

Plan de
Desarrollo

Medellín

FUTURO

2020-2023





Plan de
Desarrollo
Medellín
FUTURO
2020-2023



Plan de Desarrollo Medellín FUTURO 2020-2023

Este documento se realiza en el marco del contrato interadministrativo
Nº. 4600084437 Plan de Desarrollo 2020-2023.

Alcaldía de Medellín

Alcalde
Daniel Quintero Calle

Director Administrativo Departamento Administrativo de Planeación

Jorge Mejía Martínez

Secretario de Hacienda

Óscar de Jesús Hurtado Pérez

Subdirector de Planeación Social y Económica

Diego Fernando Franco Moreno

EQUIPO COORDINADOR Y FORMULADOR

Departamento Administrativo de Planeación

Andrés Mauricio Marín Monroy
Carlos Mario Sierra Londoño
Erika Bustamante Monsalve
José Ricardo Gómez Lopera
Katalina María Jaramillo Pérez
Lina Marcela Calle Zuleta
Luis Fernando Orozco Arroyave



EQUIPO DE APOYO ACADÉMICO Y METODOLÓGICO A LA FORMULACIÓN

Alianza Inntegra

Universidad de Antioquia

John Jairo Arboleda Céspedes
Rector

Universidad Nacional de Colombia

Juan Camilo Restrepo Gutiérrez
Vicerrector Sede Medellín

Guillermo León Moreno Soto
Coordinador General

Luis Gonzalo Tejada Moreno
Asesor metodológico

John Freddy Duitama Muñoz
Elvia María González Agudelo
Omar Alonso Urán
Carlos Mauricio Bedoya Montoya
Alejandro Pimienta Betancur
Líderes de Líneas Estratégicas

Esta es una publicación oficial del Municipio de Medellín. Cumple con lo dispuesto en el artículo 10 de la Ley 1474 de 2011, Estatuto Anticorrupción, que expresa la prohibición de la divulgación de programas y políticas oficiales para la promoción de servidores públicos o candidatos. Queda prohibida la reproducción total o fragmentaria de su contenido sin autorización escrita de la Secretaría General del Municipio de Medellín. Así mismo, se encuentra prohibida la utilización de las características de una publicación que puedan crear confusión. El Municipio de Medellín dispone de marcas registradas, algunas de estas citadas en la presente publicación, las cuales cuentan con la debida protección legal. Toda publicación con sello Alcaldía de Medellín es de distribución gratuita.



