



FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

DATOS GENERALES							
Número de acta		006					
Secretaría o Departamento Administrativo:		Departamento Administrativo de Planeación					
Subsecretaría o Subdirección:		Subdirección de Planeación Social y Económica					
Equipo, Unidad Administrativa o Dependencia:		Unidad de planeación del Desarrollo Distrital y Local					
Lugar:	I.E.A.L.P. Sección Julia Agudelo	Fecha:	22/08/2025	Hora Inicio:	5:00 pm	Hora Finalización:	8:45 pm
Actividad o tema:	Encuentro para realizar el diagnóstico temático para la formulación del PDL en la comuna 8 Villa Hermosa.			Anexa listado de asistencia			
				SI	x	NO	
Elaborado por:	José Cardona	Convocada por:		Departamento Administrativo de Planeación			
Objetivo de la reunión:	Realizar un diagnóstico temático que aporte insumos para la formulación del Plan de Desarrollo Local de la comuna 8 Villa Hermosa.						

**AVISO DE PRIVACIDAD Y AUTORIZACIÓN:** En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y sus normas reglamentarias y complementarias autorizo al Distritos Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín identificado con NIT 890.905.211-1, como Responsable para tratar mis datos personales conforme a su Política de Tratamiento de Datos Personales Decreto 1096 de 2018 disponible en [www.medellin.gov.co](http://www.medellin.gov.co), para que sean incluidos en sus bases de datos, para efectuar tratamiento de recolección, almacenamiento, uso, circulación, indexación y analítica, sobre los datos personales bajo la finalidad principal del Distrito de Medellín en relación a la focalización en la asignación de servicios y beneficios de acuerdo con la oferta institucional vigente, además de la finalidad del registro o evidencia de la asistencia a la reunión o evento relacionado en el formato diligenciado; esta información podrá ser almacenada en archivos asociados a base de datos relacionadas con los eventos y reuniones de la dependencia que los citó a la sesión y en esa medida, declaro que la información suministrada es correcta, veraz, verificable y actualizada. Declaro que conozco el derecho a conocer, consultar, actualizar, rectificar y suprimir mi información, solicitar prueba de esta autorización y revocarla, los que puedo ejercer a través de los canales: portal web [www.medellin.gov.co](http://www.medellin.gov.co), Línea de Atención para llamadas locales 604 44 44 144 y para llamadas internacionales (+57) 604 44 44 144, Centro de Servicios a la Ciudadanía (Calle 44 N 52 – 165 la Alpujarra) y sedes externas. SU ACEPTACIÓN SE PERFECCIONA al momento de diligenciar y/o firmar el presente documento bien sea de manera manuscrita o mediante el uso de firma electrónica dispuesta en el sistema electrónico adoptado por el Distrito de Medellín.

Asimismo, los firmantes declaran que conocen que no es obligatorio responder preguntas relacionadas con datos sensibles o de menores de edad (en calidad de representante legal) y que, en caso de proporcionarlos, está autorizando expresamente su tratamiento. De igual manera, declaran que saben del derecho a conocer, consultar, actualizar, rectificar y suprimir su información y la de su representado, cuando ello sea posible, solicitar prueba de esta autorización y revocarla (cuando ello sea posible y no se requieran los datos en virtud de las funciones legales del Distrito de Medellín), derechos que puede ejercer a través de los canales: portal web [www.medellin.gov.co](http://www.medellin.gov.co) y presencial en el Centro de Servicio a la Ciudadanía, MasCercas y Casas de Gobierno.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

AGENDA (ORDEN DEL DÍA)	
ITEM	TEMA
1	Instalación y contexto general
2	Presentación resultados geo encuesta de Horizontes Colectivos- Intervención de participantes.
3	Visor de datos territoriales (15 minutos). O video del visor.
4	Identificación de problemas – fortalezas (cierre de brechas) y georeferenciación.
5	Video y diligenciamiento de la geo encuesta
6	Cierre

DESARROLLO TEMÁTICO		
1. Instalación y contexto general:		
PROFESIONAL ASIGNADO	ROL	
Juan Flórez	Inscripción	- 3 profesionales
Yaneth Ocampo	elaboración	
Jaer Jaramillo	escarapelas	
Claudia Franco	Anfitrión	1 gestor principal
Carlos Andrés Torres	Moderador principal	1 profesional estratégico
Espacio 1- Desarrollo Económico: Juan Guillermo Díaz	Moderación por temáticas o por grupos poblacionales	7 moderadores
Espacio 2- Participación Y comunicaciones: Ana Isabel Rivera		
Espacio 3- DD.HH Y Seguridad: Fernando Cadena		
Espacio 4- Vivienda, Hábitat: Andrés Castaño		
Espacio 5- Educación, Cultura: Santiago Lopera		
Espacio 6- Sostenibilidad Ambiental: José Arana		
Espacio 7- Salud: Sebastián Giraldo		
Espacio 1-José Cardona	Diligenciamiento de instrumento por salón	7 profesionales (3 de inscripción y 4 adicionales)
Espacio 2-Juan Andrés Estrada		
Espacio 3-Ruben Vanegas		
Espacio 4-Diana Orrego		
Espacio 5-Miguel Zapata		
Espacio 6-Victor Córdoba		
Espacio 7-Juan Esteban Restrepo		
Espacio 1-Hernan Morales	Apoyos por salón	7 profesionales

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		


Espacio 2-Claudia Franco Espacio 3-Juan Flórez Espacio 4-Valentina Puente Espacio 5-Carlos Andrés Torres Espacio 6-Juan Camilo Toro Espacio 7-Jaer Jaramillo		
	<b>TOTAL</b>	<b>22</b>

Siendo las 5:00 pm se da inicio al encuentro por parte **Carlos Andrés Torres** Profesional territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, sede la palabra a **Alejandro Osorio** subdirector de Planeación Social y Económica realiza el saludo y expone que en el en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial de mediano plazo, durante el año 2025 se dio inicio al proceso de construcción del Plan de Desarrollo Local de la Comuna 8 – Villa Hermosa, cuyo primer paso corresponde a la elaboración del diagnóstico participativo. Dice que este diagnóstico busca identificar no solo las problemáticas y necesidades presentes en el territorio, sino también las potencialidades que diferencian a Villa Hermosa y que se espera potenciar en los próximos 12 años.

**Alejandro Osorio** subdirector de Planeación Social y Económica expone que para la formulación de un nuevo plan de desarrollo local responde a la necesidad de actualizar los instrumentos de planeación, teniendo en cuenta que los vigentes superan los 10 años y el contexto del territorio ha cambiado significativamente. Menciona que desde la administración distrital, bajo el liderazgo del alcalde Federico Gutiérrez, se plantea que estos planes sean herramientas estratégicas para orientar no solo el presupuesto participativo, sino también las inversiones que realizan las distintas dependencias en las comunas y corregimientos de la ciudad; Dice también que a diferencia de ejercicios anteriores, que se desarrollaban en un periodo de tres a cuatro meses, este proceso se proyecta a dos años: el primero enfocado en el diagnóstico y el segundo en la construcción del componente estratégico, que definirá las líneas, programas y proyectos que permitirán aprovechar las fortalezas del territorio y atender sus principales problemáticas; El encuentro desarrollado en tuvo un carácter temático, siendo el primero de dos espacios planificados para cada comuna y corregimiento. El segundo encuentro se enfocará en la dimensión poblacional, con el propósito de garantizar una mirada integral e incluyente. Se destacó la importancia de la participación de líderes comunitarios, ediles, representantes de diversos sectores sociales y culturales, así como el acompañamiento de las secretarías y dependencias del conglomerado distrital de Medellín, quienes aportarán insumos fundamentales para la consolidación del plan.

**Carlos Andrés Torres** Profesional territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, presentó el objetivo general del encuentro, donde menciona que consistió en identificar las problemáticas y fortalezas del territorio, con el fin de aportar a la elaboración de los diagnósticos de los Planes de Desarrollo Local de las comunas y corregimientos.

**Carlos Andrés Torres** Profesional territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, expuso el contexto de la Formulación del Plan de Desarrollo Local (PDL), abordando los siguientes aspectos: ¿Qué es el PDL?, ¿por

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

qué se formula?, sus fases de formulación y la definición de diagnóstico. Posteriormente, se presentó la ruta metodológica compuesta por los siguientes momentos:

2017 – 2019 (Momento 0): Complementación diagnóstica de veinte (20) PDL (2017) y actualización de doce (12) PDL (2019).

2024 (Momento 1): Encuentros previos para incentivar conversaciones de ciudad.

2025, semestre 1 (Momento 2): Acuerdos ciudadanos para la formulación de los PDL; 21 encuentros con JAL y 21 encuentros de Horizonte Colectivo.

2025, semestre 2 (Momento 3): Diagnóstico estratégico a partir de fuentes secundarias y primarias.

2026 (Momento 4): Construcción del componente estratégico.

**Carlos Andrés Torres** Profesional territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, presentó la agenda de trabajo, la cual estuvo compuesta por los siguientes momentos:

Momento 1: Instalación y contexto general (15 minutos).

Momento 2: Presentación de resultados de la encuesta de horizontes colectivos e intervención de participantes (20 minutos).

Momento 3: Visor de datos territoriales (15 minutos).

Momento 4: Identificación y cierre de brechas, así como georreferenciación de problemas y fortalezas (90 minutos).


Refrigerio (15 minutos).

Momento 5: Diligenciamiento de la geoencuesta y cierre (15 minutos).

2. Presentación resultados geo encuesta de Horizontes Colectivos- Intervención de participantes.

Toma la palabra **Claudia Franco**, Gestora territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, expone que en el marco del encuentro de Horizonte Colectivo realizado el día 25 de abril en la zona de ladera, se socializaron los resultados de la encuesta aplicada a nivel distrital y comunal.

