

PROYECTO DE ACUERDO  
PLAN DE DESARROLLO

# MEDELLÍN TE QUIERE

2024 / 2027

RESUMEN



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

**Tema:** Resumen Plan de Desarrollo  
**Clasificación de información:** Pública  
**Vigencia:** 30 de mayo de 2024  
**Elaborado por:** Departamento  
Administrativo de Planeación



# Así recibimos

Medellín **retrocedió 10** años en su calidad de vida.

Más niños, niñas y jóvenes **dejaron de ir a estudiar.**

La cifra más alta **de hambre** en 17 años.

**Más pobreza** y peores condiciones de vida.

Mayor reporte de **hambre** en 10 años.

Gestión de **basuras, escombros** y estado de las vías.

**Pérdida de confianza** y ruptura institucional.

3 niños murieron **por desnutrición.**

Buen Comienzo en las garras de la **corrupción.**

Niñez en riesgo de **desnutrición.**

**Los ciudadanos perdieron la confianza** en la Alcaldía, en el alcalde y en las instituciones públicas: escándalos de corrupción, politiquería y división.

Aumento de denuncias por hurtos, extorsión y **violencia intrafamiliar.**

**Déficit de vivienda:** nuevas y mejoras para las existentes.

Más basuras, huecos, **colegios caídos** y escenarios deportivos abandonados.

Aumentó la insatisfacción con los servicios públicos y aumenta la **desconfianza con EPM.**



# Construimos nuestro Plan de Desarrollo

En los  
**territorios.**

**Recuperando**  
nuestra Tacita  
de Plata.

Proyectos  
**estratégicos.**

Construyendo  
con la  
gente y **para**  
**la gente.**

**Participativo.**

**Districto de**  
Ciencia,  
**Tecnología e**  
**Innovación.**

**Durante  
25 años  
hemos  
recorrido  
la calle y  
hablado  
con la  
gente...**

Nuestro objetivo es crear más y mejores oportunidades para todos los habitantes de Medellín.

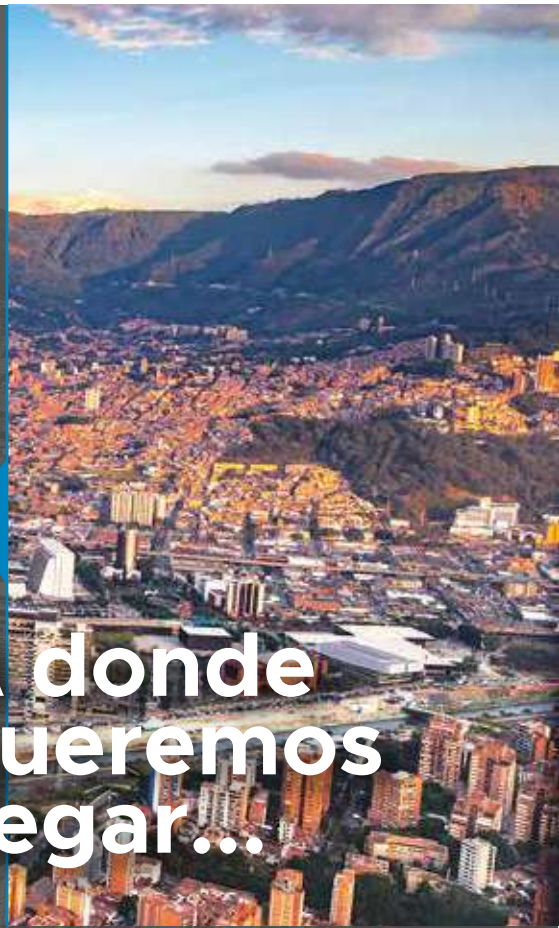
Reactivaremos y repotenciaremos los programas sociales para que niñas, niños, jóvenes y adultos cuenten con las condiciones necesarias de bienestar.

Recuperaremos la infraestructura pública, los parques, los colegios y centros de salud, con énfasis en infraestructura digital, que nos permita conectarnos con redes globales.

Haremos de Medellín un lugar seguro para el progreso, en donde la riqueza ambiental, el potencial turístico, el talento y el bienestar de sus habitantes serán los activos más importantes para asegurar su desarrollo económico y social.

El turismo responsable, la industria del entretenimiento y la economía digital serán fuentes de nuevas oportunidades, empleo y desarrollo económico.

**A donde  
queremos  
llegar...**





# Visión del Plan de Desarrollo

**CREEMOS en un nuevo modelo de ciudad:** Medellín unida con confianza, transparencia y cultura ciudadana. Una ciudad que apunta al crecimiento económico sustentable, al desarrollo humano integral en ejercicio de los derechos humanos, al urbanismo con vocación social, ambiental y sostenible, a un distrito que detona la vocación en ciencia, tecnología e innovación en un territorio por y para la gente.

**CONSTRUIMOS  
UN PLAN  
CON LA GENTE  
Y PARA LA  
GENTE**



**MÁS DE**

**1.500**

propuestas  
recibidas entre;  
recomendaciones,  
ideas, proyectos  
para el Plan de  
Desarrollo



**MÁS DE**

**20.000**

participantes en la  
formulación del  
Plan de Desarrollo



- Articulación de agendas y proyectos estratégicos con la Gobernación de Antioquia
- Trámite para el concepto del Consejo Territorial de Planeación (CTP)
- Sistematización y análisis de PQRS
- Identificación de aliados estratégicos
- Identificación de proyectos orientadores
- Ajustes por concepto del CTP
- Ajustes iniciales al Anteproyecto
- Trámite concepto autoridades ambientales

- Asignación de sellos
- Conceptualización del sello étnico
- Mesas techos presupuestales con Secretaría de Hacienda
- Mesas programáticas (13 al 16 de abril)
- Definición Proyectos Estratégicos



**TOTAL**  
**39**  
**PARTICIPANTES**  
**1.441**

**3**  
**Mesas**  
**Sumando**  
**Voces**

1 encuentro Paz Urbana y DDHH  
1 encuentro Transparencia y Corrupción  
1 encuentro Medio Ambiente y Cambio Climático

**30 participantes**

**10**  
**Encuentros**  
**Poblacionales**

(Mujeres, jóvenes, personas mayores, personas con discapacidad, NARP, LGBTQ+, migrantes, servidores públicos, Indígenas y niñez)

**1025 participantes**

**24**  
**Buen**  
**Comienzo**

11 encuentros por zonas  
11 encuentros líderes y mesa Primera Infancia  
1 encuentro Red Interuniversitaria  
1 encuentro de expertos (Todos por Medellín, Medellín Cómo Vamos, Fundación Éxito)

**326 participantes**

**2**  
**Mesas de**  
**Trabajo**  
**Étnicas**

Etnias -  
NARP - 1

**60 participantes**

**Medellín**  
**necesita volver a**  
**confiar** en sus  
instituciones, en  
sus acciones  
colectivas y  
sobre todo en su  
gente.



**Creemos en un**  
**gobierno**  
**transparente**, es  
lo único que le  
puede devolver  
la confianza a  
Medellín.

# Principios orientadores del Plan de Desarrollo

La confianza, la transparencia y la cultura ciudadana son los tres aspectos fundamentales para recuperar la esencia de Medellín y enfrentar los retos.

El trabajo que conecta sectores y hace de la construcción colectiva un gran activo social.

# Retos del Plan de Desarrollo

Bienestar  
social  
y **progreso  
económico**

Cambio  
social  
para **mayor  
equidad  
e igualdad**

Fortalecimiento  
de las  
instituciones  
y la **confianza  
ciudadana**

**Sostenibilidad  
ambiental** hacia la  
protección de la  
vida en todas sus  
formas

Actualización,  
adaptación y  
**vanguardia  
tecnológica**

Consolidación,  
conectividad y  
**accesibilidad  
territorial**

# Enfoques del Plan de Desarrollo

**El Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Medellín te quiere”**, se construye desde una apuesta por el desarrollo integral de los habitantes del distrito; desde sus cinco pilares, busca que todos los habitantes de Medellín cuenten con las condiciones necesarias para una vida digna, reconoce la necesidad de fortalecer dimensiones que en los últimos años se han visto deterioradas y que se constituyen en prioridades a abordar desde los diferentes componentes y programas. A continuación, se abordan los énfasis del enfoque de desarrollo integral empleados en el Plan:

## Enfoque de derechos

El enfoque basado en los derechos humanos establece la prioridad en la atención de la población objeto de una mayor marginación, exclusión y discriminación.

## Enfoque diferencial

Se intencionan estrategias que dan respuesta a las particularidades de cada sector de la población por su condición o situación.

## Enfoque de resiliencia

El Plan de Desarrollo Distrital 2024- 2027 “Medellín te quiere”, lo determina como uno de sus enfoques, dada la urgencia de hacer frente a las condiciones actuales y de recurrir a las capacidades de la ciudadanía para recuperar el distrito y afrontar los grandes retos.

# Sellos del Plan de Desarrollo

El Plan de Desarrollo  
Distrital 2024-2027 se  
propone varios desafíos  
para la implementación,  
relacionados con  
agendas y acuerdos de  
carácter prioritario para  
la ciudad, por tal razón,  
se definieron algunos  
sellos que permiten  
resaltar acciones  
diferenciales, entre los  
que están:



**Agenda 2030:** Objetivos del Desarrollo Sostenible

**¿Qué significa que un programa tenga este sello?**

Aportan a los Objetivos del Desarrollo Sostenible: a poner fin a la pobreza, proteger el planeta y mejorar las vidas y perspectivas de las personas.

**Palabras clave:** Objetivos de Desarrollo Sostenible



**Distrito de Ciencia Tecnología e Información CTI**

**¿Qué significa que un programa tenga este sello?**

Aportan a la asunción de competencias como Distrito Especial y para el desarrollo de la vocación en ciencia, tecnología e innovación.

**Palabras clave:** Competencias distritales; vocación; ciencia, tecnología e innovación



**Proyectos estratégicos**

**¿Qué significa que un programa tenga este sello?**

Iniciativas estratégicas que impactan a la ciudad, destinando recursos y articulando voluntades para atender los temas más urgentes.