VISIÓN

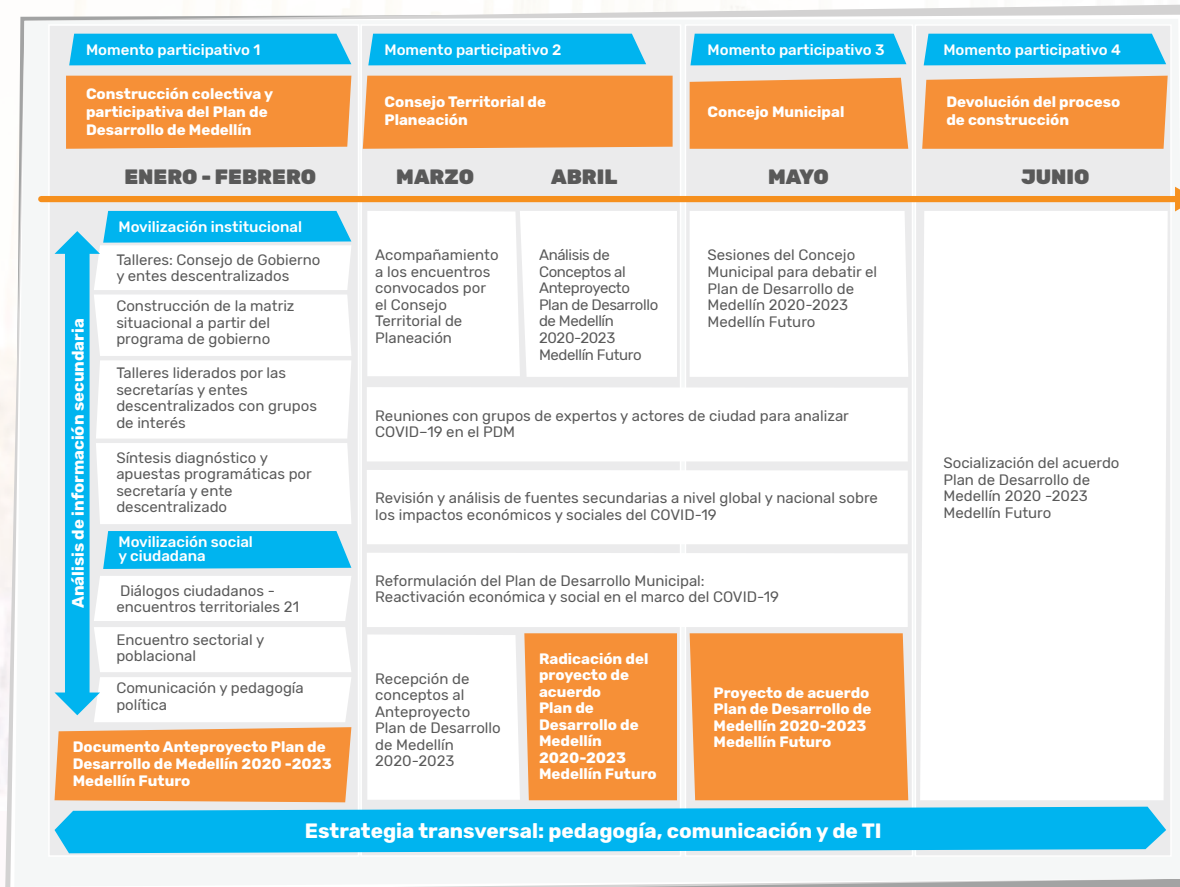
Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023

Medellín Futuro es un territorio inteligente e innovador construido desde un ecosistema ambientalmente responsable, basado en una

sociedad resiliente ante las peores crisis, que trabaja por el desarrollo humano integral, soportado en el conocimiento y la educación, en diálogo permanente con los actores sociales de la ciudad, la región y el mundo.



RUTA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO



Ruta para la construcción del Plan de Desarrollo



PRINCIPIOS



La vida es un derecho humano inviolable



Innovación social como **fuerza** del desarrollo



Protección del ecosistema y el medio ambiente



Protección y defensa de lo público



Salud para el desarrollo humano **integral**



Resiliencia y solidaridad para superar las **crisis**



Creación de **oportunidades** para la **ciudad**



Educación **como cierre de brechas** de desigualdad



Honestidad, transparencia y eficiencia en la gestión pública



Protección de la vida y los bienes **ciudadanos**



Respeto de la diferencia para la reconciliación





ENFOQUES



Enfoques



PRIMER RETO



Desarrollo económico con enfoque territorial orientado a la reactivación y soportado en CTel

SEGUNDO RETO



Por una educación para el siglo XXI

TERCER RETO



El ser humano, centro y sujeto del desarrollo

CUARTO RETO



Manejo del medioambiente de manera inteligente y sostenible

QUINTO RETO



El desarrollo abordado desde la sinergia entre lo estatal y lo ciudadano

RETOS DE CIUDAD





LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y COMPONENTES

REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y VALLE DEL SOFTWARE



Inversión total línea
\$1.18 billones

Propósito

La Reactivación Económica y el Valle del Software conforman una estrategia de desarrollo económico. Su objetivo es gestionar nuevas oportunidades, a partir de la educación, la innovación y el emprendimiento, aprovechando nuestras necesidades y fortalezas para potenciar, sofisticar y diversificar la

economía de la ciudad mediante la apertura de nuevos escenarios y la generación de miles de empleos, en áreas asociadas a la economía digital y la Cuarta Revolución Industrial.

