifestó que la administración percibía la comunicación como un simple trámite informativo y no como un espacio de participación activa, lo que generaba desconexión con la comunidad. Se propuso la creación de mesas de comunicación comunitaria en las que líderes y funcionarios pudieran diseñar conjuntamente las estrategias del territorio. Asimismo, se sugirió establecer un fondo concursable que permitiera a los colectivos presentar proyectos innovadores en materia de comunicación.

**Gloria Agudelo comunidad**: señaló que el principal problema radicaba en la falta de escucha por parte de la administración. En diversas ocasiones, la comunidad había propuesto nuevas ideas de comunicación que no eran tenidas en cuenta. Se sugirió que la administración implementara un mecanismo formal de retroalimentación que incluyera encuestas comunitarias, buzones físicos y digitales, así como rendiciones de cuentas con metodologías

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

participativas. De esta manera, la comunidad podría sentir que su voz era escuchada y se motivaría a participar activamente en los procesos.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP**, En la continuidad del diálogo, invitó a los asistentes a reflexionar sobre las posibles **consecuencias de mantener la desconexión entre la administración y la comunidad.** En este sentido, preguntó qué riesgos consideraban que podrían presentarse si dicha situación continuaba.

**Fernando Agudelo comunidad**, advirtió que la comunidad podría percibir las acciones institucionales como algo ajeno y, en consecuencia, no apropiarse de ellas.

**Jhonier Restrepo comunidad**, señaló que los canales de comunicación podrían volverse unidireccionales, lo que generaría apatía dentro de la comunidad.

**Gloria Agudelo comunidad**, advirtió que podría crecer la desconfianza y disminuir la legitimidad de las instituciones ante la comunidad.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP**, propuso abordar el tema de la **infraestructura**, señalando que se había mencionado la insuficiencia de los centros de participación ciudadana para atender las necesidades de la comuna. A partir de ello, preguntó a los asistentes cómo vivían esta situación y qué soluciones consideraban pertinentes para enfrentarla.

**Fernando Agudelo comunidad**, en varios barrios los centros son muy pocos y reducidos en capacidad. Se saturan rápido y eso genera exclusión. Además, hay sectores periféricos que ni siquiera cuentan con un espacio cercano. Propongo una estrategia descentralizada: llevar puntos móviles de participación (carpas, buses, kioscos digitales) y así garantizar acceso equitativo.

**Jhonier Restrepo comunidad**, Se expresó acuerdo con lo planteado, señalando que el déficit de centros físicos limitaba una participación amplia de la comunidad. Se propuso avanzar hacia un modelo híbrido que permitiera mantener los pocos centros existentes, pero reforzarlos mediante plataformas digitales de fácil acceso y la realización de convenios con instituciones educativas o bibliotecas, de modo que pudieran prestar sus espacios como nodos temporales de participación.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

**Gloria Agudelo comunidad**, enfatizó que la problemática no se relacionaba únicamente con la cantidad de centros, sino también con la adecuación de los espacios existentes. Se señaló que algunos de ellos carecían de equipos, conectividad y condiciones de accesibilidad para personas mayores o con discapacidad. Se sugirió priorizar una inversión en infraestructura y dotación que garantizara espacios dignos y accesibles, así como la implementación de horarios flexibles que permitieran una mayor cobertura y participación de la comunidad.

**Víctor Córdoba, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP** Posteriormente, invitó a los asistentes a reflexionar sobre las posibles consecuencias de no ampliar ni mejorar la red de centros de participación ciudadana. En ese contexto, preguntó qué efectos consideraban que podría tener esta situación en el fortalecimiento de la participación comunitaria dentro de la **Comuna 3 – Manrique**.

**Fernando Agudelo comunidad**, responde que la comunidad más alejada quede excluida de los procesos.

**Jhonier Restrepo comunidad**, advirtió que podría consolidarse la idea de que la participación era un espacio reservado para unos pocos y no un derecho ni una oportunidad abierta a toda la comunidad.