**Palabras clave:** recursos; estrategias; urgencias



**Acuerdo ciudadano**

**¿Qué significa que un programa tenga este sello?**

Programas que son producto de la concertación, de la cohesión social y de una ciudadanía activa en aras del bien común

**Palabras clave:** concertación; cohesión social



### Sello Joven:

#### ¿Qué significa que un programa tenga este sello?

Iniciativas que contribuyen positivamente y de manera tangible al desarrollo humano integral de las y los jóvenes de Medellín.

**Palabras clave:** desarrollo humano integral; juventudes



### Transversalidades programáticas:

#### ¿Qué significa que un programa tenga este sello?

Son oportunidades para la articulación de distintas capacidades administrativas en proyectos que atienden integralmente las problemáticas del Distrito, promoviendo además la eficiencia de los recursos.

**Palabras clave:** articulación; capacidades administrativas; integralidad; eficiencia



### Nueva Ruralidad:

#### ¿Qué significa que un programa tenga este sello?

La transformación de los territorios rurales hacia mejores condiciones sociales, económicas y ambientales, a través de acciones coherentes con las necesidades y las fortalezas de las poblaciones que los habitan.

**Palabras clave:** transformación territorial; ruralidad; condiciones de vida



### Igualdad de Género:

#### ¿Qué significa que un programa tenga este sello?

Incorporan el enfoque de género a través del análisis diferencial e interseccional en la etapa de planeación y ejecución, actuando sobre la autonomía económica, la salud y la vida libre de violencias contra las mujeres.

**Palabras clave:** enfoque de género; análisis diferencial; interseccionalidad



### Sello Étnico:

#### ¿Qué significa que un programa tenga este sello?

Buscan el cierre de brechas y la superación del racismo contando con las particularidades de las poblaciones étnicas para la protección y la garantía de sus derechos individuales y colectivos.

**Palabras clave:** Cierre de brechas; superación del racismo; protección y garantía de derechos



### Plan de Ordenamiento

#### Territorial-POT:

**¿Qué significa que un programa tenga este sello?**

Desarrollan acciones basadas en los principios de la Ley 388 de 1997 y el Plan de Ordenamiento Territorial del Distrito.

**Palabras clave:** institucionalidad; planificación urbana y territorial



#### Ditrto verde:

**¿Qué significa que un programa tenga este sello?**

Acompaña programas que aportan a la gestión del cambio climático, contribuyen a mejorar la calidad ambiental del Distrito y aplican criterios de sostenibilidad en su diseño, construcción, implementación y evaluación.



# Estructura del Plan de Desarrollo

1

Habilitador

5

Pilares

22

Componentes

111

Programas

25

Proyectos Estratégicos





# Pilar 1

## Bienestar social y económico

**CREEMOS EN UNA CIUDAD GLOBAL DESDE EL  
TALENTO DE SU GENTE:** potenciando el ser humano  
desde la infancia, más música y arte, más deporte, más y  
mejores empresas, más innovación, conectados con el  
mundo para construir juntos.

**Macroproblema:** la falta de condiciones adecuadas para el desarrollo infantil, junto con la baja calidad educativa y la escasez de espacios deportivos y recreativos en Medellín, afecta negativamente la productividad, competitividad y sostenibilidad económica, así como el desarrollo humano sostenible y la igualdad de género en la ciudad.

**Objetivo:** promover el desarrollo humano integral en Medellín desde la infancia hasta la edad adulta, mediante el acceso equitativo a educación, deporte, recreación y cultura, con el objetivo de mejorar la calidad de vida, fomentar la inclusión social y económica, y consolidar el Distrito como un destino turístico y empresarial relevante a nivel mundial.



\$11.697.374.860.068

| 6 COMPONENTES                                                                                                                                                                                                    | 33 PROGRAMAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Primera infancia para un Buen Comienzo</b><br>Mejorar condiciones para el desarrollo integral de la primera infancia.                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Nutrir para sanar, sanar para crecer</li><li>Ecosistema para la primera infancia</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Educación para el progreso social</b><br>Garantizar la prestación del servicio educativo desde la educación inicial hasta la superior con criterios de calidad y pertinencia.                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Acceso, cobertura y permanencia escolar desde la educación preescolar hasta postsecundaria</li><li>Calidad y pertinencia desde preescolar hasta postsecundaria</li><li>Medellín: escuela incluyente y equitativa</li><li>Maestro ciudadano ejemplar</li><li>Escuela Inteligente: ambientes inspiradores para el aprendizaje</li><li>Medellín, distrito de la educación transformadora</li><li>Consolidación del sistema de innovación e investigación en educación del Distrito de Medellín</li><li>Distrito bilingüe</li></ul> |
| <b>Desarrollo económico, productividad y competitividad</b><br>Fortalecer la productividad, competitividad y sostenibilidad económica.                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Formación y empleo</li><li>Oportunidades para crecer</li><li>Desarrollo empresarial</li><li>Financiación para crecer</li><li>Acceso a mercados</li><li>Innovación como motor de desarrollo económico del Distrito</li><li>Internacionalización para el desarrollo del Distrito</li><li>Desarrollo rural agropecuario</li><li>La nueva ruralidad para la articulación urbano-rural</li><li>Medellín Distrito Inteligente</li><li>Medellín Capital Creativa</li></ul>                                                             |
| <b>Medellín, destino turístico y sostenible</b><br>Fortalecer la capacidad institucional para garantizar un turismo de alta calidad, ético, sostenible e innovador.                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Competitividad, control y gestión turística</li><li>Promoción y mercadeo de ciudad</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Arte y cultura al alcance todos</b><br>Participación ciudadana y el acceso equitativo y de calidad a las actividades artísticas, culturales y patrimoniales.                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Estrategia Cultura Ciudadana Medellín</li><li>Fortalecimiento de la planeación cultural del Distrito</li><li>Mantenimiento y dotación de las infraestructuras culturales del Distrito</li><li>Bibliotecas, lectura, memoria y patrimonio</li><li>Fomento artístico y cultural</li><li>Formación y prácticas artísticas y culturales</li></ul>                                                                                                                                                                                   |
| <b>Deporte, recreación y actividad física para el bienestar</b><br>Aumentar el acceso, uso y disfrute de la práctica del deporte, la recreación y la actividad física y el fortalecimiento del sector deportivo. | <ul style="list-style-type: none"><li>Oportunidades para el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre</li><li>Escenarios deportivos, recreativos y de actividad física para el bienestar</li><li>Fortalecimiento del Sistema Distrital del Deporte, la Recreación y la Actividad Física</li><li>Posicionamiento y liderazgo deportivo y recreativo</li></ul>                                                                                                                                                                  |



## HITOS

# Primera infancia para un Buen Comienzo

Garantizaremos una  
**mayor calidad**  
en la prestación del servicio de  
**Buen Comienzo**

Con el proyecto  
**Buen Comienzo**  
**365**  
ampliaremos los  
tiempos de atención

Con el programa  
**Nutrir para Sanar,  
Sanar para Crecer**  
recuperaremos nutricionalmente  
el 100% de niñas y niños



# HITOS

## Educación para el progreso social

Vamos a **recuperar** la infraestructura de **nuestros colegios**

Formaremos a **50 mil personas** en **habilidades digitales**

En el  
**Colegio**  
**Contamos con Vos**

vamos a **recuperar los niños, niñas y jóvenes** que han desertado del colegio.

Reactivaremos la estrategia **SaberEs**

La **Ciudadela Occidente** será un **referente de ciudad de grandes estrategias y eventos de la educación**

Apoyaremos el **acceso a la educación superior** de al menos **2.600 estudiantes** y **garantizaremos la continuidad de 5.300 estudiantes de los fondos Sapiencia y 108.000 estudiantes beneficiados con el programa Matricula cero.**



# HITOS

**Desarrollo económico, productividad  
y competitividad**

**Medellín, destino turístico y sostenible**

**Centro** para la  
**cuarta revolución  
industrial**

**Distrito  
creativo**

**Inglés** como  
**segunda lengua**

**Integración de  
la agenda social**  
con la **ruta de empleabilidad  
y de emprendimiento**



# HITOS

## Arte y cultura al alcance de todos

Diseñar e implementar una gran  
**estrategia de  
cultura ciudadana**  
y construcción de confianza

**Fortalecimiento y  
consolidación** de la  
**Cinemateca  
distrital**

**Tecnificación,  
profesionalización e  
internacionalización** de la  
**Fiesta del Libro  
y la Cultura.**

**Ampliación y fortalecimiento**  
del programa de  
**Red de Prácticas  
Artísticas de Medellín**

**Desarrollo del plan de  
mantenimiento y  
recuperación** de la  
infraestructura cultural



# HITOS

## Deporte, recreación y actividad física para el bienestar

Todos los  
**escenarios  
deportivos**  
en buenas condiciones

**30% de la  
población**  
participará de la  
**oferta de fomento**

**casas verticales**

A woman with short, light-colored hair is running on a track, smiling and looking to her left. She is wearing a white t-shirt and patterned leggings. The entire image is overlaid with a semi-transparent purple filter. The background shows a blurred crowd of spectators in stadium seating.

# Pilar 2

## Agenda social

**CREEMOS EN PERSONAS Y FAMILIAS VIVIENDO DIGNAMENTE Y A PLENITUD:** una Alcaldía volcada a que las personas y las familias avancen, con servicios y apoyos oportunos, cercanos y articulados.

**Macroproblema:** el deterioro del bienestar y calidad de vida de los hogares, junto con desigualdades en el acceso a oportunidades y derechos, especialmente para los más vulnerables, obstaculiza la integración, inclusión social y desarrollo humano integral de la población.

**Objetivo:** promover el bienestar y la igualdad de oportunidades para los hogares del Distrito Especial de Medellín, permitiendo que todos los sectores y grupos poblacionales vivan con dignidad, desarrollando sus capacidades y avanzando hacia una sociedad más equitativa y sin discriminación.



**\$8,896,619,690,114**

## 6 COMPONENTES

### Salud para el bienestar físico y mental

Mejoramiento de las condiciones de salud integral.

### Medellín territorio incluyente

Calidad de vida de hogares, y bienestar para sectores y grupos poblacionales.