La Gestora **Claudia Franco** menciona que a nivel de Distrito participaron 1.419 personas, de las cuales 909 fueron mujeres y 502 hombres. Este ejercicio permitió recoger percepciones y aportes de todas las comunas y corregimientos de la ciudad.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

La Gestora **Claudia Franco** menciona que en lo que respecta a la Comuna 8 – Villa Hermosa, participaron 68 personas, distribuidas en 55 mujeres y 12 hombres. El grupo etario más representativo correspondió a personas de 55 años en adelante con 51 participantes. Por sectores de participación, se registraron 8 aportes de ciudadanía y 6 desde lo asocomunal.

La Gestora **Claudia Franco** explica que del análisis de los insumos se identificaron nueve palabras clave que reflejan los énfasis comunitarios: falta, construcción, cultura, comunidad, cambio, vías, organizaciones, paz, clima, basura, desarrollo y cuidado. Estas expresiones muestran tanto las problemáticas como las aspiraciones de la comunidad.

La Gestora **Claudia Franco** expone, en síntesis, los resultados evidencian que Villa Hermosa enfrenta limitaciones en el acceso a servicios básicos, transporte, conectividad, empleo y oportunidades sociales, así como retos ambientales. No obstante, se resalta su identidad, riqueza hídrica y cultural, resiliencia y fuerte sentido comunitario y organizativo.


La Gestora **Claudia Franco** explica se presentó además una proyección de la visión de la comuna, la cual está en construcción dentro del proceso de diagnóstico participativo y deberá estar consolidada para noviembre. La propuesta preliminar plantea que Villa Hermosa será un referente de sostenibilidad y calidad de vida, con acceso a servicios básicos, movilidad, educación y empleo, y que se destacará por su liderazgo comunitario, turismo cultural, emprendimiento y protección ambiental.

Adicionalmente, se socializaron las proyecciones poblacionales basadas en el último censo (2018) y actualizadas técnicamente. Según dichas proyecciones, Villa Hermosa cuenta con una población de 163.978 habitantes, distribuidos en 85.080 mujeres y 78.898 hombres. Se aclaró que estos datos son confiables, elaborados con rigor técnico y no corresponden a cifras desactualizadas.

### 3. Visor de datos territoriales o video del visor.

**Claudia Franco**, Gestora territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, continua con la presentación de los datos territoriales, durante la socialización también se presentaron indicadores relacionados con las condiciones de vida en la Comuna 8 – Villa Hermosa, los cuales permiten comprender el estado actual del territorio:

- Inseguridad alimentaria: 62,45% de la población vive en condición de inseguridad alimentaria.
- Acceso a servicios de salud: se compartieron cifras sobre cobertura y acceso a los servicios disponibles en la comuna.
- Empleo: se evidenciaron la tasa de desempleo general, la tasa de desempleo juvenil y la tasa de informalidad laboral.
- Educación: el 11,69% de la población presenta bajo logro educativo.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

Se aclaró que estos datos provienen de la Encuesta de Calidad de Vida y hacen parte de los insumos oficiales para el diagnóstico.

La ciudadana **Liliana Agudelo** solicitó la palabra y manifestó que el **plan anterior fue construido en un corto plazo**, lo que limitó su alcance y participación. En esta ocasión, expresó su agradecimiento porque el proceso actual **se está desarrollando con más tiempo**, lo cual permite una construcción más participativa, incluyente y reflexiva.

La ciudadana **Alejandra Arenas**, representante de la Red de Víctimas, manifestó su preocupación y dejó constancia sobre el tema de la **seguridad no se encuentra reflejado** en las discusiones ni en los planes.

**Carlos Andrés Torres** Profesional territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, respondió que el tema de la seguridad, si bien no figura como un punto de agenda explícito, se considera **implícito y transversal** en las discusiones de la **mesa de derechos humanos**. Aclaró también que la seguridad de las víctimas y sus derechos están intrínsecamente ligados y, por lo tanto, se abordan de manera integral dentro del marco de la protección de los derechos humanos.


Retoma la palabra, **Carlos Andrés Torres** Profesional territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, para indicar a los asistentes que se realizará la distribución en siete (7) salones temáticos, en estos salones serán recibidos por los moderadores de cada salón.

En este momento Carlos Andrés Torres Profesional territorial de la comuna 8 Villa Hermosa de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP, presento a los profesionales que moderarán cada uno de los grupos, para el reconocimiento entre el público y que los puedan seguir al salón correspondiente.

Distribución de salones:

- 3.1 Desarrollo económico, turismo, desarrollo rural, población campesina (en los corregimientos): Juan Guillermo Díaz
- 3.2 Participación y comunicaciones: Ana Isabel Rivera
- 3.3 Derechos humanos y seguridad: Fernando Cadena
- 3.4 Vivienda, hábitat, servicios públicos, movilidad y conectividad: Andrés Castaño
- 3.5 Educación, cultura, deporte y recreación: Santiago Lopera
- 3.6 Sostenibilidad ambiental y gestión del riesgo: José Arana
- 3.7 Salud: Sebastián Giraldo
  
- 4. Identificación de problemas – fortalezas (cierre de brechas) y georeferenciación.

**ESPACIO 1. DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO, DESARROLLO RURAL, POBLACIÓN CAMPESINA (EN LOS CORREGIMIENTOS)**

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

Preguntas orientadoras:

1. ¿Cuáles son las principales actividades económicas o de producción con las que se identifica su comuna?
2. Cuando piensa en el turismo, ¿Cuáles son los principales atractivos y/o experiencias que ofrece su comuna y cuáles son los impactos de esta actividad en los habitantes locales?
3. ¿Qué dificultades enfrentan los emprendimientos, las pequeñas empresas y negocios de la comuna para formalizarse y acceder a crédito?
4. ¿Cuáles considera son las principales barreras (económicas, geográficas, culturales) que impiden que todos los habitantes del territorio tengan las mismas oportunidades?
5. ¿Cuáles son los limitantes con relación a las habilidades y competencias que deben tener actualmente las personas de su comuna para mejorar el acceso al empleo?
6. ¿Cómo considera que la Ciencia, Tecnología e Innovación puede aportar al mejoramiento del desarrollo económico de la comuna?

Situación 1: Industria de manufactura textil mal remunerada

Pregunta: ¿Qué situación se presenta?

Moderador (Juan Guillermo Díaz – Profesional Territorial): abrió el espacio formulando la pregunta con el propósito de conocer las actividades económicas y de producción más representativas del territorio. Durante la apertura, invitó a los asistentes a participar.


**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Dice que entre las principales actividades económicas que se pudieron identificar en la comuna se destacó la manufactura de prendas de vestir. Menciona que esta fue reconocida como una de las economías más representativas y amplias del sector, ya que en casi cada cuadra era posible encontrar varias mujeres que contaban con máquinas de coser y realizaban trabajos para terceros. Finalmente indica que esta actividad constituía el sustento principal de muchas familias, aunque los pagos eran insuficientes, se recibían con demora y, en general, no alcanzaban para cubrir las necesidades del hogar.

**Moderador:** Juan Guillermo Díaz – Profesional Territorial: señaló que existía consenso en reconocer la manufactura como una de las principales actividades económicas de la comuna, aunque resaltó que los pagos no eran bien remunerados.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Manifestó que dentro de la industria manufacturera los pagos eran bajos y, además, se efectuaban de manera informal.

Pregunta: ¿Por qué se presenta la situación? (Causas)

El moderador, **Juan Guillermo Díaz**, Profesional Territorial, abrió el espacio planteando la pregunta con el propósito de identificar las causas que originaron la situación mencionada en el punto anterior. Durante la

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

introducción, invitó a los asistentes a reflexionar y compartir sus percepciones sobre los factores que influyeron en dicha problemática.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Expresó que, en parte, la causa se debía a la informalidad. Señaló que existían muchos “terceros” que buscaban una señora aquí y otra allá, y si alguna ofrecía el servicio de confección a un costo ligeramente menor —trescientos o quinientos pesos menos—, optaban por contratar a esa persona y dejaban de pagarle a la otra lo que realmente cobraba por su trabajo. Indicó que, por la necesidad y la falta de un empleo constante o estable, muchas mujeres terminaban aceptando menos de lo que merecían.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Manifestó que la situación también se presentaba por la falta de empleo formal para las mujeres del territorio. Explicó que las responsabilidades de la crianza de sus hijos no les permitían salir de sus casas, por lo que buscaban trabajos cercanos al hogar. Añadió que, en la comuna, la mayoría de las personas dedicadas a estas labores eran mujeres.

Pregunta: ¿Desde cuándo se presenta esta situación?

El moderador, **Juan Guillermo Díaz**, Profesional Territorial, planteó la pregunta con el fin de conocer desde cuándo se presentaba la situación de la manufactura en la comuna y cómo había evolucionado con el tiempo.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que esta situación se había presentado desde siempre, expresando que “eso ha sido de toda la vida”.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Indicó que la problemática se remontaba al momento en que Coltejer empezó a decaer, aproximadamente hacía unos veinticinco o treinta años.


Pregunta: ¿Cómo ha cambiado esta situación en el tiempo?

Moderador: **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta para analizar la manera en que esta situación había evolucionado con el paso de los años, considerando los cambios en la producción y las condiciones laborales del sector manufacturero.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que, si se analizaba en perspectiva, la zona textilera había crecido, pero la informalidad lo había hecho en mayor medida. Explicó que conocía casos como el de una señora que confeccionaba cientos de pantaletas y recibía únicamente doscientos o trescientos pesos por cada una. Añadió que muchas mujeres aceptaban estas condiciones por la comodidad de trabajar desde sus casas, ya que el producto era recogido y entregado directamente, aunque los pagos seguían siendo muy bajos.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Complementó señalando que estas trabajadoras no contaban con pago de seguridad social, por lo que, si alguna se enfermaba, nadie respondía por su bienestar o atención médica.



FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

Moderador: **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, concluyó que, aunque la producción textil había crecido, la informalidad en el sector había empeorado con el tiempo.