**Gloria Agudelo comunidad**, señaló que podría perderse la credibilidad en los procesos de planeación y gestión comunitaria.

### **Espacio 3- DD. HH Y Seguridad**

**Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación**, da inicio a la mesa de Derechos Humanos y Seguridad, con 8 participantes de la comunidad realizando un encuadre sobre la metodología y la dinámica que se llevará a cabo en la mesa.

Seguidamente, **Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación**, explica que en el ejercicio se abordarán los temas de **Derechos Humanos, Seguridad y Convivencia y Familias**, respondiendo las preguntas guía del **Instrumento de Sistematización de Cartografía Social Diagnóstico** Las respuestas dadas por los participantes permitirán identificar las situaciones actuales del territorio que pueden evidenciar problemáticas o fortalezas en los temas abordados. Además, se realizará la georreferenciación de estas situaciones, señalando los puntos más críticos o representativos del territorio y aclara que las situaciones identificadas quedarán consignadas de manera inmediata en el **Instrumento de Sistematización – Cartografía Social Diagnóstico**.

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

Una vez se explica cómo se llevará a cabo el ejercicio, **Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación**, comienza con la pregunta que corresponde a la temática de Seguridad y convivencia:

- **¿Cuáles son las situaciones que más impactan en la convivencia y seguridad de los habitantes de la comuna o corregimiento?**

Frente a esta pregunta, **Sebastián Henao, representante de la Corporación CineManrique**, responde que presencia de actores armados en el territorio es una problemática que ha tenido siempre la comuna 3 - Manrique y que en los últimos años se ha agudizado por causas como La marginalización del territorio en la ciudad, el conflicto armado en el territorio nacional, el desempleo, el cual lleva a las personas a ingresar a grupos al margen de la ley, especialmente a jóvenes, la cultura de hacer dinero fácil y la descomposición familiar.

Los demás participantes están de acuerdo con esta situación y enfatizan en que es un problema que lleva más de 40 años y que cada día empeora más.

**Katherin Bedoya, de la comunidad**, manifiesta que otra situación que se vive en el territorio es el aumento en el expendio y consumo de sustancias psicoactivas, el cual ha venido empeorando desde hace aproximadamente 20 años. **Katherin Bedoya de la comunidad**, reconoce que desde la administración distrital han realizado programas y campañas para mejorar esta situación, pero han sido poco efectivas y recalca que la dicha situación es un problema generalizado en toda la comuna.

**El señor Jhon Restrepo, de la comunidad**, también manifiesta que una de las problemáticas más frecuentes es la convivencia entre los vecinos por razones como:

- Mala disposición de los residuos sólidos en horarios y lugares que no corresponden por parte de algunas personas de la comunidad.
- Exceso de ruido por fiestas de vecinos en horarios no adecuados y sin importar el día de la semana.

**Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación**, aclara que las problemáticas han quedado consignadas en el **instrumento de Sistematización de Cartografía Social Diagnóstico** con sus causas y georreferenciación.



FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

Seguidamente, **Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación**, da paso a las preguntas referentes a Paz y derechos humanos:

- **¿Cuáles dinámicas del territorio impactan la garantía de los derechos a las y los líderes defensores en la comuna o corregimiento?**

**Sebastián Henao, representante de la Corporación CineManrique**, responde que faltan garantías para ejercer diferentes liderazgos en el territorio, es decir que muchos líderes han dejado de ejercer su labor porque han sido amenazados y no han recibido el respaldo y cuidado de parte de las autoridades que les garanticen su seguridad, incluso hay líderes que les ha tocado irse del territorio y hasta del país.

Otra problemática que manifiestan los asistentes es que existen pactos o alianzas entre líderes y organizaciones al margen de la ley por intereses económicos y monopolización del territorio.