### Medellín diversa

Ejercicio pleno de derechos para poblaciones étnicas y personas con orientaciones sexuales e identidades y expresiones de género diversas o no hegemónicas.

### Paz, víctimas y derechos humanos

Construcción de paz, atención a víctimas y garantía de los Derechos Humanos.

### Jóvenes: creadores y agentes de transformación social

Oportunidades para el desarrollo de las juventudes.

### Mujeres autónomas, mujeres libres

Disminución de brechas de género entre hombres y mujeres.

## 24 PROGRAMAS

- Medellín te quiere saludable
- Administración y gestión del aseguramiento en salud
- Gestión del acceso a los servicios de salud
- Vigilancia en salud pública
- Salud ambiental
- Gobernanza para la salud

- Familias con bienestar y oportunidades
- Todos contra el hambre
- Medellín, entorno protector de la infancia y la adolescencia
- Dignificación, cuidado y autonomía en el envejecimiento y la vejez
- Autonomía e inclusión de las personas con discapacidad
- Habitantes de calle con atención e inclusión social
- Bienestar para las familias migrantes
- Asistencia social a población vulnerable

- Medellín Distrito Étnico
- Reconocimiento y dignificación de las orientaciones sexuales, identidades y expresiones de género diversas

- Derechos humanos y construcción de paz ciudadana
- Atención - reparación integral a víctimas del conflicto armado y justicia transicional y restaurativa
- Resocialización e integración social y económica de la población privada de la libertad y postpenada

- Conexiones para el desarrollo del proyecto de vida de las juventudes
- Participación y democracia joven

- Promoción de la autonomía física, económica y para la toma de decisiones de las mujeres urbanas y rurales
- Transversalización y gestión del conocimiento para la igualdad de género
- Transformación de roles y relaciones culturales entre hombres y mujeres para la promoción de la igualdad de género



# HITOS

## Salud para el bienestar físico y mental

Con la **Alianza Cero Hambre** uniremos para incidir en la **inseguridad alimentaria severa** de más de 99.000 familias, llegando con **PAE a 268.000 estudiante y con paquetes y bono alimentario** para la población que más lo necesita

**Medellín Te Quiere Saludable,**  
que lleva la **acciones de salud** integradas al territorio

**21 Centros Vida Gerontológicos**  
que generan bienestar en las **personas mayores**

Impulsaremos el **bienestar emocional de familias y sus integrantes,**  
a través del **acompañamiento psicosocial.**

**Rutas de atención en salud:**  
**materno perinatal, salud mental y pediatría**



# HITOS

## Medellín, territorio incluyente

Oportunidades para las  
**personas con discapacidad,  
personas cuidadoras  
y su entorno familiar**  
para incidir en sus realidades y condiciones de vida.

**Medellín quiere a sus  
niñas, niños y adolescentes**



# HITOS

## Jóvenes: creadores y agentes de transformación social

**Music Lab** y  
**Talentos Lab**

**Semana** de la  
**Juventud**

**Proyectos con**  
**sello joven** del  
Plan de Desarrollo

**30 años** de  
**Clubes Juveniles**

Primer **encuentro** de  
**Parceros Creadores**

**Seminario** de  
**Comunicación Juvenil**



# HITOS

## Paz, víctimas y derechos humanos

Acompañaremos a **60.000 hogares** en  
condición de **pobreza extrema de la ciudad.**



# HITOS

## Mujeres autónomas, mujeres libres

**Tejiendo cuidados** para la  
**equidad de género**

**Centros de**  
**cuidado gestionados**



# Pilar 3

## Confianza y transparencia

**CREEMOS EN EL TRABAJO EN EQUIPO CON  
LA CIUDADANIA:** una alcaldía que promueve  
la cultura ciudadana para generar  
transparencia, seguridad y confianza.

**Macroproblema:** la pérdida de confianza ciudadana en las instituciones se debe a la falta de estrategias de coordinación efectiva, lo que obstaculiza el mejoramiento de la gestión institucional, la promoción de entornos seguros y la participación de actores sociales en el desarrollo integral de los habitantes.

**Objetivo:** promover un desarrollo integral en Medellín a través de la implementación de estrategias para fortalecer la coordinación y transparencia de las instituciones, fomentar la participación ciudadana y restaurar la confianza en la institucionalidad, creando entornos seguros y promoviendo ciudadanías activas.



**\$4,784,091,385,504**





## HITOS

# Seguridad integral para el desarrollo social

**Actores territoriales capacitados**  
en procesos de **legalidad, construcción y ética**, en cuanto  
a la ocupación del territorio



# HITOS

## Participación ciudadana y control social

Implementación de un  
**Sistema de gestión del conocimiento**  
para la **toma informada de decisiones estratégicas**  
en la gestión de la comunicación pública

Restauración de la **confianza ciudadana**  
en corresponsabilidad con los **Medios de comunicación alternativa,**  
**independiente, comunitaria y ciudadana** por la ejecución  
transparente del presupuesto participativo



## HITOS

# Planeación y gestión territorial del Distrito

**Fortalecimiento del  
modelo de  
ocupación  
del territorio**  
determinado en el **POT**

**Recuperación y generación de  
confianza en el  
proceso de  
obligaciones  
urbanísticas**

**Puesta en  
marcha de los  
PAU**



# HITOS

## Confianza ciudadana en la gestión pública institucional

**Fortalecimiento del clima  
y la cultura organizacional**  
con énfasis en seguridad, balance, cuidado de la salud física  
y mental, bienestar y liderazgo de los servidores

**Reestructuración del  
centro de  
prácticas**  
y el modelo de  
**prácticas de  
excelencia**

**Transformación de  
la experiencia del  
servicio a la  
ciudadanía**



# Pilar 4

## Infraestructura y desarrollo

**CREEMOS EN UNA CIUDAD FUNCIONAL,  
CÓMODA Y AMABLE:** infraestructura para  
el bienestar, la competitividad y el  
desarrollo.

**Macroproblema:** la infraestructura física actual carece del soporte necesario para asegurar la vivienda digna, una movilidad eficiente, acceso a equipamientos y espacio público, así como la prestación continua de servicios públicos.

**Objetivo:** impulsar estrategias para garantizar la sostenibilidad, calidad de vida e inclusión mediante la generación y mantenimiento de infraestructuras para el espacio público, movilidad, vivienda digna y servicios públicos con cobertura universal y calidad, con el objetivo de superar los déficits actuales en el Distrito.



\$6,287,276,736,282

| 4 COMPONENTES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 17 PROGRAMAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible</b><br>Potenciar la calidad de vida en el Distrito de Medellín mediante acciones que optimicen la infraestructura, mejoren la movilidad y promuevan un acceso inclusivo a espacios públicos.                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Conexión para el bienestar y la sostenibilidad</li><li>• Medellín se conecta con el mundo</li><li>• Renovación urbana integral</li><li>• Espacios públicos inclusivos y accesibles</li></ul>                                                                                                                        |
| <b>Viviendas dignas, espacios seguros para las familias de Medellín</b><br>Disminuir el déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda de la población vulnerable de la ciudad de Medellín garantizando su acceso a una vivienda en condiciones dignas.                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Acceso a vivienda en condiciones dignas para todos</li><li>• Mejoramiento integral de barrios</li><li>• Fortalecimiento institucional del Sistema Distrital Habitacional</li><li>• Asistencia integral, regulación y control al inquilinato</li></ul>                                                               |
| <b>Movilidad sostenible e integral</b><br>Promover una movilidad intermodal eficiente, incluyente, segura y sostenible ajustada a las necesidades de la población teniendo como principios la calidad de vida, la sostenibilidad ambiental y la conectividad regional                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Infraestructura vial sostenible e integral</li><li>• Transporte público masivo, colectivo e individual</li><li>• Cultura ciudadana y fortalecimiento institucional</li><li>• Modelo de gestión para la movilidad sostenible, segura e inteligente</li><li>• Movilidad activa, sostenible y micromovilidad</li></ul> |
| <b>Servicios públicos</b><br>Asegurar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios a los habitantes del Distrito garantizando estándares de calidad, cobertura, acceso y continuidad de manera permanente, buscando atender a las dinámicas poblacionales actuales y aportar a la reducción de desigualdades. | <ul style="list-style-type: none"><li>• Agua potable y saneamiento básico</li><li>• Accesibilidad a los servicios públicos domiciliarios</li><li>• Gestión integral de residuos sólidos</li><li>• Alumbrado público e iluminación ornamental</li></ul>                                                                                                      |



# HITOS

## Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible

**Parques  
del Río**  
Norte

**Metro  
80**

**Plan vial**  
Rural

**Parques  
infantiles**  
"Juguemos al parque"

**Cable  
Palmitas**

**Carabobo**  
Norte

**POT**  
de las  
oportunidades

**Intercambios  
viales**  
Metro 80



# HITOS

**Viviendas dignas,  
espacios seguros  
para las familias**

**15.000**  
mejoramientos

**4.000 subsidios**  
para vivienda nueva

A background image showing a cable car (funicular) moving up a steep hillside, overlooking a densely built-up urban area with many small houses and buildings. The sky is overcast.

# HITOS

## Movilidad sostenible e integral

### 13 trenes

para ampliar la capacidad del sistema de transporte público masivo

### 2.617 kilómetros/carril

de señalización vial mejorada

### 3 estudios y diseños realizados

para la ampliación de a red de transporte público masivo

### 8 kilómetros nuevos

de infraestructura vial dedicada al transporte público

### 100% de la flota del transporte público colectivo

con sistema de gestión y control de flota en funcionamiento

### 60% de la flota del transporte público colectivo

con sistema de recaudo electrónico interoperable implementado

### Un sistema Tecnológico de Información

en funcionamiento para el usuario del transporte público

### 200 paraderos de buses inteligentes

en funcionamiento

### Chatarrización de vehículos

inmovilizados abandonados en patios

### Fondo para la modernización y operación

del transporte público creado y reglamentado

### El plan distrital de parqueaderos públicos

formulado



# HITOS

## Servicios públicos

Automatización de algunos  
**acueductos  
veredales**

**271 mil hogares**  
beneficiarios del MVAP

**25.230 hogares**  
beneficiarios de Unidos  
**por el Gas**

**50.000 hogares**  
beneficiarios de Unidos  
**por el Agua**



# Pilar 5

## Sostenibilidad ambiental

**CREEMOS EN UNA CIUDAD  
COMPROMETIDA CON EL CUIDADO DE LA  
NATURALEZA:** tendremos un mejor aire,  
cuidaremos el agua, menor ruido,  
trataremos debidamente las basuras y  
respetaremos la vida animal.