Componentes

Talento humano y empleo

Programas:

- Reentrenamiento y formación masiva en la industria 4.0.
- Inserción laboral.



■ **Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento (CTI+E)**

Programas:

- Centros del Valle del Software.
- Economía creativa.
- Investigación, innovación y retos de ciudad.
- Cultura digital.

■ **Productividad, competitividad e internacionalización**

Programas:

- Transformación digital de la economía.
- Internacionalización empresarial.
- Muévete a Medellín.
- Reactivación y transformación del sector turístico pos-COVID-19.

- Dinamización economías tradicionales.
- Financiación e inversión para el desarrollo y la innovación.

■ **Información, datos y generación de valor público**

Programas:

- Gobierno digital.
- Ciudad inteligente.
- Gobernanza de datos.

■ **Inglés para Valle del Software**

Programa:

- Semilla bilingüe para Valle del Software.

TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA Y CULTURAL



Inversión total línea

\$6.29 billones

Propósito

Garantizar una educación de calidad como derecho que moviliza la transformación humana, económica, política, ambiental y social de Medellín Futuro; que se articule a un proyecto cultural de ciudad, fundado en los derechos culturales; que fortalezca el potencial creativo de sus ciudadanos, salvaguarde sus patrimonios y memorias, y contribuya a hacer de Medellín una ciudad más solidaria, participativa y pacífica.

Componentes

Buen Comienzo

Programas:

- Buen Comienzo 1000 días para mejores familias.
- Buen Comienzo para una escuela pertinente y oportuna. Un Buen Comienzo para la nutrición.

Transformación curricular para la Cuarta Revolución Industrial

Programas:

- Resignificación de los proyectos educativos institucionales (PEI).
 - Pertinencia, calidad y habilidades para la educación del futuro.

2





■ Educación para todos y todas

Programas:

- A clase vamos todos y todas.
- Educación diversa.
- Aula segura y amigable.

■ Maestros(as): líderes de futuro

Programas:

- Docentes cualificados para el Medellín Futuro.
- Bienestar docente.
- Innovación pedagógica para nuevas capacidades.

■ Infraestructura y ambientes de aprendizaje

Programas:

- Infraestructura para una Ciudad Universitaria.
- Ambientes escolares de calidad para Medellín Futuro.

■ Investigación, creación y apropiación de saberes

Programa:

- Medellín ciudad de la ciencia y el conocimiento.

■ Cultura, arte y memoria

Programas:

- Institucionalidad de la cultura y las artes de Medellín.
- Medellín vive las artes y la cultura.
- Medellín territorio cultural.
- Patrimonio cultural, memoria e identidades.
- Infraestructura y equipamientos culturales.

■ Cultura ciudadana

Programas:

- Ciudadanos de Futuro: cívicos, pacíficos y solidarios.
- Cultura centro.
- Transformación de patrones culturales para la igualdad de género.

MEDELLÍN ME CUIDA

3



Inversión total línea

\$5.27 billones

Propósito

Promover, crear, renovar y garantizar las condiciones básicas sociales y culturales que les permitan a los ciudadanos de Medellín, en sus diferentes cursos de vida, tener las capacidades para desarrollar su potencial humano e individual y contribuir, desde sus posibilidades, a generar entornos sociales y comunitarios saludables, seguros, creativos y sostenibles.

Componentes

Comunidades, cuerpos y mentes saludables

Programas:

- Medellín me cuida: salud.
- Tecnologías en salud, gestión de información y del conocimiento.
- Vigilancia en salud.
- Salud ambiental.



- Infraestructura, equipamientos y acceso a los servicios de salud.
- Medellín vive el deporte, la recreación y la actividad física.