Luego de quedar consignadas estas problemáticas en el **instrumento de Sistematización de Cartografía Social Diagnóstico**, **Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación**, continúa con la siguiente pregunta respecto al tema de Paz y derechos humanos:

- **¿Cuáles acciones institucionales permiten la prevención de violencias en la comuna o corregimiento?**

Ante esta pregunta, **Sebastián Henao, representante de la Corporación CineManrique**, reconoce que el programa “Parceros” que lleva a cabo hace varios años la administración distrital cuyo fin es fortalecer el proyecto de vida de los jóvenes de la ciudad, para alejarlos de la violencia y los malos vicios.

**Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación**, da paso a las preguntas sobre las problemáticas que se presentan dentro del entorno familiar:

- **¿Cuáles son las principales dificultades al interior del hogar o en las relaciones familiares que enfrentan actualmente las familias, que afectan su convivencia y la del entorno comunitario de su comuna o corregimiento?**

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

**El señor Jhon Restrepo, de la comunidad,** manifiesta que la situación económica al interior del hogar es una de las mayores dificultades que enfrentan las familias del territorio, la cual se presenta por las siguientes causas:

- Recurso limitado en el hogar
- Una sola persona con ingresos en el hogar
- Aumento de número habitantes en el hogar (muchas personas en un hogar donde solo una genera ingresos)
- El Costo de vida cada vez es mayor

La señora **Ana María, de la comunidad,** expone que otra problemática bastante grave es el incremento de enfermedades de salud mental al interior del hogar causadas principalmente por la carga económica de quienes son cabeza de hogar y a la vez deben de llevar las tareas domésticas y cuidado de sus hijos o seres a cargo y también por el aumento en el consumo de redes sociales y el mal manejo de estas.

Luego de estas intervenciones, **Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación,** manifiesta que ya estas dos problemáticas han quedado consignadas en el **Instrumento de Sistematización de Cartografía Social Diagnóstico** con sus causas y georreferenciación.

Seguidamente, **Juan Guillermo Díaz, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación,** da por finalizado el ejercicio. Agradece a todos los asistentes por su participación y disposición.

#### **Espacio 4- Vivienda, Hábitat.**

**Andrés Castaño, profesional gestor del Departamento Administrativo de Planeación DAP,** moderador del espacio, invita a que los asistentes del espacio Vivienda y Hábitat:

#### **Asistentes:**

- Mateo Taborda, líder cultural
- Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado
- Marlon Zapata, líder social
- Carlos Salgado Secretaría de Innovación.

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

**Andrés Castaño, profesional gestor del Departamento Administrativo de Planeación DAP**, socializa a los 4 participantes que el ejercicio se desarrollará a través de preguntas orientadores con referencia a la temática Vivienda y Hábitat y comienza con la pregunta:

- **¿Cómo es el acceso a servicios públicos (agua, energía, acueducto y alcantarillado) y cuáles se presentan de manera deficiente en la comuna y corregimiento?**

Los participantes de la mesa **Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado, Marlon Zapata, líder social y Mateo Taborda, líder cultural** mencionaron el mal manejo de los residuos sólidos de la comuna que los contenedores no tienen dolientes y los habitantes no tiene conciencia para su manejo.

**Marlon Zapata, líder social**; manifestó el mal manejo de los residuos sólidos por parte de la ciudadanía, por más que se han hecho sensibilizaciones las personas de la comuna lo siguen manejando con irresponsabilidad.

**Andrés Castaño, profesional territorial del DAP y moderador**; formuló como problemática; inadecuado manejo de los residuos sólidos por parte de la ciudadanía, es una problemática por falta de cultura de las personas y por falta de aplicación de la ley. Se viene presentando desde hace 40 años, las acciones que se han puesto en marcha son cámaras en puntos críticos, huertas en las JAC Talita Cumi y Sueños de papel para el aprovechamiento de residuos orgánicos no fueron efectivas y en los sectores que más se presentó es en el barrio La Honda, La 45 los fines de semana, Jardín y Parque de San Blas.

**Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado**, se pronunció acerca de la deficiencia de servicios en las viviendas de la franja alta de la comuna 3 Manrique.

**Andrés Castaño, profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación DAP** formuló como problemática; deficiente acceso a servicios públicos en la franja alta.

**Marlon Zapata, líder social**, informó que es una problemática que se presentó por la cota de servicios públicos al no tiene diagnóstico y no se puede ampliar por limitantes normativas POT, por asentamientos informales y por el desplazamiento forzado; se ha presentado desde el año 1980 y ha empeorado, las acciones y propuestas fueron paneles solares. Los acueductos comunitarios de agua cruda no han sido efectivos; esto se presenta en Versalles 1 y 2.

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

- **¿Qué dificultades encuentran para acceder a vivienda nueva o mejorar la existente (costos, legalidad) en su comuna o corregimiento?**

**Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado;** manifestó que de poco servían los esfuerzos por mejorar las zonas de borde si las viviendas continuaban en condiciones deficientes y sin procesos de legalización. Asimismo, se señaló que el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) establecía limitaciones que dificultaban tanto el mejoramiento de las viviendas como el acceso adecuado a ellas.

**Andrés Castaño, moderador del Departamento Administrativo de Planeación;** formuló como problemática; hay deficiencia en las mejoras de vivienda en el borde, los participantes de la comuna 3 Manrique, en la mesa se mencionó que esto es por las limitaciones normativas del Plan de Ordenamiento Territorial POT; que viene sucediendo desde el año 2014, que ha empeorado y que las acciones que han tomado son: recomendación de política pública: Policy Brief, Mejoramiento integral de Barrios Mit Paz, la Escuela Territorial Planeación Participativa con enfoque de Paz Territorial Urbana en Medellín con presencia en las comunas 3 Manrique, comuna 6 Doce de Octubre, comuna 8 Villa Hermosa y comuna 13 San Javier y Liderazgos ciudadanos; estas acciones no han sido efectivas y se presentaron en toda la comuna.

- **¿Qué conflictos relacionados con la movilidad y el espacio público identifica día a día en su comuna o corregimiento?** (seguridad vial, dinámicas de estacionamiento, modos de transporte, tipos de vehículo, peatonalidad e infraestructura para la movilidad activa).

Los participantes del territorio **Mateo Taborda, líder cultural, Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado y Marlon Zapata, líder social** informan que las vías son inadecuadas para todos los actores.

**Andrés Castaño, moderador del Departamento Administrativo de Planeación;** formuló como problemática; inadecuadas vías y sus componentes para los diferentes actores viales en la comuna 3- Manrique.

**Mateo Taborda, líder cultural, Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado y Marlon Zapata, líder social** mencionan que es una problemática que viene sucediendo desde hace 40 años que ha empeorado que las acciones han sido Cotracovi y Radioperador que no han sido efectivas y se presenta en la carrera 32 hacia arriba y vía Versailles 1 a La Cruz carrera 27.

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

Los participantes del territorio **Mateo Taborda, líder cultural, Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado y Marlon Zapata, líder social** mencionan que no hay cultura vial.

**Andrés Castaño, moderador del Departamento Administrativo de Planeación** formuló como problemática; Ineficientes programas de educación para la cultura vial en la comuna 3 Manrique, es una problemática al no haber corresponsabilidad ni coordinación de la institución y la ciudadanía, desacato a la autoridad y falta de estrategias pedagógicas. Se presenta desde hace 40 años, se ha mantenido, las acciones han sido mesa de movilidad y pedagogía e intervención; no han sido efectivas y se ha presentado en toda la comuna 3 Manrique.