**Macroproblema:** el Distrito muestra un lento progreso hacia una ciudad sostenible y resiliente debido a la implementación deficiente de políticas ambientales, medidas insuficientes de adaptación al cambio climático y una capacidad limitada en la gestión del riesgo de desastres.

**Objetivo:** promover una ciudad sostenible y resiliente mediante políticas ambientales que protejan los recursos naturales, aborden el cambio climático, gestionen el riesgo de desastres y promuevan el cuidado de la vida en todas sus formas.

**659**  
MIL  
MILLONES

**\$659,132,434,134**

## 2 COMPONENTES

### Sostenibilidad y patrimonio ambiental

Medellín enfrenta desafíos importantes en materia ambiental, algunos de ellos agravados por las condiciones geológicas, topográficas, climatológicas y socio-culturales. La contaminación del agua y el aire, y el ruido ambiental son fenómenos que se abordan en este componente, así como la gestión integral de residuos sólidos y el manejo de zonas verdes de la ciudad. También se incluyen aquí la educación ambiental, la gestión de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos y las acciones de control, monitoreo, conservación y protección ambiental. También se aborda el tema de bienestar animal. Este componente se centra en garantizar unas buenas condiciones ambientales para la población y la biodiversidad en el Distrito.

### Protección de la vida y el hábitat a través de la gestión del riesgo de desastres

La incorporación de la gestión del riesgo de desastres en la planificación y ordenamiento territorial, la apropiación social del conocimiento y la reducción de condiciones de vulnerabilidad son algunos de los ejes de este componente. También se incluye el mejoramiento de la capacidad y recursos interinstitucionales para la atención y respuesta a emergencias. Este componente se centra en mejorar la capacidad social e institucional para la gestión integral de riesgos de desastres.

## 9 PROGRAMAS

- Gestión de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos
- Manejo hidráulico de las corrientes hídricas del Distrito
- Desarrollo de estrategias de renaturalización para la consolidación de Medellín como Distrito Verde
- Protección y bienestar animal
- Economía circular y crecimiento verde
- Gestión del ruido y emisiones atmosféricas
- Educación y cultura ambiental

- Gestión del riesgo de desastres para el desarrollo sostenible y la protección de la vida
- Gobernanza del riesgo de desastres para un Distrito resiliente



# HITOS

## Sostenibilidad y patrimonio ambiental

Implementación  
**Plan de Renaturalización**  
de Medellín

Implementación de  
**modelo de gobernanza**  
para la **economía circular**

Fortalecimiento de  
**compartimentos**  
**ambientales responsables,**  
bajo la implementación de la cátedra Medellín

Puesta en marcha **del modelo**  
**para la consolidación de**  
**Medellín como**  
**Distrito Verde**

A background image showing firefighters in orange gear at night. One firefighter in the foreground has "BOMBEROS COLOMBIA MEDELLIN" on their back. The scene is illuminated by orange emergency lights.

# HITOS

## Protección de la vida y el hábitat a través de la gestión del riesgo de desastres

**Fortalecimiento de los  
sistemas de alerta  
temprana –  
más monitoreo más vida**

acompañado de una gestión social  
del riesgo en el territorio

**Análisis del  
riesgo en puntos  
críticos del distrito**

para intervenciones de los **escenarios de  
riesgo con mayor afectación**

**Sistema de  
información para la  
gestión del riesgo de  
desastres -SIGRD-**

**Fortalecimiento de las  
organizaciones  
comunitarias**

para la gestión del riesgo de desastres

**Fortalecimiento al  
cuerpo oficial  
de bomberos**

de Medellín

A nighttime photograph of a city street. In the foreground, a historic building with arched windows and a clock tower is illuminated with warm yellow lights. In the background, a tall, modern glass skyscraper stands against a dark blue sky. The street is wet, reflecting the lights, and there are some vehicles and pedestrians visible.

“

Los sueños  
y los anhelos  
de una  
ciudad que,  
de la mano  
de todos,  
**volverá a  
florecer.**

”

# Proyectos estratégicos con y para la gente

Cuando se habla de proyectos estratégicos, se suele pensar en proyectos de infraestructura, que por supuesto son vitales y desarrollaremos. Sin embargo, el eje que nos guía hoy y el mayor proyecto estratégico que puede existir en el contexto actual es el bienestar de nuestra gente. Hemos denominado “proyectos estratégicos” a esas grandes apuestas de ciudad que, en primer lugar, tienen el propósito de reparar los problemas asociados a las cifras más críticas que recibimos:

confianza, hambre, deserción escolar y otros dolores de la ciudadanía que tenemos el deber de aliviar. Y, en segundo lugar, son esos sueños y esa visión que tienen el poder de detonar el desarrollo: una Medellín competitiva en la región y en el mundo, cuya vocación económica se vuelque hacia los sectores creativos y culturales, la tecnología, y el turismo responsable.

Estos proyectos reúnen acciones de muchos actores al interior del conglomerado y también de aliados externos. Justamente porque recogen múltiples esfuerzos y programas que requieren liderazgo y articulación permanentes, de manera que los propósitos de generar bienestar y condiciones para mejorar la calidad de vida puedan medirse, rastrearse y cumplirse. La faceta social de los proyectos estratégicos está a cargo de la Gerencia de Proyectos Estratégicos. Los proyectos estratégicos de infraestructura, que serán los grandes contenedores que albergarán los proyectos estratégicos sociales, serán articuladas por el Departamento Administrativo de Planeación junto a la Secretaría de Gobierno y Gestión del Gabinete.

Medellín requiere y se merece los mejores colegios, los mejores escenarios deportivos, corredores verdes para respirar mejor, espacios culturales de primer nivel, entre otros, que sean habitados por una ciudadanía con sus necesidades básicas cubiertas, con posibilidades de soñar y cumplir sus sueños, acompañados en sus proyectos de vida, pudiendo competir con los mejores del mundo en áreas asociadas a economías emergentes, y desplegando su talento y creatividad para prosperar.

En todo este proceso, la cultura ciudadana es transversal y

determinante. Regresaremos a los valores, recuperaremos la confianza en las instituciones y en la gente que habita el territorio: vamos a volver a apropiarnos de los espacios y equipamientos públicos, haciendo un énfasis especial en el cuidado, la corresponsabilidad y la convivencia con vecinos, amigos, familiares y demás personas con quienes compartimos la ciudad.

Este capítulo pretende que los ciudadanos interesados por la visión que tenemos para los próximos años, comprendan cuál es el camino que planteamos, construido de la mano de muchos de ellos. Aquellos ciudadanos interesados en hacer un análisis más profundo de los aspectos técnicos, pueden remitirse a los programas e indicadores que se desarrollan en cada uno de los pilares a lo largo de este documento.

Al final, la ciudadanía verá que muchos de estos proyectos se cruzan y hay programas que les apuntan a varios. Esto demuestra que tenemos un norte claro al que queremos llegar de la mano de todos. A continuación presentamos los proyectos estratégicos que buscan consolidar a Medellín como una ciudad que quiere a su gente y garantiza todas las condiciones necesarias para su pleno desarrollo:

\*Nota aclaratoria: aparecen como responsables las dependencias que tienen indicadores que impactan el proyecto de manera directa, como corresponsables los que lo impactan de manera indirecta, y como aliados otros sectores que son necesarios para lograr los grandes objetivos que nos planteamos.

# Proyectos Estratégicos sociales



Círculos de cuidado  
y autonomía económica para mujeres

Turismo responsable



# Cultura ciudadana

**La cultura ciudadana incluye todos los comportamientos ciudadanos que nos permiten vivir bien juntos.** La amabilidad, la confianza, la solidaridad y el sentido de pertenencia de los medellinenses han sido fundamentales para la transformación cultural de la ciudad, y nos han ayudado a enfrentar y superar sus mayores retos. Estamos convencidos de que fue en buena medida esa misma cultura ciudadana la que no permitió que la situación de Medellín no empeorara más de lo que lo hizo en los últimos años. Sabemos que muchos ciudadanos la han cuidado y la siguen cuidando constantemente.



**Aliados:** sector privado, sector académico, organizaciones sociales y culturales, y en general toda la ciudadanía.

Sin embargo, no es un secreto para nadie que (y además los datos lo confirman) la confianza en las instituciones públicas, en la ciudad misma y en la gente se ha visto disminuida drásticamente. Por eso mismo reconocemos la importancia y confiamos en la posibilidad de movilizar de nuevo a esa cultura ciudadana de Medellín.

Tenemos el gran reto de recuperar la confianza y la transparencia institucional, al tiempo que fortalecemos los procesos y estrategias de cultura ciudadana, para regresar la convivencia, el cuidado de la ciudad, la confianza y todo aquello que ha unido a Medellín sobre un mismo propósito. Vamos a volver a ese orgullo que se traduce en cuidado.

Por eso haremos de la cultura ciudadana el hilo que conecte todo nuestro actuar. Una apuesta consciente, ambiciosa y decidida por hacer de éste un proyecto transversal a las acciones civiles que lideremos desde la Alcaldía, un esfuerzo por sacar a relucir lo mejor de las personas.

Entendemos la cultura ciudadana como el cuidado del ciudadano mismo y de su entorno, y creemos que ese compromiso de cada uno no solo suma sino que multiplica el amor por Medellín y por su gente. Porque Medellín somos todos.





# Tejiendo Hogares

**Las familias son el corazón y motor del desarrollo de nuestra ciudad.** Por esto es tan importante generar consciencia alrededor de este rol transformador, más aún cuando estamos enfrentando situaciones que vulneran a los miembros de los hogares y es necesario fortalecer las relaciones al interior de éstos, es decir, de las fachadas hacia adentro.

Todos somos corresponsables en la construcción de nuestra ciudad y nuestro rol desde Tejiendo Hogares será implementar estrategias de formación orientadas a fortalecer los vínculos familiares y prevenir violencias, contribuyendo a la transformación social de Medellín.