Pregunta: ¿Qué acciones o respuestas se han puesto en marcha frente a esta situación?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, introdujo la pregunta con el propósito de identificar las acciones o iniciativas que la comunidad había desarrollado para mitigar la problemática presentada en el sector manufacturero.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Manifestó que había intentado adelantar acciones en beneficio de las mujeres del sector. Comentó que se había reunido con algunas de ellas para proponer la idea de asociarse, aunque reconoció que era un proceso difícil, dado que muchas eran mujeres mayores —entre sesenta y setenta años— que no se sentían en condiciones de organizar algo. Señaló, sin embargo, que el objetivo seguía siendo impulsar acciones de asociatividad en el sector manufacturero.

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, concluyó registrando la propuesta de promover acciones de asociatividad como respuesta comunitaria frente a la situación.

Pregunta: ¿Las acciones o respuestas fueron efectivas?

Moderador: **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el fin de conocer si las acciones implementadas en el sector manufacturero habían resultado efectivas o si aún persistían dificultades para su desarrollo.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que, hasta el momento, las acciones habían sido efectivas. Expresó que las propuestas habían sido bien recibidas por las mujeres, a quienes les había gustado la idea y lo animaban a continuar con el proceso. Afirmó que se trataba de un trabajo a largo plazo, pero que los resultados hasta ahora habían sido asertivos.


Pregunta: Ubicación territorial

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, invitó a los asistentes a realizar una georreferenciación del fenómeno, con el propósito de identificar los sectores específicos donde se presentaba la problemática.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Indicó que la situación se presentaba principalmente en los sectores de Llanaditas, Enciso y Los Mangos.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Agregó que, como punto de referencia, se podía ubicar la parte alta de Colinas de Enciso.

Situación 2: Incremento de la producción de manufactura textil

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de</small> <b>Ciencia, Tecnología e Innovación</b>
Versión 4		

Pregunta: ¿Qué situación se presenta?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, recordó que en el encuentro se habían identificado dos situaciones: una problemática, relacionada con la informalidad, y una fortaleza, asociada al crecimiento manufacturero de la comuna. En ese sentido, planteó que, para el segundo caso, se presentaba un incremento significativo en la producción textil.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Manifestó que este proceso podía verse como un fortalecimiento, ya que la manufactura había crecido de manera considerable en la comuna.

Pregunta: ¿Por qué se presenta esta situación? (Causas)

El moderador, **Juan Guillermo Díaz**, Profesional Territorial, planteó la pregunta con el propósito de comprender las razones que explicaban el aumento de la producción manufacturera en la comuna, invitando a los asistentes a compartir sus percepciones frente a este crecimiento.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que el incremento se debía a la llegada de nuevas empresas y marcas que demandaban servicios de confección. Explicó que esta situación había impulsado una mayor producción en el territorio.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Expresó que, culturalmente, la comunidad ya estaba asociada a la producción textil, pues desde hacía mucho tiempo existía mano de obra abundante y de buena calidad. Indicó que había una percepción generalizada de que en la comuna se realizaba manufactura de excelente nivel.

Pregunta: ¿Desde cuándo se presenta esta situación?


El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el fin de identificar el momento en que se empezó a notar el incremento en la producción textil dentro del territorio.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Afirmó que esta situación se presentaba desde hacía aproximadamente quince años, tal vez entre quince y diecisiete años.

Pregunta: ¿Cómo ha cambiado esta situación en el tiempo?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, invitó a los asistentes a reflexionar sobre la evolución de esta situación, preguntando si había mejorado, empeorado o se había mantenido a lo largo del tiempo.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que la situación había mejorado, ya que la producción había crecido de manera significativa. Aclaró que, aunque continuaba siendo un trabajo informal, el incremento de la producción era evidente.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de</small> <b>Ciencia, Tecnología e Innovación</b>
Versión 4		

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Coincidió en que la situación había mejorado, señalando que, si bien la informalidad persistía, el aumento de la producción había permitido la generación de más oportunidades de empleo, aunque fueran informales.

Pregunta: ¿Qué acciones o respuestas se han puesto en marcha frente a esta situación?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, planteó la pregunta con el objetivo de identificar las acciones o respuestas implementadas frente al aumento de la producción textil.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Indicó que no se habían generado acciones específicas de fortalecimiento. Explicó que, ante la mayor demanda, las trabajadoras solían apoyarse entre sí, repartiéndose el trabajo cuando alguna no podía cumplir con los pedidos. Sin embargo, precisó que no existían acciones concretas desde lo público ni desde la organización comunitaria que promovieran mejoras en el sector.

Pregunta: ¿Las acciones o respuestas fueron efectivas?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, preguntó si las acciones desarrolladas en torno a la producción textil habían resultado efectivas o si aún se evidenciaban vacíos en la respuesta institucional o comunitaria.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Señaló que no habían sido efectivas, dado que no existía una acción organizada ni institucional. Expresó que el aumento en la producción se debía principalmente a la demanda, pero no a una estrategia estructurada para fortalecer el sector.

Pregunta: Ubicación territorial

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, solicitó precisar los lugares donde se concentraba la actividad manufacturera y el crecimiento productivo en la comuna.


**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Indicó que la situación se presentaba en los mismos sectores: Llanaditas, Enciso y Los Mangos.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Añadió que el punto de referencia continuaba siendo la parte alta de Colinas de Enciso, donde se concentraba una gran parte de la actividad manufacturera.

Situación 3: Turismo – Jardín Circunvalar

Pregunta: ¿Qué situación se presenta?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, abrió el espacio planteando la pregunta con el propósito de identificar los principales atractivos y experiencias turísticas de la comuna, así como los impactos que estos generaban en los habitantes locales.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Expresó que el Cerro Pan de Azúcar era uno de los principales atractivos turísticos del territorio. Señaló que este formaba parte del Jardín Circunvalar y que, alrededor de él, se habían incrementado los emprendimientos impulsados por la comunidad.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Indicó que también se encontraban los ecoparques Tinajas y Las Golondrinas, junto con los senderos y miradores naturales. Afirmó que este conjunto de espacios había contribuido a consolidar el Jardín Circunvalar como una experiencia turística integral y de gran valor para la comuna.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Añadió que, además de los atractivos naturales, se habían fortalecido experiencias gastronómicas y sociales lideradas por la comunidad, en las que diversos actores locales ofrecían recorridos y actividades. Destacó que estas iniciativas habían promovido el desarrollo del turismo comunitario y popular, generando identidad y oportunidades en el territorio.

Pregunta: ¿Por qué se presenta esta situación? (Causas)

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el propósito de analizar las causas que originaron el incremento del turismo en el territorio, invitando a los asistentes a compartir sus percepciones sobre este crecimiento.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Señaló que el turismo, tanto local como extranjero, se había incrementado considerablemente. Explicó que las personas llegaban al territorio para realizar actividades deportivas, caminar por los senderos y conocer la experiencia cultural que ofrecía la comuna.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Manifestó que también había influido la consolidación de una percepción positiva sobre el Cerro Pan de Azúcar y sus alrededores, considerados actualmente como lugares seguros, con una buena oferta turística y natural.


Pregunta: ¿Desde cuándo se presenta esta situación?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, planteó la pregunta con el fin de determinar desde cuándo se evidenciaba el crecimiento del turismo en la comuna.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Indicó que este proceso se venía presentando desde hacía aproximadamente tres años. Explicó que, a partir de la consolidación del Jardín Circunvalar como un espacio más organizado, comenzó a llegar un mayor número de visitantes, lo que impulsó también el crecimiento de los emprendimientos locales.

Pregunta: ¿Cómo ha cambiado esta situación en el tiempo?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, invitó a reflexionar sobre la evolución del fenómeno turístico, preguntando si la situación había mejorado, empeorado o se había mantenido en el tiempo.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que la situación había mejorado, ya que cada vez llegaban más visitantes y se abrían más oportunidades para los emprendedores locales. Mencionó que habían surgido pequeños negocios, guías comunitarios y ventas asociadas al turismo, lo que fortalecía la economía del territorio.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Coincidió en que la situación había mejorado, destacando el impacto positivo en la generación de empleo y en el dinamismo económico de la comuna.

Pregunta: ¿Qué acciones o respuestas se han puesto en marcha frente a esta situación?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el propósito de identificar las acciones concretas que se habían implementado para acompañar el crecimiento turístico en la comuna.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Señaló que se había creado la Mesa de Turismo en la comuna, lo que permitió una mayor articulación entre los diferentes actores del territorio.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Agregó que también se habían conformado operadores turísticos encargados de ofrecer recorridos por los distintos puntos del Jardín Circunvalar.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que se había trabajado en procesos de formación y formalización de guías turísticos, con el acompañamiento de la Secretaría de Turismo, lo que había permitido fortalecer el impacto de las iniciativas locales.

Pregunta: ¿Las acciones o respuestas fueron efectivas?


El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, indagó si las acciones desarrolladas habían resultado efectivas o si todavía existían retos en la consolidación del turismo en la comuna.

**Carlos Mario Córdoba**, **Angie Rodríguez** y **Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Manifestaron en consenso que las acciones habían sido efectivas, ya que permitieron una mejor organización del sector y el fortalecimiento de la oferta turística en el territorio.

Pregunta: Ubicación territorial

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, solicitó precisar los principales puntos y espacios donde se concentraban los atractivos turísticos de la comuna.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que los principales lugares eran el Cerro Pan de Azúcar, los ecoparques y los senderos naturales que conformaban el paisaje del territorio.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Agregó que también se encontraba el Parque Biblioteca La Ladera, el cual se había convertido en un importante referente y punto de encuentro para visitantes y habitantes de la comuna.