**¿Cómo la ciencia, la tecnología y la innovación pueden mejorar las prestaciones de los servicios públicos y el entorno construido en su comuna o corregimiento?**

Los participantes del territorio **Mateo Taborda, líder cultural, Davinson Zapata, corporación víctimas del conflicto armado y Marlon Zapata, líder social**, sugieren Ciencia Tecnología e Innovación amplio y global para todo el Distrito en el servicio de internet.

#### **Espacio 5- Educación, Cultura**

**El profesional Santiago Lopera, Profesional de Departamento Administrativo de Planeación**, modera el espacio educación, cultura, recreación y deporte del encuentro temático para la comuna 3, Manrique, quien presentó la metodología de abordar la problemática de las temáticas de Educación y Cultura a partir de preguntas orientadoras.

#### **Temática de Educación:**

**Giovanny Álvarez, participante de la comunidad**, identifico las barreras para el acceso a la formación superior fue el primero en señalar la crítica baja oferta de cupos para la educación superior, cuya causa principal era que el recurso destinado de manera ordinaria y por Presupuesto Participativo (PP) no es suficiente para cubrir la demanda de la comuna. Este problema se localizaba principalmente en barrios como Carambolas, San José de la Cima N1 y N2, La Cruz, Bello Oriente y Manrique Oriental.

**Giovanny Álvarez, participante de la comunidad**, complementó la conversación al identificar la deserción de estudiantes en la educación superior, causada por la baja motivación de las y los jóvenes, la falta de orientación

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

vocacional, y los pocos recursos para el desplazamiento o sostenimiento en la educación superior. Esta situación afectaba barrios como Las Granjas, La Cruz, Manrique Oriental, Manrique Central N2, Versalles N2 y San José de la Cima N1. Óscar Pardo, representante de Visual sónica, y Julián Mesa, joven participante, reforzaron la idea de que la oferta de medias técnicas no cubría los gustos y necesidades de los jóvenes.

Posteriormente, **El profesional Santiago Lopera, Profesional de Departamento Administrativo de Planeación** avanzó en la revisión de la temática cultura; donde se evidenció una marcada falta de continuidad en los procesos artísticos y culturales.

**Giovanny Álvarez, participante de la comunidad,** explicó que los procesos culturales y artísticos solo estaban gestándose a través del Presupuesto Participativo y no del presupuesto ordinario, lo que explicaba la falta de continuidad en los mismos. Esta dependencia del Presupuesto Participativo limita el bajo acceso a la participación cultural de los grupos artísticos, concentrando los beneficios en unos pocos, y se localiza en Manrique Central N2.

**María Camila Gómez, joven participante, y Óscar Pardo, representante de Visual Sónica,** pusieron de manifiesto el déficit de infraestructura física adecuada, cuya causa era la baja inversión del presupuesto ordinario en la comuna 3 Manrique. Este déficit, que impedía el desarrollo adecuado de las actividades artísticas, se ubicaba en Manrique Oriental, Bello Oriente y El Pomar.

Finalmente, el diálogo se orientó al deporte y la recreación, donde se identificó la necesidad de adaptar los espacios existentes a las nuevas tendencias deportivas. Sebastián Henao, joven participante, señaló la falta de escenarios deportivos acordes para nuevas disciplinas deportivas, confirmando que la causa principal era la falta de inversión del presupuesto ordinario. Esta problemática, que generaba ofertas insuficientes y sin escenarios apropiados, se sentía fuertemente en Versalles N1 y Versalles N2.