■ **Juventudes**

Programas:

- Salud pública juvenil.
- Juventud que teje vida.
- El futuro se parece a nosotros.
- Hábitat joven.
- Jóvenes en el Valle del Software.
- Incidencia y organización juvenil.

■ **Mujeres**

Programas:

- Condiciones de vida dignas y equitativas para las mujeres.
- Liderazgo y empoderamiento femenino.
- Seguridad, vida libre de violencias y protección integral para las mujeres.
- Autonomía económica para las mujeres y su incorporación en el Valle del Software.

■ **Recuperemos lo social**

Programas:

- Canasta básica de derechos.
- Medellín cuida y reconoce a sus grupos poblacionales.
- Medellín me cuida.
- Gestores familia.
- Tecnología social.
- Acciones de fortalecimiento social para el cuidado y la protección.





Inversión total línea
\$4.51 billones

Propósito

Establecer las bases de la transición ecológica para direccionar a Medellín a un futuro de sostenibilidad, en el cual se garantice el pleno disfrute del derecho a la ciudad, la habitabilidad digna para sus habitantes y la integración funcional y armoniosa de la ruralidad mediante el reconocimiento de los derechos de los pobladores rurales y su acceso a ellos.

Componentes

■ Movilidad sostenible e inteligente

Programas:

- Movilidad con tecnologías más limpias y nuevas tendencias.
- Medellín caminable y pedaleable.
- Movilidad segura e inteligente con innovación y tecnología.
- Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente.
- Transformación cultural para la movilidad sostenible y segura.

■ Servicios públicos, energías alternativas y aprovechamiento de residuos sólidos

Programas:

- Ahorro, consumo racional y gestión de servicios públicos.
- Economía circular y gestión de residuos sólidos.

4 ECO CIUDAD



■ **Conservación y protección de todas las formas de vida**

Programas:

- Protección y gestión de la biodiversidad.
- Protección de la vida animal.
- Educación y sostenibilidad ambiental.
- Gestión integral del sistema hidrográfico.

■ **Urbanismo ecológico**

Programas:

- Renovación urbana integral, transformación territorial y protección a moradores.
- Espacio público para el disfrute colectivo y la sostenibilidad territorial.

- Centralidades y equipamientos para el desarrollo.
- Gestión del riesgo de desastres, del medio ambiente y adaptación al cambio climático.
- Vivienda, hábitat sostenible y mejoramiento integral de barrios.
- Gestión de la infraestructura verde.

■ **Corregimientos y desarrollo rural sostenible**

Programas:

- Desarrollo rural sostenible.
- Producción rural para el desarrollo.



GOBERNANZA Y GOBERNABILIDAD

5



Inversión total línea
\$2.64 billones

Propósito

Generar las condiciones y capacidades institucionales, políticas y ciudadanas para fortalecer lo público, generando sinergia entre el gobierno y la ciudadanía. Buscamos el diálogo abierto desde los diferentes saberes, la concertación entre los distintos actores y la construcción colectiva de procesos ciudadanos de paz territorial, desde el conocimiento del territorio, la instalación de capacidades locales e institucionales para la gestión y protección de lo público, el uso de los datos y la información como activo que otorga valor, y la articulación intra e interinstitucional y territorial.

Componentes

■ Gobierno Transparente

Programas:

- Talento humano para el buen gobierno.
- Gobierno abierto y cercano.
- Direccionamiento estratégico del Conglomerado Público de Medellín.
- Liderazgo público y fortalecimiento de la gestión institucional.
- Gestión financiera, eficiente y sostenible.
- Direccionamiento jurídico público.

■ Paz, víctimas y justicia

Programas:

- Institucionalidad para la paz y acceso a la justicia.
- Garantías diferenciales para las víctimas.
- Memoria histórica, construcción de paz y superación del conflicto.
- Promoción y protección de los derechos humanos.





■ **Seguridades**

Programas:

- Planeación para la gestión local de la seguridad y la convivencia.
- Promoción de la convivencia ciudadana.
- Articulación y coordinación institucional para la seguridad territorial.
- Inteligencia, tecnología e infraestructura para la seguridad y la convivencia.