Situación 4: Turismo – Visibilización de experiencias turísticas de la comuna

Pregunta: ¿Qué situación se presenta?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, introdujo la pregunta con el propósito de identificar las experiencias turísticas que se desarrollaban en la comuna y los impactos que estas habían generado tanto en la comunidad como en los visitantes.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Manifestó que se había presentado un proceso de visibilización de las experiencias turísticas locales. Explicó que muchas de estas existían desde hacía tiempo, pero no eran ampliamente conocidas. Indicó que, gracias al trabajo de los líderes sociales, dichas experiencias se habían dado a conocer, tanto entre los visitantes como entre los mismos habitantes del territorio.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que entre las principales experiencias se encontraban las gastronómicas del Pacífico, los recorridos guiados por líderes comunitarios y los procesos sociales y culturales. Señaló que estas actividades siempre habían existido, pero que en los últimos años habían adquirido mayor visibilidad y reconocimiento.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Coincidió en que esas experiencias ya estaban presentes en el territorio, pero destacó que con el tiempo se había generado un mayor reconocimiento hacia ellas. Subrayó que el turismo en la comuna ya no se centraba únicamente en los lugares, sino también en las vivencias culturales y comunitarias que enriquecían la experiencia de los visitantes.


Pregunta: ¿Por qué se presenta esta situación? (Causas)

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el propósito de identificar las causas que dieron origen al proceso de visibilización de las experiencias turísticas de la comuna.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Señaló que el incremento del turismo local y extranjero había sido un factor determinante. Explicó que los recorridos comunitarios habían permitido mostrar las experiencias del territorio, fortaleciendo al mismo tiempo el tejido social.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Manifestó que otro elemento clave había sido el trabajo de los líderes sociales, quienes se habían dedicado a socializar y dar a conocer las iniciativas locales. Afirmó que ese esfuerzo constante había favorecido el crecimiento del turismo alrededor de dichas experiencias.

Pregunta: ¿Desde cuándo se presenta esta situación?

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, planteó la pregunta con el fin de establecer desde cuándo se percibía la visibilización de las experiencias turísticas.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Indicó que este proceso se evidenciaba desde hacía aproximadamente siete años, y que había cobrado mayor fuerza después de la pandemia.

Pregunta: ¿Cómo ha cambiado esta situación en el tiempo?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, invitó a los asistentes a reflexionar sobre la evolución del proceso de visibilización, preguntando si la situación había mejorado, empeorado o se había mantenido en el tiempo.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que la situación había mejorado, ya que cada vez existía más interés por parte de los visitantes y una mayor posibilidad de reconocimiento para las experiencias locales.

Pregunta: ¿Qué acciones o respuestas se han puesto en marcha frente a esta situación?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el objetivo de identificar las acciones concretas que se habían implementado para fortalecer la visibilización de las experiencias turísticas.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Señaló que se habían realizado recorridos de validación de rutas, con el acompañamiento de la Secretaría de Turismo, lo que había permitido mejorar la organización y promoción de los espacios.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Indicó que también se habían impulsado procesos de construcción y promoción del producto turístico, lo que brindó mayor fuerza y sostenibilidad a las experiencias comunitarias.


**Angie Rodríguez** (Comunidad): Manifestó que se había logrado una amplia participación de actores del territorio y articulación entre distintas organizaciones, lo que había permitido que las experiencias no se desarrollaran de manera aislada, sino integradas entre sí.

Pregunta: ¿Las acciones o respuestas fueron efectivas?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, preguntó si las acciones emprendidas habían sido efectivas para consolidar el proceso de visibilización de las experiencias turísticas.

**Carlos Mario Córdoba**, **Angie Rodríguez** y **Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Expresaron en consenso que las acciones habían sido efectivas, ya que habían permitido una mayor visibilidad y reconocimiento de las experiencias comunitarias en el territorio.

Pregunta: Ubicación territorial

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, solicitó ubicar territorialmente las principales experiencias turísticas que habían sido visibilizadas.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que estas experiencias se encontraban principalmente en los sectores de Las Estancias, La Sierra, el Batallón y La Ladera.

Situación 5: Fortalecimiento empresarial – Desconocimiento de alternativas de formalización y acceso a créditos

Pregunta: ¿Qué situación se presenta?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, introdujo la pregunta con el propósito de identificar las principales dificultades relacionadas con la creación y el fortalecimiento empresarial en la comuna.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Explicó que la problemática más grande era el desconocimiento de las alternativas de formalización y, especialmente, de acceso a créditos. Comentó que muchas personas no sabían cómo realizar los trámites y terminaban recurriendo a prestamistas informales que cobraban intereses excesivamente altos.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Coincidió en que esta situación afectaba a numerosos emprendedores, quienes desconocían los requisitos exigidos por las entidades financieras o la manera adecuada de presentar sus ideas de negocio, lo que frenaba significativamente su crecimiento.

Pregunta: ¿Por qué se presenta la situación? (Causas)

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el fin de analizar las causas que daban origen a las dificultades en los procesos de formalización y acceso a crédito.


**Angie Rodríguez** (Comunidad): Manifestó que la principal causa era la insuficiencia de información sobre la oferta institucional. Explicó que, aunque existían programas de apoyo, la comunidad muchas veces no los conocía y, cuando se enteraban, ya era tarde porque los cupos se habían cerrado o la convocatoria no había sido socializada adecuadamente.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que otra causa importante era la complejidad de los trámites, lo cual generaba miedo a formalizarse. Indicó que algunos emprendedores sentían que al formalizarse asumirían más obligaciones y costos que no podían cubrir.

Pregunta: ¿Desde cuándo se presenta esta situación?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, planteó la pregunta con el propósito de establecer desde cuándo se evidenciaba la problemática relacionada con el acceso a la información y los créditos empresariales.



FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Indicó que esta situación no era reciente, sino que se presentaba desde hacía aproximadamente treinta años. Afirmó que, cada vez que alguien deseaba emprender, se encontraba con la misma dificultad: la falta de información clara y el difícil acceso a líneas de crédito.

Pregunta: ¿Cómo ha cambiado esta situación en el tiempo?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, consultó si la situación había mejorado, empeorado o se había mantenido con el paso del tiempo.

**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que la situación había mejorado parcialmente, ya que, aunque persistían dificultades, habían surgido espacios de apoyo como el CEDEZO, los cuales habían brindado más herramientas a los emprendedores para capacitarse y fortalecer sus negocios.

Pregunta: ¿Qué acciones o respuestas se han puesto en marcha frente a esta situación?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, formuló la pregunta con el objetivo de conocer las acciones desarrolladas para superar las dificultades empresariales en la comuna.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que se habían creado asociaciones de emprendedores y trabajadores informales que buscaban fortalecerse colectivamente para enfrentar los retos del mercado.

**Leidy Yuliana Arango** (Comunidad): Comentó que también se habían realizado capacitaciones impulsadas por el CEDEZO, especialmente en la UVA La Imaginación, las cuales habían contribuido a resolver dudas sobre formalización y emprendimiento.

Pregunta: ¿Las acciones o respuestas fueron efectivas?

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, preguntó si las acciones implementadas habían sido efectivas en la mejora del fortalecimiento empresarial.


**Angie Rodríguez** (Comunidad): Expresó que las acciones habían sido efectivas parcialmente, ya que al menos se contaba con espacios de formación y orientación. Indicó que, aunque aún faltaba mucho por mejorar, se percibían avances respecto a años anteriores.

Pregunta: Ubicación territorial

El moderador **Juan Guillermo Díaz** – Profesional Territorial, solicitó ubicar los espacios donde se concentraban las acciones de fortalecimiento empresarial.

**Carlos Mario Córdoba** (Comunidad): Señaló que estas acciones se desarrollaban principalmente en el CEDEZO y en la UVA La Imaginación, los cuales se habían consolidado como referentes importantes para el acompañamiento y apoyo a los emprendedores del territorio.

**ESPACIO 2. SECRETARIA DE PARTICIPACIÓN Y COMUNICACIONES.**

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

La actividad en el espacio dio inicio con la intervención de Ana Isabel Rivera, gestora territorial del Departamento de Planeación. Durante su presentación, informó que estos encuentros se están realizando como parte del proceso de elaboración de los planes de desarrollo local, específicamente en su primera fase, correspondiente al diagnóstico. Explicó que, en el marco de estas reuniones, se abordan diversas preguntas clave, las cuales se analizan a partir de dos ítems principales: fortalezas y problemáticas.

#### Comunicaciones


1. ¿Cuáles considera que son las situaciones que presentan los medios de comunicación comunitaria en su territorio?

**Alejandro Echeverry**, presidente de la Junta Administradora Local (JAL), manifestó que en la comuna persisten brechas digitales significativas, evidenciadas en la falta de acceso a Internet, la limitada presencia de medios de comunicación y la ausencia del servicio en varias zonas del territorio. Señaló que esta problemática lleva aproximadamente 15 años afectando a la comunidad, sin que se hayan implementado soluciones definitivas. Explicó que uno de los principales factores es la falta de cobertura por parte del operador oficial, que no llega a ciertos sectores de la comuna. Además, el servicio presenta constantes fallas de conectividad. Como medida alternativa, han surgido operadores informales de Internet que, en muchos casos, ofrecen un servicio de mejor calidad. Esta situación se presenta con mayor frecuencia en barrios como La Sierra, Altos de las Flores, Villa Turbay, San Antonio Parte Alta, Villatina, 13 de noviembre y Llanaditas

**Alejandro Echeverry**, presidente de la Junta Administradora Local (JAL), dice que otro aspecto señalado es el desconocimiento de la comunidad frente a los medios digitales propios, lo cual refleja una falta de apropiación tecnológica. A esto se suma la ausencia de articulación entre los líderes y la comunidad, lo que ha dificultado el fortalecimiento de procesos comunicativos y de participación. Esta situación se ha venido presentando desde hace al menos cinco años y, a pesar de algunos esfuerzos, aún persiste. Dice que, como respuesta, se han implementado varias acciones, entre ellas la creación de semilleros y escuelas de formación, a través de los cuales se han vinculado nuevas personas interesadas en estos procesos. Estas iniciativas han tenido presencia principalmente en los sectores de Las Estancias, Villatina y 13 de noviembre.

**Mónica Villegas**, coordinadora de ORSO, expresó que, aunque los medios escritos se distribuyen ampliamente en la comunidad, muchas personas no hacen uso de ellos, ya que en muchos casos son desechados sin ser leídos. Esta situación refleja una baja apropiación de este tipo de comunicación por parte de la población. Algunos de los medios que han estado involucrados en estos procesos son Movimiento Urbano, Sancocho, MIDAS y Armonía Estéreo.