**Brandon Pérez, participante de la comunidad,** reforzó la idea de que la solución a largo plazo pasaba por crear una unidad deportiva centralizada que ofreciera la capacidad y la infraestructura necesaria para todas las disciplinas. El encuentro concluyó con el reconocimiento de que la poca inversión ordinaria era un factor transversal que afectaba negativamente el desarrollo de los tres ejes, y se instó a los participantes a seguir utilizando las herramientas de diagnóstico para asegurar que las necesidades de la comuna sean priorizadas en el Plan de Desarrollo de los próximos 12 años.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

#### **Espacio 6- Sostenibilidad ambiental.**

**El profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación Juan Esteban Restrepo**, informa que se realizará la identificación de problemas o fortalezas de la Comuna 3 – Manrique- asociadas a la **Sostenibilidad ambiental y gestión del riesgo**, informando que se va abordar a través de preguntas orientadoras, procede a iniciar con la prima pregunta **sobre Bienestar Animal**:

- **¿Qué situaciones relaciona (manejo de residuos sólidos, ruidos, olores, convivencia) con la tenencia de animales en la comuna o corregimiento?** en la comuna 3 Manrique.

Frente a esto surge una primer problemática asociada con la tenencia irresponsable de animales de compañía y manejo inadecuado de excretas, por parte de los ciudadanos del territorio, esto según la comunidad es debido a que los ciudadanos tiene baja cultura del cuidado de animales, afectando la convivencia, además de la falta de una cultura en cuanto al cuidado del ambiente y que hay un desconocimiento de las consecuencias en la mala disposición de excretas y la tenencia inadecuada de animales, es una situación que se presenta aproximada mente hace 15 años y se han realizado acciones como escuelas ambientales para la educación, existencia de la mesa ambiental comunal para seguimiento de procesos ambientales, además de la realización de campañas de cultura ciudadana que invita a recoger las heces de animales y la tenencia responsable de los mismos y la comunidad ha implementado la estrategia “**Educando mi Amo**”. Y desde la administración distrital se ha implementado los proyectos ciudadanos de educación ambiental PROCEDAS.

Esta problemática se refleja principalmente en los barrios Raizal, Santa Inés, San Pablo, Manrique Oriental, Campo Valdez 2, La Salle, San José la Cima, Bello Oriente, La Honda, La Cruz, El Pomar.

**El profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación Juan Esteban Restrepo**, indaga en la siguiente pregunta sobre la **Gestión de Residuos**:

**¿Cuáles son las situaciones más difíciles relacionadas con los residuos sólidos en su comuna o corregimiento?**

Se encuentra que hay una deficiencia en la separación de residuos por parte de la ciudadanía, causada por el desconocimiento de horarios de carro recolector, el desinterés por la contaminación que se genera por parte de los ciudadanos, la falta de formalización de recicladores de la comuna 3 -Manrique-, además se carece de una cultura

FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

de separación en la fuente.

La comunidad dice que no hay voluntad política para hacer un buen manejo de residuos fuera de la fuente. Frente a todo ello se han puesto avisos para pago de multa, pero la comunidad hace caso omiso, la mesa ambiental ha trabajado el tema y ha llevado la inquietud a la secretaria de medioambiente, quien ha puesto en marcha la estrategia **“Medellín tacita de plata”**. Esta situación se presenta principalmente la Calle 70 entre Carrera 31 A y Carrera 32, en el barrio Manrique Oriental (Sector la Banca).

**El profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación Juan Esteban Restrepo**, referente a Gestión del riesgo; pregunta:

- **¿Qué tipos de amenazas y riesgos se presentan en el territorio y cómo han afectado a su comuna o corregimiento (deslizamientos, inundaciones, incendios)?**

Se identifica que al preguntar; si hay amenazas y riesgos en el territorio y cómo han afectado a la comuna 3 Manrique, se encuentra que se ha presentado desbordamiento de quebradas a causa de que estas son sitio de disposición de residuos, no hay un sentido de pertenencia por el territorio, falta sensibilización en disposición de residuos, se dan las construcciones informales en las riberas y se presenta la deforestación. Estas situaciones se han presentado históricamente en la comuna y las sensibilizaciones que se hacen para no arrojo de residuos han sido en vano. La quebrada La Mansión es quien mayormente presenta esta problemática en el barrio Campo Valdez.