**Aliados:** toda la ciudadanía, sector privado, sector académico, fundaciones, organizaciones sociales y culturales.

Los hogares de la ciudad tienen diferentes configuraciones y dinámicas, y la poca presencia de los cuidadores, las afectaciones de salud mental en adultos y niños, la normalización de prácticas de crianza y relacionamiento de maltrato o violentas, entre otros factores, impactan de manera directa relaciones familiares.

Somos conscientes de que no todos los adultos tienen herramientas para construir familias amorosas y respetuosas, y queremos mostrarles que este camino es posible.

Estamos convencidos de que lo que sucede en la ciudad es el reflejo de lo que sucede en los hogares, y esta será la vía para consolidar a Medellín como una ciudad protectora y empática desde su corazón: las familias.





# Medellín Tacita de Plata

**Hablar de Medellín como la Tacita de Plata era motivo de orgullo:** limpia, cuidada, agradable. Y nos duele ver una ciudad en la que esto se perdió casi por completo. Por eso, poner en orden la casa y recuperar el buen estado del espacio público y sus equipamientos, es una de nuestras apuestas. Realizaremos intervenciones permanentes para la recolección de basuras y escombros y el mantenimiento de luminarias, paraderos y señalización.



**Aliados:** ciudadanía, sector privado, gremios, JAC, JAL, organizaciones sociales, culturales y juveniles, Área Metropolitana del Valle de Aburrá.

Como Distrito y desde el Conglomerado hay un compromiso claro de cumplir con nuestra parte. Sin embargo, como se menciona en el proyecto de Cultura Ciudadana, es necesaria la apropiación colectiva tanto de la problemática como de las soluciones. Hay que cuidar “Mi Metro Cuadrado”, nuestro metro cuadrado, porque todas las acciones cuentan y cada una hace la diferencia.

Medellín somos todos, por eso con estrategias de cultura ciudadana se potenciarán activaciones de apropiación del espacio público en todas las comunas y corregimientos para promover su uso responsable. Desde el lugar donde se habite la ciudad, cuidarla como una Tacita de Plata para que nunca más deje de brillar.





# Alianza Cero Hambre

Nuestra ciudad atraviesa una crisis de hambre sin precedentes. Según Medellín Cómo Vamos, cerramos el año 2023 con un 28% de los hogares que no pudieron acceder a alguna de las tres comidas diarias. Esta dolorosa realidad nos lleva a sellar uno de nuestros compromisos más grandes: garantizar todas las acciones necesarias para que en la mesa de la gente más vulnerable nunca falte un plato de comida.



Necesitamos, como ciudad, unirnos en torno a la tragedia del hambre que hoy afecta a tantas familias: junto al sector privado, academia, bancos de alimentos, iglesias, fundaciones y plazas de mercado crearemos una comunidad de apoyo para favorecer a las familias más vulnerables de la ciudad, con un paquete, bono o complemento alimentario, asegurando la priorización de personas y familias en situación de pobreza.

Tendremos especial énfasis en las comunas y corregimientos con mayores retos sociales, así como en hogares con mujeres, niños y adultos mayores, que son los grupos poblacionales más afectados por esta situación.





# Buen Comienzo 365

\*Articulado con la Alianza Cero Hambre

**El hambre no sale a vacaciones ni tiene fines de semana. Una de las prioridades de cualquier ciudad que le apueste a un futuro más próspero, es garantizar el pleno desarrollo físico, cognitivo y emocional de los niños y niñas.** Se ha demostrado que los retornos sociales y económicos de una ciudad son mucho más grandes cuando se invierte en los primeros años de vida de una persona.



**Aliados:** fundaciones  
y sector privado.

Con Buen Comienzo 365 buscamos que los niños, niñas, madres gestantes y lactantes que lo necesiten, tengan acceso constante a una alimentación nutritiva y a un acompañamiento y capacitación en el uso correcto de esos alimentos, para poder garantizar el crecimiento y el desarrollo infantil durante todos los días del año. Gracias al gran esfuerzo que estamos haciendo para robustecer los equipos técnicos de Buen Comienzo, lograremos focalizar a las niñas y niños más vulnerables, y así puedan recibir los beneficios de Buen Comienzo 365 todos los días del año.

Adicionalmente, de manera gradual, todas las familias, los niños y niñas de Buen Comienzo recibirán herramientas pedagógicas para los fines de semana y las vacaciones. No se trata de institucionalizar a los niños en temporadas de descanso y los momentos de familia, sino de promover un aprendizaje continuo desde cada uno de los hogares. Esta es una apuesta a largo plazo, para mejorar el desarrollo integral de la primera infancia y, en esa vía, de la ciudad.





# En el Colegio Contamos con Vos

**El acceso a la educación es esencial para generar progreso. Cada niño por fuera del sistema escolar es un fracaso de todos como sociedad.** Por eso, durante todo el año se realizarán jornadas intensivas de búsqueda puerta a puerta de los hogares de niños y jóvenes que están por fuera del sistema educativo o en riesgo de desertar.



**Aliados:** organizaciones sociales y culturales, líderes territoriales, ciudadanía, cajas de compensación, fundaciones, sector privado.

Nuestros aliados serán los líderes del territorio, las comunidades educativas y todos los vecinos que puedan alertarnos acerca de esos niños, niñas y jóvenes que no están yendo a estudiar.

Con el propósito no solamente de asegurar que quienes abandonaron el colegio vuelvan, sino de que permanezcan, se tendrán comunidades de apoyo, psicólogos y un sistema de alertas tempranas para atender el riesgo de deserción, sumado a estrategias de educación complementaria en ciencia y tecnología, robótica, programación, bilingüismo, cultura, deportes, formación ciudadana y medio ambiente. Buscar que los entornos protectores no terminen luego de la jornada escolar.





# Parceros y Parceras

En nuestra primera administración, Parceros fue un programa exitoso en el acompañamiento de jóvenes en riesgo de pertenecer a estructuras criminales. El objetivo fue acompañarlos a construir un proyecto de vida en la legalidad. Sus testimonios son conmovedores: creímos en ellos y eso los impulsó a tomar mejores decisiones en sus vidas.



**Aliados:** sector privado, referentes de vida, universidades

En este nuevo cuatrienio, Parceros y Parceras extenderá su vocación para acompañar niños, niñas, adolescentes y jóvenes en otros contextos de vulnerabilidad que los lleven a tener riesgos asociados, por ejemplo, a la salud mental, a desertar del sistema educativo, al consumo de drogas, y a delitos relacionados con la explotación sexual. Esta será la gran sombrilla para acompañar a quienes necesiten un parcerero o una parcerera que crea en ellos, que los impulse a ser mejores y que los ayude a fortalecerse como seres humanos.

Creyendo en su potencial, demostraremos que un mejor futuro sí es posible. Potenciaremos las capacidades de empoderamiento, proporcionando herramientas para desarrollar habilidades para la vida, y para gestionar emociones hacia una toma de decisiones consciente y responsable, y conectándolos con oportunidades reales que se traduzcan en autonomía y capacidad de agencia en el largo plazo: todo en el marco de proyectos de vida contruidos desde la legalidad.





# Salud mental y proyectos de vida

**El mundo entero viene atravesando retos de salud mental sin precedentes. Medellín no es la excepción.** Para mejorar las condiciones de salud mental de nuestra gente, trabajaremos en dos líneas: prevención—atención de los trastornos mentales y promoción de la salud mental.

En cuanto a la primera, nuestro foco será robustecer los servicios de salud mental, especialmente en la red pública y en articulación con las EPS y prestadores de la red privada.



**Aliados:** Red Privada de Salud, universidades, sector privado, cajas de compensación, organizaciones sociales y culturales.

Con esto buscamos conectar las acciones de promoción, prevención y detección, que hacemos en el territorio con el sistema de salud. Por ejemplo, conectaremos los Escuchaderos con el sistema, para que la atención que allí se preste sea efectiva, y fortaleceremos la línea amiga de atención, pues para nosotros como institucionalidad, es clave crear espacios de comunicación seguros con la ciudadanía que nos permitan atender sus necesidades de manera oportuna. Además, integraremos a todas las instituciones educativas con entornos protectores y con espacios de atención psicosocial.

Vemos de forma holística la salud mental y por eso, también, la promoción y la búsqueda de sentido forman parte esencial de nuestra apuesta. En esa vía, fortaleceremos el acompañamiento psicosocial en los hogares para el fortalecimiento de vínculos, recuperaremos y crearemos espacios de esparcimiento y vida sana asociados al deporte, el arte, la cultura y, en general, a la construcción de comunidad. Es necesario que la familia recupere su rol como primer espacio seguro para el desarrollo pleno de la vida, que nos miremos a los ojos, y que nos abracemos como sociedad. Tanto en promoción como en prevención-atención, pondremos especial foco en poblaciones vulnerables a las afectaciones de salud mental.





# Círculos de cuidado y autonomía económica para mujeres

**\*Articulado con Tejiendo Hogares**

**Las mujeres tienen las mayores cargas de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado**, lo que dificulta su acceso a formación, a oportunidades de empleo, emprendimiento y a tiempo de ocio. El objetivo de este proyecto consiste en generar acciones para la redistribución, reconocimiento y reducción del trabajo doméstico y de cuidados, no remunerado y remunerado, habilitando rutas para la transformación del uso del tiempo, el autocuidado, la formación y la promoción de la autonomía económica de las mujeres.



**Aliados:** sector privado, fundaciones, cajas de compensación.

Estas acciones son clave, no solo por ser una deuda histórica que tiene la ciudad con sus cuidadoras, sino porque la alta carga de cuidado agudiza el flagelo de padecer, entre otras condiciones, las violencias basadas en género.

Reconocer esa categoría de trabajo es de fundamental importancia, por eso, vamos a implementar estrategias que contribuyan a la transformación del tiempo de las mujeres dedicado al cuidado, así como impulsar transformaciones culturales que favorezcan el desarrollo de sus proyectos de vida y la redistribución de las cargas de trabajo doméstico y del cuidado no remunerado entre todos los miembros de la familia, el Estado y el mercado.