**Mónica Villegas**, coordinadora de ORSO, También mencionó la inadecuada distribución de los recursos destinados a los medios de comunicación comunitarios, situación que se atribuye, en gran medida, al desconocimiento de los requisitos necesarios para participar en las convocatorias públicas. Esta problemática ha estado presente de manera constante a lo largo del tiempo y afecta a toda la comuna. Dice que aunque se han realizado esfuerzos de difusión e información sobre los procesos de convocatoria, estas

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

acciones no han sido efectivas, lo que ha limitado la participación de muchos medios en la gestión de recursos.

#### Participación ciudadana

2. ¿Cómo percibe la capacidad I apoyo de la administración pública para dar solución a los problemas en el territorio?

**Mónica Villegas**, coordinadora de ORSO, dice que se percibe un accionar poco efectivo por parte de la administración pública frente a los procesos sociales de la comuna, lo cual ha generado descontento en las organizaciones comunitarias. Se señala la falta de compromiso institucional con las dinámicas organizativas del territorio. Aunque en algún momento se promovió la conformación de una red de organizaciones, esta iniciativa fue posteriormente descuidada y desatendida por parte de la administración.


Como respuesta a esta situación, las organizaciones han recurrido a diversas acciones como la presentación de derechos de petición, acciones populares y la realización de conversatorios, con el fin de exigir mayor atención y respaldo. Sin embargo, estas iniciativas no han tenido los resultados esperados y la problemática persiste en toda la comuna.

**Mónica Villegas**, coordinadora de ORSO, comenta que se evidencian irregularidades en los procesos de participación para la asignación de proyectos sociales en la comuna. Cuando las organizaciones concursan y resultan seleccionadas, los funcionarios, en algunos casos, modifican las condiciones inicialmente establecidas, lo que genera desconfianza y afecta la transparencia del proceso. Además, no se observan buenas prácticas de participación, y varias personas y colectivos quedan excluidos por criterios relacionados con la misionalidad, sin una justificación clara. También se señaló que anteriormente existían procesos de fortalecimiento dirigidos a las organizaciones que hacían parte de la red, pero actualmente estos apoyos han desaparecido. La situación refleja un procedimiento inadecuado en la asignación de recursos y una metodología deficiente en la ejecución de los proyectos sociales. Dice que esta problemática se presenta desde hace aproximadamente cuatro años y no ha mostrado mejoras significativas, a pesar de acciones como la interposición de tutelas y acercamientos con entidades del distrito, las cuales no han logrado transformar la situación de manera efectiva

- 3 ¿Cómo percibe la calidad y accesibilidad a la infraestructura y los bienes inmuebles disponibles, para la participación de la comunidad?

**Mónica Villegas**, coordinadora de ORSO), dice que las Juntas de Acción Comunal presentan un alto nivel de desorganización. Varias de sus sedes se utilizan para fines distintos a los sociales, muestran un evidente deterioro y una mala administración. Esta situación, que se ha mantenido y agravado durante los últimos 15 años, se debe a la falta de mantenimiento por parte de las organizaciones responsables y de la alcaldía, según lo establecido en los contratos de comodato. Aunque se han realizado reuniones, derechos de petición y acercamientos con la administración, las acciones no han sido efectivas, y el problema persiste en varias sedes comunales.

**Mónica Villegas**, coordinadora de ORSO, comenta que en la comuna se presenta una falta de accesibilidad en las sedes comunales para personas en situación de discapacidad. Las infraestructuras no están adecuadas y no se tuvo en cuenta esta población al momento de su construcción. Esta problemática afecta

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

a toda la comuna y ha sido reportada mediante derechos de petición, sin obtener soluciones. Se mencionan algunas sedes que se encuentran en comodato, La Mansión, Enciso Praga, Golondrinas, Llanaditas, Los Mangos, Villatina y La Sierra.

Ciencia, tecnología e innovación

4 ¿Cómo la ciencia, la tecnología y la innovación puede aportar al mejoramiento de la comunicación comunitaria y a la participación en el territorio?

**Alejandro Echeverry**, presidente de la Junta Administradora Local (JAL), indica que debe haber una mayor inversión en conectividad para la comuna, garantizando el acceso a Internet básico para toda la población. Además, se plantea la necesidad de capacitaciones en nuevas tecnologías y formación en el uso de redes sociales y plataformas digitales actuales, con el fin de reducir la brecha digital.

### **ESPACIO 3 PAZ Y DERECHOS HUMANOS, SEGURIDAD.**

El espacio inició con la orientación de **Fernando Cadena**, Profesional territorial de la Subdirección de Planeación Social y Económica del Departamento Administrativo de Planeación – DAP explica el inicio desarrollo de la jornada, y cómo pueden orientar acciones para el territorio.

**Fernando Cadena**, Profesional Territorial de la Subdirección de Planeación Social y Económica del DA realiza la primera pregunta orientadora explicando que buscaban identificar, desde la voz de la comunidad.

¿Cuáles son las situaciones que más impactan en la convivencia y seguridad de los habitantes de la comuna o corregimiento?

**Alejandra Arenas**, directora de la Red de Víctimas: manifestó que no existen garantías reales para los derechos humanos de los líderes y defensores, señalando la persistencia de amenazas, desplazamientos y carencias en seguridad alimentaria y vivienda digna.

**Nélida Loaiza**, Comunidad: destacó que no todas las personas con liderazgo son reconocidas o protegidas, y que en el territorio existen distintos tipos de líderes: naturales, por vocación o escogidos, todos en situación de vulnerabilidad.

**Leidy Medina**, Red de Víctimas: explicó que las amenazas se presentan de manera constante y generalizada, exponiendo a quienes ejercen liderazgo comunitario.


Consuelo Restrepo, Comunidad: agregó que las personas se abstienen de denunciar por temor y falta de garantías.

**Alejandra Arenas**, directora de la Red de Víctimas: enfatizó que las amenazas y desapariciones forzadas son hechos históricos, con más de 50 años de permanencia en la comuna, y que aún persisten casos de reclutamiento de niños, niñas y adolescentes.

Seguido de esto **Fernando Cadena**, Profesional Territorial de la Subdirección de Planeación Social y Económica del DAP, presentó la siguiente pregunta orientadora.

**Comentado [MC1]:** Buscar uniformidad con los otros la redacción de los otros espacios

**Comentado [JC2R1]:** Esta relatoría fue elaborada por el señor Juan flores Funcionario de carrera, quien busque para que le hiciera las correcciones y me dijo que el lo hizo muy bien y que no tenía nada que corregir y que de calidad hablaran con el, sin embargo trate de buscar los roles en los listados de asistencia y se trató de dar uniformidad, pero si es de redacción y forma por favor hablar con él.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de</small> <b>Ciencia, Tecnología e Innovación</b>
Versión 4		

¿Cuáles dinámicas del territorio impactan la garantía de los derechos a las y los líderes defensores en la comuna o corregimiento?

**Nélida Loaiza**, Comunidad: explicó que existen pocas acciones comunitarias debido a la presencia de bandas e intimidaciones en los barrios.

**Alejandra Arenas**, directora de la Red de Víctimas: señaló que las vulneraciones son sistemáticas, y que las acciones emprendidas no han sido efectivas por el temor a grupos delincuenciales. Consuelo Restrepo, Comunidad: reafirmó la vulnerabilidad general de los derechos humanos en la comuna. Las y los participantes coincidieron en que la falta de garantías institucionales ha provocado el debilitamiento del liderazgo social y la pérdida de confianza en las entidades públicas.

Terminada esta intervención, **Fernando Cadena**, Profesional Territorial de la Subdirección de Planeación Social y Económica del DAP, presentó la siguiente pregunta orientadora.


¿Cuáles acciones institucionales permiten la prevención de violencias en la comuna o corregimiento?

- **Alejandra Arenas**, directora de la Red de Víctimas: manifestó que la oferta institucional es una fortaleza, pero a la vez una problemática, pues no cubre toda la demanda del territorio ni se mantiene de manera continua.
- **Nélida Loaiza**, Comunidad: sostuvo que las acciones afirmativas son tardías y con baja cobertura, obligando a los líderes a autogestionar soluciones.
- **Beatriz Congote**, Líder comunal: expresó que la respuesta institucional suele llegar cuando la situación es ya crítica, sin lograr cambios sostenibles.
- **Leidy Medina**, Red de Víctimas: recordó que Villa Hermosa es una comuna receptora de población desplazada, migrante y víctima, lo cual agrava la capacidad institucional de respuesta. Los participantes concluyeron que no existe capacidad instalada suficiente, y que las instituciones actúan de manera reactiva más que preventiva frente a fenómenos como violencia sexual, secuestros y desapariciones.

**Fernando Cadena**, Profesional Territorial de la Subdirección de Planeación Social y Económica del DAP, presentó la siguiente pregunta orientadora.

¿Cuáles son las principales dificultades al interior del hogar o en las relaciones familiares que enfrentan actualmente las familias, que afectan su convivencia y la del entorno comunitario de su comuna o corregimiento?

- **Consuelo Restrepo**, Comunidad: y Leidy Medina, Red de Víctimas: coincidieron en que el desempleo, la falta de tiempo familiar y los conflictos vecinales deterioran la convivencia.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

- **Alejandra Arenas**, directora de la Red de Víctimas: añadió que existen asentamientos indígenas que enfrentan condiciones precarias y ausencia de oferta educativa suficiente.
- **Nélida Loaiza**, Comunidad: señaló que, aunque hay oportunidades educativas para jóvenes y mujeres, no son aprovechadas plenamente. Estas dificultades son de larga data y se han agudizado en los últimos años, especialmente en la periferia de la comuna, donde la violencia intrafamiliar y sexual ha ido en aumento

**Fernando Cadena**, Profesional Territorial de la Subdirección de Planeación Social y Económica del DAP, presentó la última pregunta orientadora.