■ **Participación**

Programas:

- Fortalecimiento de las organizaciones sociales y comunitarias para la participación.
- Promoción y profundización de la democracia.
- Gestión del conocimiento y la innovación social para la participación.
- Formación ciudadana para la participación.

■ **Planeación, articulación y fortalecimiento territorial**

Programas:

- Planeación territorial para el desarrollo.
- Planeación y presupuestos sensibles a la perspectiva de género.
- Información para la planeación.
- Sinergias territoriales para el futuro de Medellín.
- Alianzas territoriales para la gestión de la migración poblacional.
- Control territorial y gestión catastral.

■ **Comunicaciones**

Programas:

- Procesos y medios comunitarios.
- Gobernanza y gestión estratégica de las comunicaciones.
- Movilización para la participación.

PROGRAMAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS MEDELLÍN FUTURO



METRO DE LA 80

1

Objetivos estratégicos

- Generar un nuevo corredor de transporte público masivo que soporte la demanda de la ciudad, aliviane la carga de los actuales corredores del Sistema Integrado de Transporte del Valle de Aburrá (SITVA) y brinde conectividad a la zona occidental de la ciudad.
- Incentivar el uso del transporte público sostenible por medio de la generación de conectividad en sentido norte-sur, y viceversa, en el occidente de la ciudad.

PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS PARA LA SEGURIDAD

2

INTELIGENCIA, TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA

Objetivos estratégicos

- Articular inteligencia artificial, minería de datos, técnicas de análisis de información con sistemas de video vigilancia y de comunicaciones con el fin de optimizar la disuasión y prevención del delito.
 - Mantener, mejorar y construir infraestructura física, tecnológica e institucional para la seguridad.





UN BILLÓN 3

Objetivos estratégicos

- Promover el desarrollo de las capacidades en ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento de los medellinenses mediante una mayor articulación del ecosistema CTI, el fortalecimiento del programa de mentorías, la promoción de la inversión en la región, la formación de alto nivel y el impulso a la investigación aplicada.
- Desarrollar iniciativas orientadas a modernizar y mejorar la gestión pública, habilitar la toma de decisiones de la Administración con información disponible, integrada y confiable, así como habilitar nuevos mecanismos de participación ciudadana para el ejercicio del control social.

PARA LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y EL VALLE DEL SOFTWARE

- Promover el aumento de la productividad y competitividad empresarial y turística, a través del uso y apropiación de la CTI (ciencia, tecnología e investigación), para fomentar el acceso a nuevos mercados regionales e internacionales.
- Conectar la demanda de talento de las organizaciones nacionales o extranjeras instaladas en la ciudad, con la oferta actual o potencial mediante la transformación educativa en todos los niveles y el desarrollo de iniciativas que permitan capacitar para el trabajo, en áreas relacionadas, a un gran número de personas.
- Desarrollar un plan de transición sostenible de Medellín en su contexto de región, que integre instrumentos digitales para la gestión de la planificación colectiva del territorio.
- Impulsar la creación de una política pública para gestionar la transición de Medellín hacia un desarrollo sostenible.
- Promover la creación del Distrito Futuro para la transición, facilitando la demostración y experimentación colectiva para la transferencia de tecnologías neutras en carbono en el territorio.



4

REFUGIO DE VIDA SILVESTRE

Objetivo estratégico

- Generar y ofrecer un espacio para la conservación, protección y gestión del conocimiento de la biodiversidad del municipio.



5

RED NEUTRA Y RED MESH

Objetivos estratégicos

- Construir una red neutra que cubra el territorio de la ciudad de Medellín, habilitando el acceso a los ciudadanos a las tecnologías de la información y las comunicaciones, con un enfoque de equidad.
- Potenciar el desarrollo de las estrategias Valle del Software y Distrito Innovación desde la capacidad de acceso a Internet con velocidades altas de conectividad.