**El profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación Juan Esteban Restrepo**, pregunta:

- **¿Qué obras de mitigación (muros, drenajes, taludes) se han realizado en su comunidad para reducir el riesgo? ¿han sido efectivas? ¿en qué lugares se ubican?**

No se cuenta con quorum en el espacio que dé respuesta a la misma.

**El profesional territorial del Departamento Administrativo de Planeación Juan Esteban Restrepo**, pregunta:

- **¿Qué desarrollos de ciencia, tecnología e innovación pueden mejorar la calidad ambiental y la gestión del riesgo en la comuna? (ruido, calidad del aire, calidad del agua / acciones de mitigación, acciones de las brigadas o comités de gestión del riesgo).**



FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

La comunidad piensa que el generar herramientas digitales, para la sensibilización, promoción y educación en el cuidado y manejo sostenible del entorno puede ser un instrumento esencial para la sostenibilidad ambiental de la comuna 3 Manrique. Asimismo, se cree que tener cámaras “parlantes” en sitios de destinación de basuras, permitiría combatir la mala destinación de residuos, la no cultura del reciclaje y evitaría sacar a destiempo las basuras y no ser acorde a horarios de ruta de carros recolectores. Estas acciones serían desarrolladas en toda la comuna 3 Manrique.

#### **Espacio 7- Salud.**

**Profesional Territorial del Departamento Administrativo de Planeación, Sebastián Giraldo**, explica la como se llevará a cabo el ejercicio que será a través de preguntas orientadoras de la temática de Salud, dando las orientaciones específicas, acuerdos y contextualización sobre la importancia de la Formulación de Los Planes de Desarrollo Locales para el abordamiento de cada pregunta a los asistentes presentes.

El **Profesional Territorial del Departamento Administrativo de Planeación, Sebastián Giraldo**, pregunta:

- **¿Qué barreras tienen las personas para acceder a la atención en salud en su comuna o corregimiento?**

**Cecilia Álzate de la comunidad:** Menciona que en los espacios de salud en el territorio evidencian una carencia de insumos médicos para la comunidad, menciona también que en el momento de reclamar los medicamentos ha empeorado hace 4 años en lo cual lo único que ha funcionado es poner derechos de petición.

**Dora Agudelo de la comunidad:** Menciona que los servicios de la piloto, el Raizal y San Blas siempre han sido óptimos en su infraestructura, aunque haya barreras para la entrega de insumos.

Para las preguntas siguientes preguntas se desarrollan sin intervenciones de los participantes las cuales se formulan a partir de la orientación de los profesionales presentes y la técnica acompañante por parte de la secretaría de Salud, en donde no se refleja ninguna alerta o comentario por parte de los habitantes presentes, las preguntas abordadas sin intervención de los participantes se mencionarán a continuación:

- Pregunta ¿Cuáles son las enfermedades más frecuentes en su barrio o vereda y a quienes afecta?
- Pregunta ¿Qué barreras encuentran las mujeres de su comuna para acceder a programas de salud y prevención de la enfermedad?

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de</small> <b>Ciencia, Tecnología e Innovación</b>
Versión 4		

- Pregunta ¿Qué problemas de salud afectan a los niños y adolescentes en su barrio o vereda?
- Pregunta ¿Cómo considera que afecta la violencia intrafamiliar a los hogares de la comuna y corregimiento?
- Pregunta ¿Cómo la ciencia, tecnología e innovación pueden mejorar la atención en salud y el bienestar físico y mental de los habitantes de su territorio?

**El Profesional Territorial del Departamento Administrativo de Planeación, Sebastián Giraldo, pregunta:**

- **¿Qué problemas de salud mental son más frecuentes en su comunidad y a quienes afecta?**

**Andrés Franco de la comunidad:** menciona que en la comuna ha aumentado las enfermedades de depresión por las dinámicas de los barrios ya que estas influyen a los jóvenes más que todos a rodearse de malos vicios.