¿Cuáles son las principales fortalezas de las familias que favorecen la convivencia dentro del hogar y a nivel comunitario de su comuna o corregimiento?

- **Beatriz Congote**, Líder comunal: mencionó la unión familiar, la empatía y la tolerancia.
- **Consuelo Restrepo**, Comunidad: resaltó la escucha y el diálogo.
- Seguido de esto **Nélida Loaiza**, perteneciente a la comunidad hizo referencia a la armonía, el reconocimiento y los valores familiares, fundamentales para prevenir conflictos y fortalecer la convivencia comunitaria.

Se da por finalizado este espacio.


#### **ESPACIO 4 – VIVIENDA Y HÁBITAT, SERVICIOS PÚBLICOS Y CONECTIVIDAD.**

Se inicia el desarrollo de pedagogía en el espacio 5 siendo las **7:40 PM** con la presencia de cuatros habitantes del territorio, en el desarrollo de la pedagogía los habitantes manifiestan solo querer aportar en la pregunta orientadora 4 la cual desarrolla las temáticas de movilidad y espacio público.


Pregunta orientadora:

¿Qué conflictos relacionados con la movilidad y el espacio público identifica día a día en su comuna o corregimiento? (seguridad vial, dinámicas de estacionamiento, modos de transporte, tipos de vehículo, peatonalidad e infraestructura para la movilidad activa)

- **Nora Elina Pino – Rectora Institución Educativa Pumarejo**: Manifiesta la importancia que hay de generar procesos de señalización que no sea dependiente de Presupuesto Participativo.
- **Noralba Moreno – Líder Sector Mujeres**: Manifiesta que las nuevas propuestas no sean generadas solo por presupuesto participativo si no también que se generen por presupuesto ordinario de la Administración.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

- **Nora Elina Pino – Rectora Institución Educativa Pumarejo:** Manifiesta alerta con programas de intervención de residuos sólidos en el territorio en donde evidencia que en el ecosistema educativo no se ve la presencia pedagógica cultural en los territorios por parte de la administración.
- **Nora Elina Pino – Rectora Institución Educativa Pumarejo:** Manifiesta que la Institución Educativa Pumarejo es el espacio con más dificultades de movilidad que se evidencia en el territorio.
- **Noralba Moreno – Líder Sector Mujeres:** Manifiesta la necesidad de vincular a los comerciantes a los espacios de socialización de problemáticas ya que ellos hacen parte evidente de las dificultades de la buena movilidad en el espacio público.
- **Noralba Moreno – Líder Sector Mujeres:** Manifiesta que la comuna no está interesada en trabajar en las temáticas de medio ambiente y se refleja en la poca participación del espacio desarrollado.
- **Nora Elina Pino – Rectora Institución Educativa Pumarejo:** Manifiesta que los servidores de empresas emvarias no tiene la capacitación adecuada para la labor de recolección de residuos en el territorio de Villa Hermosa.
- **Noralba Moreno – Líder Sector Mujeres:** Manifiesta la repercusión de alertas que se ha hecho al distrito y las dependencias específicas para la temática de sanciones en gestión de residuos las cuales ha dado caso omiso a todos los llamados de atención.
- **Nora Elina Pino – Rectora Institución Educativa Pumarejo:** Manifiesta la necesidad de generar políticas públicas para la construcción de viviendas dignas y acceso a vivienda digna para las poblaciones vulnerable.
- **Técnico de ISVIMED:** Manifiesta que desde la dependencia ya existe la dependencia de pedagogía para el acceso de vivienda digna.
- **Noralba Moreno – Líder Sector Mujeres:** Manifiesta que el ISVIMED no tiene coherencia en la mirada de las zonas ya que muchas zonas son de riesgo recuperable por la cual el gobierno no responde.
- **Técnico de subsecretaria gestión territorial y servicios públicos:** Manifiesta que la dependencia presta el servicio de revisión de riesgos en las zonas que se reportan con pertinencia por parte del territorio.
- **Martha Osorio:** Manifiesta las problemáticas que se evidencia en el territorio con los lotes que habitados de forma irregular desarrollar por parte de la Universidad de Antioquia en el territorio, también se menciona las múltiples alertas que se ha dado para mitigar estas problemáticas, pero el acompañamiento siempre es limitado (ejemplo sector Enciso y Luis Carlos Galán).

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

Siendo las 8:40 PM se da por terminado el espacio con el desarrollo de 4 preguntas orientadoras en torno a las temáticas de movilidad, gestión de residuos y vivienda.

#### **ESPACIO 5– EDUCACIÓN, CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE.**

**Mesa:** Educación, Cultura y Deporte

**Moderador temático:** Santiago Lopera

**Elaboración instrumento:** Miguel Zapata

**Apoyo salón:** Carlos A. Torres

**Tema:** Educación

**Pregunta orientadora 1.** ¿Cuáles considera que son las principales dificultades que presentan los habitantes de la comuna o corregimiento, para acceder a programas de formación complementaria a la educación superior como habilidades digitales, industrias creativas y culturales, y bilingüismo?


- La señora **Beatriz Taborda** – Coordinadora Académica I.E. Julia Agudelo, indica que los principales desafíos en el tema de la educación para el territorio son falta de información, las limitaciones económicas y el poco apoyo y orientación para los habitantes de la Comuna 8 - Villa Hermosa. Solicita que se diseñe e implemente una estrategia integral que aborde estos aspectos, logrando una mejora significativa en el acceso a programas de formación complementaria para la comunidad.
- La señora **Nora Eliana Pino** – Rectora I.E. Julia Agudelo, expone que muchos de los habitantes de la Comuna 8 - Villa Hermosa presentan dificultades para estar informados sobre las oportunidades de formación disponibles. La falta de difusión efectiva de estos programas en la comunidad se convierte en una barrera que impide el acceso a la educación en el territorio.
- El señor **Elkin Osorio** – Líder Comunitario y Representante Religioso, argumenta que los costos asociados a la participación en programas de formación complementaria, como matrículas, transporte, materiales, entre otros, son un obstáculo significativo para muchos habitantes del territorio con bajos recursos.
- El señor **Alejandro Echeverri** – presidente JAL C8 Villa Hermosa, expresa que algunos habitantes del territorio carecen del acompañamiento y la orientación necesarios para navegar el sistema de educación superior e identificar las opciones de formación complementaria; pide amablemente a la Administración Distrital mejorar las redes de apoyo y asesoramiento que permitan a las personas de la comuna tener acceso a estas oportunidades.

**Tema:** Cultura, patrimonio e identidad local

**Pregunta orientadora 2.** ¿Cuáles situaciones identifican los actores culturales para el desarrollo de sus expresiones artísticas y culturales?

- El señor **Bernardo Zapata** – Integrante del Comité Distrital de Cultura, indica que los actores culturales de la Comuna 8 – Villa Hermosa se enfrentan a la escasez de espacios públicos dedicados al desarrollo de actividades artísticas y culturales; evidenciando que la insuficiencia de estos espacios y centros comunitarios limita las posibilidades de los artistas locales para exponer, presentar y desarrollar sus trabajos.



FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

- El señor **Elkin Osorio** – Líder Comunitario y Representante Religioso, expone que los actores culturales de la Comuna 8 – Villa Hermosa evidencian una falta de apoyo por parte de la Administración Distrital y empresas privadas para el financiamiento, la promoción y el fortalecimiento de las expresiones artísticas y culturales de la comunidad.

**Tema:** Deporte y recreación

**Pregunta orientadora 3.** ¿Cuáles son los principales factores que impactan el acceso al Deporte, Recreación, Actividad Física y a sus escenarios en la comuna o corregimiento?

- El señor **Álvaro Peña** – secretario Mesa Deportes, indica que la Comuna 8 - Villa Hermosa presenta una carencia de espacios públicos adecuados y bien equipados para la práctica de actividades deportivas, recreativas y de ejercicio físico. Expone, además que existe una escasez de canchas, parques, gimnasios y otros escenarios deportivos y recreativos que logren satisfacer las necesidades deportivas y recreativas de la comunidad.
- El señor **Álvaro Peña** – secretario Mesa Deportes, expresa que la falta de infraestructura limita las oportunidades de los habitantes, especialmente de los niños y jóvenes, para involucrarse en actividades físicas y deportivas.
- El señor **Alejandro Echeverri** – presidente JAL C8 Villa Hermosa, informa que muchos habitantes de la Comuna 8 - Villa Hermosa enfrentan limitaciones económicas que les impiden acceder a programas y actividades que se realizan en los pocos escenarios deportivos y recreativos presentes en el territorio.

**Tema:** Ciencia, tecnología e innovación


**Pregunta orientadora 4.** ¿Cómo la ciencia, la tecnología y la innovación puede aportar al desarrollo cultural, educación y el deporte de su comuna o corregimiento?

- La señora **Nora Eliana Pino** – Rectora I.E. Julia Agudelo, propone el uso de herramientas digitales y plataformas en línea que faciliten la gestión, programación y difusión de eventos en los escenarios deportivos y culturales presentes en el territorio; así como también los programas de formación académica dirigidos al territorio.
- El señor **Álvaro Peña** – secretario Mesa Deportes, solicita Incorporar tecnologías como sensores, iluminación inteligente y sistemas de seguridad puede optimizar el uso, seguridad y mantenimiento de los escenarios deportivos y culturales presentes en el territorio.
- El señor **Alejandro Echeverri** – presidente JAL C8 Villa Hermosa, indica que la ciencia, la tecnología y la innovación pueden impulsar el acceso a oportunidades educativas y de formación complementaria para los habitantes de la comuna 8 – Villa Hermosa.

#### **ESPACIO 6: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.**

Siendo las 6:10 p. m., se da inicio al espacio 6 con las temáticas de Medio Ambiente (Bienestar Animal y Residuos Sólidos) y Gestión del Riesgo. El moderador, José Pablo Arana, hace la introducción al espacio y se presentan los profesionales del DAP y el profesional Oswaldo Zapata, de la Secretaría de Medio Ambiente, quienes acompañan la sesión:

- **Angela María Caballero** Mena del comité de GRD y comité ambiental.
- **José Rodolfo Sánchez Rivas** profesional en administración pública de comités de gestión del riesgo.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

- **Adriana Grajales** de comités comunitarios de GRD.
- **Alexander García**, técnico en gestión ambiental y coordinador de la mesa ambiental bioterritorial.