Objetivos estratégicos

- Acompañar a los establecimientos educativos en la construcción, actualización e implementación del Proyecto Educativo Institucional en las diferentes áreas de gestión, respondiendo a las necesidades y retos de Medellín Valle del Software.
- Desarrollar estrategias pedagógicas para la transformación de patrones culturales sexistas en la comunidad educativa, a través de la incorporación del enfoque de género en los Proyectos Educativos Institucionales (PEI) y el acompañamiento a los proyectos de educación sexual y construcción de la ciudadanía (PESCC).
- Promover acciones para garantizar la universalización progresiva de la media técnica en las instituciones educativas Oficiales de la ciudad, generando contenidos de formación pertinentes a las necesidades del mercado laboral y global y aumentando la inserción al

mercado laboral y el tránsito a procesos de formación técnico y de educación superior.

- Contribuir a la formación integral de maestros, directivos y agentes educativos mediante el fortalecimiento pedagógico, analítico, tecnológico, emocional, corporal y estético, entre otros.
- Ampliar y modernizar la conectividad y la dotación tecnológica de las instituciones educativas oficiales.

Objetivo estratégico

- Incrementar el índice de espacio público por habitante, a través del mejoramiento de las condiciones urbanas en sectores con desarrollo urbano espontáneo y deficitario.

TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA

PARQUES DEL NORTE

6

7

ESTRATEGIA 8 MEDELLÍN ME CUIDA SOCIAL Y SALUD

Objetivos estratégicos

- Constituir un gobierno inteligente que fundamente sus procesos de atención social y en salud en datos e información de alto valor público.
- Modernizar las estrategias de atención social y en salud, direccionando las acciones del Estado hacia las poblaciones más vulnerables.
- Aumentar la capacidad de atención social y en salud de la Administración en los diferentes territorios.
- Desarrollar acciones para la innovación, uso y aplicación de las TIC y la telesalud, a fin de fortalecer el acceso y la atención en salud de la población en el municipio de Medellín.

- Caracterizar a las familias que requieren atención de emergencia y que no cuentan con registro en el Sisbén.
- Contribuir a la superación de la pobreza multidimensional y monetaria de las familias más vulnerables de Medellín, movilizando su capacidad de agencia, a través de una estrategia de acompañamiento familiar, acercamiento de oportunidades y fortalecimiento de la dinámica familiar.
- Brindar apoyo económico y nutricional a personas con especial vulnerabilidad económica, alimentaria y social.



SEGURIDAD ALIMENTARIA Y HAMBRE CERO 9

Objetivos estratégicos

- Disminuir las condiciones de malnutrición en la primera infancia del municipio de Medellín y contribuir a su desarrollo integral en condiciones de calidad y oportunidad.
- Mejorar los niveles de seguridad alimentaria y nutricional de la población vulnerable de Medellín, con el acceso oportuno a alimentos saludables y nutritivos.
- Contribuir con el acceso a una alimentación de calidad en la población escolar de 5 a 17 años de edad, mediante el desarrollo de acciones de complementación alimentaria con la participación activa de la familia y toda la comunidad educativa.
- Fortalecer los sistemas agroalimentarios de la ciudad, por medio de la creación de redes de distribución y comercialización de alimentos producidos por los pequeños y medianos agricultores, y fomentar la creación de huertas de autoconsumo, con el fin de generar condiciones para la producción y comercialización de alimentos, en aras de mejorar la seguridad alimentaria.

SISTEMA MUNICIPAL DE CUIDADOS

10

Objetivo estratégico

- Diseñar el Sistema Municipal de Cuidados con un enfoque de igualdad de género y derechos que articule la demanda y la oferta de cuidados de Medellín, preferencialmente los servicios dedicados al cuidado de niños y niñas, personas enfermas, adultos(as) mayores y personas en situación de discapacidad. Avanzar en la primera fase de implementación.