Implementar en el territorio un sistema de cuidados que le apunte a la integración de servicios (existentes y nuevos), materializando la corresponsabilidad del sector público, privado, social y académico en la garantía de los derechos de las mujeres para su plena autonomía física, económica y política, desde la posibilidad de articular la oferta al interior del conglomerado, buscando un sistema alineado con las dinámicas y capacidades de la ciudad.





# 50.000 jóvenes formados en habilidades digitales

No hay mejor política social que la generación de empleo. Por eso, queremos hacer una gran apuesta de formación en habilidades que faciliten la inserción laboral y conecten a nuestros jóvenes de la ciudad con el mundo: vamos a mejorar su desempeño en las áreas asociadas al mundo digital. Durante el ciclo educativo de los estudiantes, generaremos espacios de formación en tecnología como habilitadora de los nuevos roles en las industrias 4,0 y 5,0.



Con esto contribuiremos a que los estudiantes aprendan las bases necesarias para ser líderes en temas TIC, además ayudaremos a mentores y profesores a elevar sus propias capacidades, y enseñaremos metodologías y tecnologías de alto nivel que hoy en día son usadas por equipos de innovación o desarrollo de software.

Además, fortaleceremos la formación en temas digitales con nuestras universidades públicas, con instituciones privadas aliadas y con miembros del sector privado que demandan este tipo de habilidades. Las empresas de tecnología, cajas de compensación, el sector privado y académico serán actores fundamentales para garantizar enganche laboral de acuerdo a las necesidades que las mismas empresas requieren. Sumaremos todos los esfuerzos para que nuestros jóvenes puedan cumplir sus sueños.





# Medellín, Capital Creativa

**Los sectores audiovisual y musical son grandes jalonadores de la economía de la ciudad.** Lo han sido por años y su fuerza es cada vez mayor. Por eso, como sector público, nos sumaremos en asuntos de formación e infraestructura que aporten a ambos sectores.



**Aliados:** artistas, creativos, miembros del sector audiovisual y musical, empresarios del entretenimiento, sector privado, cajas de compensación, instituciones, agremiaciones, colectivos, profesionales y academia.

Así, a través de su fortalecimiento, nos conectaremos con grandes formatos competitivos a nivel global, robusteciendo el ecosistema y las capacidades instaladas, así como generando escenarios y condiciones que nos posicionen en la región y el mundo como actores de primer nivel.

Asimismo, Medellín se ha convertido en un escenario atractivo para rodajes audiovisuales y grabaciones musicales, por eso trabajaremos para que grandes proyectos sigan impulsando la competitividad de las empresas productoras, trabajaremos en la especialización de los profesionales y en potenciar la promoción de Medellín como una destacada locación, tanto a nivel nacional como internacional.





# Turismo responsable

Hace un par de décadas era impensable que Medellín se convirtiera en el destino turístico que es hoy. La creciente afluencia de visitantes ha traído grandes beneficios pero también grandes retos. Por eso, hoy queremos un turismo que sume, que proteja a los locales y que genere oportunidades.



**Aliados:** sector privado, gremios, asociaciones hoteleras y turísticas, sector del entretenimiento, organizaciones internacionales.

En el corto plazo, nos compete desarrollar acciones y campañas preventivas y de seguridad frente al delito en el marco del turismo. Además, realizar activaciones culturales en parques y hacer seguimientos permanentes en el espacio público y sitios de entretenimiento y hospedaje, así como el fortalecimiento de los puestos de control e intervenciones. Trabajar muy fuerte en la atención de delitos como redes de trata de personas, explotación sexual y comercial, paseo de homicidio a turistas y comercialización de sustancias psicoactivas. Todo lo anterior con enfoque de género.

En la visión de mediano y largo plazo, la apuesta es fortalecer las capacidades turísticas de la ciudad, especialmente la de ser sede de grandes eventos. Pero adicionalmente, queremos llevar al siguiente nivel las economías emergentes que ya están detonando a Medellín como destino: música, cine y cultura. También, buscamos la consolidación del turismo ecológico a través de los cerros tutelares, corredores verdes, infraestructura deportiva, y crearemos y fortaleceremos distritos de entretenimiento en sectores estratégicos asociados al arte y la cultura.





# Inglés como segunda lengua

**Medellín es una ciudad global, vibrante y llena de talento.** Uno de los mayores retos que tenemos para seguir posicionándonos ante el mundo es fortalecer la forma en la que nuestra gente se conecta con el idioma inglés.

## Responsables:

- Desarrollo Económico
- Educación
- Turismo y Entretenimiento
- Cultura Ciudadana
- Sapiencia

## INGLÉS COMO SEGUNDA LENGUA

**Corresponsables desde el Conglomerado:** ACI, Bureau, Red de Bibliotecas Públicas, IES del Distrito, Metro de Medellín,

**Aliados:** sector privado, cajas de compensación, instituciones de formación en inglés.

Este será un proceso transversal en nuestras estrategias de formación en habilidades digitales, industrias creativas y en todas las apuestas que tenemos para lograr un turismo responsable y sostenible, que se vuelque al turismo ecológico, musical, cultural y gastronómico. Estos sectores están ampliamente conectados con el idioma y no seremos ajenos a los retos que tenemos para ser cada vez más competitivos ante el mundo. Además, tendremos un énfasis especial en reforzar la formación en inglés como segunda lengua en todo el ciclo del sistema educativo con nuestros estudiantes y maestros.

A través de este enfoque buscamos posicionar a la ciudad como un faro de crecimiento, que no solo abrirá nuevas oportunidades económicas para nuestra gente, sino que fortalecerá el tejido social al fomentar la conexión con el idioma y la interacción entre culturas.





# Proyectos Estratégicos: Infraestructura

INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE PRIMER NIVEL

LOS MEJORES ESCENARIOS  
DEPORTIVOS PARA VOS

DISTRITO CINEMA Y CASAS DE MÚSICA

CORREDORES VERDES

CORREDORES AZULES

CERROS PARA VOS

CASAS VERTICALES: CENTROS DE ATENCIÓN SOCIAL  
Y ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y CULTURALES

UNIDOS POR EL AGUA

UNIDOS POR EL GAS

PARQUES DEL RÍO NORTE

METRO DE LA 80

MEDELLÍN BLINDADA: CENTRAL  
ESTRATÉGICA Y TECNOLÓGICA CONTRA ATRACOS

# Instituciones educativas de primer nivel



**Responsables:** Secretaría de Educación, Buen Comienzo

Haremos una inversión histórica para llevar a las instituciones educativas del Distrito a un nivel sin precedentes. Queremos, por supuesto, devolver la dignidad a los espacios educativos: que sean agradables y seguros para los niños y las niñas. Pero además, llevaremos al siguiente nivel los lugares para el aprendizaje, de manera que promuevan el desarrollo integral, la motivación, la inspiración, la creatividad, la innovación, la investigación y el disfrute de experiencias formativas.

Realizaremos nuevas construcciones, renovaciones y reposiciones con el fin de resignificar las infraestructuras educativas como movilizadoras y potenciadoras del proceso enseñanza-aprendizaje. Que se conviertan en apoyos pedagógicos de los docentes, y que permitan la promoción del acceso y la inclusión educativa en condiciones de igualdad. Este nuevo concepto implica la adaptación de los espacios como aulas de clase, zonas deportivas y recreativas, restaurantes, laboratorios, bibliotecas, entre otros, no solo desde la infraestructura sino desde la dotación digital, herramientas tecnológicas y conectividad a internet.

Además, construiremos nuevos jardines infantiles y mejoraremos y adecuaremos la infraestructura existente, con el fin de fortalecer los equipamientos, garantizando el mantenimiento físico y la dotación para la atención integral de la primera infancia.

# Los mejores escenarios deportivos para vos



Una de las mejores inversiones que puede hacer cualquier ciudad son sus espacios deportivos para promover una vida sana y lugares para el encuentro entre familias y amigos. Aquí, al igual que en los colegios, nuestra apuesta es histórica.

Por un lado, tenemos que recuperar los escenarios y equipamientos existentes para contar con una infraestructura adecuada, que permita aumentar los niveles de práctica deportiva, recreativa y de actividad física en Medellín. En ese sentido, actualizaremos la valoración del estado de los escenarios para consolidar su saneamiento, iniciando con un plan de contingencia que contemple la intervención prioritaria de los más críticos, incluyendo los escenarios de alto rendimiento, para recuperar el posicionamiento de la ciudad en el desarrollo de eventos deportivos internacionales.

Al mismo tiempo, construiremos nuevas infraestructuras deportivas y renovaremos otras para que sean referente a nivel global. Vamos a tener los mejores espacios para nuestra gente en todos los rincones de la ciudad.

**Responsables:** INDER, Secretaría de Infraestructura Física

# Distrito cinema y casas de música



Vamos a acompañar el fortalecimiento de los sectores audiovisual y musical, como parte de una visión de largo plazo en términos de la vocación económica de nuestra ciudad. Aquí hablaremos de dos grandes proyectos. El primero, que hoy llamamos Distrito Cinema, consiste en una gran infraestructura para el sector audiovisual con énfasis en cine y animación, desde los aspectos creativo, tecnológico y educativo. La idea es fortalecer el ecosistema, no reemplazar nada que ya exista: con nuevos espacios y la última tecnología, concentraremos capacidades en un mismo lugar para posicionarnos como ciudad competitiva y con talento especializado para grandes proyectos.

Para el sector musical, gestionaremos la construcción, adecuación y dotación de estudios de grabación y espacios para ensayos, en función de la promoción, producción y creación, propiciando el encuentro, la reflexión, visibilidad y la transformación social.