El moderador explica la dinámica del espacio, expone las temáticas, las preguntas orientadoras y la matriz a diligenciar. También contextualiza el proceso de formulación del PDL, enfatizando que estamos en la fase diagnóstica. Adriana Grajales recomienda incluir explícitamente el tema de cambio climático en la discusión.

#### **Temática 1: Bienestar animal**

**Pregunta orientadora 1: ¿Qué situaciones relaciona (manejo de residuos sólidos, ruidos, olores, convivencia) con la tenencia de animales en la comuna o corregimiento?**

##### **1.1. Inadecuado manejo de semovientes en situación de vulnerabilidad:**

- **Alexander García** señala la presencia de semovientes en los alrededores de los parques, lo cual repercute en temas de salud pública y residuos sólidos. Explica que la problemática viene desde 2012 y ha empeorado con el tiempo. Las acciones pedagógicas implementadas, al no ser sancionatorias, no han sido contundentes. Además, hay presencia de roedores, caracol africano y zarigüeyas.
- **José Rodolfo Sánchez** manifiesta que el aumento de animales de compañía es muy alto en toda la comuna y afecta a todos los barrios.
- **Adriana Grajales** destaca la falta de educación ambiental en el manejo de semovientes.

En conclusión, la situación se presenta por la escasa educación ambiental en tenencia responsable. La problemática se extiende a toda la comuna, aunque se concentra en el parque de Villa Hermosa, y ha persistido desde al menos 2007, aunque las acciones implementadas no han sido suficientes.


##### **1.2. Aumento de la población de animales domésticos:**

- **Alexander García y Rodolfo García** afirman que las causas principales son el abandono, la falta de educación en tenencia responsable y el crecimiento de la población animal en situación de calle. Proponen mayor control en la venta de animales e incentivo a la adopción.
- **Adriana Grajales** recuerda que se han realizado ferias ambientales, esterilizaciones, vacunaciones y acciones pedagógicas.
- **Oswaldo Zapata** señala que se trata de un problema de tenencia responsable, y aclara que el Centro de Bienestar Animal La Perla solo atiende animales en condiciones de vulnerabilidad (lesiones, malnutrición o maltrato), por lo que no cubre a todos los animales en calle.

Esta problemática se presenta por diversas causas como tenencia irresponsable y abandono, se ha intensificado desde la pandemia (hace aproximadamente cinco años) y se extiende por toda la comuna, aunque requiere identificación de puntos críticos.

##### **1.3. Insuficiente control por parte de las entidades competentes sobre el aumento de la población de animales domésticos:**

Las medidas y estrategias aplicadas han sido insuficientes desde 2020. Aunque la Policía Ambiental ha realizado intervenciones en instituciones educativas y la administración ha fortalecido su oferta de bienestar animal y sensibilización a través de los PROCEDAS, estas acciones no han sido suficientes. La

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

problemática se concentra principalmente en Sol de Oriente, Los Mangos, Las Estancias, San Antonio, Villatina, camino a La Sierra y sectores aledaños.

#### **Temática 2: Gestión de residuos**

**Pregunta orientadora 2: ¿Cuáles son las situaciones más difíciles relacionadas con los residuos sólidos en su comuna o corregimiento? ¿Dónde se ubican?**

##### **2.1. Mal manejo de residuos sólidos en la comuna:**

- **Alexander García** señala la baja conciencia ciudadana, la escasa separación en la fuente y el aumento de puntos críticos, problemática que persiste desde hace más de 28 años.
- **Adriana Grajales** comenta que las sensibilizaciones iniciaron en 2007 y que se han adelantado trabajos comunitarios con PROCEDAS.

La situación se debe a la falta de concientización comunitaria. Aunque se han realizado acciones con la Administración, EPM y la Policía Ambiental, las malas prácticas persisten, principalmente por factores culturales y comunitarios.

#### **Temática 2: Gestión del riesgo**

**Pregunta orientadora 3: ¿Qué tipos de amenazas y riesgos se presentan en el territorio y cómo han afectado a su comuna o corregimiento (deslizamientos, inundaciones, incendios)?**

##### **3.1. Aumento de los desastres naturales a raíz del cambio climático.**

- **Oswaldo Zapata** indica que las construcciones informales en laderas y retiros de quebradas generan condiciones de riesgo para avenidas torrenciales.
- **Adriana Grajales** manifiesta que el mal manejo de residuos en quebradas, sumado a la canalización y al cinturón verde, ha incrementado el riesgo. La problemática, presente desde 2002, se ha intensificado con las lluvias y el cambio climático.


La problemática de deslizamientos y avenidas torrenciales se presenta desde hace más de 20 años, producto de malas prácticas constructivas y efectos del cambio climático. Aunque se han realizado ferias, sensibilización puerta a puerta y fortalecimiento de comités comunitarios de GRD en los 10 nodos, los eventos continúan afectando, especialmente en la parte alta de la ladera en límites con Santa Elena y en los cauces y retiros de quebradas.

**Pregunta orientadora 4: ¿Qué obras de mitigación (muros, drenajes, taludes) se han realizado en su comunidad para reducir el riesgo? ¿Han sido efectivas? ¿En qué lugares se ubican?**

##### **4.1. Ejecución de obras de mitigación que han sido efectivas en algunos puntos de la comuna:**

- **Adriana González** menciona la obra de tratamiento de talud en el sector de San Antonio.
- **Alexander García** señala que las obras se realizan de forma reactiva, no preventiva. Existen muchos estudios, pero pocas obras ejecutadas, por lo que faltan múltiples intervenciones.
- **José Rodolfo Sánchez** agrega que las invasiones y construcciones informales son una gran problemática que agrava las condiciones de riesgo.

Desde 2004, gracias al Presupuesto Participativo, se han ejecutado obras de mitigación. Sin embargo, la falta de continuidad y la ausencia de acciones preventivas han limitado su impacto. Los sectores críticos

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

incluyen 13 de Noviembre, Villatina, La Invasión, quebrada La Aguadita, Los Ataúdes, El Morro y San Antonio.

#### 5.1. Implementación de Sistemas de Alerta Temprana en quebradas:

- **Adriana Grajales** informa que, de las 17 quebradas de la comuna, tres (Santa Elena, La Rafita y La Loca) cuentan con sistemas de alerta temprana con monitoreo, alarmas y planes comunitarios de GRD.

Esta fortaleza, lograda en articulación con el SIATA desde 2023, ha mejorado la preparación comunitaria ante avenidas torrenciales e inundaciones.


#### 6.1. Implementación de Acuerdo Local 008 sobre Cambio Climático:

- **Adriana Grajales** resalta que la comuna es pionera en gestión del cambio climático, con acciones como escuelas de formación, el programa 8 por la 8 y el PAAL (Plan de Acción Ambiental Local) de 2018–2019. Señala la importancia de la regularización y legalización de predios.
- **Oswaldo Zapata** menciona el Plan de Acción Climática de Medellín (PAC 2020–2050).
- **Alexander García** afirma que la problemática persiste y que los resultados se verán a mediano o largo plazo, señalando puntos críticos en el límite con la Comuna 3 (Manrique), sector El Morro.
- **José Rodolfo Sánchez** relaciona varios barrios y sectores afectados.
- Esta fortaleza surge como respuesta a los frecuentes deslizamientos, avenidas torrenciales y construcciones informales. Gracias a las acciones implementadas —PAAL, escuela ambiental y 8 por la 8— la situación ha empezado a mejorar. Los puntos críticos se ubican desde el sector El Faro y La Mora hasta los límites con Santa Elena.

La fortaleza se presenta debido a la cantidad de deslizamientos, avenidas torrenciales, construcciones informales y otras causas que originaron que se tuviera que gestionar el acuerdo local y la fortaleza. La situación ha comenzado a mejorar con las acciones que se han implementado como PAAL, escuela ambiental y los 8 por la 8. Los puntos críticos van desde el sector el faro y la mora hacia límites con Santa Elena.

Se concluye que el espacio 6 se desarrolló identificando diversas problemáticas y fortalezas en las temáticas abordadas:

- En bienestar animal se evidenció un inadecuado manejo de semovientes, el aumento de la población de animales domésticos en situación de calle y la insuficiencia de control por parte de las entidades competentes, pese a las acciones pedagógicas y de sensibilización adelantadas.
- En gestión de residuos sólidos se reconoció la persistencia del mal manejo por parte de la comunidad, con poca separación en la fuente y la permanencia de puntos críticos, pese a campañas y procesos pedagógicos comunitarios desarrollados desde hace más de dos décadas.
- En gestión del riesgo se identificó un incremento de desastres naturales asociados al cambio climático, agravados por construcciones informales y disposición inadecuada de residuos en

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

quebradas. Si bien se han realizado obras de mitigación y se han implementado sistemas de alerta temprana, estas acciones son insuficientes frente a las necesidades del territorio.

- Como fortalezas, se resaltan la existencia del Acuerdo Local 008 sobre Cambio Climático, el Plan de Acción Ambiental Local (PAAL), la articulación con el SIATA y los procesos comunitarios de gestión del riesgo, que han permitido avances en preparación y resiliencia territorial.

Siendo las 8:00 p.m., el moderador recuerda a los asistentes la importancia de participar en la geoencuesta y da cierre al espacio agradeciendo la participación.