BIENES DE CAPITAL FÍSICO PARA MUJERES

11

Objetivo estratégico

- Reducir el tiempo que las mujeres dedican al trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, a través del acceso a bienes de capital, con el fin de que puedan disponer de tiempo para acceder a oferta educativa y laboral que les permita fortalecer su autonomía.



Objetivo estratégico

- Entregar a la ciudad nueva infraestructura en salud, fortaleciendo principalmente la red pública de atención.

FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE SALUD

12

Objetivos estratégicos

- Generar estudios técnicos, legales y financieros necesarios para contar con la infraestructura, equipamientos y amueblamiento que permitan el desarrollo de una nueva Línea del Metro en la ciudad.
- Promover y priorizar el desarrollo de sistemas de transporte masivo que permitan reducir los tiempos de viaje, mejorar la calidad de vida y disminuir la emisión de contaminantes.

ESTUDIOS DE UNA NUEVA LÍNEA DEL METRO CON TRAMOS SUBTERRÁNEOS

13

Consulta la agenda en
www.medellin.gov.co

14

PARQUE BIBLIOTECA PÚBLICA ZONA NORORIENTAL

Objetivos estratégicos

- Rehabilitar integralmente el Parque Biblioteca Pública Zona Nororiental, en el sector de Santo Domingo Savio, para ponerlo de nuevo al servicio de la comuna 1 y la ciudad en general.
- Contribuir a la reducción del déficit de espacio público y equipamientos culturales y educativos en el nororiente de la ciudad.

15

COMPLEJO CULTURAL DE CIUDAD DEL RÍO

Objetivos estratégicos

- Realizar estudios de viabilidad técnica para la construcción de infraestructura cultural que cumpla con las características de construcciones seguras, funcionales, económicas y ambientalmente sostenibles, y que garanticen la accesibilidad universal.
- Gestionar los procesos de articulación con los actores interesados para la construcción del Complejo Cultural de Ciudad del Río a través de las compensaciones urbanísticas establecidas y acordadas en el Plan Parcial de Simesa.

CIENCIA FUTURO

Objetivos estratégicos

- Incentivar las capacidades de investigación y producción científica del ecosistema de ciencia del municipio, mediante el fortalecimiento de nuestros grupos de investigación, la formación de profesionales de alto nivel y el fomento de la investigación teórica y aplicada.
- Impulsar programas de divulgación científica y apropiación social de la ciencia, incentivando las iniciativas del ecosistema de ciencia del municipio, los medios de comunicación y otros escenarios promovidos por la comunidad científica.
- Fomentar la adopción de tecnologías y otros productos de la investigación científica por parte de la industria de la ciudad, a través de una fuerte articulación de la academia con el sector productivo.

Objetivo estratégico

- Promover la planificación y ejecución de proyectos para la movilidad humana que consideren el enfoque de género y la accesibilidad universal. Hacer énfasis en la importancia de la caminata y la bicicleta como modos de transporte y promover su integración con el Sitva y el espacio público, en una apuesta por materializar la pirámide de movilidad invertida que define el POT y por acortar la transición hacia una movilidad libre de combustibles fósiles.

16

MEDELLÍN CAMINABLE Y PEDALEABLE

17

El Plan de Desarrollo Municipal Medellín Futuro 2020-2023, recogió los imaginarios colectivos de la ciudad que surgieron en los procesos de diálogo y discusión entre diferentes actores, sectores, grupos poblacionales y territorios. Tiene como propósito contribuir al cierre de brechas y la desigualdad social y económica, para enfrentar de manera informada y racional, la mayor crisis global y local de los últimos 100 años.





Plan de
Desarrollo
Medellín
FUTURO
2020-2023

Municipio de Medellín
Calle 42 #52-165, Centro Administrativo Municipal
Línea única de atención a la ciudadanía: 444 41 44
www.medellin.gov.co



Medellín, Colombia



Alcaldía de Medellín