No se desarrolla la siguiente pregunta orientadora; toda vez, que la comunidad dice no tener interés en dar respuesta.

- **Pregunta:** ¿Cómo es el acceso a los servicios de salud para personas con discapacidad en su territorio?

## 5. Video y diligenciamiento de la geo encuesta

**Gerson Isaza, Gerson Isaza, gestor territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP** invita a los participantes a desarrollar la geoencuesta a través del QR.

## 6. Cierre

**Gerson Isaza, Gerson Isaza, gestor territorial del Departamento Administrativo de Planeación – DAP,** invita a que los asistentes realicen la Geo encuesta con sus grupos y en sus comunidades y hagan promoción de esta en los entornos en los cuales ellos realizan su acción comunitaria, familiar y personal. Aclaró que el diagnóstico será la base para la formulación del Componente Estratégico del Plan de Desarrollo Local -PDL- en 2025 y deberá articularse con el Plan Distrital de Desarrollo y las apuestas del Distrito en CT+i. Se visibilizaron problemáticas estructurales que afectan de manera histórica a la Comuna 3 Manrique, en los ejes de educación, cultura y deporte.

## CONCLUSIONES

1	Persistencia de problemáticas estructurales, muchas de las problemáticas identificadas tienen una trayectoria histórica de más de 20, 30 o incluso 40 años, lo que evidencia déficits estructurales no resueltos en temas como: Acceso a servicios públicos, Cultura vial, Seguridad y Convivencia, Formalización Empresarial e Infraestructura Educativa y Cultural.
2	Fortalezas comunitarias emergentes, a pesar de los retos, se destacan fortalezas locales como:

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de</small> <b>Ciencia, Tecnología e Innovación</b>
Versión 4		

	turismo cultural en crecimiento, organización comunitaria para el análisis territorial, colectivos culturales y deportivos con trayectoria y procesos de resiliencia y apropiación del territorio.
3	La pregunta: ¿Qué tan fácil es para las personas acceder a internet y telefonía en su comuna o corregimiento?, del espacio vivienda y habitad, no se abordó por falta de tiempo.
4	No se desarrolla la siguiente pregunta orientadora; toda vez, que la comunidad dice no tener interés en responder ¿Cómo es el acceso a los servicios de salud para personas con discapacidad en su territorio?
5	Los asistentes al espacio de sostenibilidad ambiental desean organizarse para hacer de nuevo un abordaje a la temática podrán contactarse con el Gestor del territorio y programar un espacio de trabajo.
6	La pregunta sobre ciencia tecnología e innovación en el Espacio 3- DD. HH Y Seguridad, no alcanzo a realizarse por temas de tiempo.
7	Los asistentes expresaron con claridad la necesidad de mayor inversión del presupuesto ordinario, de fortalecer la continuidad de los procesos culturales y de contar con infraestructura adecuada para nuevas disciplinas deportivas

#### DOCUMENTOS ANEXOS

1	Asistencia externa: AsC3_180925_EDXTExt
2	Asistencia interna: AsC3_180925_EDXTInt
3	Registro Fotográfico: C3_180925_EDXT1
4	Convocatoria: C3_Llam_180925_EDXT
5	E-Card: C3_180925_EDXT2
6	Instrumentos :Mtzc3_180925_EDXT
7	Presentación: PptC3_180925_EDXT
8	Desagregación poblacional: SEC_DES_180925_C3

Tareas asignadas en la reunión	Responsable	Fecha de compromiso
No aplica	No aplica	No aplica

#### PROXIMA REUNIÓN

Lugar y Fecha	No aplica
---------------	-----------

Como constancia de la aprobación del acta de la reunión se firma por su responsable el 18/09/2025

*Juan Andres Estrada*

**JUAN ANDRES ESTRADA**

Profesional Territorial

Departamento Administrativo de Planeación

Subdirección de Planeación Social y Económica

Unidad de planeación del Desarrollo Distrital y Local