**Responsables:** Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de Cultura Ciudadana  
**Corresponsable:** Secretaría de Infraestructura Física

# Corredores verdes



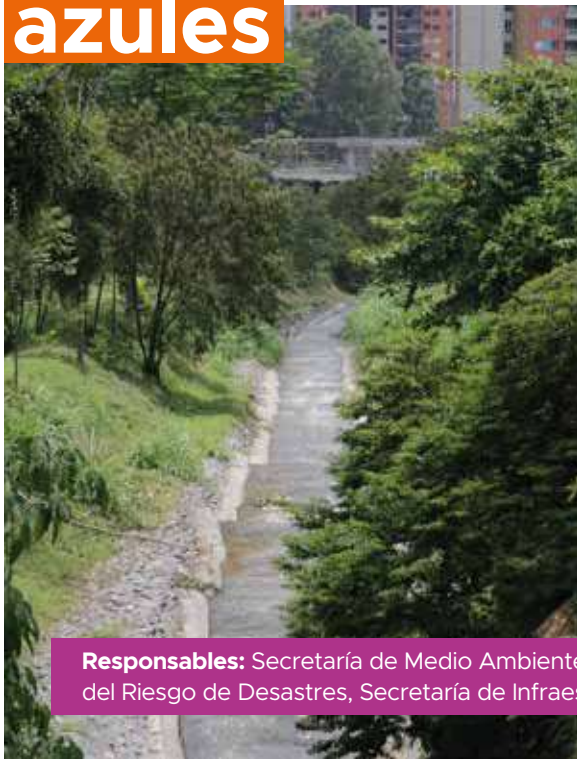
**Responsables:** Secretaría de Medio Ambiente y Secretaría de Infraestructura Física

En nuestra anterior administración, una de las grandes apuestas ambientales fue entregar un circuito de corredores verdes que todavía es referente a nivel mundial. Hoy nuestros mayores esfuerzos estarán enfocados en recuperarlos para devolverles su belleza y verde natural.

Como reto estructural, Medellín viene presentando desafíos ambientales derivados de su modelo de ocupación y desarrollo, que amenazan el bienestar de la población y la integralidad de su área ecológica. Haremos frente a este desafío a través de estrategias para la renaturalización de la ciudad con énfasis en la implementación, planeación, diseño, operación, monitoreo y evaluación de soluciones basadas en naturaleza, que respondan a desafíos derivados del clima, la contaminación atmosférica, el riesgo de desastres, la pérdida de conectividad ecológica y de zonas verdes, el calor urbano y la gestión de la infraestructura verde.

Las intervenciones en estos corredores combinarán funciones de movilidad con las de conectividad ecológica y paisajística, así como el aporte de valores de corresponsabilidad y cultura ciudadana, reconocimiento colectivo, calidad urbanística y, en algunos casos, valores históricos. Volveremos a ser un gran laboratorio de infraestructura física sostenible, vinculada al desarrollo de infraestructura verde.

# Corredores azules



**Responsables:** Secretaría de Medio Ambiente, Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres, Secretaría de Infraestructura Física

Medellín tiene 4.217 quebradas, sin duda somos una ciudad hídrica. Vemos en este recurso una gran oportunidad para avanzar en la construcción de obras de optimización hidráulica en cauces priorizados, así como intervenciones de mantenimiento preventivo, correctivo y la gestión de infraestructuras como parques lineales en quebradas.

No seremos ajenos a nuestros retos ambientales, reconocemos que el aumento en la frecuencia de lluvias extremas, la impermeabilización de los suelos, la presión urbana sobre las quebradas y los riesgos asociados a la hidráulica de las corrientes, son factores que nos deben llevar a pensar en proyectos de infraestructura, para transitar hacia una gestión del recurso hídrico, que permita proteger el agua y avanzar en la adaptación del sistema urbano ante los efectos del clima.

# Cerros para vos



Vamos a trabajar en la gestión y cuidado de nuestros cerros tutelares para que sea un gran movilizador de economía local, empleo y valor social. En este proceso será indispensable el trabajo en la planeación, ejecución y seguimiento de medidas para proteger y afianzar la apropiación ciudadana de los cerros y otras áreas de importancia ambiental, desarrollando intervenciones integrales que faciliten la restauración de las áreas degradadas, la conectividad ecológica, su conservación como suelo de protección y el uso sostenible por parte de las personas, locales y extranjeras, de aquellas zonas que presentan alto valor ecosistémico y paisajístico.

Vemos este proyecto como la gran oportunidad para impulsar el desarrollo sostenible, desde la dimensión ambiental y económica, por eso, impulsaremos nuestros cerros como el principal patrimonio ecológico de fauna y flora del Valle de Aburrá, con actividades que logren potenciar su vocación turística, recreativa y ecológica como ecoparques metropolitanos.

**Responsables:** Secretaría de Medio Ambiente, Secretaría de Turismo y Entretenimiento,  
Secretaría de Infraestructura Física

**Aliados:** Área Metropolitana del Valle de Aburrá

# Casas verticales: centros de atención social y actividades deportivas culturales



Este es uno de los proyectos más ambiciosos que tenemos para fortalecer nuestra visión de innovación en infraestructura social. Vamos a crear espacios multifuncionales públicos comunitarios en el corazón de nuestras comunas y corregimientos, para impulsar no solo la vida sana, sino la economía local.

Serán lugares de encuentro, seguros y confortables para la integración y la interacción, que albergarán actividades para el bienestar desde el compartir, el descanso, la salud emocional, el deporte, la cultura, la atención social y el esparcimiento. Estos equipamientos, fortalecerán las centralidades y las conexiones vecinales y barriales, complementando los espacios públicos existentes y promoviendo el encuentro ciudadano.

**Responsables:** INDER, Secretaría de Cultura Ciudadana, Secretaría de Infraestructura Física

# Unidos por el agua



En nuestra administración 2016-2019 logramos conectar a más de 40.000 familias vulnerables al servicio de agua potable y alcantarillado. Esto representó un mejoramiento sustancial en la calidad de vida de los hogares alrededor del consumo de agua potable, conexiones legales, subsidios, auspicios a través del programa mínimo vital de agua potable y el mejoramiento en aspectos de salud, además de intervenciones de infraestructura como andenes, escaleras y muros de contención.

Nuestra apuesta será fortalecer este programa y seguir conectando a nuestros hogares más necesitados a este servicio que lleva calidad de vida, además de ser uno de los habilitadores esenciales para el progreso social. Vamos a conectar a 50.000 hogares con soluciones de agua y saneamiento básico, buscando continuar la ruta de mejoramiento de la prestación de los servicios públicos en términos de cobertura y calidad.

**Responsables:** Secretaría de Gestión y Control Territorial

**Corresponsable desde el Conglomerado:** Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM), ISVIMED

# Unidos por el gas



**Responsables:** Secretaría de Gestión y Control Territorial

**Corresponsable desde el Conglomerado:** Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (EPM), ISVIMED

En nuestra primera administración tuvimos una apuesta clara para conectar a nuestras familias más vulnerables al servicio de gas natural domiciliario, reconociendo su importancia para mejorar la calidad de vida de miles de hogares que no tenían acceso.

Reafirmamos este compromiso y seguiremos llegando a muchas más familias. Lo haremos a través del incremento de la cobertura, el fortalecimiento de la construcción, ampliación y optimización de redes y la aplicación de ayudas para la conexión. Además, vamos a implementar acciones que promuevan el uso responsable de los servicios públicos, junto a una conciencia ambiental y social. Enfocaremos todos nuestros esfuerzos para mejorar tanto el hábitat rural como urbano.

# Parques del Río Norte



Medellín tiene grandes desafíos con la generación de espacio público verde en el norte de la ciudad, siendo esta la zona de mayor déficit. Tenemos el reto de integrar las infraestructuras educativas, culturales y recreativas existentes y nuevas, buscando la consolidación de la oferta de equipamientos y las transversalidades entre ambos márgenes del Río.

Nuestro objetivo será mejorar los indicadores de metros cuadrados por habitante de espacio público efectivo a partir de la cualificación de los equipamientos necesarios para el libre desarrollo de la comunidad, además de la conformación de una red peatonal que conectará el norte del Valle de Aburrá con el centro de la ciudad.

**Responsables:** Secretaría de Infraestructura Física

**Corresponsable desde el Conglomerado:** Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las alianzas público privadas.

# Metro de la 80



El Metro de la 80 es un sueño que viene desde muchos años atrás. Conectará la zona occidental de Medellín a través de una tecnología de metro ligero, aportando al mejoramiento de la calidad de vida de cerca de un millón de habitantes.

En nuestra anterior administración avanzamos en los diseños técnicos, legales y financieros a la par que gestionamos los diseños de siete intercambios viales con el propósito de mejorar la eficiencia de nuestro sistema de transporte.

A nivel macro, este corredor contará con una longitud de 13.25 km, partiendo de la Aguacatala hasta Caribe, lo que significa una transformación y mejoramiento del espacio público: con andenes, mejoramiento de vías vehiculares, zonas verdes, la construcción de intercambios viales. Serán 17 estaciones y 20 trenes que movilizarán un aproximado de 179.400 pasajeros por día. El área de influencia abarcará las comunas Castilla, Robledo, Laureles-Estadio, La América, San Javier, Guayabal y Belén.

Nuestro propósito estará orientado en avanzar en las gestiones necesarias para la ejecución de las obras de infraestructura, respetando siempre el bienestar y la economía de las familias del occidente de Medellín.

**Responsables:** Secretaría de Infraestructura Física

**Corresponsable desde el Conglomerado:** Metro de Medellín, ISVIMED, EDU

# Medellín blindada: central estratégica y tecnológica contra atracos



**Responsable:** Secretaría de Seguridad y Convivencia

Medellín ha presentado en los últimos años un incremento alarmante en los hurtos, adicional a un deterioro en la percepción de seguridad en la ciudad. Nuestro mayor esfuerzo estará enfocado no solo en recuperar la tranquilidad de nuestra gente, sino en tener los mecanismos suficientes para coordinar y articular los organismos de seguridad y justicia, así como estrategias para la prevención, contención y atención integral de la criminalidad organizada y los delitos.

Vamos a fortalecer las capacidades interinstitucionales contra el atraco a mano armada. Lo haremos con tecnología de punta, componentes de análisis, apoyo jurídico a víctimas, pago de recompensas y equipos de prevención e intervención al servicio de la seguridad.

La implementación de este proyecto estará en el marco de la Coordinación, Prevención y Atención del Crimen y el Delito (COPAD). Desde allí nos articularemos con el equipo de Análisis Estratégicos (GRUAN), la Central Estratégica Contra el Atraco (CECAT), la Central Estratégica Articulada Contra el Crimen Organizado (CEACO), las Fuerzas Especializadas contra el Delito (FUCDE) y la Central Estratégica contra Ciberdelitos (CECIB). No vamos a parar hasta que la tranquilidad vuelva definitivamente a la ciudad.