#### **ESPACIO 7 SALUD.**

**Roles:**

**Moderador:** Sebastián Giraldo

**Diligenciamiento de instrumento:** Juan Esteban Restrepo

**Relatoría:** Jaer Jaramillo

El moderador inicia el evento saludando a todos los presentes, seguidamente presenta al equipo técnico que lo acompaña y los respectivos roles que realizarán en la actividad (relacionados anteriormente). A continuación, el moderador, Sebastián Giraldo, Profesional del Departamento Administrativo de Planeación, invita a los asistentes a presentarse:

Angela Pérez: Integrante Club de vida

Juan Domínguez: Integrante Club de vida

Adriana Salamanca: Integrante Club de vida


Adíela Mosquera: Integrante Club de vida

Ángel Gómez: integrante de la JAC del barrio Enciso

**Sebastián Giraldo**, profesional del Departamento de Planeación, hace un encuadre del evento, contextualizando a los participantes en la formulación del Plan de Desarrollo de la Comuna 8 Villa Hermosa y la importancia que tiene este proceso en el desarrollo de la comuna. Cuenta que este ejercicio se realiza con el fin de engrosar la información que enriquecerá el diagnóstico de la comuna y que se realiza por medio de las fuentes primarias, que son los presentantes de la comunidad, donde asisten los interesados en el tema de Salud. Seguidamente Sebastián Giraldo, profesional del Departamento de Planeación, socializa con los ciudadanos presentes, la metodología para llevar a cabo el ejercicio: les explica que hay unas preguntas orientadoras que motivarán la conversación y la identificación de esos factores críticos, y a esas problemáticas identificadas se le hará cadena de valor para identificar causas, antecedentes, acciones y muy importante poder geo referenciar en el mapa de la comuna dónde ocurren estos sucesos. Seguidamente el moderador lanza la primera pregunta: ¿Qué barreras tienen las personas para acceder a la atención en salud en su comuna o corregimiento?

**Comentado [MC3]:** No hay uniformidad con ninguno de los espacios, no hay nombres en las intervenciones, ni roles.

**Comentado [JC4R3]:** Se corrige espacio con la subsanación enviada por Jader.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

La señora **Adriana Salamanca**, integrante del club de vida, pide el uso de la palabra y manifiesta mucha inconformidad con la poca cobertura, la mala atención que tiene el Centro de Salud del sector, y resalta que desde el mismo Centro Público de Salud no se hace nada para mejorar la atención a la ciudadanía.

**Ángel Gómez**: integrante de la JAC del barrio Enciso: los sectores más afectados por esta falta de atención prioritaria en los servicios de salud son las comunidades de los barrios Colinas de Enciso, Enciso y Llanaditas; aunque resalta la labor que realiza el equipo de personas encargada de la mesa de salud.

El moderador **Sebastián Giraldo**, Profesional del Departamento Administrativo de Planeación, recoge los aportes que hace la comunidad y presenta la siguiente problemática: “Déficit en centros de atención, la mala calidad y la escasa cobertura”, la comunidad está de acuerdo y el moderador interroga por las causas, el tiempo y las acciones que se han realizado para mitigar de la problemática. Donde la comunidad evidenció que la principal causa es: “falta de recurso económico y falta de voluntad recurso institucional” que es una problemática que se da desde hace 20 años, que ha empeorado. Y entre las acciones que rescata la comunidad se pueden apreciar: la creación de los comités de salud como COPACOS, COVECOM, Mesa ampliada de Salud. Para finalizar ubican en el mapa los siguientes barrios como puntos críticos de la problemática; Enciso, Llanadas, Sol de Oriente.

Seguidamente **Sebastián Giraldo**, profesional del Departamento de Planeación, hace la siguiente pregunta: ¿Cuáles son las enfermedades más frecuentes en su barrio o vereda y a quienes afecta?


**Ángel Gómez**, integrante de la JAC del barrio Enciso, pide el uso de la palabra y habla de las principales enfermedades que afectan el territorio y que es de gran importancia que el distrito las tenga en cuenta. Menciona que en la comuna hay presencia de la tuberculosis, además de otras enfermedades respiratorias. Dice que hay zonas con presencia de Dengue y enfermedades crónicas como hipertensión, obesidad...

**Angela Pérez**, de la comunidad, pide el uso de la palabra para y complementa, que dentro de las enfermedades que ella considera que se deben tener presentes en el ejercicio las enfermedades que afectan la salud mental y las enfermedades huérfanas dadas las condiciones genéticas.

El Moderador **Sebastián Giraldo**, profesional del Departamento Administrativo de Planeación, recoge lo dicho por los ciudadanos y plantea para cada aporte una línea que permita explorar un poco la problemática, de la siguiente manera:

- Alta presencia de tuberculosis
- Alta presencia de enfermedades respiratorias
- Incremento en casos de dengue
- Presencia de Hipertensión y obesidad
- Alta presencia de enfermedades mentales y enfermedades huérfanas

Estructuradas las problemáticas expresadas por la comunidad, pregunta en general por el origen o las causas de estas enfermedades, a lo que de manera general las personas respondieron: que había mucha desnutrición, mala calidad de vida en muchos sectores debido a malos hábitos alimenticios, que aumentó

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación
Versión 4		

desde la pandemia, que a su vez generó otros efectos en la salud de los habitantes, y manifestaron que a pesar de que se cuenta con una mesa de salud fortalecida, no tienen apoyo de instituciones públicas o por parte de la Secretaría de Salud del Distrito.

En esa misma línea el moderador del espacio **Sebastián Giraldo**, profesional de Departamento Administrativo de Planeación, ¿indaga por los problemas de salud mental que hay en la comunidad y a quienes afecta?

**Juan Domínguez:** Integrante Club de vida, pide el uso de la palabra y dice que en la comuna se ven muchas personas con depresión, que es un fenómeno que ha tomado fuerza desde la pandemia, pero que además hay otros factores que afectan la salud mental en general.

**Sebastián Giraldo**, profesional del Departamento de Planeación, recoge la problemática de la afectación de la salud mental, e indaga por las causas y datos complementarios.

**Angela Pérez:** Integrante Club de vida, toma el uso de la palabra y aporta: que este fenómeno ha sido generado por, fenómenos de violencia, drogadicción, problemas económicos, familias vulnerables, vínculos familiares frágiles, agrega que son problemáticas que han estado desde hace más de 20 años en la comuna, solo que apenas parecen ser más evidentes.


El moderador **Sebastián Giraldo**, profesional del Departamento de Planeación, hace la geo referenciación de las problemáticas evidenciadas por la comunidad e indaga por las ¿barreras que encuentran las mujeres de su comuna para acceder a programas de salud y prevención de la enfermedad?

**Adiela Mosquera:** Integrante Club de vida, Dice que, si encuentran muchas barreras para el acceso a servicios de salud, que la oferta no es buena, pero que además los servicios no son adecuados, no se prestan en tiempos estipulados, los centros de salud no cuentan con implementos adecuados, pero que además muchas personas con discapacidad no pueden acceder a los servicios básicos en salud.

**Sebastián Giraldo**, profesional del departamento de Planeación, recoge un poco la problemática e indaga por las causas, el tiempo y las acciones, con el fin de completar el cuadro. A lo que la comunidad fue respondiendo que, hay una infraestructura inadecuada, limitada la oferta para atención y escasa capacitación del talento humano entonces no están preparados para atender a personas con discapacidad. ¿Y seguidamente indaga por los problemas que afectan a los niños y niñas en la comuna?

**Adiela Mosquera:** Integrante Club de vida, pide la palabra y aporta que la problemática que más puede afectar los niños y niñas de la comuna es la violencia intra familiar, a causa de problemas socioeconómicos, problemas culturales, hábitos de consumo nocivo de sustancias psicoactivas, alcoholismo. Dice que es un problema que se presenta hace más de 50 años y que, aunque se han hecho acciones para mitigarlo, no son suficiente y que además ocurre en toda la comuna.

Así termina el espacio, con las preguntas temáticas abordadas, identificando problemáticas con su respectiva trazabilidad.

FO-GINF- 055	Formato <b>FO-GINF Acta de Reunión General</b>	 <b>Alcaldía de Medellín</b> <small>Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</small>
Versión 4		

#### 5. Video y diligenciamiento de la geo encuesta

Se impartieron las instrucciones necesarias en las diferentes mesas para la realización de la geocuesta. Para tal fin, se proporcionó un código QR a los participantes, que contiene la información y las coordenadas requeridas para completar la actividad.

La presentación de video no se llevó a cabo.

#### 6. Cierre

Se da por finalizado el ejercicio de diagnóstico en la comuna 8 Villa Hermosa a las 8:45 p.m.

relatoría.

#### CONCLUSIONES

1	La comunidad manifestó la importancia de que las dependencias hagan parte activa de estos espacios de participación.
2	El ejercicio evidenció que la comuna cuenta con un tejido social organizado y resiliente, el cual ha sostenido procesos de comunicación, participación y autogestión.
3	Se reconoció que la comunidad participa activamente; sin embargo, en múltiples ocasiones sus propuestas no son incluidas ni respaldadas de manera efectiva.
4	Se manifestó la baja participación en estos espacios, señalando que algunos líderes y sectores de la comunidad no han estado presentes ni vinculados de manera activa en el proceso.

#### DOCUMENTOS ANEXOS

1	Acta: AcC08_220825_EDXT
2	Asistencia Externa: AsC08_220825_EDXText
3	Asistencia Interna: AsC08_220825_EDXTInt
4	Registro Fotográfico: C08_220525_EDXT1
5	Registro de llamadas: C08_Llam_220825_EDXT
6	Correo convocatoria: DocC08_220825_EDXT
7	Presentación: PptC08_220825_EDXT
8	Desagregación poblacional SEC_DESP_220825_C8

Tareas asignadas en la reunión	Responsable	Fecha de compromiso
N/A	N/A	N/A



FO-GINF- 055	<p>Formato</p> <p><b>FO-GINF Acta de Reunión General</b></p>	 <p><b>Alcaldía de Medellín</b> Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación</p>
Versión 4		

PROXIMA REUNIÓN	
<b>Lugar y Fecha</b>	N/A

Como constancia de la aprobación del acta de la reunión se firma por su responsable el 22/08/2025



**José cardona**  
 Gestor territorial  
 Departamento Administrativo de Planeación  
 Subdirección de Planeación Social y Económica  
 Unidad de planeación del Desarrollo Distrital y Local