# Articulación del Plan con otros instrumentos de planeación

**Plan Nacional  
de Desarrollo**  
2022 - 2027

**Anteproyecto  
Plan Dlo  
Departamental**  
2024 - 2027

**Agenda  
Antioquia**  
2040

**Plan de Gestión  
Ambiental Regional**  
2020 - 2031

**Plan Integral de  
Dlo Metropolitano**  
2021 - 2032

**Plan Estratégico Metropolitano  
de Ordenamiento Territorial**  
PMOT 2019 - 2023

**Plan de  
Ordenamiento  
Territorial POT**

**Plan de Acción  
de Cambio  
Climático**  
2020-2050

**Plan de  
Ciencia,  
Tecnología  
e Innovación**

**Planes de Dlo  
Local de  
Comunas y  
Corregimientos**

## Articulación ODS PLAN DE DESARROLLO

# MEDELLÍN TE QUIERE

Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico

**Pilar 1**



Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente

**Pilar 2**



Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana

**Pilar 3**



Creemos en la infraestructura para el desarrollo

**Pilar 4**



Creemos en la sostenibilidad ambiental y en el bienestar animal

**Pilar 5**



En este Plan de Desarrollo, se resaltan aquellos programas que, por sus objetivos y acciones, tributarán de manera directa al logro de las metas asociadas a alguno de los 146 indicadores establecidos en la Agenda 2030 para Medellín.

# Articulación Nacional

Anteproyecto

## Plan Nacional de Desarrollo

5  
Grandes transformaciones



Principales Metas del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 relacionadas

Asociación Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027



**Pilar 1** Desarrollo económico, productividad y competitividad

**Pilar 2** Medellín territorio incluyente



**Pilar 3** Planeación y gestión territorial del distrito



**Pilar 4** Viviendas dignas, espacios seguros para las familias de Medellín

**Pilar 4** Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible

Principales Metas del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 relacionadas

Asociación Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027



TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA, INTERNACIONALIZACIÓN Y ACCIÓN CLIMÁTICA

**Pilar 5** Sostenibilidad y patrimonio ambiental

**Pilar 1** Desarrollo económico, productividad y competitividad

**Pilar 4** Infraestructura para un modelo de ciudad sostenible

**Pilar 4** Movilidad sostenible e integral



SEGURIDAD HUMANA Y JUSTICIA SOCIAL

**Pilar 1** Desarrollo económico, productividad y competitividad

**Pilar 1** Educación para el progreso social

**Pilar 2** Medellín territorio incluyente

**Pilar 4** Movilidad sostenible e integral

**Pilar 2** Salud para el bienestar físico y mental

# Articulación Regional

Un Plan de Desarrollo pensado para la gente y la región

Anteproyecto

## Plan de Desarrollo Departamental

5

Líneas estratégicas

15

Componentes

82

Programas

4

Líneas de acción para los Proyectos Estratégicos

1. Seguridad desde la democracia y la justicia
2. Cohesión desde lo social
3. Inversión desde la confianza
4. Sostenibilidad desde lo territorial
5. Autonomía desde la Gobernanza



Anteproyecto

## Plan de Desarrollo Distrital

1

Habilitador

5

Pilares

22

Componentes

111

Programas

25

Proyectos Estratégicos

1. Bienestar Social y Económico
2. Agenda Social
3. Confianza y Transparencia
4. Infraestructura y Desarrollo
5. Sostenibilidad Ambiental

PROYECTO DE ACUERDO  
PLAN DE DESARROLLO

**MEDELLÍN**  
**TE QUIERE**

2024 / 2027

1

INSTITUCIONALIDAD MED+ANT  
PARA LA CONSTRUCCIÓN DE  
CONFIANZA

Alianza Tripartita: Gobernación -  
AMVA - Distrito Medellín

2

INFRAESTRUCTURA Y  
MEDIO AMBIENTE

3

SERVICIOS PÚBLICOS

Se trabajará conjuntamente con una  
perspectiva de sostenibilidad que  
permita mejorar la calidad del servicio  
y la cobertura en todo el territorio.

4

GRAN AGENDA SOCIAL

5

HABILITADOR  
Conectividad y Región bilingüe



# Presupuesto 2024-2027

## Inversión 2024-2027

### Pilar 1

Creemos en la educación y en las oportunidades para el bienestar económico

**\$ 11.565.645**

### Pilar 2

Creemos en una ciudad saludable, justa, diversa e incluyente

**\$ 8.884.908**

### Pilar 4

Creemos en la infraestructura para el desarrollo

**\$ 6.386.481**

### Pilar 3

Creemos en la institucionalidad, en la seguridad y convivencia ciudadana

**\$ 4.816.616**

### Pilar 5

Creemos en la sostenibilidad ambiental y el bienestar animal

**\$ 659.132**

## PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES 2024-2027

**\$ 32.312.783**

Gastos de funcionamiento

**\$ 4.987.765**

Deuda pública

**\$ 3.440.898**

**\$ 40.741.146**

\*cifras en miles de millones de pesos

**Abril 30**  
**2024**

| Centro gestor |                                                                                 | Dependencia | Asignación 2024-2027 |                    |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|--------------------|
| 71100000      | SECRETARÍA DE EDUCACIÓN                                                         |             | \$                   | 6.742.272.664.175  |
| 72100000      | SECRETARÍA DE SALUD                                                             |             | \$                   | 6.397.007.888.589  |
| 74100000      | SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA                                            |             | \$                   | 2.595.978.156.930  |
| 76200000      | SECRETARÍA DE GESTIÓN Y CONTROL TERRITORIAL                                     |             | \$                   | 2.283.126.624.876  |
| 72200000      | SECRETARÍA DE INCLUSIÓN SOCIAL Y FAMILIA                                        |             | \$                   | 2.142.905.837.062  |
| PP            | SECRETARÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA                                           |             | \$                   | 1.533.123.322.541  |
| 71400000      | UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE BUEN COMIENZO                                 |             | \$                   | 1.487.349.501.607  |
| 73200000      | SECRETARÍA DE SEGURIDAD                                                         |             | \$                   | 1.332.906.211.740  |
| 70400000      | SECRETARÍA HACIENDA                                                             |             | \$                   | 1.088.831.346.770  |
| 74300000      | SECRETARÍA DE MOVILIDAD                                                         |             | \$                   | 1.003.729.135.723  |
| 90500000      | INDER                                                                           |             | \$                   | 970.750.627.690    |
| 91500000      | Agencia de Educación Superior de Medellín- SAPIENCIA                            |             | \$                   | 658.214.887.574    |
| 75100000      | SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO                                              |             | \$                   | 547.284.878.460    |
| 71300000      | SECRETARÍA DE CULTURA CIUDADANA                                                 |             | \$                   | 522.502.215.185    |
| 74200000      | SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE                                                    |             | \$                   | 477.306.901.472    |
| 91400000      | ISVIMED                                                                         |             | \$                   | 351.879.762.333    |
| 70600000      | SECRETARÍA DE GESTIÓN HUMANA Y SERVICIO A LA CIUDADANÍA                         |             | \$                   | 311.973.591.070    |
| 90600000      | ITM                                                                             |             | \$                   | 221.765.541.302    |
| 76100000      | DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL                             |             | \$                   | 210.052.345.521    |
| 75200000      | SECRETARÍA DE INNOVACIÓN DIGITAL                                                |             | \$                   | 198.128.711.852    |
| 73300000      | DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES                  |             | \$                   | 181.825.532.662    |
| 70700000      | SECRETARÍA DE SUMINISTROS Y SERVICIOS                                           |             | \$                   | 158.155.385.741    |
| 72500000      | SECRETARÍA DE LA NO-VIOLENCIA                                                   |             | \$                   | 116.993.082.254    |
| 72300000      | SECRETARÍA DE LAS MUJERES                                                       |             | \$                   | 113.687.578.882    |
| 71200000      | SECRETARÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA                                           |             | \$                   | 110.164.007.562    |
| 75100000-1    | SECRETARÍA DE TURISMO Y ENTRETENIMIENTO                                         |             | \$                   | 76.426.159.519     |
| 91100000      | PASCUAL BRAVO                                                                   |             | \$                   | 72.241.485.941     |
| 72400000      | SECRETARÍA DE LA JUVENTUD                                                       |             | \$                   | 59.721.285.988     |
| 91200000      | FONDO DE VALORIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN - FONVALMED                     |             | \$                   | 50.029.400.524     |
| 70200000      | SECRETARÍA DE COMUNICACIONES                                                    |             | \$                   | 48.253.677.272     |
| 90300000      | COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA                                                      |             | \$                   | 46.379.332.538     |
| 90700000      | TELEMEDELLÍN                                                                    |             | \$                   | 45.194.157.377     |
| 91300000      | Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín ESP- APEV |             | \$                   | 36.000.000.000     |
| 91800000      | AGENCIA PARA GESTIÓN DEL PAISAJE, PATRIMONIO Y APP                              |             | \$                   | 30.717.883.745     |
| 70500000      | SECRETARÍA GENERAL                                                              |             | \$                   | 20.472.671.585     |
| 91700000      | MUSEO CASA DE LA MEMORIA                                                        |             | \$                   | 18.545.679.642     |
| 70100000      | SECRETARÍA PRIVADA                                                              |             | \$                   | 13.479.462.777     |
| 90200000      | BIBLIOTECA PÚBLICA PLOTO                                                        |             | \$                   | 13.396.118.780     |
| 77100000      | GERENCIA DEL CENTRO                                                             |             | \$                   | 9.930.465.280      |
| 73100000      | SECRETARÍA DE GOBIERNO                                                          |             | \$                   | 9.494.981.598      |
| 70300000      | SECRETARÍA DE EVALUACIÓN Y CONTROL                                              |             | \$                   | 4.584.780.088      |
| Total general |                                                                                 |             | \$                   | 32.312.783.282.225 |

# MEDELLÍN TE QUIERE

2024 / 2027



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación